



Jaarplan 2017

Voorwoord

Transitie in de sport

De KNSB is optimistisch over de kansen van het schaken en de kansen die de schaakbond daarin kan creëren en pakken. Dat neemt niet weg dat we te maken hebben met stijgende kosten en niet-meestijgende opbrengsten. Daarbij komt dat het traditionele lidmaatschap tanende is en dit probleem wordt bij alle sportbonden gevoeld. In maart van dit jaar werd een artikel gepubliceerd door NOC*NSF die de tendens bij de sportbonden probeert te duiden.

*“... Steeds meer Nederlanders sporten op ongeorganiseerd basis (zonder lidmaatschap bij een sportclub) op tijdstippen en locaties die voor hen het prettigst zijn. De rol van sportbonden en NOC*NSF verandert hiermee ook. Dat betekent dat wij relevant willen zijn voor alle sporters in Nederland. De sporter, die zich steeds meer op nieuwe en eigen manieren gaat ‘verenigen’, staat hierin centraal. De sport is niet (langer) van ons (sportbonden en NOC*NSF), maar van iedereen.”*

*[NOC*NSF, 29 maart 2016].*

Dat we hier wat mee moeten kwam in de gesprekken bij bestuur en bureau van de KNSB vaak ter tafel. Ook komt duidelijk naar voren dat de schaakbond meer ‘open moet staan’ voor nieuwe initiatieven van buitenaf. Het gevaar ligt op de loer dat je in moeilijke tijden alleen maar naar de kosten en efficiëntie kijkt en zo de blik teveel naar binnen keert.

Missie/Visie

Het resulterende gesprek over de rol van de KNSB en de fundamenten van de schaakbond leverde een levendige discussie op over de missie en visie van de KNSB. De missie en visie dateren uit een beleidsplan van 2001. Gezien de genoemde ontwikkelingen, is het zaak om deze missie en visie opnieuw tegen het licht te houden. In 2017 wil het bestuur met de nieuwe directeur hier concreter vorm aan geven. Tot die vorm er is, willen we wel graag nu al richting geven om meer open te kunnen staan voor kansen en beter keuzes te kunnen maken.

Richting

De richting die we willen geven is niet gegoten in beton. Sterker, een té vastomlijnd plan kan snel reageren op kansen in de weg staan. Bij de richting, die wij voor ogen hebben, staan de individuele sporter en zijn behoefte centraal. We kijken hoe we als bond zo goed mogelijk het schaken kunnen faciliteren. Daarbij is er vooral aandacht voor de successen die er zijn om die uit te bouwen en aandacht voor nieuwe kansen. We benoemen drie speerpunten:

- **Verankeren**
We geloven stellig dat er een mooie toekomst is voor schaken als er genoeg aanwas komt. Het ledental bleef nagenoeg stabiel, maar dat was vooral te danken aan het stijgende aantal schoolschaakleden. Met de groeiende discussie over onderwijs op maat en met een mooie petitie op zak (Europese Unie, 2012) waar gepleit wordt om schaken op te nemen in het curriculum, zijn er genoeg kansen om zoveel mogelijk kinderen op jonge leeftijd (lieft 6-9 jaar) met schaken in aanraking te laten komen.
- **Verrijken**
Schaken is een meesterlijke sport. Dat vinden we al jaren. Maar als we eerlijk zijn, is het beeld van schaken in Nederland niet wat we soms zouden wensen: ‘een fantastische sport die een mens kan verrijken in zijn ontwikkeling’. Na enkele lezingen die gegeven zijn door o.a. professor Scherder, Johan Wakkie en Hans Böhm op dit vlak, wordt het tijd goed in beeld te hebben, wat schaken kan betekenen. Wat schaken betekent voor de ontwikkeling van kinderen, voor het verouderingsproces, als denksport voor een beweegsport en hoe schaken als metafoor voor het bedrijfsleven kan dienen.

- **Verbinden**
Een brede term. Het gaat vooral om verbinden van schakers onderling. Mede dankzij de online mogelijkheden om mensen te bereiken én te verbinden, moet het mogelijk zijn meer schakers de weg te wijzen naar het schaken. Hetzij in clubverband, hetzij bij evenementen, hetzij online. Iedere schaker heeft als individu andere behoeften, de schaakbond gaat deze behoefte beter in kaart brengen om een goede verwijzer te zijn en zo schakers onderling te verbinden. Daarnaast zal schaken vaker als middel worden ingezet om sociale en maatschappelijke doelen te ondersteunen waar mogelijk. En laten we ook meer successen delen. Er zijn prachtige initiatieven in Nederland die het verdienen verteld en gedeeld te worden. De schaakbond zal trachten daar meer in te betekenen. Last but not least, sponsoring in het oude format is lastig. Het verbinden van een naam aan een evenement gebeurt minder snel. Dat ondervinden -zonder uitzondering- alle sportbonden. De manier om op andere manieren inkomsten te genereren is door samen te werken met andere sportbonden en met het bedrijfsleven. Door ons te verbinden met de buitenwereld wordt duidelijker wat de betekenis van schaken voor een partner kan zijn.

