




Jaarplan 2012

1 Inleiding

Het jaar 2012 is het tweede jaar van de beleidsperiode 2011-2014 waarin de KNSB het Meerjarenbeleidsplan 'Samen werken aan de Meesterlijke Sport' uitvoert. Dat betekent dat we veel activiteiten uit 2011 voortzetten, maar op basis van de ervaringen uit 2011 en eerder en de ontwikkelingen die we zien wijkt het jaarplan 2012 op bepaalde punten af van voorgaande jaarplannen. Die punten betreffen de uitvoering van de plannen om de doelstellingen te halen, vooral op het gebied van ledenwerving en kadervorming.

De begroting is gebaseerd op het jaarplan. De focusgebieden zijn nog onveranderd:

-  Ledenwerving
-  Kadervorming
-  Communicatie en sponsoring

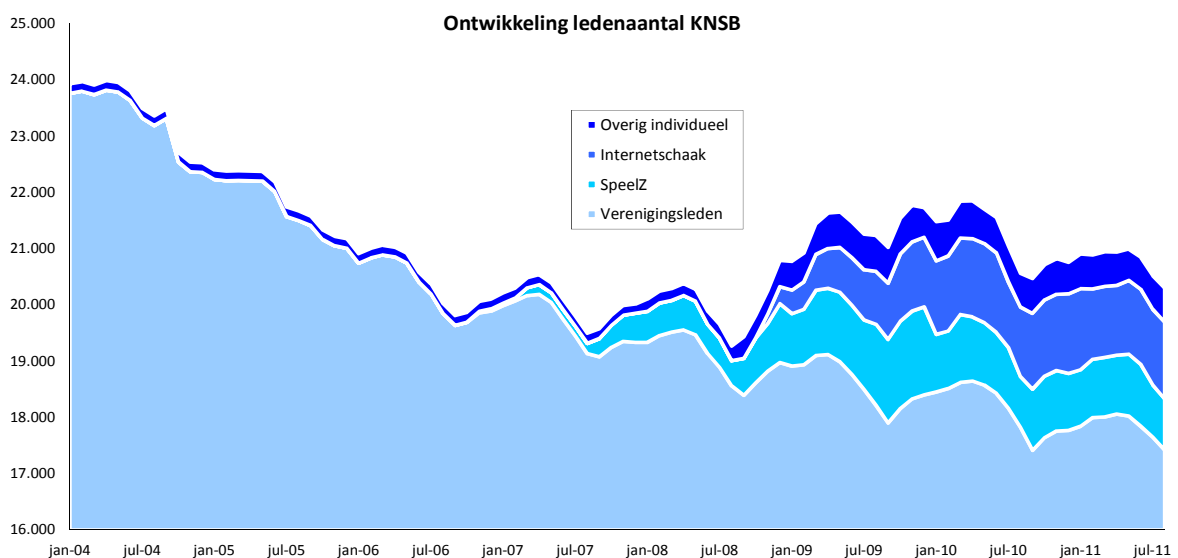
Wel is duidelijk dat de ontwikkelingen op ICT-gebied het noodzakelijk te maken meer middelen te steken in internetschaak en onze eigen IT, zowel de website als de ledenadministratie.

2 Doelstellingen beleidsplan

Voor de periode 2011-2014 heeft de KNSB twee hoofddoelstellingen:

1. In 2014 heeft de KNSB 8 procent meer unieke leden dan in 2010
2. In 2014 staat Nederland in de top-10 van het FIDE Landenklassement

Om dit te bewerkstelligen moet niet alleen de ledendaling bij verenigingen tot staan worden gebracht, maar moeten we ook meer individuele leden aan ons binden via Schoolschaak en Internetschaak. In 2011 zien we dat het ledenaantal nog iets harder daalt dan gepland: ongeveer 2,3% waar we uitgingen van 2,0%. Verder zien we dat we gezamenlijk de doelstellingen op het gebied van Schoolschaak en Internetschaak nog niet hebben gehaald. Dat betekent dat het totale ledenaantal zelfs iets is gedaald.



Gedurende het jaar 2011 hebben we met zijn allen een aantal besluiten genomen om de ledenwerving te stimuleren. Sinds het begin van 2011 hebben we het ledenwerfteam dat gericht verenigingen kan ondersteunen bij hun ambities. Daarnaast hebben we het jeugdlidmaatschap nog aantrekkelijker gemaakt. Samen met de bestaande initiatieven op het gebied van ledenwerving moet dit voldoende ingrediënten bevatten om als verenigingen, aangesloten bonden en KNSB samen het ledenaantal weer te laten stijgen.

Wat betreft die top-10 doelstelling die de KNSB heeft, is het afgelopen jaar in de categorie 'Algemeen' fors vooruitgang geboekt. Per 1 september 2011 bezet Nederland de elfde plaats en de tiende plaats is niet ver weg, zeker als we kijken naar het groeipotentieel.

Verder is het verheugend dat Anish Giri met rasse schreden de wereldtop nadert en per 1 september de 23^e plaats op de wereldranglijst bezet.

3 Organisatie

Bestuur

Het bestuur bestaat momenteel uit zeven mensen. Het bestuurslid voor jeugdschaak en kadervorming treedt begin december af. Vanwege de omvang van de portefeuille zoekt het bestuur twee aparte bestuursleden voor jeugdschaak en voor kadervorming. Daarnaast is het wenselijk om een apart bestuurslid voor internetsaken te benoemen. Internetschaak en de communicatie via internet begint zo belangrijk te worden dat iemand met kennis van deze materie nodig is.

Het is verheugend dat de meeste bestuursleden al langere tijd in het KNSB-bestuur zitten. Het bestuur blijft zich inspannen om zoveel als mogelijk is regionale vergaderingen te bezoeken.

Bondsbureau

Het bondsbureau kent nog steeds een omvang van circa negen FTE. Wel hebben in 2011 twee veranderingen plaatsgevonden. Allereerst is het ledenwerfteam geformeerd als opvolger van de servicepunten. Daarnaast is een professionele kracht op het gebied van communicatie en sponsoring is aangetrokken, maar het aantal uren is om budgettaire redenen nog beperkt.

Het opknappen van het dak van het pand in Haarlem heeft in 2011 plaatsgevonden. De buitenkant van het pand zal in 2012 worden geschilderd.

