






# Jaarplan 2011

## 1 Inleiding

Het jaar 2011 is het eerste jaar van de beleidsperiode 2011-2014 waarin de KNSB het meerjaren beleidsplan 'Samen werken aan de Meesterlijke Sport' uitvoert. Dit plan is tot stand gekomen op basis van de doelstellingen van het meerjaren beleidsplan. Weliswaar worden veel activiteiten uit eerdere jaren voortgezet, maar er zijn enkele accenten gezet waardoor het jaarplan 2011 op bepaalde punten afwijkt van het jaarplan 2010. Met andere woorden, het is een combinatie van bestaand en nieuw beleid. Het nieuwe beleid spitst zich met name toe op het ondersteunen van vereniging bij ledenbehoud en ledenwinst, stimuleren van schaken voor middelbare scholieren en het structureel ontwikkelen van nieuw trainingsmateriaal.

De begroting is gebaseerd op het jaarplan. Doordat de subsidie vanuit NOC\*NSF structureel hoger zal zijn bestaat er de komende jaren financiële ruimte om voor belangrijke beleidsterreinen meer activiteiten te ontwikkelen. Deze activiteiten zullen vooral plaatsvinden op de volgende focusgebieden:

-  Ledenwerving
-  Kadervorming
-  Communicatie en sponsoring

## 2 Doelstellingen beleidsplan

De afgelopen periode is hard gewerkt om ledengroei te bewerkstelligen. Het is gelukt om het ledental weer te laten stijgen na een jarenlange daling. Bovendien is op organisatorisch en bestuurlijk vlak de rust weergekeerd wat de effectiviteit van de KNSB ten goede komt.

Het doel van de KNSB is het stimuleren van de schaaksport onder het motto 'Schaken een meesterlijke sport'. In het meerjaren beleidsplan 'Samen werken aan de Meesterlijke Sport' zijn dat doel en motto vertaald naar een kwantitatieve en een kwalitatieve doelstelling: ledengroei en prestaties, breedteschaak en topschaak. Voor de periode 2011-2014 heeft de KNSB twee hoofddoelstellingen:

1. In 2014 heeft de KNSB 8 procent meer unieke leden dan in 2010
2. In 2014 staat Nederland in de top-10 van het FIDE Landenklassement

Het is de belangrijk dat de ledengroei van de afgelopen twee jaar zich voortzet. Daarbij is de bedoeling dat het aantal verenigingsleden niet verder daalt, omdat de verenigingen de kern van de KNSB vormen. Verder wil de KNSB zich concentreren op twee groeimarkten: Internetschaak en schoolschaak.

Voor een sport zoals schaken is het ook belangrijk dat Nederlanders zich met de wereldtop kunnen meten, omdat dat bijdraagt aan de promotie van de sport. De internationale concurrentie in de schaaksport is groot. Er zijn meer dan 170 landen aangesloten bij de wereldschaakbond FIDE en in een substantieel deel van deze landen wordt op professioneel niveau geschaakt. Op de wereldranglijst neemt Nederland per 1 juli 2010 de 14e plaats in. Daarmee laat Nederland landen zoals Engeland en Spanje achter zich. Toch heeft de KNSB de ambitie om, overeenkomstig de doelstelling van NOC\*NSF, structureel tot de top 10 van de wereld te gaan behoren. Dat is een reële ambitie, omdat Nederland niet ver van de 10e plaats verwijderd is en omdat Nederlands talent voldoende groeipotentieel heeft.

### **3 Organisatie**

#### **Bestuur**

Het bestuur bestaat uit zeven mensen en heeft daarmee de gewenste omvang. Ook is het verheugend dat de meeste bestuursleden meerdere jaren ervaring in het KNSB-bestuur hebben. Het bestuur blijft zich inspannen om zoveel als mogelijk is regionale vergaderingen te bezoeken.

#### **Bondsbureau**

Het bondsbureau kent een omvang van circa negen FTE. Een professionele kracht op het gebied van communicatie en sponsoring is gewenst, maar de activiteiten op dit gebied zullen ook in 2011 waar nodig door middel van freelance opdrachten worden ingevuld. Verder gaat gekeken worden of de manier waarop de servicepunten georganiseerd zijn de meeste efficiënte is. Bij de discussie hierover zullen de regionale bonden nauw worden betrokken.

Het opknappen van het pand is in 2010 binnen voltooid. In 2011 staat het opknappen van het dak gepland en in 2012 zal de buitenkant worden geschilderd.

#### **Minimale kwaliteitseisen**

Eind 2010 zal de KNSB aan de 17 minimale kwaliteitseisen van NOC\*NSF voldoen. Een punt dat nog open staat is de regeling tegen discriminatie/racisme. NOC\*NSF heeft meer tijd nodig om een modelregeling te maken dan gepland. De verwachting is dat deze regeling in de loop van 2011 beschikbaar komt.

### **4 Marketing en communicatie**

#### **Schaken een meesterlijke sport**

In vier servicepuntgebieden zijn regionale bijeenkomsten gehouden. Daaruit zijn veel ideeën voortgekomen voor activiteiten van verenigingen. Het is de bedoeling om eind 2010 een handboek gereed te hebben, waarin op basis van input uit de regio's de kernboodschap vertaald zal worden naar concrete activiteiten. Dit handboek zal in de vorm van een tiental succesverhalen op de KNSB-website worden geplaatst.