Communicatie

De richting is vooral bedoeld om keuzes te kunnen maken.

Met een kleinere groep mensen op het bureau is de noodzaak om duidelijker keuzes te maken en accenten te leggen nog groter geworden. Eerder gemaakte keuzes worden in de bondsraad geëvalueerd. En terecht. De behoefte bij de leden om betrokken te worden bij de keuzes en op de hoogte te blijven is groot. Transparantie helpt daarbij. Met relatief veel nieuwe bestuursleden én een nieuwe directeur aan het begin van 2017 is het noodzakelijk dat we met elkaar in gesprek blijven. Om die reden is de wens er de communicatie en dialoog ook te intensiveren. Hoe we het beste in die behoefte kunnen voorzien willen we graag zo snel mogelijk gaan inventariseren.

Het streven is dat iedere schaker die ideeën, vragen en/of opmerkingen heeft, voelt dat hij bij de schaakbond terecht kan. We moeten het echt samen doen.

november 2016
Marleen van Amerongen
Voorzitter KNSB

1 Inleiding en doelstellingen

Het jaarplan 2017 is een overzicht van de activiteiten die de KNSB tezamen met de regionale bonden en de verenigingen gaat uitvoeren in 2017.

Hoofddoelstelling is en blijft een gezonde ledenontwikkeling. Iets specifieker kent het meerjarenbeleidsplan 2015-2018 de volgende speerpunten:

- Nadruk op vitale vereniging om daling in het aantal verenigingsleden te stoppen
- Aandacht voor herintreders, gepensioneerden en vrouwen
- Aandacht voor initiators
- Blijvende aandacht voor schoolschaak en internetschaak
- Intensivering kadervorming
- Talenten en toppers zo veel mogelijk ondersteunen
- IT-systemen moderniseren

2 Breedteschaak

2.1 Inleiding

Afgelopen jaar zijn de nodige ervaringen opgedaan met pilots in het kader van de vitale schaakvereniging en is een flinke stap gezet bij jeugd- en schoolschaak. Bij de pilots waren vijf doelgroepen benoemd: vrouwenschaak; ouderen; jeugd vanaf 12 jaar langer vasthouden; herintreders en nieuwe locaties.

Bij de pilots vrouwenschaak en jeugd vanaf 12 jaar langer vasthouden deden vooral ervaren verenigingen mee, die al veel met de betreffende doelgroepen deden. Deze ervaringen zullen als goede voorbeelden met andere verenigingen worden gedeeld.

Bij de pilots ouderen en herintreders hebben zowel grotere als minder grote verenigingen deelgenomen. Deze pilots liepen veel moeilijker en hebben ook aangetoond dat een geheel andere aanpak nodig is om de beoogde doelgroepen (weer) aan het schaken te krijgen.

De pilot nieuwe locaties is nog niet gehouden, afgezien van een vereniging die een boot als nieuwe clublocatie heeft gekozen.

Voor de geplande regionale bijeenkomsten bleek te weinig belangstelling vanuit de regionale bonden.

Als extra is wel een start gemaakt met jeugdprojecten met behulp van financiering van het Groenfonds. Deze projecten ontvangen maximaal € 1000 subsidie uit het fonds en hebben als doel schoolschaak- en jeugdschaak te verbinden. De projecten hebben allen een lokaal karakter en wordt door een vereniging grotendeels zelf uitgevoerd. De projecten tot nu toe laten vooral verschillende organisatievormen zien van naschoolse schaakactiviteiten met kinderen.

In 2016 zijn de lokale schoolschaakprojecten verder uitgebreid. In Amstelveen en het Westland zijn succesvolle projecten gestart. In Den Haag, Amsterdam, Den Bosch en Eindhoven zijn ook nog steeds elk jaar nieuwe scholen en organisaties die aan de projecten gaan deelnemen.

Speerpunten

Uit deze bevindingen zijn de volgende drie speerpunten voor 2017 benoemd:

- Jeugd- en schoolschaak
- Ouderenprojecten
- Vitale schaakverenigingen en de potentiële schaker

Doelstellingen

De te ontplooiende activiteiten in 2017 hebben allen verband met deze speerpunten. De doelstellingen per speerpunt zijn:

- Het aantal actieve scholierenleden en deelnemende scholen verder uitbreiden met 25%.

- Nieuwe ouderen aan het schaken krijgen en bestaande oudere leden meer mogelijkheden geven om zo lang mogelijk te blijven schaken. Hoewel 2017 vooral zal worden gebruikt als leermoment, is het streven om minimaal 500 nieuwe ouderen aan het schaken te krijgen.
- Het aantal vitale schaakverenigingen vergroten met 5%.