ICT

Op het gebied van ICT is in 2011 begonnen met het selecteren van een leverancier voor de Online Ledenadministratie. Als dat succesvol verloopt zal eind 2011 begonnen worden met de implementatie, die in 2012 zal doorlopen.

Minimale kwaliteitseisen

Halverwege 2011 hadden alle regionale bonden de statuten in overeenstemming gebracht met de eisen van NOC*NSF en voldeed de KNSB aan alle minimale kwaliteitseisen, die NOC*NSF stelt. Een punt voor de toekomst is nog de regeling tegen discriminatie/racisme. Daarvoor zijn we in afwachting van een modelregeling van NOC*NSF.

Nu de meeste reglementen en regelingen aanwezig zijn is het goed om ze in samenhang nogmaals goed tegen het licht te houden. Onze sponsor Van Till advocaten is graag bereid dat de komende tijd te doen en zal de KNSB adviseren over eventuele verbeteringen.

4 Marketing en communicatie

Schaken een meesterlijke sport

Schaken een meesterlijke sport zal nog steeds als kernboodschap gebruikt worden in de communicatie. De promotieposters die momenteel gebruikt worden zijn verouderd en bevatten niet het nieuwe logo en slogan van de KNSB. Bovendien moeten de posters schaken als meesterlijke sport positioneren. De nieuwe posters zullen in 2012 worden gemaakt.

Website

De website neemt een steeds belangrijker plaats bij de communicatie en de dienstverlening. In 2011 is het handboek van de KNSB op de website geplaatst met alle relevante reglementen en regelingen. Verder zijn ook best practices op de website geplaatst.

Zoals in het vorige hoofdstuk al aangegeven zal in 2012 verder geïnvesteerd worden op het gebied van ledenadministratie. Dat zal er uiteindelijk toe moeten leiden dat er via de website beter gegevens kunnen worden uitgewisseld.

Een andere ontwikkeling is die van een speciale website die zich richt op de jeugd ten behoeve van jeugd-, school- en internetschaak. In hoofdstuk 5 wordt hier nader op ingegaan.

Schaakmagazine

Er zullen in 2012 weer zes Schaakmagazines verschijnen.

Communicatie

Zoals al eerder gememoreerd zal het bestuur ook in 2012 trachten zoveel mogelijk regionale vergaderingen bij te wonen. Ook zullen weer op ad-hoc-basis bijeenkomsten met portefeuillehouders van regionale bonden worden gehouden. De nieuwsbrief voor verenigingen wordt weer twee maal per seizoen verstuurd en aan het begin van het seizoen verschijnt ook een speciale nieuwsbrief, gericht op internetschaak.



Om de communicatie verder te bevorderen zullen we in 2012 de communicatie ook specifiek op verschillende doelgroepen richten. Dit betreft de communicatie rond jeugd- en schoolschaak en de communicatie betreffende internetschaak. In hoofdstuk 5 gaan we hier nader op in.

Sponsoring

In 2011 is veel energie gestoken in sponsorwerving. Onder andere in samenwerking met sportmarketingbureau Triple Double is in 2011 gewerkt aan een sponsorpropositie. De inspanningen hebben ertoe geleid dat naast onze sponsor Slim.nl, die schaken voor middelbare scholieren sponsort, een nieuwe sponsor is gevonden in Van Till advocaten dat niet alleen het NK in 2011 heeft gesponsord, maar ook via de KNSB een aantal jeugdtalenten ondersteunt.

In 2012 zal de prioriteit liggen bij het vinden van additionele sponsoring voor het NK Schaken in 2012 en 2013 en de diverse uitzendingen. Momenteel worden die gesubsidieerd vanuit NOC*NSF, maar op langere termijn (met ingang van 2013) staan deze subsidies onder druk. Verder gaat het zoeken naar een bondssponsor door.

Doelstellingen marketing en communicatie

-  Communicatiemiddelen 'Schaken een meesterlijke sport' vernieuwen
-  Zes schaakmagazines uitbrengen
-  Een website voor jeugdschaak, schoolschaak en internetschaak ontwikkelen die zal dienen als communicatieplatform en online community.
-  Online ledenadministratie ontwikkelen
-  Verbeteren van de communicatie van en naar de specifieke doelgroepen.
-  Het vinden van een sponsor voor het NK 2012 en 2013, en uitzendingen
-  Het vinden van een algemene bondssponsor

5 Breedtesport

De groei van het aantal leden zal in 2012 de belangrijkste breedtesportdoelstelling zijn, zoals ook verwoord is in het beleidsplan 'Samen werken aan de meesterlijke sport 2011-2014'. Hierin wordt onderscheid gemaakt tussen ledenontwikkeling bij verenigingen, schoolschaak en Internetschaak.

Verenigingen

De verenigingen vormen de basis van de KNSB en het is daarom belangrijk dat zij aantrekkelijk zijn en blijven voor bestaande en nieuwe leden. De KNSB zal de verenigingen daarbij ook actief ondersteunen. Om die ondersteuning te optimaliseren is in 2011 is het ledenwerfteam gevormd. Verenigingen kunnen een beroep doen op dit ledenwerfteam. Daarnaast zal het ledenwerfteam ook, meer dan voorheen een beroep op verenigingen gaan doen, zowel bij de ondersteuning van stimuleringsprojecten waar meerdere verenigingen bij betrokken zijn, als lokale schoolschaakprojecten of initiatieven voor de promotie van Internetschaak.

Wat het KNSB lid terugkrijgt voor zijn of haar lidmaatschap zal in 2012 nadrukkelijk de vereiste aandacht krijgen. In het voorjaar 2012 zal daarvoor een speciale campagne worden gevoerd, in eerste instantie onder verenigingen met jeugd. Alleen verenigingen die alle jeugdleden vanaf het begin ook aanmelden als bondslid, profiteren maximaal en krijgen daarvoor de ondersteuning met de verstrekking van Chess Tutor licenties en Playchess accounts aan nieuwe jeugdleden. Er zijn verenigingen die dit niet doen. Deze verenigingen missen niet alleen deze ondersteuning, maar zullen in samenwerking met de regionale bonden ook aangesproken worden door de KNSB op dit gedrag en zullen ook van deelname aan activiteiten uitgesloten kunnen worden.

De KNSB heeft ook een taak in de kennisuitwisseling van verenigingen. De rubriek op de website good practices bij verenigingen zal verder worden uitgebreid en er zullen meer themadagen en/of -avonden worden georganiseerd die verenigingen helpen en stimuleren om zelf ook succesvol te worden.