#### **Sponsoring**

In 2010 is het sponsorplan gepresenteerd. In 2011 zal de uitvoering daarvan worden voortgezet. Indien nodig zal daarbij professionele ondersteuning worden ingehuurd.

#### **Communicatie**

Zoals al eerder gememoreerd zal het bestuur ook in 2011 trachten zoveel mogelijk regionale vergaderingen bij te wonen. Ook zullen op adhocbasis bijeenkomsten met portefeuillehouders van regionale bonden worden gehouden. De nieuwsbrief voor verenigingen wordt met ingang van het seizoen 2010-2011 twee maal per seizoen verstuurd.

#### **Website**

De website heeft in 2010 opnieuw een gedaanteverandering ondergaan. Het nieuws wordt nu in twee kolommen aangeboden waarbij een van de kolommen voor jeugdnieuws gereserveerd is. De nieuwe lay-out





maakt het mogelijk om bepaalde berichten extra aandacht te geven. Bovendien kunnen meer berichten dan voorheen zichtbaar blijven.

De website neemt een steeds belangrijker plaats bij de communicatie en de dienstverlening. In 2011 wil de KNSB onderzoeken hoe een online ledenadministratie te realiseren is.

### **Schaakmagazine**

In 2010 heeft een lezersonderzoek plaatsgevonden. Naar aanleiding daarvan zal in Schaakmagazine onder andere weer aandacht besteed worden aan de KNSB-competitie. Er zullen in 2011 weer zes Schaakmagazines verschijnen.

### **Doelstellingen communicatie**






-  Uitvoering sponsorplan
-  Twee nieuwsbrieven voor verenigingen
-  Onderzoek naar online ledenadministratie
-  Zes Schaakmagazines met daarin aandacht voor de KNSB-competitie

## **5 Breedtesport**

De verdere ontwikkeling van de ledengroei zal ook in 2011 de belangrijkste breedtesport doelstelling zijn. In het beleidsplan 'Samen werken aan de meesterlijke sport' wordt onderscheid gemaakt tussen ledenontwikkeling bij verenigingen, schoolschaak en Internetschaak. Daarbij moet worden opgemerkt dat schoolschaak en Internetschaak kansen bieden aan verenigingen voor het aantrekken van nieuwe leden.

### **Verenigingen**

Verenigingen vormen de kern van de KNSB. Het is belangrijk dat verenigingen aantrekkelijk zijn en blijven voor bestaande en nieuwe leden. De KNSB zal de verenigingen daarbij ondersteunen door:

-  het stimuleren en ondersteunen van verenigingen om hun interne competitie voor ratingverwerking te laten verwerken;
-  onderzoek te doen naar een online ledenadministratie;
-  hulp te bieden aan verenigingen om hun ledenbestand up-to-date te houden;
-  het actief ondersteunen van het verenigingskader met interessante workshops en uitbreiding van de schaakspecifieke informatie op de website;
-  het nadrukkelijk waarderen van de belangrijkste vrijwilligers in de schaakwereld.

### **Schoolschaak**

Bij het schoolschaken maken we onderscheid in onze projecten tussen de aanpak voor de jeugd op basisscholen (6-12 jaar) en de jeugd op middelbare scholen (12-18 jaar).

#### Basisschool jeugd (6-12 jaar)

Voor de basisschooljeugd focussen we op het bestaande bruikleenconcept met de leskisten van SpeelZ voor schaaklessen op school. De KNSB zal het bestaande aanbod voor schaken op de basisschool uitbreiden. Naast het bruikleenconcept, wordt in 2011 een aanzet gegeven om het diplomasysteem en de scholencompetitie onderdeel te maken van het SpeelZ pakket. Een school moet voor schaken kunnen kiezen en daarbij

verschillende producten rechtstreeks bij de bond kunnen afnemen. De deelnemers aan de lessen, examen of scholenwedstrijd worden daarbij SpeelZ-lid bij de bond. Scholen moeten voor maatwerk kunnen kiezen, zonder veel administratieve handelingen, met ondersteuning bij het vinden van lesgevers en met de mogelijkheid zelf het tempo van de lessenserie aan te geven.

De doelstelling van 2000 SpeelZ-leden voor 2010 is niet gehaald. Wel succesvol zijn de grootschalige projecten in Amsterdam (Schaakkaravaan), in Rotterdam (Delfshaven en IJsselmonde) en inmiddels ook de eerste ervaringen uit het Eindhoven-project, alsmede het schaakconcept op de diverse Leonardo scholen. Bij al deze projecten komt naar voren dat het opzetten van schaaklessen op scholen op nieuwe locaties alleen structureel succesvol kan zijn met een intensief maatwerktraject. Maatwerk kan de KNSB echter alleen leveren bij grotere projecten van 100 deelnemers of meer. Daarom zal vanaf nu de focus op grotere maatwerktrajecten liggen. Daarnaast zullen losse bestellingen via de SpeelZ-site gewoon mogelijk blijven via de website. Om deze mogelijkheid interessant genoeg te houden, is in het najaar van 2010 tevens een koopoptie toegevoegd. Scholen die na één of twee seizoenen bruikleen willen overgaan tot aankoop van de SpeelZ-leskist, kunnen dat tegen een kortingstarief van € 150 resp. € 100. Bij bruikleen van drie seizoenen of meer kan de school de leskisten overnemen voor de borgprijs van € 50.

