






Jaarplan 2014

1 Inleiding

Het jaar 2014 wordt het vierde en laatste jaar van de beleidsperiode 2011-2014, waarin de KNSB het Meerjarenbeleidsplan 'Samen werken aan de Meesterlijke Sport' uitvoert. Daarom is het goed om te kijken welke van onze doelstellingen zijn gehaald, of gehaald zullen worden. In dit Jaarplan kijken we niet alleen vooruit naar 2014, maar ook terug naar de afgelopen periode, met name als dat van belang is voor bijsturing.

Voor 2014 blijven de focusgebieden:

-  Ledenwerving
-  Kadervorming
-  Communicatie en sponsoring

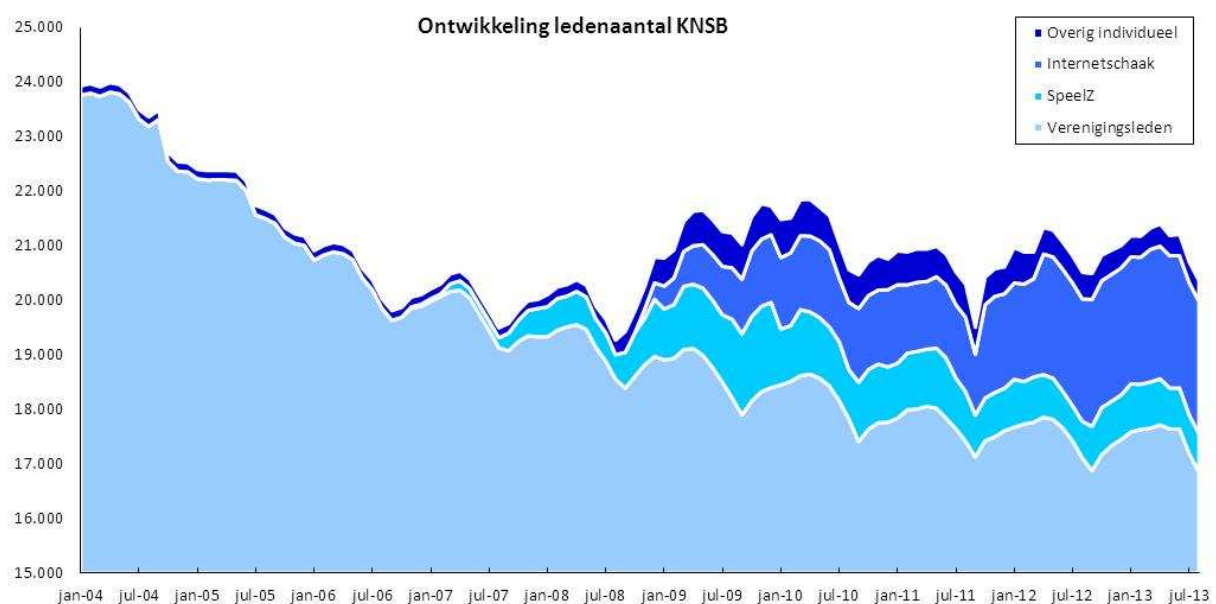
Ook zal er aandacht zijn voor de uitrol en verder verbetering van onze ICT, waarbij de nadruk zal liggen op de nieuwe Online Ledenadministratie, waarvan de uitrol op 1 oktober 2013 is gestart. Inmiddels is duidelijk dat de subsidie van NOC*NSF voor Topsport lager is uitgevallen dan gehoopt, wat nadelig is voor onze ambities op lange termijn. De subsidiestroom vanuit NOC*NSF staat sowieso onder druk, vanwege de lagere Lotto-opbrengsten. Deze trend zal ook van invloed zijn op het nieuwe Meerjarenbeleidsplan, dat wij in de loop van 2014 zullen opstellen. Daarbij zullen we ook rekening moeten houden met de aanhoudende trend van ledendaling bij verenigingen en de toename van individuele lidmaatschappen.

2 Doelstellingen beleidsplan

Voor de periode 2011-2014 had de KNSB twee hoofddoelstellingen:

1. In 2014 heeft de KNSB 8 procent meer unieke leden dan in 2010
2. In 2014 staat Nederland in de top-10 van het FIDE Landenklassement

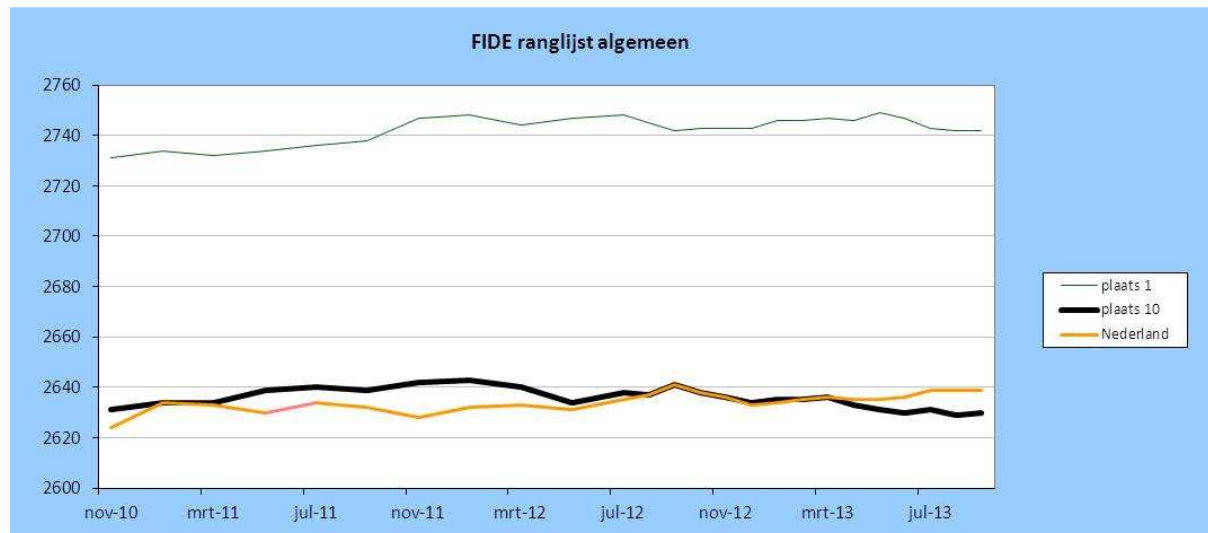
Vorig jaar hebben we al vastgesteld dat dat ambitieniveau te hoog was en dat het ambitieus, maar haalbaar zou moeten zijn dat het aantal unieke personen dat lid is van de KNSB niet verder daalt. Op 1 september 2012, toen die ambitie werd uitgesproken waren 18.522 individuen lid van de bond, goed voor betaalde 20.512 lidmaatschappen. Een jaar later, per 1 september 2013, tellen wij 18.357 unieke personen, met 20.358 lidmaatschappen; een daling van 0,9%.