Schoolschaak

Bij het schoolschaken maken we onderscheid in onze projecten tussen de aanpak voor de basisschooljeugd en de jeugd op de middelbare scholen.

Basisschooljeugd (6-12 jaar)

De ontwikkelingen onder de basisschool jeugd gaan razend snel, het sportaanbod wordt steeds meer divers en scholen en kinderen kunnen daardoor nauwelijks meer kiezen. Toch heeft het schaakspel nog steeds volop kansen in deze markt, mits het aanbod maar concreet (prijs, data, lesgever, locatie) en flexibel genoeg is (past het in een schoolblok van 6 a 8 weken, is het aansluitend aan schooltijden). De KNSB kan daarbij volop gebruikmaken van de inmiddels Internationaal erkende lesmethode, de Stappenmethode. Deze methode is met het uitbrengen van de digitale versies Chess Tutors 1, 2 en 3, volledig bij de tijd en op alle fronten inzetbaar.

De insteek bij de basisschool jeugd is op grote schaal kennismaken met schaken op een laagdrempelige, doch kwalitatieve hoogwaardige manier. Het laagdrempelige blijkt uit een heel concreet aanbod van korte series schaaklessen (8 tot 10 lesjes) voor een concurrerende prijs die liefst onder schooltijd of aansluitend aan schooltijd plaatsvinden via het naschoolse sportaanbod.

De kwaliteit wordt gewaarborgd door de inzet van geschoold kader en het gebruik van de lesmaterialen uit de Stappenmethode. De weg die in 2011 met het schoolschaakproject SpeelZ is ingegaan bij de projecten in Eindhoven en Den Bosch, zullen daarbij ook in 2012 de leidraad gaan vormen. Daarbij is het overigens belangrijk dat zowel nieuwe als bestaande trainers meer kennis krijgen over SpeelZ.

De continuïteit van deze schoolprojecten worden gewaarborgd door de financieringsmethode (altijd een eigen bijdrage van deelnemers en/of school) en de betrokkenheid van de lokale schaakverenigingen voor vervollessen en opvang van talenten.

Om voldoende projecten over het gehele land te kunnen draaien is daarnaast een goede communicatie nodig. Vernieuwing van de website van de uit 2007 daterende website van SpeelZ is hard nodig. De nieuwe website zal niet alleen informatie moeten geven aan schoolbesturen, maar ook aan ouders, leerkrachten en verenigingen. Centraal in de nieuwe website zal echter de schoolschaker zelf zijn. De website zal de schooljeugd moeten aanspreken met leuke schaakfilmpjes, foto's en mogelijkheden om eigen schaaktrucjes te laten zien. Schaakpuzzels en verslaggeving over schoolschaakevenementen moeten de website levendig houden. De website moet verder duidelijk laten zien hoe de jeugdschaker zich via de KNSB lidmaatschappen, SpeelZ-, verenigings- en Internetlidmaatschap, verder kan ontwikkelen.

De planning is dat de vernieuwde website vanaf het seizoen 2012-2013 geheel operationeel is en dat de eerste resultaten qua rendement (hoger aantal lidmaatschappen en bezoekers) eind van het jaar te meten zijn.

De jeugd op de middelbare scholen (13-18 jaar)

De KNSB is met behulp van sponsor Slim.nl in 2011 gestart met een serie lokale kennismakingsprojecten schaken voor middelbare scholieren. Deze kennismakingsprojecten, zgn. Slim.nl-Schaakchallenges, brengen middelbare scholieren aangevuld met leerlingen uit groepen 7 en 8 uit het basis onderwijs, in aanraking met schaken in verschillende vormen. Enige schaakkennis vooraf bij deze evenementen is niet nodig om mee te kunnen doen. Leerlingen worden uitgedaagd om op een dergelijk Slim.nl-Schaakchallenge een korte schaakles te volgen, hun eerste wedstrijd te spelen, in aanraking te komen met Internetschaak en een echte Grootmeester te ontmoeten. Leerlingen die al verder zijn met schaken of al lid zijn van een schaakvereniging, krijgen bij de Schaakchallenge de mogelijkheden van het Internetschaaklidmaatschap te zien en spelen hun eerste online toernooi.

In 2012 is er ruimte voor minimaal vijf nieuwe Slim.nl-Schaakchallenges.

De nieuw te ontwikkelen website gericht op schoolschaken (zie Basisschooljeugd), zal tevens worden ingezet bij deze kennismakingsprojecten. Niet alleen om de deelnemers ook na de challenge vast te houden en bij schaakactiviteiten te betrekken, maar ook vooraf hen op een leuke manier te werven voor de Slim.nl-Schaakchallenges.

Overige activiteiten zijn het vervolg van het Nederlands Kampioenschap voor schoolteams via Internet en het vervolg op het open NK voor schoolteams via regulier bordschaak. Bij het NK voor schoolteams via Internet staat werving onder nieuwe scholen (scholen die tot nu toe nog niet iets met schaken hebben ondernomen) centraal.




Internetschaak

Naast de activiteiten voor middelbare scholen blijft Internetschaak in het algemeen belangrijk voor de KNSB. In de paragraaf over verenigingen is daar al iets over geschreven. Ook in 2012 worden veel activiteiten georganiseerd, waaronder een NK internetschaak, een clubcompetitie en zaterdagavondtoernooien. Daarnaast wordt het platform gebruikt voor training van schaaktalenten.

Ook de communicatie rond internetschaak, vooral richting verenigingen, zal gestroomlijnd worden. Daarbij valt te denken aan een landelijke themadag, verenigingsclinics, duidelijke informatie op de website en promotiemateriaal.

Doelstellingen breedteschaak

De doelstellingen uit het jaarplan 2011 zijn te optimistisch gebleken. Het aantal verenigingsleden daalde met 2,5%, waar 2% was begroot en het aantal SpeelZ en internetschaakleden was lager dan de ambitie. Voor 2012 zijn nieuwe doelstellingen bepaald, waarbij rekening is gehouden met de realisatie tot nu toe, maar ook met de ambitie die we samen hebben.