#### De jeugd op de middelbare scholen (12-18 jaar)

De KNSB heeft als doelstelling om het schaken onder middelbare scholieren de komende 3 jaar een grote impuls te geven. De bond heeft daarbij hulp gekregen van sponsor Slim.nl die zich geheel op deze doelgroep richt. De doelstelling wil de bond bereiken door de middelbare scholen en scholieren op een andere manier met schaken in aanraking te laten komen dan voorheen. Sleutelwoorden daarbij zijn leuk, laagdrempelig en aansprekend voor de doelgroep.




Het aanbod in 2011 zal gaan bestaan uit:

- a. een aantal wervende locale breedteschaak evenementen op middelbare scholen;
- b. elk startevenement wordt gevolgd door de oprichting van een 'Online schaakclubje' die door een plaatselijke schaakclub gedurende minimaal 3 jaar worden geleid en waarbij de deelnemers periodiek worden uitgenodigd om aan schaakactiviteiten al dan niet online mee te doen;
- c. een attractief Nederlands Kampioenschap voor schoolteams via Internet en een open NK voor teams via regulier bordschaak.

#### **Internetschaak**

Naast de activiteiten voor middelbare scholen blijft Internetschaak in het algemeen belangrijk voor de KNSB. Ook in 2011 worden veel activiteiten georganiseerd, waaronder een NK internetschaak, een clubcompetitie en zaterdagavondtoernooien. Daarnaast wordt het platform gebruikt voor training van schaaktalenten. Het doel om eind 2010 al 2000 leden te hebben is te optimistisch gebleken, maar voor eind 2011 is dat wel het doel.

#### **Doelstellingen breedteschaak**

-  Halverwege 2011 minimaal 18.200 verenigingsleden
-  Eind 2011 minimaal 1700 SpeelZ-leden uit de leeftijdsgroep 6-12 jaar
-  Eind 2011 minimaal 2000 internetleden waarvan minimaal 250 unieke internetleden

## Activiteitenoverzicht Breedteschaak

### BS 01 Ledenwerving

De KNSB biedt ondersteuning aan verenigingen die op gebied van ledenwerving activiteiten opzetten met een structureel karakter of in het kader van nieuwe grootschalige SpeelZ-en Internetschaak projecten.

### BS 02 Cursussen voor volwassenen

De KNSB stelt subsidie beschikbaar voor het opzetten van schaaklessen aan volwassenen voor beginners met het oog op de werving van nieuwe leden.

### BS 03 Examens en diploma's

De KNSB gebruikt een succesvol leerplan, de stappenmethode, om schakers te onderwijzen. Bij elk deel geeft de KNSB examens en diploma's uit.

### BS 04 Masters

De bestaande Masters-verenigingen blijven in 2011 organisatorische ondersteuning vanuit de KNSB ontvangen.

### BS 05 SpeelZ

SpeelZ richt zich op laagdrempelig schaakonderwijs op scholen door middel van een kant en klare schoolschaakkist.






### BS 06 Internetschaak

Internetschaak zal als laagdrempelige lidmaatschapsvorm en als aantrekkelijk product voor middelbare scholieren worden ingezet bij lokale schaakevents om nieuwe unieke leden te werven.

## 6 Kadervorming





In het voorjaar van 2009 is het plan van aanpak kaderopleidingen 2009-2012 gemaakt. In dit plan is omschreven waar de KNSB in 2012 met de opleidingen wil staan. In het beleidsplan ' Samenwerken aan de meesterlijke sport' zijn enkele zaken aangescherpt en zijn doelstellingen voor 2014 geformuleerd. Die liggen in de lijn van het eerdere plan van aanpak.

### Doelstellingen kadervorming 2011

-  Er wordt een start gemaakt met de doelstelling voor 2014 dat op elke schaakvereniging met een jeugdafdeling een gediplomeerde trainer schaakles geeft.
-  De KNSB gaat verder met de omslag van opleidingen oude stijl naar opleidingen nieuwe stijl.
-  Er wordt gezocht naar kaderdocenten om de cursussen te verzorgen.
-  De KNSB zet zich actief in voor de continuïteit en kwaliteit van zijn korps van arbiters.
-  De KNSB wil 50 nieuwe arbiters opleiden in 2011.

### Activiteitenoverzicht Kadervorming

#### KV 01 Schaakdidactische opleidingen

-  Veertig Schaaktrainers Stap 1 en veertig Schaaktrainers 2 opleiden.
-  In ieder servicepunt wordt een bijscholingsbijeenkomst voor Schaaktrainers op de niveaus 1 en 2 georganiseerd.
-  Tien Schaaktrainers 3 opleiden.
-  De opleiding voor Schaaktrainer 4 is in 2010 als bijscholing gegeven. De volledige cursus zal in 2011 worden ontwikkeld en in 2012 worden gegeven.