2.2 Jeugd- en schoolschaak

Schoolschaakprojecten

Als leidraad voor de activiteiten in 2017 fungeert het schoolschaakplan 6-9 jaar (uit 2012). Daarin richt de KNSB zich vooral op het initiëren van schaken in de middenbouw van het primaire onderwijs (groepen 3, 4 en 5). De KNSB faciliteert actief scholen die met schaken willen starten in deze groepen. Scholen (of schoolsport aanbieders) kunnen kiezen uit:

Het SpeelZ concept met een complete leskist met alle benodigdheden voor schaaklessen op school inclusief de lesmaterialen uit de Stappenmethode (werkboekjes en Chess Tutors);

Bij de lokale schaakprojecten in bepaalde steden wordt tevens de externe lesgever erbij geleverd.

Het online concept met Chessity waarbij de school accounts aankopen en een vrijwilliger hen op weg helpt om schaken in het computerlokaal aan kinderen aan te bieden.

De nieuwe werkvorm genaamd Square4Chess. Square4Chess is een werkvorm waarbij met een kleiner schaakbord (4 x4) wordt gewerkt om schaakgerelateerde opgaven op te lossen of schaakspelletjes te spelen. Het nieuwe concept lijkt heel geschikt voor de doelgroep en is ook uitstekend ontvangen bij leerkrachten. De KNSB zal in een grootschalig scholenproject in Assen / Drenthe (rondom het NK jeugd) participeren om deze werkvorm bij de scholen uit te zetten.

Kwalificaties en NK voor schoolteams middenbouw

Ter ondersteuning van bovenstaande projecten organiseert de KNSB het NK voor schoolteams uit de middenbouw en faciliteert verenigingen die een eigen kwalificatie wil organiseren. Ook zal een start worden gemaakt met een online NK voor de middenbouw. Deze wedstrijden vinden plaats op Playchess. Dit is tevens de test of dit platform geschikt is voor de doelgroep of dat naar andere platforms zal moeten worden uitgeweken.

Groenfonds

In 2017 zal er wederom ruimte zijn voor maximaal zeven nieuwe jeugdprojecten met financiering uit het Groenfonds. Deze projecten stimuleren verenigingen om met creatieve oplossingen te komen om school- en jeugdclubschaak te verbinden.

Online examens

In analogie met de nieuwe online Chessity examens en diploma's zal ook worden onderzocht of de bestaande examens en diploma's uit de Stappenmethode voor een groot deel online kunnen worden gebracht. Het doel hiervan is het toegankelijker maken van deze belangrijke dienst van de KNSB. Een ander doel dat hiermee wordt bereikt is de verbetering van de rechtstreekse contacten tussen de KNSB en de scholen en clubs.

2.3 Ouderenprojecten

Uit bijeenkomsten met pilot verenigingen is een aardig beeld ontstaan waarom ouderen weer zouden gaan schaken:

- tijd genoeg: leuke tijdbesteding;
- goede hersentraining;
- gezellig;
- goedkoop;
- sociale contacten;

Ook hebben zij wel een beeld hoe zij ouderen langer vast denken te houden door aandacht aan het vervoer naar club te geven en hen persoonlijk te vragen bij activiteiten van de club betrokken te worden. Als een oudere 's avonds niet meer de deur uit wil, is het voor de meeste verenigingen echter lastig om daar aan tegemoet te komen.

Ook veel lastiger is contact te leggen met nieuwe ouderen en ook met een aangepast aanbod. De meeste verenigingen zeggen geen mensen / tijd te hebben om schaken overdag te initiëren en ook niet voldoende knowhow te hebben om de nieuwe ouderen te bereiken.

Activiteiten voor ouderen

Voor 2017 wil de KNSB daarom nieuwe wegen onderzoeken door:

ouderen direct te bevragen hoe zij graag het schaakaanbod zien;

organisaties in bestaande netwerken voor ouderen te benaderen om laagdrempelige schaaklessen / lezingen / schaken overdag activiteiten voor ouderen te ontplooien;

en evenementen ter ondersteuning van schaken overdag voor de reeds bestaande groep schakende ouderen te (laten) organiseren.

Bij al deze activiteiten zal de financiering uit maatwerk moeten bestaan (gedifferentieerde contributie of eigen bijdrage per activiteit), waarbij de kosten / baten voor de KNSB goed in balans zijn.

2.4 Vitale schaakverenigingen en de potentiële schaker

Blauwdruk en goede voorbeelden

De notitie De Vitale Schaakvereniging (uit 2015) zal als een blauwdruk voor de verenigingen worden ingezet en met goede voorbeelden worden aangevuld. Aan de ene kant kunnen niet-vitale verenigingen zelf uit het document informatie halen waar nog hun zwakheden liggen. Aan de andere kant kunnen zij de KNSB om ondersteuning vragen om hen op weg te helpen. Er zal ook naar een manier worden gezocht om deze groep verenigingen actief aan het denken te zetten en in beweging te krijgen.