Hoewel er dus sprake is van een daling in 2013 hebben wij de hoop en de verwachting dat een aantal maatregelen en initiatieven ervoor kunnen zorgdragen dat wij in 2014 minimaal terugkeren op het niveau van 2012.

In het hoofdstuk over Breedteschaak staat meer over de manier waarop wij dat met zijn allen willen bereiken.

Wat betreft de top-10-doelstelling die de KNSB heeft, kunnen we vaststellen dat wij momenteel al structureel in de FIDE-top-10 staan. Per 1 september 2013 bezet Nederland de negende plaats en plaats 10 laten we steeds verder achter ons.



Ook individueel komt de top-10 in zicht. Anish Giri blijft progressie boeken en is in een jaar tijd van de 20^e naar de 15^e plaats op de wereldranglijst gestegen, terwijl hij bij de junioren onbedreigd op plaats 1 staat.

3 Organisatie

Bestuur

Het bestuur bestaat momenteel uit zes personen. Vanwege het belang van internetschaak voor de toekomst wordt gezocht naar een bestuurslid dat internetschaak als specifiek aandachtspunt heeft. Daarbij is van belang hoe wij internetschaak het beste naast het 'traditionele' schaak kunnen positioneren, zodat beide elkaar optimaal aanvullen en zodat wij ook meerwaarde kunnen bieden voor schakers die nog geen binding met het georganiseerde schaak hebben.

Het bestuur vindt contact met de achterban belangrijk. Daarom blijft het zich inspannen om zoveel als mogelijk is regionale vergaderingen te bezoeken. Ook zullen naast de twee reguliere vergaderingen van de Bondsraad, twee Bondenoverleggen plaatsvinden, waarin het bestuur met de aangesloten bonden van gedachten wisselt over belangrijke onderwerpen.

Bondsbureau

Het bondsbureau kent per 1 januari 2013 een kleinere bezetting en telt nu nog een kleine zeven FTE. Vooral op het gebied van Topschaak en Talentontwikkeling is ingekrompen. Dat heeft enige consequenties gehad voor de geplande activiteiten, waarbij sommige vervallen zijn, vooral op het gebied van training, en andere vertraagd zijn. Daar waar onverwachte operationele problemen zijn ontstaan, bijvoorbeeld bij de organisatie van stertrainingen, willen we er in 2014 door tijdelijke inhuur van personeel voor zorgen, dat die problemen zich niet herhalen.





ICT

Op het gebied van ICT zijn in 2013 grote stappen gezet. De uitrol van de Online Ledenadministratie (OLA) is begonnen op 1 oktober 2013 en het is de bedoeling om die uitrol in het voorjaar van 2014 te voltooien. Dan kunnen de 500 verenigingen rechtstreeks hun mutaties doorgeven. Op het bondsbureau zal voor bepaalde functionaliteit nog gebruik worden gemaakt van het oude op MS Access gebaseerde systeem. In 2014 zal functionaliteit aan het systeem worden toegevoegd zodat alle gebruikers nog meer voordeel kunnen halen uit het nieuwe systeem. Als OLA goed en stabiel functioneert kunnen we onze aandacht ook gaan richten op de jeugdwebsite en onze bestaande KNSB-website.

Minimale kwaliteitseisen

De KNSB onderschrijft de minimale kwaliteitseisen die NOC*NSF stelt en voldoet daar aan. Wat nog steeds openstaat is de regeling tegen discriminatie/racisme. Daarvoor zijn we in afwachting van een modelreglement van NOC*NSF. Verder is in 2013 een start gemaakt met het aanpassen van het tuchtreglement. Daarbij gaat het met name om het uitbreiden van de bevoegdheden van de KNSB in gevallen waarbij sprake is van wangedrag.

Doelstellingen organisatie

-  Vacature in bestuur opvullen
-  Contact met achterban onderhouden
-  Uitrol Online Ledenadministratie voltooien en door ontwikkelen
-  Blijven voldoen aan minimale kwaliteitseisen

4 Communicatie en sponsoring

Communicatie

Wat betreft communicatie waren voor 2013 een groot aantal doelen geformuleerd. Sommige daarvan zijn gerealiseerd, andere (nog) niet, enerzijds door tijdgebrek, anderzijds door de vraag of het doel voldoende zinvol is.

Producten en diensten

In 2014 blijft het belangrijk om informatie over de producten en diensten van verenigingen, regionale bonden en KNSB helder op een rij te zetten en duidelijk te communiceren. In 2013 is daar al een start mee gemaakt, maar deze boodschap kan niet genoeg over het voetlicht worden gebracht. De KNSB zal verenigingen ondersteunen bij de communicatie hierover.

Internetschaak

Ook de communicatie over internetschaak behoeft nog steeds verbetering. Hoewel er wel een aantal aanpassingen aan de informatie op de site zijn aangebracht, is het nog steeds noodzakelijk om internetschaak beter voor het voetlicht te krijgen. Dat geldt overigens niet alleen in onze eigen communicatiekanalen, maar ook daar buiten. De grote groep schakers bereiken die nu niet via de KNSB op internet schaken blijft de komende tijd een grote uitdaging.

Website

De website blijft een essentieel communicatiemiddel van de KNSB. Naast de verbeteringen bij internetschaak is het inrichten van een topsport- en talentontwikkelingspagina nog steeds een wens, maar dat heeft momenteel een lagere prioriteit dan andere activiteiten. De ontwikkeling van de jeugdwebsite zal in 2014 ter hand worden genomen, nadat de uitrol van de Online Ledenadministratie is afgerond. Verder is in 2013 een start gemaakt met het onderzoeken van de mogelijkheden om de website met kleine aanpassingen te moderniseren.

Sociale media

Op dit moment is de KNSB slechts sporadisch actief op de sociale-media-platformen. Daarbij wordt Twitter het meest gebruikt. Onderzocht zal worden hoe de KNSB sociale media het beste kan gebruiken.