- ☛ Om bovenstaande punten te realiseren moeten er nieuwe kaderdocenten bij komen. Deze zullen o.a. gevonden worden tussen de deelnemers van de bijscholingscursus en schaktrainer 3 cursus.

#### KV 02 Arbiteropleidingen

- ☛ Vijftig Scheidsrechter A opleiden; er wordt ingespeeld op concrete vragen uit de regio's.
- ☛ Minimaal vijf Scheidsrechters B opleiden door middel van stages.
- ☛ De belangstelling voor de opleidingen Indelingsdeskundige A en B is teruggelopen, mede door de komst van elektronische indelingsprogramma's. De opleidingen Indelingsdeskundige A en Indelingsdeskundige B worden slechts georganiseerd wanneer er sprake is van een concrete vraag. Indien noodzakelijk worden deze cursussen vervangen door een workshop SwissMaster.
- ☛ Om de doelstellingen te halen zal dit jaar de opleidingen tot arbiter onder de loep genomen worden.
- ☛ Om bovenstaande punten te realiseren moeten er nieuwe kaderdocenten bij komen. Er zal gezocht worden naar nationale arbiters met leservaring. De nieuwe kaderdocenten dienen eerst een cursus mee te lopen, voordat zij les mogen geven.
- ☛ Een enquête m.b.t. de continuïteit en kwaliteit, zal gestuurd worden naar het arbiterskorps.

#### KV 03 Ontwikkeling nieuw materiaal

- ☛ In 2011 wordt nieuw materiaal ontwikkeld voor Schaktrainer 4.
- ☛ Schaktrainer 1 is ontwikkeld in 2010 en wordt in 2011 definitief gemaakt.
- ☛ Er worden workshops ontwikkeld voor de reeds bestaande trainers/jeugdschakleiders, zodat ze les kunnen geven op scholen.
- ☛ Een kant en klare workshop Swiss Master wordt ontwikkeld.
- ☛ De Arbiteropleidingen worden onder de loep genomen en gereorganiseerd.

## 7 Topschaak

In 2011 wordt het EK Landenteams gehouden in Heraklion (Griekenland). Nederland zal deelnemen met een mannen- en een vrouwenteam. De Europese Kampioenschappen worden gehouden in Aix-les-Bains (Frankrijk). Het trainingsprogramma van de KNSB wordt grotendeels verzorgd door bondscoach Vladimir Chuchelov.

In 2011 zal het NK net als in 2010 gehouden worden in Eindhoven. Het bestuur onderneemt actie om de sponsorinkomsten voor het NK te laten toenemen.

### Doelstelling Topschaak

- ☛ Op termijn is een plaats bij de eerste 10 in het FIDE landenklassement de doelstelling.

### Activiteitenoverzicht Topschaak

#### TS 01 EK-Landenteams heren

Deelname aan het EK-Landenteams in Heraklion (Griekenland), 2-12 november 2011. Doel is een plaats bij de eerste acht.

#### TS 02 EK-Landenteams dames

Deelname aan het EK-Landenteams in Heraklion (Griekenland), 2-12 november 2011. Doel is een plaats bij de eerste acht.

#### TS 03 EK-individueel heren

Deelname aan het EK-Individueel in Aix-les-Bains (Frankrijk), 21 maart – 3 april 2011. De KNSB ondersteunt de sterkste 6 spelers door middel van een bijdrage vanuit de subsidie Deelname Internationale Evenementen. Op eigen kosten nemen

ook andere Nederlandse schakers deel aan het EK. De KNSB verzorgt voor hen de inschrijving. Het EK geldt als meetmoment voor de A- en B-status. Het EK geldt als kwalificatietoernooi voor het WK.

TS 04 EK-individueel vrouwen

Deelname aan het EK-Individueel in Gaziantep (Turkije), maart of april. De KNSB ondersteunt de sterkste 4 speelsters door middel van een bijdrage vanuit de subsidie Deelname Internationale Evenementen. Op eigen kosten nemen ook andere Nederlandse schaaksters deel aan het EK. De KNSB verzorgt voor hen de inschrijving. Het EK geldt als meetmoment voor de A- en B-status. Het EK geldt als kwalificatietoernooi voor het WK.

TS 05 Trainingsprogramma heren

Er is een trainingsprogramma voor een beperkte groep topspelers. Trainingen worden zoveel mogelijk gegeven door de bondscoach.

TS 06 Trainingsprogramma dames

Er is een trainingsprogramma voor een beperkte groep topspelers.

TS 07 NK heren en dames

De Nederlandse Kampioenschappen zullen plaatsvinden in Eindhoven, waarschijnlijk eind mei 2011. Het NK heren is een gesloten toernooi waaraan de tien sterkste spelers van Nederland meedoen. Bij de dames gaat het om een gesloten zeskamp.




TS 08 Open NK

In het Open Kampioenschap dat van 18 t/m 28 juli in Dieren wordt gehouden, kunnen Nederlandse topspelers zich meten met buitenlandse schakers. Het toernooi biedt plaats aan topschakers en amateurs in diverse groepen.