-  Halverwege 2012 minimaal 17.800 unieke verenigingsleden
-  Eind 2012 minimaal 1500 SpeelZ-leden uit de leeftijdsgroep 6-12 jaar
-  Eind 2012 minimaal 500 unieke internetleden uit de leeftijdsgroep 13-18 jaar

Activiteitenoverzicht Breedteschaak

12 BS 01 Ledenwerving

De KNSB biedt met het ledenwerfteam ondersteuning aan verenigingen die op gebied van ledenwerving activiteiten opzetten met een structureel karakter of in het kader van gezamenlijke stimuleringsprojecten waar meerdere verenigingen bij zijn betrokken, nieuwe maatwerk SpeelZ- en Internetschaak projecten.

12 BS 02 Cursussen voor volwassenen

De KNSB stelt subsidie beschikbaar voor het opzetten van schaaklessen aan volwassenen voor beginners met het oog op de werving van nieuwe leden.

12 BS 03 Examens en diploma's

De KNSB gebruikt een succesvol leerplan, de stappenmethode, om schakers te onderwijzen. Bij elk deel geeft de KNSB examens en diploma's uit.

12 BS 04 Masters

De bestaande Masters-verenigingen blijven in 2012 organisatorische ondersteuning vanuit de KNSB ontvangen.

12 BS 05 SpeelZ

SpeelZ richt zich op laagdrempelig schaakonderwijs op scholen door middel van een kant en klare schoolschaakkist. In 2012 zal door de vernieuwing van de bijbehorende website een nieuwe impuls worden gegeven.






12 BS 06 Internetschaak

Internetschaak zal als laagdrempelige lidmaatschapsvorm en als aantrekkelijk product voor middelbare scholieren worden ingezet bij lokale schaakevenementen om nieuwe unieke leden te werven.

6 Kadervorming

In het najaar van 2010 is het meerjarenplan Kadervorming 2011-2014 gemaakt. In dit plan is omschreven waar de KNSB in 2014 met de opleidingen wil staan. In 2012 gaan we door met het plan van aanpak. Voor de schaakdidactische opleidingen zijn er meer cursusleiders nodig in 2012 wordt hier extra naar gezocht. Het aantal arbiteropleidingen groeide in 2011, deze stijgende lijn willen wij aanhouden, uit de opgeleide arbiters worden nieuwe cursusleiders gezocht.

Doelstellingen kadervorming 2012

-  Wij gaan verder om de doelstelling voor 2014 te halen met betrekking op dat op elke schaakvereniging met een jeugdafdeling een gediplomeerde trainer schaakles geeft.
-  In 2012 is de KNSB bezig om de omslag van opleidingen oude stijl naar nieuwe stijl te brengen.
-  Er wordt gezocht naar kaderdocenten om de cursussen te verzorgen.
-  De KNSB zet zich actief in voor de continuïteit en kwaliteit van zijn korps van arbiters
-  De KNSB wil 50 arbiters opleiden.

Activiteitenoverzicht Kadervorming

12 KV 01 Schaakdidactische opleidingen

- Veertig Schaaktrainers Stap 1 en veertig Schaaktrainers 2 opleiden.
- Bijscholingsbijeenkomst voor Schaaktrainers op de niveaus 1 en 2 worden in centrale steden georganiseerd.
- Acht Schaaktrainers 3 opleiden.
- De opleiding voor Schaaktrainer 4 is in 2010 als bijscholing gegeven, niet in zuivere vorm. Deze cursus zal in 2012 worden ontwikkeld en in 2013 zal de pilot cursus worden gegeven.
- Om bovenstaande doelstelling te realiseren moeten er mogelijk nieuwe docenten bij komen. Deze zullen gevonden worden tussen de deelnemers van de bijscholingscursus en de Schaaktrainer 3 cursus.

12 KV 02 Arbiteroopleidingen

- Vijftig Scheidsrechter A opleiden; er wordt ingespeeld op concrete vragen uit de regio's.
- Minimaal vijf Scheidsrechters B opleiden door middel van stages.
- De belangstelling voor de opleidingen Indelingsdeskundige A en B is terug gekomen, in de opleiding Indelingsdeskundige A is Swiss Master gekomen. Oude indelingsdeskundige A worden daarin bijgeschoold.

12 KV 03 Ontwikkeling nieuw materiaal

- In 2012 wordt nieuw materiaal ontwikkeld voor Schaaktrainer 4.
- Schaaktrainer 1 is ontwikkeld in 2011 en wordt in 2012 definitief gemaakt.
- Er worden workshops gehouden ten behoeve van de bijscholing van Schaaktrainers.
- De mogelijkheid om de cursussen via internet te geven wordt geïnventariseerd.

7 Topschaak

Naast de structurele activiteiten voor het Jaarplan 2012 zijn ook beleidsvoornemens die geformuleerd zijn in het Meerjarenbeleidsplan die in 2012 verder gestalte moeten krijgen.

In 2014 staat Nederland in de top-10 van het FIDE Landenklassement

In de loop van 2011 is Nederland gestegen van de uitgangspositie op het FIDE Landenklassement (14^e) naar de 11^e plaats. De stap naar een structurele plek in de top-10 is echter nog groot. Verheugend is het dat de progressie van Anish Giri onder begeleiding van de bondscoach doorzet. In de loop van 2011 is de top-20 van de wereld bereikt. Het nevendoeel om een Nederlandse schaker in de top-10 van de wereld te krijgen lijkt reëel. De focus vanuit het bondsprogramma blijft hier dan ook op gericht.




Om de hoofddoelstelling dichterbij te brengen worden in 2012 een aantal zaken onderzocht:

- Evalueren van de doelstellingen bij Talentontwikkeling en Topschaak
Sluiten de doelstellingen op elkaar aan? Zijn ze helder en concreet genoeg geformuleerd? Wat is het ideaalplaatje voor topschaak in Nederland? Wat zijn de uitdagingen om de doelstellingen te realiseren.
- Computercluster
In het moderne topschaak zijn computers en engines niet meer weg te denken. Een grote stap vooruit zou zijn het beschikbaar maken van een computercluster (zoals Topalov had in 2010 tijdens de WK-match) voor Nederlandse topschakers. Hiervoor is sponsoring noodzakelijk. De mogelijkheden hiervoor onderzoeken we in 2012.

De KNSB streeft er naar de regionale kampioenschappen op te waarderen

In 2011 is een wensendocument opgesteld voor de mogelijke herinvoering van de Halve Finales voor het NK. Tevens is er contact geweest met een potentiële sponsor. Dit heeft nog niet geleid tot het gewenste resultaat, en in 2012 zal er in bredere kring worden gezocht.