Wervingsposters

Al langere tijd staat het vernieuwen van de wervingsposters op het programma. De huidige posters zijn verouderd. Het is de bedoeling om voor de communicatie naar de verschillende doelgroepen een nieuwe poster te ontwikkelen die past binnen een modernere uitstraling en het schaken als meesterlijke sport neerzet. De posters moeten gemakkelijk te gebruiken zijn voor verenigingen. De posters komen naast de posters die voor speciale evenementen worden gemaakt.

Schaakmagazine

Ook in 2014 ontvangen alle leden van de KNSB zes keer Schaakmagazine. De KNSB ziet Schaakmagazine als een belangrijk communicatiemiddel richting de leden. De mogelijkheid om Schaakmagazine elektronisch te verspreiden is bekeken en wordt pas interessant op het moment dat leden een eigen inlog krijgen. Dat zal in 2014 nog niet het geval zijn.







Sponsoring

In 2013 heeft de KNSB met diverse sponsorpartners samengewerkt. Via NOC*NSF is De Lotto onze grootste partner. Ook hebben we een lange en vruchtbare samenwerking met Slim.nl en Van Till advocaten. Slim.nl heeft in 2013 het contract voor een jaar verlengd en sponsort de Schaakchallenges en het NK VO. Van Till advocaten levert juridisch advies aan de KNSB.

Verder hebben we met Van Till advocaten samengewerkt bij de oprichting van de business-club. Deze business club dient als netwerkmogelijkheid met bedrijven die geïnteresseerd zijn in het bedrijfsleven en de schaakwereld. Het lidmaatschapsgeld voor de business club zal enerzijds worden besteed aan netwerkactiviteiten en anderzijds aan talentontwikkeling en topschaak. In 2013 zijn we begonnen met bijeenkomsten tijdens het Tata Steel Chess tournament en het NK Bedrijvenschaft. In 2014 willen we dit netwerk van bedrijven die schaken een warm hart toedragen, verder uitbreiden.

Dankzij de samenwerking met het Science Park, de Universiteit van Amsterdam en NH Tropen kon het NK 2013 in Amsterdam plaatsvinden. Voor 2014 en 2015 is een nieuwe sponsor in Amsterdam gevonden.

Doelstellingen communicatie en sponsoring

-  Blijven communiceren over de producten en diensten van verenigingen, regionale bonden en KNSB
-  Verbeteren van de website, zowel algemeen als op specifieke onderwerpen
-  Gebruik van sociale media optimaliseren
-  Wervingsposters maken voor algemeen gebruik en specifieke doelen
-  Zes Schaakmagazines maken voor verenigingsleden en persoonlijke leden
-  Het uitbreiden van het sponsornetwerk

5 Breedteschaak

In 2013 heeft de KNSB zich gericht op het effectiever inzetten van de beschikbare middelen voor ledenwerving, het opzetten van een nieuw scholenproject voor de jonge jeugd (6-9 jaar) en het doortrekken van de succesvolle onderdelen van Internetschaak. Daarnaast is begonnen met de uitvoering van het aangescherpte beleid rond het aanmelden van leden.

De eerste helft van 2013 heeft vooral een stijging in de verscheidenheid van de aanvragen voor ledenwerving en -behoud, laten zien. Opzetten schoolschaaklessen, werving van nieuwe 55 plussers, beginnerscursus voor volwassenen, advies bij de inrichting van de jeugdafdeling, hulp bij modernisering van de website, zijn enkele onderwerpen waar verenigingen ondersteuning op hebben gevraagd en gekregen.

Bij het opzetten van het nieuwe Scholenproject 6-9 jaar is vooral voorbereidend werk verricht. Zo is in maart een presentatie verzorgd voor verenigingen, is in juni het Scholierenlidmaatschap in de Bondsraad vastgesteld en zijn verenigingen geïnformeerd over de mogelijkheid lokale voorronden voor het Schoolschaaktoernooi voor

de groepen 3, 4 en 5 van het basisonderwijs te organiseren. De eerste 25 verenigingen hebben zich al gemeld.

Diverse verenigingen zijn ook gestart met schaaklessen op scholen voor de jonge jeugd. Zij hebben aangegeven dat er nog wel extra behoefte is aan hulpmiddelen om de kwaliteit van de lessen verder te vergroten. Genoemd zijn advies over aanvullend (les)materiaal voor de jonge jeugd, hoe houd je het leuk voor deze kinderen, begeleiding van nieuwe lesgevers en advies bij het benaderen van de scholen.

In 2014 zullen we onze activiteiten op deze terreinen continueren.

Verenigingen

Hoewel het ledenverloop bij de meeste schaakverenigingen is gestabiliseerd, zullen de verenigingen de komende jaren heel actief moeten zijn, om dit ledenverloop niet verder omlaag te zien gaan. Grote bezuinigingen bij gemeenten in de sportsubsidies, hogere kosten voor de accommodaties en de steeds kritischer wordende consument (en dus ook de schakers), zijn slechts een paar zaken die hierbij een rol spelen. Schaakverenigingen worden daarom opgeroepen om zich meer dan ooit open te stellen voor hun omgeving en doelgericht beleid op te zetten om het ledental op peil te houden. De KNSB wil in 2014 via de deelname aan de groots opgezette Nationale Sportweek, haar schaakverenigingen een kapstok en platform geven om concrete activiteiten op dit vlak te ontplooiën. De Nationale Sportweek is een landelijk sportevenement dat een week lang in Nederland de breedtesport in de etalage zet en laat zien hoe gezond (ook geestelijk) en vooral leuk sporten is.

Het ondersteuningsaanbod dat de KNSB via haar website aanbiedt, zal in 2014 verder worden uitgebreid met goede voorbeelden en praktische oplossingen op schaak- en verenigingsgebied. De subsidiemogelijkheid van maximaal € 200,- per vereniging, als tegemoetkoming in de kosten voor een ledenwervingsactie, blijft ook in 2014 bestaan.

School- en jeugdschaak

In de zomer van 2012 opgestelde notitie "visie op jeugdschaak" zal ook in 2014 de leidraad vormen. We citeren hier de "algemene" doelstellingen van de KNSB inzake jeugdschaak uit deze notitie:

De KNSB wil zo veel mogelijk kinderen:

- a. met schaken in aanraking brengen;
- b. en dat ze zich zo optimaal mogelijk kunnen ontwikkelen in het schaken;
- c. door ze op te leiden tot voldoende spelniveau;
- d. ze nieuw perspectief te geven;
- e. zodat ze zo lang mogelijk betrokken blijven bij het schaken.