## 8 Talentontwikkeling

Met ingang van het seizoen 2009-2010 is het trainingsaanbod gesplitst in groepstrainingen, die voornamelijk regionaal worden aangeboden, en een individueel trainingsprogramma voor de spelers met de hoogste talentstatussen. De huidige opzet zal gecontinueerd worden, zodat een stabiele trainingssituatie ontstaat. In 2011 zal de focus met name liggen op de verdere uitwerking van kant-en-klaar trainingsmateriaal. Dit materiaal moet zorgen voor meer consistentie binnen het trainingsaanbod en maakt het tevens eenvoudiger om de trainingshistorie van individuele spelers in kaart te brengen.

### Doelstellingen talentontwikkeling

-  Trainingsopzet continueren
-  Ontwikkelen trainingsmateriaal
-  Leerlingvolgsysteem verder uitbouwen

### Activiteitenoverzicht Talentontwikkeling

TO 01 Landelijk trainingsprogramma

Het betreft hier de grootste talenten die naast groepstrainingen een aanvullend individueel traject volgen. De invulling hiervan is sterk individueel bepaald. Alleen spelers met een Belofte-, Internationaal Talent-, Jong Oranje- of Topstatus komen hiervoor in aanmerking. De KNSB draagt voor een deel bij in deze kosten. Deze opzet zal in de toekomst gecontinueerd worden, waarbij een stabiele trainingssituatie het doel is.



#### TO 02 Regionaal trainingsprogramma

De afgelopen jaren is er met de invoering van de Stergroepen met name gekeken naar de structuur. De komende jaren zal de focus meer en meer op de inhoud komen te liggen. In 2010 is er voorzichtig begonnen met het laten ontwikkelen van kant-en-klaar trainingsmateriaal dat eigendom is van de KNSB en in KNSB-trainingsgroepen gebruikt kan worden. De hoeveelheid beschikbaar materiaal zal in 2011 flink uitgebreid gaan worden, waarbij de hoogste prioriteit zal liggen bij de laagste twee niveaus (1\* en 2\*).

#### TO 03 Opleidingsplan

Met het ontwikkelen van kant-en-klaar trainingsmateriaal zal het meerjarenopleidingsplan van onderaf aan ingekleurd worden. Binnen dit plan zullen de verschillende niveaus van de Sterengroepen en de Stappenmethode, niet voor niets de officiële leermethode van de KNSB, als kapstok fungeren.

#### TO 04 Talent volgen en selecteren

Het systeem waarin alle talentstatussen berekend worden zal in 2011 verder uitgebouwd worden, waarbij meer informatie op een structurele manier zichtbaar zal worden. Dit is met name voor de beloftes zeer gewenst, omdat in deze categorie de ratings onvoldoende betrouwbaar zijn. Voorts zal een systeem gebouwd worden waarin van alle talenten de trainingshistorie inzichtelijk wordt gemaakt. Op deze wijze kunnen trainers zien welke onderwerpen de spelers in het verleden binnen de KNSB-trainingsgroepen aangeboden hebben gekregen.

#### TO 05 WK junioren

Er is in 2009 niet deelgenomen aan het WK junioren in Argentinië; in 2010 werd één speler uitgezonden naar het WK in Polen. Voor 2011 zal er gekeken worden welke spelers in aanmerking komen voor uitzending naar het WK junioren, dat van 1 tot 16 augustus in Chennai in India gehouden wordt.

#### TO 06 WK-jeugd

Deelname aan WK jeugd van 12 t/m 22 november in Rio de Janeiro in Brazilië.

#### TO 07 EK-jeugd

Deelname aan EK jeugd van 10 tot 21 september in Albena in Bulgarije.

## 9 Evenementen

### Wedstrijdschaak senioren

De activiteiten voor wedstrijdschaak betreffen het organiseren van de landelijke clubcompetitie en bekercompetitie, het bijhouden van de wedstrijdkalender en berekenen van ratings. Zoals in hoofdstuk 5 bij Internetschaak al opgemerkt organiseert de KNSB daarnaast een internetclubcompetitie en iedere twee weken een zaterdagavondtoernooi op PlayChess.

### Doelstellingen wedstrijdschaak

-  Continuering activiteiten

### Activiteitenoverzicht wedstrijdschaak

#### WS 01 KNSB-competitie en beker competitie

De landelijke competitie van de KNSB bestaat uit vier verschillende klassen, waaraan 30 tientallen en 120 achttallen deelnemen. In de hoogste landelijke klasse strijden 10 clubteams om het kampioenschap van Nederland. De KNSB organiseert tevens een knock-out bekercompetitie voor viertallen in vier landelijke poules met een afsluitende landelijke finaledag.

#### WS 02 Diverse NK's

Naast het NK heren en dames en het Open NK worden onder auspiciën van de KNSB diverse andere NK's georganiseerd en een deel daarvan wordt ook financieel ondersteund, mits zij tot de kernevenementen behoren.

#### WS 03 FIDE: rating, toernooien en titelaanvragen

De resultaten van Nederlandse toernooien tellen mee voor de FIDE rating. Hiervoor wordt een afdracht richting de FIDE betaald. Voor Nederlandse spelers met een FIDE rating wordt ook een afdracht richting de FIDE betaald. Daarnaast verzorgt de KNSB titelaanvragen voor Nederlandse spelers en arbiters.

#### WS 04 KNSB-rating


De KNSB-ratinglijst verschijnt vier keer per jaar.