Nieuwe inzichten

Daarnaast is het belangrijk dat verenigingen, organisaties of initiatiefnemers in het veld, de kans krijgen om nieuwe inzichten uit te proberen. Dit kunnen ook anders georganiseerde verenigingen of organisaties zijn met een hele andere lidmaatschapsstructuur.

Nationale Sportweek en PR-materiaal

Betreft de dienstverlening aan verenigingen in hun communicatie naar potentiële leden, zal wederom de Nationale Sportweek in september worden ingezet als belangrijkste moment. Verenigingen zullen gestimuleerd worden hun deuren te openen en speciale wervingsactiviteiten te ontplooien. Zij ontvangen daar het benodigde PR materiaal voor van de KNSB. Gezien het succes van het schaakkwartet zal ook in 2017 weer een nieuwe gadget in dit kader worden uitgegeven.

Onderzoek online platforms / apps

Er komen ook steeds meer individuele schakers bij die een wekelijks schaakavondje bij een traditionele vereniging niet interessant genoeg vinden, terwijl zij wel het schaken regelmatig willen beoefenen al dan niet online. Het is een mooie kans voor de KNSB om te zorgen dat deze schakers op een of andere wijze aan zich worden gebonden. Het aanbod van Internetschaak via Playchess is slechts een van de vele manieren om deze groep individuele schakers van dienst te zijn.

In 2017 zal worden onderzocht welke platforms / apps het populairst zijn, wat zij bieden en hoe de KNSB daar het best op kan aansluiten.

Volwassenentrainingen en behoefte individuele schaker

Het bestaande individuele aanbod via de volwassenen trainingen op Internet zal worden gecontinueerd. Dit aanbod zal worden uitgebreid met filmpjes waarbij delen van lessen en lezingen door een groep landelijke trainers worden verzorgd. Het is uit de ervaringen bij de trainingen ook gebleken dat er veel behoefte is aan advies over welke software en systemen nu het handigst zijn voor de gemiddelde schaker.

Ook bij de evenementen voor zowel de volwassenen als de jeugd zitten diverse kampioenschappen die op de individuele schaker zijn gericht, zodat schakers niet van een vereniging afhankelijk hoeven te zijn om hun sport te behoeven.

3 Kadervorming

3.1 Schaakdidactische opleidingen

Schaaktrainercursussen

De KNSB organiseert in 2017 diverse cursussen Schaaktrainer 1 en Schaaktrainer 2.

Beoogd resultaat:

- Minimaal 50 Schaaktrainers 1 opleiden,
- Minimaal 30 Schaaktrainers 2 opleiden,

Bijscholing schaaktrainers

In oktober zal de 2-jaarlijkse bijscholing voor schaaktrainers plaatsvinden. Er zullen diverse workshops worden gegeven.

Beoogd resultaat:

- Bijscholing van trainers op het gebied van trainingsmethoden

Evaluatie cursusmateriaal

Met het vernieuwde cursusmateriaal zullen cursussen Schaaktrainer 2 gegeven worden. Het materiaal zal indien nodig naar aanleiding van deze cursussen verder worden verbeterd.

Beoogd resultaat:

- Cursusmateriaal definitief maken, het materiaal is aangepast aan de lesmethodiek en de nieuwste inzichten. Tevens is het aansluitend aan de cursus Schaaktrainer 1.

Ontwikkeling workshopmateriaal

In 2016 heeft de samenwerking tussen Chessity en de KNSB een substantieel aantal nieuwe schoolschakers opgeleverd. Om meer schoolkinderen aan het schaken met Chessity te krijgen dienen workshops aangeboden te worden over lesgeven met Chessity. In 2017 wordt onderzocht of voor deze workshops voldoende animo is, daarna zal materiaal ontwikkeld worden en zal er een start worden gemaakt met het geven van deze workshops.

Beoogd resultaat:

- Opleiden van Chessity workshopgevers.
- Bijscholing van trainers en ouders op het gebied van Chessity.

3.2 Arbiteropleidingen

Arbitercursussen

De KNSB organiseert cursussen Scheidsrechter 1, 2 en Indelingsdeskundige 1 en 2.

De cursussen Scheidsrechter 1 en Indelingsdeskundige 1 zijn verkorte cursussen die in 2017 voor het eerst gegeven worden. Deze cursussen zijn bedoeld voor mensen die op de club of bij laagdrempelige activiteiten arbiter willen zijn of willen indelen.

Beoogd resultaat:

- Minimaal 150 Scheidsrechters 1 opleiden.

Bijscholing arbiters

In oktober zal de 2-jaarlijkse bijscholing voor arbiters plaatsvinden. Er worden diverse workshops gegeven.

Beoogd resultaat:

- Bijscholen van arbiters

Ontwikkeling cursusmateriaal

In 2017 zullen de nieuw ontwikkelde cursussen Scheidsrechter 1 en Indelingsdeskundige 1 gegeven worden. Het materiaal zal indien nodig naar aanleiding van deze cursussen verder worden verbeterd.

Beoogd resultaat:

- Opzet cursussen verbeteren en cursusmateriaal aanpassen.