Centrale vragen die hierbij spelen zijn vanuit het oogpunt van breedteschaak gezien:

1. Hoe vroeg moeten kinderen beginnen, als we het grootste deel voor langere tijd willen behouden?
2. Welke (natuurlijke) drempels zijn onderweg in de eerste jaren dat kinderen met schaken in aanraking komen te overwinnen?
3. Hoe zorgen we dat de kinderen bijtijds nieuw perspectief wordt geboden om de kinderen voor langere tijd vast te houden?

Vanuit het oogpunt van talentontwikkeling gezien:

4. Hoe vroeg moeten kinderen beginnen om de (absolute) top te halen?
5. Wat is nodig om de talenten op te sporen, te begeleiden en door te laten groeien naar de (absolute) top?
6. Hoe profiteren we optimaal van zowel talentontwikkeling als de breedtesport?

De meeste aandacht zal in 2014 nog naar het Scholenproject 6-9 jaar uitgaan. In dit project zijn de verenigingen de dragende kracht achter elk initiatief op een school. Die koppeling van verenigingen en scholen zal op meerdere plaatsen zichtbaar gemaakt worden. Scholen waar geschaakt wordt zullen in de centrale administratie worden opgenomen, clubs zullen geïnformeerd worden over (nieuwe) lesgevers op scholen, clubs zullen voor de werving van kinderen op scholen worden benaderd en zullen voor de organisatie van de

scholentoernooien worden ingezet. Het nieuwe Scholierenlidmaatschap gaat een centrale rol vervullen bij deze activiteiten in 2014.

Voor 2014 zullen de succesvolste activiteiten in ieder geval worden voortgezet. Nieuw zijn verder de deelname aan de Nationale Sportweek in april (19-26 april) en het eerste NK Basisonderwijs voor groepen 3, 4 en 5 (14 juni).

Communicatie jeugdschaak

Voor 2013 stond de ontwikkeling van de jeugdwebsite op het programma. Vanwege de langere doorlooptijd van de ontwikkeling van de Online Ledenadministratie zal daar pas in 2014 mee begonnen worden. Deze jeugdwebsite richt zich op de doelgroepen: jeugdschakers, schoolschakers, ouders en leerkrachten. De website zal dienen als informatieportaal en zal tevens een toevoeging zijn op het jeugdlidmaatschap. Om de website interactief te maken is het noodzakelijk dat er een koppeling komt met de Online Ledenadministratie.

Om met de doelgroep te communiceren is er een speciale cartoon ontwikkeld. "Gambite" is in 2013 in Schaakmagazine geïntroduceerd. In 2014 zal hij in verdere uitingen naar de doelgroep 4-11 jaar (basisschooljeugd) worden ingezet.

Internetschaak

Bij Internetschaak zijn vooral de jeugd-evenementen dit jaar populairder geworden. Internetschaak is voor de jeugd een welkome aanvulling op het reguliere schaken. Ook scholen zien deze vorm van schaken als een moderne activiteit die bij deze tijd hoort. Deze activiteiten zullen wij in 2014 dan ook continueren.

Bij de Schaakchallenges hebben beginners geen enkele moeite om na hun eerste schaakles een schaakpartij te spelen en daarbij legale zetten te doen. Playchess laat immers geen incorrecte zetten toe. Toch is het belangrijk om het virtuele schaken op Internet te combineren met lokale evenementen om de jeugd echt te blijven boeien, ook dat hebben de Internetschaakevenementen ons duidelijk gemaakt.

Bij de jeugd Grand Prix cyclus heeft het betrekken van vooral de jongste jeugd goed uitgepakt. De helft van het aantal deelnemers in het seizoen 2012-2013 was 10 jaar of jonger en had geen of een jeugd-rating lager dan 800. Ook het nieuwe seizoen 2013-2014 laat deze trend zien.

Bij het NK Voortgezet Onderwijs is het deelnemersaantal met 25 schoolteams weer terug op het niveau van de reguliere wedstrijden uit 2010 en eerder. De keuze van de locatie van de finale, bij NEMO in Amsterdam, heeft daar zeker bij geholpen. Zowel de scholen als de leerlingen zijn enthousiast.

In de planning stond ook een experiment voor een Internetschaaktoernooi voor teams uit het Basis Onderwijs. Deze moest vanwege tijdgebrek echter doorgeschoven worden naar 2014.








Bij de volwassenen is de draad met de trainingen via Internetschaak in het najaar van 2013 weer opgepakt en ook met deze activiteit zullen we in 2014 doorgaan. Verdeeld over vier niveaugroepen zullen groepjes van 4 tot 10 volwassenen een 5-tal trainings- en analyse-sessies gaan volgen op de maandagen, woensdagen en zondagen. Dit aanbod van de KNSB is een belangrijke dienst om contact te maken met onze leden. Daarnaast blijven we tweewekelijkse zaterdagavondtoernooien organiseren, die een trouwe schare deelnemers heeft. Verder organiseren we de internetclubcompetitie, waarbij het nog moeilijk blijkt grote aantallen deelnemers te trekken.

Wat nog verder verbeterd moet worden is de informatievoorziening op internet, zoals ook al aangegeven in het hoofdstuk over communicatie. Daarbij is het ook belangrijk dat wij een manier vinden om niet-leden te bereiken. Dat lukt ons momenteel nog onvoldoende. Ook moeten we aandacht besteden aan het gebruiksgemak van internetschaak. Daarover zijn we in gesprek met onze leverancier Chessbase.

Een andere ontwikkeling vormen schaakapps. Steeds meer wordt geschaakt via apps, die op een tablet of een mobiele telefoon geïnstalleerd worden. De KNSB heeft in samenwerking met een Nederlandse app-bouwer een

Schaakapp geïntroduceerd, waarmee geschaakt kan worden, maar die ook enkele functionaliteiten voor de Nederlandse clubschaker heeft. Deze app moet qua functionaliteit en communicatie verder worden ontwikkeld.