### Jeugdschaak

De KNSB heeft een groot aantal kernevenementen voor de jeugd. Dat betreft individuele NK's in 16 categorieën, de jeugdclubcompetitie, en het NK schoolschaak. Daarnaast ondersteunt de KNSB de organisatie van diverse andere evenementen zoals het Open NK jeugd, Open NK rapid jeugd, NK snelschaak jeugd, NK rapid voor jeugdteams en het Huttontoernooi. Daarbij wordt continu gekeken of de evenementen nog aan de eisen van deze tijd voldoen of dat aanpassing noodzakelijk is.

Regionale bonden organiseren ook veel jeugdevenementen waaronder diverse regionale kampioenschappen. Veel regionale bonden organiseren daarnaast Grand-Prix-toernooien en schoolschaaktoernooien. Zowel de serie Grand Prix toernooien als de schoolschaakwedstrijden vormen een goede manier om kinderen enthousiast te maken en te houden voor schaaakwedstrijden. De KNSB zal in 2011 actief stimuleren dat evenementen voor de wedstrijdkalender worden aangemeld met daarbij vermeld voor welke doelgroep het toernooi is, zodat potentiële nieuwe leden optimaal kunnen zien waar ze zich kunnen melden.

### Doelstellingen jeugdschaak

-  De KNSB en de regionale bonden blijven diverse aantrekkelijke evenementen organiseren voor de jeugd.
  - Minimaal 50 verschillende deelnemende schoolteams aan het NK schoolschaak uit het Voortgezet Onderwijs
  - Minimaal 50 jeugdevenementen op de wedstrijdkalender, waarvan 25 geschikt voor beginners.

### Activiteitenoverzicht Jeugdschaak

#### WJ 01 NJK (10, 12, 14, 16, 20)

Tijdens de Nederlandse Jeugdkampioenschappen t/m 12, 14, 16 en 20 jaar strijden de sterkste jeugdspelers van Nederland gedurende 3 dagen (12 jaar), of 6 dagen (14 en 16 jaar) of 9 dagen (20 jaar) om het kampioenschap van Nederland in hun leeftijdscategorie. In de categorie t/m 10 jaar strijden 60 jeugdspelers gedurende 2 dagen om het kampioenschap van Nederland. Voor de allerjongsten (t/m 7,8, en 9 jaar) is er de Nationale Pupillendag waar ca. 120 kinderen gedurende 1 dag strijden om de titels.

#### WJ 02 ONJK en overige eendaagse NJK's

Tijdens het open Nederlands jeugdkampioenschap strijden ca. 500 jeugdspelers in 5 leeftijdscategorieën gedurende 6 dagen om de open titels. Daarnaast worden onder auspiciën van de KNSB nog diverse andere NJK's georganiseerd.

#### WJ 03 Jeugdclubcompetitie

De landelijke jeugdclubcompetitie bestaat uit drie leeftijdscategorieën, waaraan 96 viertallen deelnemen.



#### WJ 04 NK Schoolschaak

Het NK Schoolschaak bestaat uit het NK Schoolschaak voor Basis Onderwijs teams en voor Voortgezet Onderwijs teams. Het Basis Onderwijs betreft de landelijke finale met 36 deelnemende teams. Voor het Voortgezet Onderwijs wordt gespeeld in twee categorieën, onderbouw en bovenbouw. In 2011 zullen voor het eerst via een open inschrijving de deelnemers landelijk worden geworven. Het aanbod zal bestaan uit vier losse kwalificatietoernooien waarbij de deelnemende teams zich kunnen plaatsen voor de landelijke finale. Dit NK zal geheel via Playchess worden gespeeld. Daarnaast zal een Open NK voor schoolteams worden georganiseerd, waarbij op een dag om de Open NK schoolschaak titel voor teams wordt gespeeld op reguliere borden.

## 11 Financiën

De financiële situatie van de KNSB is de laatste jaren verbeterd, waardoor de liquiditeit en de solvabiliteit in 2010 voldoende zijn. Dat moet eind 2011 ook het geval zijn. In 2009 is de AO/IC beschreven en zijn aanbevelingen gedaan. Benodigde verbeteringen zijn in 2010 geïmplementeerd, maar het verbeteringsproces gaat door. Periodiek wordt de AO/IC aangepast en worden verbeteringen in de processen doorgevoerd.

### Doelstellingen financiën

-  Liquiditeit en solvabiliteit blijven voldoende
-  Werken en verbeteren conform AO/IC-beschrijving

### Begroting 2011

De begroting is de financiële onderbouwing van dit jaarplan. Deze begroting staat gedetailleerd in een apart document. Dit jaarplan bevat de samenvatting van de begroting en de toelichting.

## Samenvatting begroting 2011

De bedragen zijn in hele Euro's.

Hierdoor kunnen afrondingsverschillen ontstaan.