3.3 Bestuurlijk kader

Bijscholing bestuurlijk kader

Tijdens de 2-jaarlijkse bijscholing voor Schaaktrainers en Arbiters zal workshops georganiseerd worden voor bestuurlijk kader.

Beoogd resultaat:

- Bijscholing van bestuurders van schaakverenigingen

4 Talentontwikkeling

4.1 Inleiding

Per 1 januari 2016 is, na de bezuinigingsoperatie van eind 2015, de functie van Coördinator Talentontwikkeling komen te vervallen. Lopende het jaar 2016 is exact duidelijk geworden welke gevolgen dit had voor de activiteiten op het gebied van Talentontwikkeling. Daarbij is ervoor gekozen om de kerntaken van het Talentontwikkelingsbeleid overeind te houden (de trainingsprogramma's van de grootste talenten en de uitzendingen naar Wereld- en Europese Jeugdkampioenschappen). Sommige andere voor 2016 geplande activiteiten, die ook in het Meerjarenbeleidsplan genoemd worden, zijn komen te vervallen of er werd op een andere wijze invulling aan gegeven. De keuzes die voor 2017 zijn gemaakt gaan voort op de ingezette lijn, maar omdat het hierbij gaat om een afwijking van het beleid zoals geformuleerd in het MJB is het goed om de consequenties nog even op een rij te zetten:

<u>MJB 2015-2018</u>	<u>status anno 2017</u>
Trainingsprogramma statushouders	volledig gecoördineerd door de KNSB
Stertrainingen	coördinatie is afgetoten en wordt 'door de markt' geregeld, website Stertrainingen door financiering KNSB
Meisjesschaak	in afwijking van MJB geen extra stimulans
Ondersteuning beloften	zeer beperkt, d.m.v. aanbieden playchess en chessity
Trainingsweekend Stergroepen	niet meer gecoördineerd door KNSB
Ontwikkeling Internet training volgen	wordt gerealiseerd door samenwerking Chessity
Uitzending WJK en EJK	volledig gecoördineerd door de KNSB
Interland Nederland-België	coördinatie over gegeven aan stichting Pathena
Talentboot Groningen	wordt niet langer gecoördineerd door KNSB
Incidentele uitzendingen buitenland	KNSB selecteert en coördineert

Een belangrijke positieve wijziging ten opzichte van het MJB is dat NOC*NSF in het kader van de Sportagenda 2017 een subsidieaanvraag van de KNSB heeft goedgekeurd (een zogenaamd Opleidingsplan 2024). Dit betekent een extra impuls voor het programma van vier grote talenten in Nederland. Naast hun individuele trainingsprogramma zullen zij als talentgroep trainen op Papendal, waarbij er naast een toename van het schaaktechnische deel van hun programma ook aandacht zal zijn voor voeding, en de fysieke en mentale componenten.

4.2 Trainingen

Trainingsprogramma statushouders

De top van de piramide wordt gevormd door de grootste talenten, de statushouders. De KNSB draagt financieel bij aan de individuele trainingsprogramma van de houders van de Topstatus, de Jong Oranjestatus en de Internationaal Talentstatus. De KNSB coördineert deze individuele programma's.

In 2017 (onder voorwaarde van toekenning van LOTTO financiering) start de KNSB met groepstrainingen op Papendal voor vier grote talenten. De inhoud van dit mondiaal uitdagende programma wordt bepaald en gecoördineerd door de KNSB. In 2017 wordt de methodiek voor het vaststellen van de statussen geëvalueerd en zo nodig aangepast.

Activiteiten:

- Coördineren individuele trainingsprogramma's talenten hoogste statushouders.
- Opzetten trainingsprogramma Papendal.
- Methodiek talentstatussen evalueren en bijstellen.

Beoogd resultaat:

- Ontwikkeling van grootste talenten tot mondiale topspelers realiseren.

Stertrainingen

De KNSB ondersteunt door middel van de website www.stertrainingen.nl het aanbod van de Stergroeptrainingen in heel Nederland. Hier wordt het totale trainingsaanbod overzichtelijk gepresenteerd.

Beoogd resultaat:

- het trainingsaanbod overzichtelijk presenteren, maar door samenwerkingspartners laten uitvoeren.

4.3 Uitzendingen

In lijn met het Uitzendreglement wordt ook in 2017 deelgenomen aan de Europese- en Wereldjeugdkampioenschappen. Het kan zijn dat niet aan alle evenementen wordt deelgenomen (met name de opsplitsing van het WK-jeugd in een WK Kadetten en een Wereldjeugdkampioenschap is niet altijd aantrekkelijk voor jonge kinderen).

EK Jeugd

Deelname aan het EK Jeugd dat gehouden wordt van 3 t/m 14 september in Mamaia, Roemenië.

Beoogd resultaat:

- presteren en leren/ervaring opdoen op internationaal niveau.