Doelstellingen Breedteschaak 2014

-  Ledenwervingsprojecten, inclusief de Nationale Schaakweek
-  Subsidie voor Ledenwervingsprojecten
-  Cursussen voor volwassenen via Internetschaak
-  Scholierenlidmaatschap- en SpeelZ-projecten
-  Internetschaak en projecten met Slim.nl
-  Ontwikkeling jeugdwebsite
-  Organiseren diverse internetschaakactiviteiten voor jeugd en volwassenen

6 Kadervorming

Schaakdidactische opleidingen

Een belangrijke doelstelling uit het Meerjarenbeleidsplan is ervoor zorgen dat er meer gekwalificeerde trainers komen. Daarvoor is het belangrijk dat meer cursisten aan onze opleidingen meedoen en het examen met goed gevolg afleggen. Wat betreft de schaaktrainersopleidingen zullen de kwantitatieve doelstellingen voor Schaaktrainer 1 en 2 naar verwachting worden gehaald. Het groeiend aantal deelnemers is het resultaat van een nieuwe aanpak, waarbij we naast een vraag gestuurd ook een aanbod gestuurd cursusaanbod hebben via een cursusagenda. Ook het persoonlijke benaderen van potentiële belangstellenden is effectief gebleken.








Na de omslag van de schaakdidactische opleidingen oude stijl naar nieuwe stijl is begonnen de Schaaktrainer 1 opleiding qua lesmateriaal te vernieuwen. In 2014 zal Schaaktrainer 2 worden aangepast zodat deze cursus goed aansluit op Schaaktrainer 1. In 2013 is besloten om niet koste wat het kost aan subsidie-eisen van NOC*NSF te voldoen, maar onze eigen opleidingsdoelstellingen te laten prevaleren. Dat betekent dat subsidie voor Schaaktrainer-2-diploma's mogelijkterwijs komt te vervallen.

In navolging van de arbitersopleidingen zal ook voor de schaakdidactische opleidingen een examencommissie worden gevormd.

Arbiteropleidingen

Het aantal cursisten voor arbitersopleidingen blijft achter bij de doelstellingen, vooral de instroom bij Schaakarbiter A. Wij hopen dat de aanpak die bij de schaakdidactische opleidingen succesvol is geweest in 2014 bij de arbitersopleidingen vruchten gaat afwerpen. Daarnaast gaan we de opleidingen evalueren en waar nodig aanpassen. Dat geldt zowel voor de Schaakarbiteropleidingen als de opleidingen voor Indelingsdeskundige.

Doelstellingen kadervorming 2014

-  40 Schaaktrainers 1 opleiden
-  40 Schaaktrainers 2 opleiden
-  8 Schaaktrainers 3 opleiden
-  Cursus Schaaktrainer 2 aanpassen
-  Vorming examencommissie voor Schaaktrainersexamens
-  50 Schaakarbiter A opleiden
-  Minimaal 5 Schaakarbiter B opleiden door middel van stages

7 Topschaak

De Sportagenda 2013-2016 en de gevolgen

2013 was het eerste beleidsjaar van de NOC*NSF Sportagenda 2013-2016. De daadwerkelijke beoordeling en toewijzing van de Top-10 subsidie door NOC*NSF was erg laat, wat hinderlijk was voor het maken van concrete afspraken met spelers en trainers. De verminderde toewijzing ten opzichte van de jaren ervoor (maar ook een beleidswijziging) had tot gevolg dat de KNSB in 2013 niet langer een vaste arbeidsovereenkomst met een bondscoach kon sluiten. In plaats daarvan worden met alle trainers en coaches die de KNSB aanstelt freelance-overeenkomsten gesloten per activiteit. In de toewijzing heeft NOC*NSF aangegeven dat de KNSB het topschaakprogramma voor een belangrijk deel moet richten op de ontwikkeling van Anish Giri. Dat is nadrukkelijk gebeurd, en de ontwikkeling van Giri tot wereldtopper zal ook voor 2014 de beleidslijn zijn. Met de nieuwe Sportagenda zijn een aantal subsidietitels verdwenen waaronder de subsidie 'deelname Internationale Evenementen'. Het directe gevolg in het topschaakprogramma over 2013 was dat de KNSB niet langer in staat was om topspelers (mannen en vrouwen) te ondersteunen bij hun deelname aan het EK-Individueel. Voor 2014 heeft NOC*NSF aangekondigd dat vanwege dalende LOTTO inkomsten de Top-10 subsidie met 5% zal dalen ten opzichte van het jaar ervoor. Hiermee is rekening gehouden in het Jaarplan en de begroting voor 2014.







In 2014 staat Nederland in de top-10 van het FIDE Landenklassement

In het Meerjarenbeleidsplan 2011-2014 is als hoofddoelstelling opgenomen een top-10 klassering in het FIDE Landenklassement. In 2012 bereikte Nederland voor het eerst weer de top-10 met een 10^e plaats op de lijst van 1 september 2012. De progressie heeft zich voortgezet, en even stond Nederland zelfs 8^e (juni 2013). Zoals in hoofdstuk 2 al gemeld, staat Nederland in het FIDE Landenklassement van 1 september 2013 op de 9^e plaats.

Ranglijst landen mannen 1 september 2013

1.	Rusland	2742
2.	Oekraïne	2703
3.	China	2669
4.	Armenië	2661
5.	Frankrijk	2659
6.	Hongarije	2655
7.	Verenigde Staten	2651
8.	India	2642
9.	Nederland	2639
10.	Israël	2630
11.	Polen	2630
12.	Engeland	2624
13.	Azerbeidzjan	2623
14.	Duitsland	2620
15.	Bulgarije	2612

Doelstellingen Topschaak 2014

-  Olympiade mannen. Deelname aan de Olympiade in Tromsø (Noorwegen), 1-14 augustus 2014. Doel is een plaats bij de eerste acht.
-  Olympiade vrouwen. Deelname aan de Olympiade in Tromsø (Noorwegen), 1-14 augustus 2014. Doel is een plaats bij de eerste zestien.
-  EK/WK Individueel mannen. Deelname aan het EK Individueel in Yerevan (Armenië), april 2014. De KNSB verzorgt de inschrijving. Het EK geldt als kwalificatietoernooi voor het WK.
-  EK/WK Individueel vrouwen. Deelname aan het EK Individueel in Yerevan (Armenië), april 2014. De KNSB verzorgt de inschrijving. Het EK geldt als kwalificatietoernooi voor het WK.
-  Trainingsprogramma mannen. Er is een trainingsprogramma voor een beperkte groep topspelers. Trainingen worden gegeven door diverse trainers. Er is een focus op de doorstroom van Anish Giri naar de top-10 van de wereld.
-  NK algemeen en vrouwen. De Nederlandse Kampioenschappen 2014 zullen plaatsvinden in Amsterdam.