R 2009 P 2010 B 2011

### Opbrengsten

#### Opbrengsten van leden

Contributie	557.566	569.000	594.500
Eigen bijdrage	218.872	215.900	242.500
<b>Totaal Opbrengsten van leden</b>	<b>776.438</b>	<b>784.900</b>	<b>837.000</b>

#### Subsidie

Subsidie VWS specifiek	62.736	64.612	63.000
Subsidie NOC*NSF algemeen	84.677	154.324	150.000
Subsidie NOC*NSF specifiek	143.121	133.394	124.000
<b>Totaal Subsidie</b>	<b>290.534</b>	<b>373.330</b>	<b>358.000</b>

#### Commerciële opbrengsten

Sponsoring specifiek	300	33.750	67.000
Advertenties	8.967	13.000	10.000
Overige commerciële opbrengsten	10.000	10.000	10.000
<b>Totaal Commerciële opbrengsten</b>	<b>19.267</b>	<b>56.750</b>	<b>87.000</b>

#### Overige opbrengsten

Overig	28.431	27.200	25.000
<b>Totaal Overige opbrengsten</b>	<b>28.431</b>	<b>27.200</b>	<b>25.000</b>

**Totaal Opbrengsten 1.114.671 1.242.180 1.307.000**

### Operationele kosten

#### Algemeen

Personeelskosten	-500.741	-507.000	-523.000
Huisvesting	-23.809	-26.500	-23.000
Overige operationele kosten	-92.421	-88.500	-108.000
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>-616.972</b>	<b>-622.000</b>	<b>-654.000</b>

#### Beleidsreinen

Bondsorgaan & Website	-110.514	-84.200	-86.500
Breedteschaak	-43.608	-61.000	-92.500
Kadervorming	-19.152	-32.500	-53.000
Topschaak	-110.232	-155.250	-155.000
Jeugdschaak	-18.029	-20.300	-20.500
Talentontwikkeling	-125.243	-114.100	-130.500
Wedstrijdschaak	-101.988	-97.000	-97.000
<b>Totaal kosten beleidsreinen</b>	<b>-528.767</b>	<b>-564.350</b>	<b>-635.000</b>

**Totaal operationele kosten -1.145.738 -1.186.350 -1.289.000**

### Resultaat

Opbrengsten	1.114.671	1.242.180	1.307.000
Operationele kosten	-1.145.738	-1.186.350	-1.289.000
Mutatie voorziening huisvesting	-411	-5.329	-7.863
Afschrijvingen	-4.094	-5.963	-7.197
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>-35.572</b>	<b>44.538</b>	<b>2.940</b>
Opbrengsten en kosten voorgaande jaren	-6.749	-5.000	0
Bijzondere baten	45.821	0	0
Bijzondere lasten	0	0	0
<b>Resultaat</b>	<b>3.500</b>	<b>39.538</b>	<b>2.940</b>

### Toelichting

De financiële situatie van de KNSB is de afgelopen jaren verbeterd. Zowel de solvabiliteit als de liquiditeit liggen boven de norm die de Financiële Adviescommissie (FAC) heeft geadviseerd. Desalniettemin blijft de liquiditeit een aandachtspunt. Bovendien is het sinds de kredietcrisis moeilijk om sponsors te vinden en worden aan subsidies steeds strengere voorwaarden verbonden. Dat heeft tot gevolg dat de budgetten onder druk blijven staan.

In 2010 is de financiële situatie verder verbeterd. Dat komt door een meevaller bij de NOC\*NSF-subsidie. Weliswaar is de subsidie voor breedteschaak definitief vervallen, omdat de samenwerking in het denksportcluster niet aan de eisen van NOC\*NSF voldoet, maar daar is in de begroting al rekening mee gehouden. Bovendien is de algemene subsidie van NOC\*NSF toegenomen met ruim 60.000 euro. Deze verhoging is structureel, omdat de Lotto weer winst weet te maken wat ten goede komt aan de sport. Dat betekent dat de KNSB ook in 2011 en 2012 deze hogere subsidie zal ontvangen en de verwachting is dat ook in de periode daarna de algemene subsidie vanuit NOC\*NSF op dat hogere niveau zal blijven. Verder is het verheugend dat Slim.nl zich als sponsor aan de KNSB heeft verbonden voor de ontwikkeling van internetschaak in de leeftijdsgroep van 12 t/m 20 jaar.

Een overzicht van de verschillen tussen de prognose en de begroting voor 2010 staan in de het volgende overzicht:

#### Prognose vs begroting 2010

	<i>EUR x 1.000</i>	
contributie	7	in begroting daling gebaseerd op kwartaal 1 en daardoor overschat
subsidie algemeen NOC	61	grotere LOTTO-opbrengst NOC*NSF en meer leden
kosten communicatie en sponsoring	5	bijeenkomsten schaken een meesterlijke sport en film
saldo NK	-15	sponsoring lager dan begroot
overige kleine verschillen	-14	o.a. kadervorming, NJK's
<u>operationeel resultaat begroting 2010</u>	<u>1</u>	
<u>operationeel resultaat prognose 2010</u>	<u>45</u>	

Saldo internetschaak en SpeelZ hebben een verschil van kleiner dan 5000.

Wel is er een groot verschil in kosten en opbrengsten maar die zijn gekoppeld aan elkaar

Moeilijk blijft het om sponsors te vinden voor het NK schaken. In 2010 heeft een sterk bezet toernooi plaats kunnen vinden met steun van de gemeente Eindhoven en High Tech Campus Eindhoven, maar toch heeft de KNSB daar zelf meer aan moeten bijdragen dan normaal gesproken wenselijk is. De uitvoering van het sponsorplan moet ertoe leiden dat de KNSB structureel meer sponsorinkomsten voor de bestaande activiteiten gaat binnenhalen. Dat zal in het licht van de voortdurende economische crisis niet gemakkelijk zijn.