Doelstellingen topschaak 2012

-  Evalueren van de doelstellingen bij Talentontwikkeling en Topsport
-  Onderzoek computercluster
-  Sponsor zoeken ten behoeve van herinvoering Halve Finales NK

Activiteitenoverzicht Topschaak

12 TS 01 Olympiade mannen

Deelname aan de Olympiade in Istanbul (Turkije), 27 augustus-10 september 2012. Doel is een plaats bij de eerste acht.

12 TS 02 Olympiade vrouwen

Deelname aan de Olympiade in Istanbul (Turkije), 27 augustus-10 september 2012. Doel is een plaats bij de eerste tien.

12 TS 03 EK-individueel mannen

Deelname aan het EK-Individueel in Plovdiv (Bulgarije), 20 maart-1 april 2012. De KNSB ondersteunt de sterkste 6 spelers door middel van een bijdrage vanuit de subsidie Deelname Internationale Evenementen. Op eigen kosten nemen ook andere Nederlandse schakers deel aan het EK. De KNSB verzorgt voor hen de inschrijving. Het EK geldt als meetmoment voor de A- en B-status. Het EK geldt als kwalificatietoernooi voor het WK.

12 TS 04 EK-individueel vrouwen

Deelname aan het EK-Individueel in Gaziantep (Turkije). De KNSB ondersteunt de sterkste 4 speelsters door middel van een bijdrage vanuit de subsidie Deelname Internationale Evenementen. Op eigen kosten nemen ook andere Nederlandse

schaaksters deel aan het EK. De KNSB verzorgt voor hen de inschrijving. Het EK geldt als meetmoment voor de A- en B-status. Het EK geldt als kwalificatietoernooi voor het WK.

12 TS 05 Trainingsprogramma mannen

Er is een trainingsprogramma voor een beperkte groep topspelers. Trainingen worden gegeven voor de bondscoach. Er is een focus op de doorstroom van Anish Giri naar de top-10 van de wereld.

12 TS 06 Trainingsprogramma vrouwen

Er is een trainingsprogramma voor een beperkte groep topspelsters.

12 TS 07 NK algemeen en vrouwen

De Nederlandse Kampioenschappen zullen plaatsvinden in Boxtel, data XXX. Het Nederlands Kampioenschap is een gesloten toernooi waaraan de tien sterkste spelers van Nederland meedoen. Bij de vrouwen gaat het om een gesloten zeskamp.

12 TS 08 Open NK

In het Open Kampioenschap dat van 23 juli tot en met 2 augustus in Dieren wordt gehouden, kunnen Nederlandse topspelers zich meten met buitenlandse schakers. Het toernooi biedt plaats aan topschakers en amateurs in diverse groepen.

8 Talentontwikkeling

Trainingsprogramma

Ook in 2011 is geprobeerd de trainingssituatie zo stabiel mogelijk te houden. Het seizoen 2010-2011 leek in grote mate op het jaar ervoor qua opzet en organisatie. De trainingen werden cluboverstijgend georganiseerd en ruim voor aanvang van het seizoen worden alle data centraal vastgesteld, zodat clubs en regionale bonden hier met de planning van hun activiteiten rekening mee kunnen houden. Het aantal deelnemers week met 230 spelers niet veel af van het seizoen ervoor.

Begin 2011 is tevens vroeg begonnen met de opzet van de trainingen in het seizoen 2011-2012. Met de herstructurering van de servicepunten is de organisatie volledig bij de Talentcoach komen te liggen. De opzet zoals die de jaren ervoor gebruikelijk was, waarbij eerst groepen samen werden gesteld en de kandidaten gericht aangeschreven werden, was hiermee onhaalbaar geworden. Er is gekozen om het proces om te draaien door de spelers zichzelf aan te laten melden. Op basis hiervan werden vervolgens groepen geformeerd. Om dit mogelijk te kunnen maken werd er besloten om al erg vroeg in het jaar te beginnen met de organisatie. De nieuwe aanpak was duidelijk even wennen en had tot logisch gevolg dat er met 135 deelnemers een aanzienlijk kleinere groep in september van start ging. Het betreft echter zeer gemotiveerde spelers en de verwachting is dat het aantal de komende jaren wel weer aan zal trekken





Naast de groepstrainingen was er weer een aanvullend individueel trainingsprogramma voor de spelers met de hoogste talentstatussen. Ook werd er weer een trainingsweekend georganiseerd. Vergeleken met het seizoen ervoor viel op dat de deelnemers een stuk jonger waren dan het jaar ervoor. De meeste spelers waren 12 jaar of (aanzienlijk) jonger. Een andere verandering was de locatie. Na feedback over de bereikbaarheid vanuit sommige delen in het land is er gekozen om het weekend niet langer in Bergen op Zoom te organiseren, maar in Arnhem. Tijdens het weekend heeft Cor van Wijgerden de trainers geobserveerd. Tevens hebben verschillende cursisten van de Trainer 3 opleiding hun examenles in een van de groepen gehouden.

Trainingsmateriaal

In 2011 is het trainingsmateriaal dat in de Stergroepen gebruikt kan worden uitgebreid, zij het met minder onderwerpen dan gepland. Tevens is er voor een flink aantal trainingsgroepen de nieuw uitgekomen werkboeken van *Vooruitdenken stap 3* en de *ChessTutor stap 3* aangeschaft.

De organisatie van de trainingen zijn met ingang van 2011 licht gewijzigd. Het komende jaar zal gekeken worden of de aanmeldprocedure verder aangescherpt kan worden. Ook in 2012 zal aandacht besteed worden aan de verdere uitwerking van kant-en-klaar trainingsmateriaal. Er zal wederom een trainingsweekend georganiseerd worden voor de deelnemers van de Stergroepen. Daarnaast zal gekeken worden of er vraag is naar een trainingsweekend voor de topspelers.

Doelstellingen talentontwikkeling

-  Evalueren van de doelstellingen bij Talentontwikkeling en Topsport (zie pagina 8)
-  Organisatie Stertrainingen verder aanscherpen
-  Ontwikkelen trainingsmateriaal
-  Leerlingvolgsysteem verder uitbouwen

Activiteitenoverzicht Talentontwikkeling

12 TO 01 Landelijk trainingsprogramma

Het betreft hier de grootste talenten die naast groepstrainingen een aanvullend individueel traject volgen. De invulling hiervan is sterk individueel bepaald. Alleen spelers met een Belofte-, Internationaal Talent-, Jong Oranje- of Topstatus komen hiervoor in aanmerking. De KNSB draagt voor een deel bij in deze kosten. Deze opzet zal in de toekomst gecontinueerd worden, waarbij een stabiele trainingssituatie het doel is.