- Open NK. In het Open Kampioenschap dat van 21 juli tot en met 31 juli 2014 in Dieren wordt gehouden, kunnen Nederlandse topspelers zich meten met buitenlandse schakers. Het toernooi biedt plaats aan topschakers en amateurs in diverse groepen.

8 Talentontwikkeling

De Sportagenda 2013-2016 en de gevolgen

Naast Topschaak is ook Talentontwikkeling zwaar getroffen door het wegvallen van de subsidie van NOC*NSF. In het begin van 2013 heeft dit gelukkig nog niet direct gevolgen gehad. Wel staat de uitvoering van alle talentontwikkelingsactiviteiten onder druk. Om dit niet ten koste van de kwaliteit te laten gaan, moeten in 2014 wel keuzes worden gemaakt. De trainingsprogramma's voor talentstatushouders en de stertrainingen staan niet ter discussie; andere activiteiten, waaronder uitzendingen, wel. Deze zijn alleen mogelijk indien extra middelen (hetzij uit verhoging van eigen bijdrage, hetzij uit sponsoring) gevonden worden. De prioriteit in 2014 ligt dan ook bij het opleveren van een breed gedragen plan voor talentontwikkeling (uiterlijk maart 2014) en het vinden van de financiering hiervoor (uiterlijk juni 2014).

Talentstatussen

In 2013 is geprobeerd de trainingssituatie zo stabiel mogelijk te houden. Het seizoen 2012-2013 leek in grote mate op het jaar ervoor qua opzet en organisatie. Deze opzet zal in het seizoen 2013-2014 gecontinueerd worden.

Stertrainingen

Om de trend van dalende deelnemersaantallen te keren is er in de organisatie van de trainingen voor het seizoen 2012-2013 voor gekozen om op actievere manier te werven en te selecteren. Hierbij is waar mogelijk samengewerkt met regionale contactpersonen. Dit resulteerde in een groei in aantal deelnemers van 135 naar 171 en van aantal groepen van 20 naar 27. Voor het seizoen 2013-2014 is dan ook geprobeerd om op deze ingeslagen weg verder te gaan. Door inkrimping van het dienstverband van de coördinator talentontwikkeling is de uitvoering niet vlekkeloos verlopen en moest de start van de trainingen van een aantal groepen uitgesteld worden. Wel is het aantal deelnemers weer iets gestegen naar rond de 200, het aantal groepen naar 30 en het aantal regionale bonden waarin stertraining wordt gegeven naar 11. We zien hierbij dat vooral de aantallen deelnemers achterblijven bij de doelstellingen. In 2014 zullen we maatregelen nemen, zodat de organisatie van de stertrainingen beter zal verlopen.

Trainingsmateriaal

In 2013 is het trainingsmateriaal dat in de Stergroepen gebruikt kan worden niet uitgebreid. Voor de 1*- en 2*-groepen is inmiddels het nodige materiaal en dit is gebundeld in werkboekjes met standaardmateriaal voor de 1* en 2*-groepen waardoor ook iets minder ervaren trainers een aardige basis voor hun trainingen hebben. In de hogere stergroepen is minder materiaal voorhanden, maar beschikken de aangestelde trainers gelukkig over voldoende eigen materiaal. In plaats van door te gaan met het laten ontwikkelen van extra kant-en-klaar trainingsmateriaal, zal de KNSB zich inzetten om het reeds beschikbare materiaal in de vorm van werkboekjes voor de 1*-, 2*- en 3*- groepen beschikbaar te stellen en daarnaast de uitwisseling van trainingsmateriaal tussen trainers onderling te stimuleren.

Leerlingvolgsysteem

In het leerlingvolgsysteem is in 2013 de belangrijkste informatie met betrekking tot training en uitzendingen bijgehouden. Met name in de jongere leeftijdscategorieën is er behoefte aan aanvullende informatie met betrekking tot zelfwerkzaamheid, studievaardigheden en mentale kwaliteiten, zodat in de toekomst beter kan worden bepaald welke talenten het meest ondersteund moeten worden. Het is in 2013 niet gelukt dit vorm te geven. De wens blijft bestaan, maar praktisch is het op dit moment niet haalbaar.

Doelstellingen Talentontwikkeling 2014

- De visie op talentontwikkeling wordt uitgewerkt en vertaald naar een concreet businessplan voor talentontwikkeling

- ♣ Zowel het aantal deelnemers als het aantal regionale bonden waarin stertraining wordt aangeboden wordt (verder) verhoogd. Er wordt gestreefd naar:
 - a. minimaal 250 deelnemers in
 - b. minimaal 30 groepen verdeeld over
 - c. minimaal 11 van de 13 regionale bonden.
- Samenwerking met regionale partners is hiervoor onontbeerlijk
- ♣ Trainingsmateriaal: Er zullen (nieuwe) basiswerkboekjes voor 1*-, 2*- en 3*-groepen worden samengesteld (grotendeels op basis van bestaand materiaal).
- ♣ Trainingsprogramma statushouders. De grootste talenten wordt een op maat gesneden trainingsprogramma geboden. De invulling hiervan is sterk individueel bepaald. Alleen spelers met een Belofte-, Internationaal Talent-, Jong Oranje- of Topstatus komen hiervoor in aanmerking. De KNSB draagt voor een deel bij in deze kosten.
- ♣ Talent volgen en selecteren. Het access bestand waarin alle informatie over de jeugdtalenten staat zal worden bijgehouden.
- ♣ WK Jeugd en WK Junioren. Indien sponsoring gevonden wordt zullen we deelnemen aan het WK Jeugd van 18 september t/m 30 september in Durban in Zuid-Afrika. Het WK Junioren wordt gehouden in India. Vanwege de kosten is het onzeker of we daar naar toe gaan.
- ♣ EK Jeugd. Indien de veiligheidssituatie het toelaat: Deelname aan EK Jeugd van 16 augustus t/m 28 augustus in Tbilisi in Georgië.
- ♣ Trainingsweekend voor jongere jeugd. Er zal een centraal trainingsweekend georganiseerd worden voor de jongste jeugd (stergroepen 1 t/m 3, leeftijd 8 t/m 16).
- ♣ Faciliteren deelname seniorentoernooien. Op minimaal een moment in het jaar zal de deelname van talenstatushouders aan een nationale senioren toernooi gefaciliteerd worden (door bijv. bemiddeling bij de organisatie voor het verzorgen van overnachtingsmogelijkheden en/of het verzorgen van begeleiding).