Het jaar 2011 is het eerste in een nieuwe beleidsperiode. Het nieuwe beleidsplan borduurt in belangrijke mate voort op het beleid dat ook in de periode 2007 t/m 2010 gevoerd is. Dat betekent dat ledenwerving een belangrijke doelstelling blijft. Wel worden andere accenten gelegd. De aandacht zal zich op minder verschillende doelgroepen richten en schoolschaak, internetschaak en kadervorming vormen speerpunten. Dat betekent dat in de begroting 2011 intensiveringen van deze activiteiten staan. De ruimte daarvoor komt in belangrijke mate uit de extra subsidie vanuit NOC\*NSF en het feit dat we ervan uitgaan dat het NK in 2011 wel voldoende sponsoring gaat krijgen. Een eventuele tegenvaller bij het NK zal in het budget van Topschaak worden opgevangen.

De organisatiekosten zullen verder toenemen. Dat komt vooral door de loonontwikkeling die overigens beperkt zal zijn. In de nieuwe CAO-Sport stijgen de lonen per 1 januari 2011 met 1 procent. Verder is er behoefte aan professionele ondersteuning op het gebied van sponsoring. Het is met het oog op de lange termijn echter verstandig om dat via gerichte projectmatige opdrachten te doen. Anders lopen de organisatiekosten te snel op en het is de wens van de KNSB de vaste inkomsten en de vaste uitgaven meer met elkaar in evenwicht te brengen en te houden.

De verwachting is dat de contributieopbrengsten van verenigingsleden zullen toenemen en weer op het niveau van 2008 terecht zullen komen. Het nieuwe contributiesysteem heeft voor een tijdelijke dip gezorgd in 2009 en vooral in 2010, maar door de extra indexatie wordt dat hersteld. De Bondsraad heeft besloten om het contributiesysteem in het seizoen 2010-2011 verder ongemoeid te laten, maar het is verstandig om het systeem tegen het licht te houden en waar mogelijk in de loop van 2011 eventuele verbeteringen aan te brengen. Het beleidsplan gaat ervan uit dat het aantal leden aan het eind van de beleidsplanperiode gelijk is aan het aantal leden aan het begin van de periode. Toch gaan we in de begroting voor 2011 nog uit van een daling van 2 procent, wat het huidige dalingspercentage is. Later in de beleidsperiode moet deze daling worden goedge maakt.

Qua investeringen gaan we ervan uit dat met name op het gebied van automatisering extra inspanningen nodig zijn. Het belang van de website en de ledenadministratie zal toenemen. Daarom wordt in de begroting van 2011 daar al een extra bedrag voor gereserveerd. Het opknappen van het pand binnen is afgerond. In 2011 is het noodzakelijk het dak op te knappen.

De begroting voor 2011 kent een klein overschot. De verschillen tussen de begroting voor 2011 en de prognose voor 2010 staan in het volgende overzicht:

Begroting 2011 t.o.v. prognose 2010

EUR x 1.000

Operationeel resultaat prognose 2010	45	
<u>Autonome ontwikkeling</u>		
contributie	7	effect drie kwartalen extra indexatie
personeelskosten	-16	loonontwikkeling en opleidingsbudget
saldo topschaak excl NK	-6	o.a. daling subsidie NOC*NSF o.b.v. verdeelmodel
diverse kleine verschillen	-23	o.a. subsidie talentontwikkeling en afschrijvingen
<u>Genormaliseerd saldo</u>	<u>7</u>	
<u>Beleidskeuzes</u>		
promotie en sponsoring	-8	inhuur professionele sponsorexpert
saldo internetschaak	5	sponsoropbrengsten voor hele jaar
saldo kadervorming	-11	meer opleidingen, vooral voor trainers
saldo NK	15	meer sponsoring dan in 2010
onvoorzien	-5	
<u>Operationeel resultaat begroting 2011</u>	<u>3</u>	

Saldo internetschaak heeft een verschil van kleiner dan 5000.

Wel is er een groot verschil in kosten en opbrengsten maar die zijn gekoppeld aan elkaar

## 12 Tot slot

Dit jaarplan vormt de start van het nieuwe meerjaren beleidsplan. Het meerjaren beleidsplan zorgen voor kwantitatieve en kwalitatieve groei van de schaaksport in Nederland. Dit jaarplan moet zorgen voor een vliegende start. Het jaarplan bevat daarom weer veel activiteiten. Veel van deze activiteiten zijn voortzettingen van activiteiten die ook in 2009 hebben plaatsgevonden. Dat komt omdat het beleidsplan sterk voortborduurde op het beleidsplan 'Opening naar de toekomst'. De hoofddoelstellingen van het nieuwe meerjaren beleidsplan, ledengroei en top-10, zullen de komende vier jaar centraal staan. Samen zullen we werken aan deze doelstellingen: leden, verenigingen, aangesloten bonden en de landelijke organisatie. Met behulp van schakers en schaakliefhebbers. Met behulp van subsidiegevers en sponsors. Samen werken aan de meesterlijke sport.