12 TO 02 Regionaal trainingsprogramma

Het komende seizoen zal het huidige proces voor de aanmeldingen van de Stertrainingen geëvalueerd worden en waar mogelijk aangescherpt. Daarnaast zal getracht worden ook op het vlak van het ontwikkelen van trainingsmateriaal flinke progressie te boeken. Hierbij zal de hoogste prioriteit liggen bij de laagste twee niveaus (1* en 2*). Aanvullend zal er een trainingsweekend georganiseerd worden.

12 TO 03 Opleidingsplan

Met het ontwikkelen van kant-en-klaar trainingsmateriaal zal het meerjarenopleidingsplan van onderaf aan ingekleurd worden. Binnen dit plan zullen de verschillende niveaus van de Sterrengroepen en de Stappenmethode, niet voor niets de officiële leer methode van de KNSB, als kapstok fungeren.

12 TO 04 Talent volgen en selecteren

Het Excelmodel waarin alle informatie over de jeugd talenten staat zal verder uitgebouwd worden. Gekeken zal worden naar een manier om ook de toernooiresultaten van de jongste beloftes op een structurele manier zichtbaar te maken

12 TO 05 WK junioren

Deelname aan het WK junioren van 1 t/m 16 augustus in Athene in Griekenland.

12 TO 06 WK-jeugd

Deelname aan WK jeugd van 7 t/m 19 november in Maribor in Slovenië.

12 TO 07 EK-jeugd

Deelname aan EK jeugd in Praag in Tsjechië. De exacte data moeten nog nader bepaald worden.

9 Evenementen



Wedstrijdschaak senioren

De activiteiten voor wedstrijdschaak betreffen het organiseren van de landelijke clubcompetitie en bekercompetitie, het bijhouden van de wedstrijdkalender en berekenen van ratings. Zoals in hoofdstuk 5 bij Internetschaak al opgemerkt organiseert de KNSB daarnaast een internetclubcompetitie en iedere twee weken een zaterdagavondtoernooi op PlayChess.

Clubcompetitie

In het meerjarenbeleidsplan is de doelstelling geformuleerd dat meer clubschakers meedoen aan de clubcompetities, die bestaan uit regionale en landelijke competities. Het complete competitiebouwwerk wordt in 2012 onder de loep genomen. Hiervoor zal een tijdelijke werkgroep worden ingesteld.

Doelstellingen wedstrijdschaak

-  Continuering activiteiten
-  Competitiebouwwerk onder de loep nemen

Activiteitenoverzicht wedstrijdschaak

12 WS 01 KNSB-competitie en beker competitie

De landelijke competitie van de KNSB bestaat uit vier verschillende klassen, waaraan 30 tientallen en 120 achttallen deelnemen. In de hoogste landelijke klasse strijden 10 clubteams om het kampioenschap van Nederland. De KNSB organiseert tevens een knock-out bekercompetitie voor viertallen in vier landelijke poules met een afsluitende landelijke finaledag.

12 WS 02 Diverse NK's

Naast het NK heren en dames en het Open NK worden onder auspiciën van de KNSB diverse andere NK's georganiseerd en een deel daarvan wordt ook financieel ondersteund, mits zij tot de kernevenementen behoren.

12 WS 03 FIDE: rating, toernooien en titelaanvragen

De resultaten van Nederlandse toernooien tellen mee voor de FIDE rating. Hiervoor wordt een afdracht richting de FIDE betaald. Voor Nederlandse spelers met een FIDE rating wordt ook een afdracht richting de FIDE betaald. Daarnaast verzorgt de KNSB titelaanvragen voor Nederlandse spelers en arbiters.

12WS 04 KNSB-rating

De KNSB-ratinglijst verschijnt vier keer per jaar.

Jeugschaakevenementen

De KNSB heeft een groot aantal kernevenementen voor de jeugd. Dat betreft individuele NK's in 16 categorieën, de jeugdclubcompetitie, en het NK schoolschaak. Daarnaast ondersteunt de KNSB de organisatie van diverse andere evenementen zoals het Open NK jeugd, Open NK rapid jeugd, NK Snelschaak jeugd, NK rapid voor jeugdteams en het toernooi voor regionale jeugdteams (Huttontoernooi). Daarbij wordt continu gekeken of de evenementen nog aan de eisen van deze tijd voldoen of dat aanpassing noodzakelijk is. Regionale bonden organiseren ook veel jeugdevenementen waaronder diverse regionale kampioenschappen. Veel regionale bonden organiseren daarnaast Grand-prixtoernooien en schoolschaaktoernooien. Zowel de serie Grand Prix toernooien als de schoolschaakwedstrijden vormen een goede manier om kinderen enthousiast te maken en te houden voor schaaakwedstrijden. De KNSB zal stimuleren dat evenementen voor de wedstrijdkalender worden aangemeld met daarbij vermeld voor welke doelgroep het toernooi is, zodat potentiële nieuwe leden optimaal kunnen zien waar ze zich kunnen melden.




Nieuw bij de evenementen zijn de maandelijkse Grand-prixwedstrijden op Internet op de derde woensdag van elke maand speciaal voor de nieuwe tweedejaars jeugdleden die van de KNSB een PlayChess account hebben

ontvangen. De eerste toernooicyclus bestaat uit acht toernooien met in mei 2012 een afsluitende ranglijst met prijzenpakket.

Tenslotte moeten we onderzoek doen naar de opzet van het NK t/m 20 jaar in de toekomst.

Doelstellingen jeugschaak

De KNSB en de regionale bonden blijven diverse aantrekkelijke evenementen organiseren voor de jeugd

-  Minimaal 50 verschillende deelnemende schoolteams nemen deel aan het NK schoolschaak uit het Voortgezet Onderwijs
-  Minimaal 50 jeugd-evenementen op de wedstrijdkalender, waarvan de helft geschikt voor beginners.
-  Onderzoek naar opzet NK t/m 20 jaar

Activiteitenoverzicht Jeugschaak

12 WJ 01 NJK (10, 12, 14, 16, 20)

Tijdens de Nederlandse Jeugdkampioenschappen t/m 10, 12, 14, 16 en 20 jaar strijden de sterkste jeugdspelers van Nederland gedurende 2 dagen (10 jaar), 3 dagen (12 jaar) of 9 dagen (14, 16 en 20 jaar) om het kampioenschap van Nederland in hun leeftijdscategorie. Voor de allerjongsten (t/m 7, 8, en 9 jaar) is er de Nationale Pupillendag waar ca. 120 kinderen gedurende 1 dag strijden om de titels.