9 Evenementen

Wedstrijdschaak senioren


De activiteiten voor wedstrijdschaak betreffen het organiseren van de landelijke clubcompetitie en bekercompetitie, het bijhouden van de wedstrijdkalender en berekenen van ratings. Ook organiseert de KNSB een internetclubcompetitie en iedere twee weken een zaterdagavondtoernooi op PlayChess.

Clubcompetitie

In het Meerjarenbeleidsplan is de doelstelling geformuleerd dat meer clubschakers meedoen aan de clubcompetities, die bestaan uit regionale en landelijke competities. Een van de uitkomsten van de gehouden enquête is de aanpassing van het speltempo in de KNSB competitie. Vanaf nu wordt met een toegevoegde tijd van 30 seconden bij elke zet gespeeld.

Doelstellingen wedstrijdschaak

- ♣ KNSB-competitie en beker competitie. De landelijke competitie van de KNSB bestaat uit vier verschillende klassen, waaraan 30 tientallen en 120 achttallen deelnemen. In de hoogste landelijke klasse strijden 10 clubteams om het kampioenschap van Nederland. De KNSB organiseert tevens een knock-out bekercompetitie voor viertallen in vier landelijke poules met een afsluitende landelijke finaledag.
- ♣ Diverse NK's. Naast het NK heren en dames en het Open NK worden onder auspiciën van de KNSB diverse andere NK's georganiseerd en een deel daarvan wordt ook financieel ondersteund, mits zij tot de kernevenementen behoren.
- ♣ FIDE: rating, toernooien en titelaanvragen. De resultaten van Nederlandse toernooien tellen mee voor de FIDE rating. Hiervoor wordt een afdracht richting de FIDE betaald. Voor Nederlandse spelers met een FIDE rating wordt ook een afdracht richting de FIDE betaald. Daarnaast verzorgt de KNSB titelaanvragen voor Nederlandse spelers en arbiters. Ook de licentieaanvraag voor arbiters wordt gedaan.

 KNSB-rating. De KNSB-ratinglijst verschijnt vier keer per jaar.

Jeugd

Bij de landelijke jeugd evenementen is in 2013 duidelijk een verjonging van de deelnemers waar te nemen. Bij de Open Nederlandse Jeugdkampioenschappen (ONJK) is de groep t/m 8 en t/m 10 jaar zelfs in een jaar tijd met een derde gegroeid. Ook bij de eendaags-toernooien is een stijgende belangstelling bij de jongste jeugd waarneembaar. De Nationale Pupillendag trekt steeds meer jeugd in de allerjongste groep t/m 7 jaar, de Internetschaak Jeugd Grand Prix cyclus bestaat per toernooi inmiddels uit de helft van de deelnemers uit jeugd t/m 10 jaar en bij het scholenteamtoernooi van het basisonderwijs bestond een groot deel van de finalisten uit kinderen jonger dan 9 jaar.

In 2014 zal de verwachting zijn dat deze trend zich gaat doorzetten. Om voldoende hierop te kunnen inspelen, zijn daarom aanpassingen nodig waarvan enkele al zijn doorgevoerd. Dit zijn:

- Uitbreiding Internetschaak Jeugd Grand Prix cyclus met een groep < jeugdrating 600 en mogelijk ook < 400 (in 2014-2015);
- ONJK met ook 3 daagse toernooien voor de jongste jeugd;
- Nationale Pupillendag, evenredige verdeling van de F, G en H groepen.
- Nieuw NK basisonderwijs groepen 3, 4 en 5;

Twee andere, minder gunstige trends, zijn de terugloop waarneembaar bij de 14-20 jarigen en met name de meisjes in die leeftijdsgroepen. Voor de meisjes is de terugloop bij het NK ABC inmiddels zo groot, dat de meisjesgroepen niet meer apart om het kampioenschap kunnen spelen vanwege te kleine aantallen. Voor 2014 zal getracht worden om deze groepen extra aandacht te geven om deze trend te doorbreken.

Bij het ONJK in de AB groep en bij de Jeugdclubcompetitie voor A teams, zijn tevens extra maatregelen nodig om de aantallen op peil te houden. De jeugdleden uit deze leeftijdsgroepen zullen ondervraagd gaan worden hoe deze evenementen voor hen aantrekkelijker gemaakt kunnen worden.

Bij het NK Schoolschaken voor het Voortgezet Onderwijs via Internetschaak is het aantal deelnemers gelukkig weer aan het groeien. Deze trend hopen we wederom met behulp van Slim.nl en NEMO door te trekken.

Het uit 2013 doorgeschoven experiment voor eenzelfde evenement op Internet voor teams uit het Basis Onderwijs staat voor het najaar 2014 ingepland.

Doelstellingen Jeugd evenementen

 Organiseren diverse evenementen, voor verschillende leeftijdsgroepen en verschillende speelsterktes

10 Financiën

Enkele structurele ontwikkelingen hebben invloed gehad op de prognose voor 2013 en hebben ook effect op de begroting voor 2014 en daarna. Allereerst is na een suggestie uit de Bondsraad en na overleg met de accountant gebleken dat het tempo van afschrijven op software omlaag kan. Bovendien is gebleken dat de plannen voor kadervorming in hoge mate te realiseren zijn met een lager kostenniveau dan begroot. Beide aanpassingen leiden ertoe dat de prognose voor het resultaat gunstiger is dan de begroting.

De structurele ontwikkelingen in 2013 zijn ook gunstig voor de begroting van 2014. In die begroting spelen daarnaast vijf ontwikkelingen een rol:

- 1 effect van contributieverhoging
- 2 verdere afbouw topschaaksubsidie
- 3 lagere NOC*NSF-subsidie door tegenvallende resultaten Lotto
- 4 besparing bondsblad
- 5 efficiencyverhoging organisatie

Ad 1) Wat betreft de contributieverhoging wordt het effect in 2014 in volle omvang merkbaar. Vanwege de omvang van de contributieverhoging heeft het bestuur een uiterste inspanning gedaan om eenmalig in 2014 de indexerings van de contributie achterwege te laten. Door de aangekondigde verdere verlaging van de NOC*NSF-subsidie is dit niet mogelijk gebleken. Sterker nog, voor 2015 en 2016 is nog een gat te overbruggen.