WK Jeugd t/m 14, 16 en 18

Deelname aan het WK Jeugd dat gehouden wordt van 16 t/m 26 september in Montevideo, Uruguay.

Beoogd resultaat:

- presteren en leren/ervaring opdoen op internationaal niveau.

WK Kadetten t/m 10 en 12

Deelname aan het WK Kadetten dat gehouden wordt van 21 t/m 31 augustus in Brasilia, Brazilië.

Beoogd resultaat:

- presteren en leren/ervaring opdoen op internationaal niveau.

WK Junioren

Deelname aan het WK Junioren dat gehouden wordt van 1 t/m 16 oktober in Tarvisio, Italië.

Beoogd resultaat:

- presteren op internationaal niveau.

5 Topschaak

In het kader van de Sportagenda 2017 is samen met NOC*NSF de voorafgaande vier jaar geëvalueerd. De groei van Anish Giri tot een wereldtopper is in de voorafgaande periode gerealiseerd. Voor de komende vier jaar is de doelstelling dat Anish zich nadrukkelijk zal mengen in de strijd om het wereldkampioenschap, waarbij gemikt wordt op het Kandidatentoernooi van 2018 en/of 2020 om uitdager van de wereldkampioen te worden.

5.1 Trainingen

Trainings- en wedstrijdprogramma Anish Giri

De KNSB coördineert in 2017 een individueel trainings- en wedstrijdprogramma voor Anish Giri. Anish wordt daarbij terzijde gestaan door een team van vaste begeleiders. Het totale programma neemt in omvang toe in 2017 dankzij sponsoring van Optiver aan Anish.

Beoogd resultaat:

- Verdere ontwikkeling als wereldtopspeler.
- Deelname en goede uitgangspositie WK-cyclus 2018.

5.2 Uitzendingen

EK-Landenteams algemeen

Het EK-Landenteams wordt in Halkidiki (Griekenland) gehouden van 25 oktober tot en met 5 november.

Deelname met een zo sterk mogelijk team.

Beoogd resultaat:

- een plaats bij de top-6

EK-Landenteams vrouwen

Het EK-Landenteams wordt in Halkidiki (Griekenland) gehouden van 25 oktober tot en met 5 november.

Deelname met een zo sterk mogelijk team.

Beoogd resultaat:

- een plaats bij de top-10

EK-individueel

Het EK-individueel vindt plaats in Minsk (Wit-Rusland) van 29 mei tot en met 10 juni in de vorm van een 11-rondig open toernooi. De KNSB verzorgt een deel van de inschrijving voor Nederlandse deelnemers, maar biedt geen financiële ondersteuning voor deelname.

Beoogd resultaat:

- deelname voor Nederlandse schakers faciliteren

EK-individueel vrouwen

Het EK-individueel voor vrouwen vindt plaats in Riga (Letland) van 10-23 april. De KNSB verzorgt een deel van de inschrijving voor Nederlandse deelnemers, maar biedt geen financiële ondersteuning voor deelname.

Beoogd resultaat:

- deelname voor Nederlandse schaaksters faciliteren

5.3 Evenementen

Nederlandse Kampioenschappen algemeen en vrouwen

De Nederlandse Kampioenschappen zullen in 2017 waarschijnlijk plaatsvinden in Amsterdam.

Beoogd resultaat:

- Organiseren van kampioenschappen waar de sterkste schakers van Nederland zich kunnen meten, en stimuleren van de schaaksport door live verslaggeving en diverse nevenactiviteiten.

Condigne Open Nederlands Kampioenschap en Bondswedstrijden Dieren

In het Condigne Open Kampioenschap dat van 24 juli tot en met 3 augustus in Dieren wordt gehouden, kunnen Nederlandse topspelers zich meten met buitenlandse schakers. Het toernooi biedt plaats aan topschakers en amateurs in diverse groepen.

Beoogd resultaat:

- Organiseren van ONK en diverse toernooien voor amateurschakers. Mogelijkheid bieden tot scoren van normen op het ONK

6 Wedstrijdschaak en evenementen

6.1 Competitie en evenementen

KNSB-competitie en bekercompetitie

De landelijke competitie van de KNSB bestaat uit vier verschillende klassen, waaraan 30 tientallen en 120 achttallen deelnemen. In de hoogste landelijke klasse strijden 10 clubteams om het kampioenschap van Nederland. In totaal nemen bijna 1900 schakers deel aan de landelijke competitie.

De KNSB organiseert tevens een knock-out bekercompetitie voor viertallen in vier landelijke poules met een afsluitende landelijke finaledag. Deelname van ruwweg 100 teams en ongeveer 450 spelers.

Beoogd resultaat:

- De schaaksport stimuleren door het in stand houden van een landelijke competitie

Werkgroep Competitie

De werkgroep werkt het besluit uit 2016 van de Bondsraad voor een tweejarig experiment voor een volledige landelijke competitie uit met oog voor de door de Bondsraad genoemde aandachtspunten.