12 WJ 02 ONJK en overige ééndags NJK's

Tijdens het open Nederlands jeugdkampioenschap strijden ca. 300 jeugdspelers in 6 leeftijdscategorieën gedurende 6 dagen om de open titels. Daarnaast worden onder auspiciën van de KNSB nog diverse andere NJK's georganiseerd, zoals snelschaak-, rapid-, rapid voor teams en teams van regionale bonden.

12 WJ 03 Jeugdclubcompetitie

De landelijke jeugdclubcompetitie bestaat uit drie leeftijdscategorieën, waaraan ca. 90 viertallen deelnemen. In de oudste leeftijdscategorie (A t/m 20 jaar) wordt daar op twee niveaus gespeeld: Meesterklasse A en Promotieklasse A. Op regionaal niveau is alleen in de jongste categorieën C en D een uitsplitsing per regionale bond. De sterksten plaatsen zich jaarlijks voor de landelijke wedstrijden. Op A niveau wordt er in een gezamenlijke 1^e klasse A gespeeld voor een plaats in de Promotieklasse A het jaar erop.

12 WJ 04 NK Schoolschaak

Het NK Schoolschaak bestaat uit het NK Schoolschaak voor Basis Onderwijs teams en voor Voortgezet Onderwijs teams. Het Basis Onderwijs betreft de landelijke finale met 36 deelnemende teams.

Voor het Voortgezet Onderwijs wordt gespeeld in twee categorieën, onderbouw en bovenbouw. In 2012 zal wederom via een open inschrijving de deelnemers landelijk worden geworven. Het aanbod zal bestaan uit losse kwalificatietoernooien waarbij de deelnemende teams zich kunnen plaatsen voor de landelijke finale. Dit NK zal geheel via Playchess worden gespeeld. Daarnaast zal een Open NK voor schoolteams worden georganiseerd, waarbij op een dag om de Open NK schoolschaak titel voor teams wordt gespeeld op reguliere borden.

12 WJ 05 Grand Prix voor jeugdcyclus via Internet




Elke woensdagmiddag in de maand verzorgt de KNSB een Internettoernooi voor haar KNSB jeugdleden t/m 12 jaar, waarbij niet alleen per toernooi prijzen gewonnen kunnen worden, maar ook aan het einde van het seizoen voor de overall prijzen.

10 Financiën

De financiële situatie van de KNSB is de laatste jaren verbeterd, waardoor de liquiditeit en de solvabiliteit in 2010 voldoende zijn. Dat moet eind 2012 ook het geval zijn. Bovendien moet gekeken worden of de liquiditeit voldoende is om tegenvallers bijvoorbeeld op subsidiegebied, op te vangen.

In 2011 zijn weer verbeteringen in de processen doorgevoerd. Deze hebben geleid tot aanpassingen in de AO/IC-beschrijving.

Doelstellingen financiën

-  Liquiditeit en solvabiliteit blijven voldoende
-  Onderzoek naar gewenste liquiditeitsbuffer
-  Werken en verbeteren conform AO/IC-beschrijving

Begroting 2012

De begroting is de financiële onderbouwing van dit jaarplan. Deze begroting staat gedetailleerd in een apart document. Dit jaarplan bevat de samenvatting van de begroting en de toelichting.

De financiële situatie van de KNSB is de afgelopen jaren verbeterd. Zowel de solvabiliteit als de liquiditeit liggen boven de norm die de Financiële Adviescommissie (FAC) heeft geadviseerd. Desalniettemin blijft de liquiditeit een aandachtspunt. De economische crisis maakt het moeilijk om sponsors te vinden en aan subsidies worden steeds strengere voorwaarden verbonden. In 2013 gaat de nieuwe sportagenda in en de verwachting is dat vooral de topsport en talentontwikkelingssubsidies onder druk komen te staan. Daarom zal in de loop van 2012 gekeken gaan worden of een grotere liquiditeitsbuffer nodig is om toekomstige tegenvallers op te lossen.

De prognose voor 2011 is redelijk in lijn met de begroting. Naar verwachting zal het resultaat iets beter zijn, maar de kasstroom iets minder. Het blijkt nog steeds moeilijk om voldoende sponsoring te vinden voor het NK. De financiële tegenvaller die dat opleverde is gecompenseerd doordat op het gebied van kadervorming een aantal cursussen doorschuiven naar 2012 en doordat de kosten van PR en sponsorwerving beperkt zijn.

Een overzicht van de verschillen tussen de prognose en de begroting voor 2011 staan in de het volgende overzicht:

Prognose operationeel resultaat 2011 t.o.v. begroting 2011

EUR x 1.000

operationeel resultaat begroting 2011	3	
<u>autonome ontwikkeling</u>		
personeelskosten	-9	diverse effecten, o.a. medewerker communicatie en sponsoring en hogere premies
onvoorzien en overig	8	in overeenstemming realisatie 2010
communicatie en sponsoring	10	lagere kosten en deels gebruikt voor medewerker
divers	13	diverse kleinere posten
<u>genormaliseerd saldo</u>	<u>25</u>	
<u>beleidskeuzes</u>		
breedteschaak overig	-12	extra kosten vanwege uitbreiding jeugd lidmaatschap
kadervorming	9	minder kosten omdat aantal cursussen in 2012 ipv 2011 zullen plaatsvinden
topschaak NK	-16	hogere kosten vanwege lagere sponsorinkomsten dan begroot
topschaak subsidie	-13	basisbijdrage lager dan begroot vanwege laag aantal A-sporters t.o.v. andere sporten
topschaak overig	8	bezuiniging op kosten uitzendingen en training
onvoorzien	5	onvoorzien ingevuld door subsidie topschaak
<u>operationeel resultaat prognose 2011</u>	<u>6</u>	

Saldo's SpeelZ en internetschaak hebben een verschil van kleiner dan 5000.

Wel is er een groot verschil in kosten en opbrengsten maar die zijn gekoppeld aan elkaar.