Ad 2) Conform het besluit van NOC*NSF zal de algemene topsportsubsidie verder worden afgebouwd. Dat betekent dat die subsidie in 2014 nog de helft is van het bedrag in 2013, en dat het bedrag in 2015 nihil zal zijn. Tezamen met de laag blijvende sponsorinteresse betekent dit dat de inkomsten voor Topschaak onder druk staan. De subsidie die wij ontvangen besteden wij primair aan het wedstrijd- en trainingsprogramma van Anish Giri en daarnaast aan dat van zijn teamgenoten, conform het door NOC*NSF goedgekeurde investeringsplan.

Ad 3) In het voorjaar van 2013 is duidelijk geworden dat het resultaat van de Lotto zodanig is verslechterd, en dat daarmee de afdracht aan NOC*NSF zoveel is verminderd, dat in 2014 al maatregelen nodig zijn. Dat betekent dat over de hele linie de subsidie vanuit NOC*NSF vijf procent omlaag zal gaan; bij de KNSB circa 15.000 euro. Uiteindelijk is het iets minder ongunstig uitgekomen. De KNSB heeft gevraagd om de bezuiniging die hierdoor veroorzaakt wordt, zelf te mogen invullen en minder gebonden te zijn aan de specifieke subsidiedoelinden. Helaas biedt NOC*NSF daarvoor weinig ruimte.

Ad 4) De KNSB wil het bondsblad voorlopig behouden. Wel is onderzocht hoe het blad efficiënter, maar met behoud van kwaliteit kan worden gemaakt. Dat moet per saldo leiden tot een besparing. In de begroting is uitgegaan van een totale besparing van circa 7.000 euro, maar er wordt naar een substantiëlere besparing gestreefd.

Ad 5) Door het stroomlijnen van processen en het automatiseren daarvan is het mogelijk gebleken om in de organisatie de bezetting nog iets verder te verkleinen, met 0,1 FTE. Tezamen met de formatieverkleining door uitbesteding van redactietaken (0,2 FTE) komt de totale formatie in 2014 op 6,7 FTE. Na de daling van 20 procent in 2013 betekent dat een verdere reductie van vast personeel met een kleine 5 procent, waarmee we de grens van de efficiencyverbetering bereiken.

Dit betekent dat de liquiditeitspositie in 2013 en 2014 versterkt kan worden, maar helaas zijn de vooruitzichten voor 2015 en 2016 minder gunstig. Naar verwachting zullen de subsidie-inkomsten vanuit NOC*NSF verder dalen en blijven ook onze andere inkomstenbronnen onder druk staan. In die jaren willen we in ieder geval verdere IT-investeringen doen zodat onderhoud en verbetering van de ledenadministratie en de website gewaarborgd zijn. Dat laat onverlet dat er voor 2015 en 2016 een uitdaging ligt om de begroting meer in evenwicht te krijgen.

11 Tot slot

Nu de inkomstenbronnen van het schaken onder druk blijven staan is het eens te meer van het grootste belang dat wij als georganiseerde schaaksport zoveel mogelijk schakers kunnen binden met onze activiteiten. Bemoedigend daarbij is dat op locaties waar de juiste activiteiten worden aangeboden ledengroei plaatsvindt. Met andere woorden, er is behoefte aan schaakactiviteiten. Het komende jaar en ook in de nieuwe beleidsperiode die in 2015 begint blijft het voor verenigingen bonden en KNSB de uitdaging om die activiteiten zo goed mogelijk uit te voeren en voor het voetlicht te brengen.

Samenvatting begroting 2014

De bedragen zijn in hele Euro's.

R 2012 P 2013 B 2014

Hierdoor kunnen afrondingsverschillen ontstaan.

Opbrengsten

Opbrengsten van leden

Contributie	564.938	573.000	618.000
Eigen bijdrage	218.998	201.500	198.500
Totaal Opbrengsten van leden	783.937	774.500	816.500

Subsidie

Subsidie VWS specifiek	57.862	0	0
Subsidie NOC*NSF algemeen	152.945	153.000	150.000
Subsidie NOC*NSF specifiek	112.562	160.000	132.000
Totaal Subsidie	323.369	313.000	282.000

Commerciële opbrengsten

Sponsoring specifiek	33.336	25.000	35.000
Advertenties	6.779	7.000	6.000
Overige commerciële opbrengsten	11.100	0	0
Totaal Commerciële opbrengsten	51.215	32.000	41.000

Overige opbrengsten

Overig	18.566	20.000	20.000
Totaal Overige opbrengsten	18.566	20.000	20.000

Totaal Opbrengsten 1.177.087 1.139.500 1.159.500

Operationele kosten

Algemeen

Personeelskosten	-562.254	-434.000	-432.000
Huisvesting	-16.595	-19.000	-19.000
Overige operationele kosten	-76.953	-82.000	-85.000
Totaal algemene kosten	-655.803	-535.000	-536.000

Beleidssterreinen

Bondsorgaan & Website	-81.418	-87.000	-89.000
Breedteschaak	-80.713	-87.000	-88.000
Kadervorming	-18.610	-33.000	-33.000
Topschaak	-100.620	-157.000	-170.000
Jeugschaak	-18.112	-25.500	-25.500
Talentontwikkeling	-87.469	-79.000	-81.000
Wedstrijdschaak	-116.099	-111.000	-111.000
Totaal kosten beleidssterreinen	-503.041	-579.500	-597.500

Totaal operationele kosten -1.158.843 -1.114.500 -1.133.500

Resultaat

Opbrengsten	1.177.087	1.139.500	1.159.500
Operationele kosten	-1.158.843	-1.114.500	-1.133.500
Mutatie voorziening huisvesting	-10.618	-11.000	-11.000
Afschrijvingen	-5.178	-6.000	-8.000
Operationeel resultaat	2.448	8.000	7.000
Opbrengsten en kosten voorgaande jaren	6.696	0	0
Bijzondere baten	8.000	38.000	0
Bijzondere lasten	0	0	0
Resultaat	17.144	46.000	7.000