Beoogd resultaat:

- Voorstel voor een tweejarig experiment voor uitbreiding landelijke competitie gereed voor Algemene Vergadering van juni 2017.

Diverse NK's

Naast het NK algemeen en dames en het Open NK worden onder auspiciën van de KNSB diverse andere NK's georganiseerd. Deze evenementen worden financieel ondersteund, mits zij tot de kernevenementen behoren.

Beoogd resultaat:

- Stimuleren van de schaaksport voor specifieke doelgroepen

NK Internetschaak

Er worden vier voorrondes georganiseerd in het kader van het NK Internetschaak. Naast de vier winnaars zijn er nog twee plaatsen beschikbaar vanuit de reguliere KNSB internettoernooien. Tien deelnemers worden geselecteerd op rating. De 16 deelnemers aan het NK internet strijden middels een knock-out formule om de titel.

Beoogd resultaat:

- Stimuleren internetschaak

Internetschaak zaterdagavondtoernooien

In 2017 worden er tweewekelijks zaterdagavondtoernooien georganiseerd. Totaal aantal unieke deelnemers is ongeveer 200.

Beoogd resultaat:

- Stimuleren internetschaak

6.2 Jeugdevenementen

Opzet NK jeugd A en B

Voor 2017 staat te invoering van de nieuwe opzet van de kwalificatietoernooien voor het NK jeugd in de A en B categorieën. Deze zal in het seizoen 2017-2018 worden ingevoerd als de beslissing in het najaar 2016 is genomen.

Internetschaak

Op de rol staan ook drie nieuwe NK's Internetschaak:

- Internetschaak NK Jeugd individueel (Playchess). De top 10 van de jeugd Grand Prix cyclus plaatst zich voor het afsluitende (10e) toernooi. Deze worden aangevuld met maximaal 8 jeugdtoppers op uitnodiging;

- Internetschaak NK voor duo's boven rating 1000 en onder 1000 (Playchess). Via 6 kwalificatietoernooien en halve finales, wordt er gestreden voor twee nieuwe NK titels voor duo's met rating tot 1000 en erboven;
- Internetschaak NK voor schoolteams basisonderwijs bovenbouw en middenbouw (Playchess). Op basis van de succesvolle opzet voor het NK VO, zal ook voor het basisonderwijs een cyclus worden georganiseerd met kwalificaties en als sluitstuk de finale om de NK Internetschaak titels voor schoolteams.

Landelijke (jeugd)kalender en (jeugd)rating

Ook zal in 2017 de introductie van een grote landelijke jeugdkalender met vermelding van alle regionale jeugdevenementen op de rol staan en helpen om de jeugdschakers beter van dienst te zijn bij hun keuzes van toernooien.

Tot slot is het streven om net als in 2016 het aantal jeugdschakers met een (jeugd)rating fors te doen stijgen door meer evenementen te verwerken voor de (jeugd)rating.

Organisatie van alle kernevenementen jeugd

- Nederlandse Jeugdkampioenschappen (individueel)
 - ABC (beoogd Assen),
 - D (Rijswijk),
 - E (Waalwijk),
 - Nationale Pupillendag (Meppel)
- Jeugdclubcompetitie (NK voor jeugdteams)
 - A, C en D (Den Bosch),
 - E-teams (Zuid-Scharwoude)
- NK schoolschaken voor teams
 - Voortgezet Onderwijs bovenbouw en onderbouw (Playchess en Wijk aan Zee),
 - Basisonderwijs algemeen en middenbouw (beoogd Nijmegen)

Organisatie van een aantal extra evenementen jeugd

- Internetschaak Jeugd Grand Prix (Playchess)
- Internetschaak NK Jeugd (Playchess)
- Internetschaak NK voor duo's boven rating 1000 en onder 1000 (Playchess)
- Internetschaak NK voor schoolteams basisonderwijs bovenbouw en middenbouw (Playchess)
- Open Nederlandse Kampioenschappen voor de Jeugd (Borne)
- Open Nederlandse Kampioenschappen Rapidschaak voor de Jeugd (Eindhoven)
- Nederlandse Kampioenschappen Snelschaak voor de Jeugd (Almere)
- Nederlands Kampioenschappen voor jeugdteams van regionale bonden (Hutton, RSB)

Beoogd resultaat:

Rijk aanbod voor de jeugd, zodat ze zo lang mogelijk blijven schaken.

6.3 Rating

FIDE: rating, toernooien en titelaanvragen

Beheer van database met Nederlandse spelers. De resultaten van Nederlandse toernooien tellen mee voor de FIDE-rating. Hiervoor wordt een afdracht richting de FIDE betaald. Voor Nederlandse spelers met een FIDE-rating wordt ook een afdracht richting de FIDE betaald. Daarnaast verzorgt de KNSB titelaanvragen voor Nederlandse spelers en arbiters. Bovendien zal de KNSB zorgen voor een FIDE-licentie, die nodig is voor arbiters bij toernooien die aan de FIDE gerapporteerd worden.