Ook in 2012 zullen ledenwerving en kadervorming focusgebieden zijn. De uitbreiding van het jeugdlidmaatschap en de toename van het aantal opleidingen komen tot uitdrukking in de begroting. Daarnaast zal ook geïnvesteerd worden in de ICT van de KNSB. Dat betreft enerzijds de website, waar een specifiek deel voor de jeugd zal worden ingericht en de online ledenadministratie. Daardoor zullen de investeringen in 2012 omhoog gaan. Dat betekent dat de liquiditeit het komende jaar zal dalen, maar dat is nodig om op het gebied van ICT een inhaalslag te maken en wat dat betreft de zaken op orde te brengen.

Naast de hogere investeringen zal ook de buitenkant van het pand geschilderd moeten worden. Ook daarvoor is een bedrag gereserveerd.

De personeelskosten gaan het komend jaar omlaag. Weliswaar wordt rekening gehouden met een toename van de lonen met 1%, maar het contract met de bondscoach loopt in de loop van het jaar af. Overigens betekent dit ook dat de bijbehorende subsidie omlaag gaat. Per saldo zijn de vaste inkomsten en de vaste uitgaven nog voldoende met elkaar in evenwicht, maar ook dit blijft een aandachtspunt.

De verwachting is dat de contributieopbrengsten van verenigingsleden vrijwel gelijk zullen blijven. Hierbij wordt wel rekening gehouden met een daling van het aantal leden. Het beleidsplan gaat ervan uit dat het aantal leden aan het eind van de beleidsplanperiode gelijk is aan het aantal leden aan het begin van de periode. Toch gaan we in de begroting voor 2012 nog steeds uit van een daling van 2 procent. De maatregelen die in 2011 zijn genomen, zoals het uitbreiden van het lidmaatschap en de vorming van het ledenwerfteam, zullen samen met de inspanningen die verenigingen, regionale bonden en KNSB ervoor moeten zorgen dat in de rest van de beleidsperiode deze daling wordt goedgemaakt.

De begroting voor 2012 is in evenwicht. De verschillen tussen de begroting voor 2012 en de prognose voor 2011 staan in het volgende overzicht:

Begroting operationeel resultaat 2012 t.o.v. prognose 2011

EUR x 1.000

operationeel resultaat prognose 2011	6	
<u>autonome ontwikkeling</u>		
topschaak subsidie	0	aflopende subsidie bondscoach; -15; lagere personeelskosten compenseren: +15
divers	-2	diverse kleinere posten
<u>genormaliseerd saldo</u>	<u>4</u>	
<u>beleidskeuzes</u>		
kadervorming	-14	meer cursussen in 2012; ook een aantal die voor 2011 begroot waren
topschaak NK	16	lagere bijdrage KNSB vanwege begrote sponsorinkomsten
afschrijvingen	-6	hogere investeringen in ICT
<u>totaal</u>	<u>0</u>	

Saldo internetschaak heeft een verschil van kleiner dan 5000.

Wel is er een groot verschil in kosten en opbrengsten maar die zijn gekoppeld aan elkaar.

De volgende pagina bevat de samenvatting van de begroting voor 2012.

11 Tot slot

Net als in 2011 staan in het jaarplan 2012 de hoofddoelstellingen van het nieuwe Meerjarenbeleidsplan, ledengroei en top-10, centraal. Vooral op het gebied van ledengroei gaan we nog niet zo hard als we voor ogen hadden. En op het gebied van Topschaak vormen de bezuinigingen en subsidie-eisen een bedreiging. Daarom moeten we in 2012 samen blijven werken aan onze doelstellingen: leden, verenigingen, aangesloten bonden en de landelijke organisatie. Met behulp van schakers en schaakliefhebbers. Met behulp van subsidiegevers en sponsors. Samen werken aan de meesterlijke sport.

Samenvatting begroting 2012

De bedragen zijn in hele Euro's.

Hierdoor kunnen afrondingsverschillen ontstaan.

R 2010 P 2011 B 2012

Opbrengsten

Opbrengsten van leden

Contributie	551.070	558.000	574.000
Eigen bijdrage	225.223	226.800	217.800
Totaal Opbrengsten van leden	776.293	784.800	791.800

Subsidie

Subsidie VWS specifiek	64.216	57.862	58.000
Subsidie NOC*NSF algemeen	154.416	153.043	153.000
Subsidie NOC*NSF specifiek	130.425	118.440	105.000
Totaal Subsidie	371.753	331.345	333.500

Commerciële opbrengsten

Sponsoring specifiek	36.420	25.000	25.000
Advertenties	8.394	9.000	10.000
Overige commerciële opbrengsten	10.000	15.000	12.500
Totaal Commerciële opbrengsten	54.814	49.000	47.500

Overige opbrengsten

Overig	21.919	24.500	25.000
Totaal Overige opbrengsten	21.919	24.500	25.000

Totaal Opbrengsten	1.224.779	1.189.645	1.197.800
---------------------------	------------------	------------------	------------------

Operationele kosten

Algemeen

Personeelskosten	-516.863	-532.000	-523.000
Huisvesting	-18.663	-19.000	-19.000
Overige operationele kosten	-84.879	-83.000	-84.000
Totaal algemene kosten	-620.406	-634.000	-626.000

Beleidssterreinen

Bondsorgaan & Website	-84.048	-83.000	-83.000
Breedteschaak	-47.330	-70.000	-79.500
Kadervorming	-22.787	-26.000	-47.000
Topschaak	-134.321	-104.000	-102.500
Jeugdschaak	-15.180	-20.300	-21.300
Talentontwikkeling	-120.272	-133.000	-116.000
Wedstrijdschaak	-109.283	-98.000	-98.000
Totaal kosten beleidssterreinen	-533.221	-534.300	-547.300

Totaal operationele kosten	-1.153.627	-1.168.300	-1.173.300
-----------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Resultaat

Opbrengsten	1.224.779	1.189.645	1.197.800
Operationele kosten	-1.153.627	-1.168.300	-1.173.300
Mutatie voorziening huisvesting	-5.213	-8.371	-10.696
Afschrijvingen	-5.611	-7.326	-13.564
Operationeel resultaat	60.328	5.648	239
Opbrengsten en kosten voorgaande jaren	-30.377	0	0
Bijzondere baten	0	0	0
Bijzondere lasten	0	0	0
Resultaat	29.951	5.648	239