Beoogd resultaat:

- Accurate verwerking van Nederlandse toernooien voor de rating, faciliteren van Nederlandse schakers bij titelaanvragen

KNSB-rating

De KNSB-ratinglijst verschijnt vier keer per jaar.

Beoogd resultaat:

- Accurate verwerking van rating voor alle leden van KNSB

7 Communicatie en sponsoring

Schaakmagazine

In 2017 verschijnen zes nummers in de even maanden.

Beoogd resultaat:

- Leden regelmatig informeren en vermaken over (actuele) schaakzaken en bondsnieuws in zes nummers van Schaakmagazine.

Website

De website heeft qua ontwerp, gebruiksgemak en stabiliteit verbetering nodig. In 2016 hebben verschillende bedrijven een presentatie gegeven voor een nieuwe website. Voorjaar 2017 moet de nieuwe website operationeel zijn. Naast de nieuwe website worden parallel twee specifieke websites ontwikkeld, namelijk een competitiewebsite en een kalender/ratingverwerking-website.

Via de laatste kan iedereen een evenement laten registreren en na afloop de ratingrapportage inzenden. De website zal dan direct eventuele fouten in de rapportage aangeven, zodat deze hersteld kunnen worden. Doordat alle evenementen die verwerkt worden voor de rating op deze website komen, ontstaat een kalender voor iedereen. Verenigingen, bonden en individuele leden kunnen door middel van filters de kalender naar eigen behoefte tonen.

Ook zal op de kalender te zien zijn welke evenementen gerapporteerd zijn. Zodra de website operationeel is en volledig naar wens draait, kunnen we denken aan een maandelijkse ratinglijst.

Beoogd resultaat:

- Moderne websites die aan de huidige eisen voldoen

Communicatieplan

Er is al lange tijd behoefte aan een communicatieplan. Alvorens dat te maken wil de KNSB in 2017 gaan inventariseren hoe leden en andere stakeholders met de KNSB willen communiceren en hoe zij geïnformeerd willen worden door de KNSB. Daarbij komen in principe alle communicatiekanalen aan de orde.

Beoogd resultaat:

- Kennis over communicatiebehoefte leden en andere stakeholders als basis voor communicatieplan.

Sponsors en partners

In 2017 wordt via NOC*NSF een samenwerking aangegaan met TeamNL. Ook zal de KNSB doorgaan met het voeren van gesprekken met potentiële sponsors en partners.

Beoogd resultaat:

- Gesprekken met sponsors met als doel structurele sponsorinkomsten te verwerven
- Gesprekken met partners om gezamenlijke doelstellingen te realiseren

8 Organisatie

Automatisering

Voor de KNSB wordt automatisering steeds belangrijker en daarmee zijn ook meer uitgaven gemoeid. Niet alleen de in het vorige hoofdstuk genoemde website wordt vernieuwd, ook OLA wordt verder ontwikkeld:

- Interfaces met andere websites
- Voorbereiden en start maken met Mijn KNSB
- Verder met het uitfasen van OLA.

Verder zullen diverse kleinere verbeteringen worden doorgevoerd aan de hand van de 'call-lijst' die op grond van gebruikerservaringen wordt bijgehouden.

Beoogd resultaat:

- uitbreiding functionaliteit en verbetering gebruikerservaring OLA

Bondsstructuur

In het meerjarenplan is aangegeven dat het goed is om te kijken in hoeverre de structuur van de KNSB toekomstvast is en welke aanpassingen eventueel nodig zijn. Al in 2015 zou het bestuur hierover een notitie schrijven. Dat werd doorgeschoven naar 2016. Er heeft wel overleg plaatsgevonden over regionale competities en de eventuele invoer van een vierde klasse KNSB. Daarnaast hebben enkele regionale bonden gesprekken over samenwerking. Het bestuur laat voorlopig het initiatief voor eventuele wijzigingen bij de aangesloten bonden.

9 Financiën

Onderstaand schema is een samenvatting van de begroting voor 2017 (rechter kolom).

	R 2015	P 2016	B 2017
BATEN			
Contributie			
Verenigingsleden	607.096	605.000	602.000
Overig	44.257 [✓]	49.000 [✓]	49.000 [!]
Eigen bijdragen leden			
Breedteschaak	5.960 [✓]	6.000 [✓]	6.000 [!]
Kadervorming	18.533 [✓]	13.000 [✓]	18.000 [!]
Topschaak	3.345	3.000	3.000
Talentontwikkeling	65.326 [✓]	32.000 [✓]	34.000 [!]
Jeugdschaak	9.605 [✓]	10.000 [✓]	10.000 [!]
Wedstrijdschaak	108.938	109.000	109.000
Subsidie	260.956	258.000	300.000
Sponsoring	0	0	15.000
Overige inkomsten	22.198	22.000	23.000
TOTAAL	1.146.213	1.107.000	1.169.000
LASTEN			
Personeelslasten	559.725	351.000	358.000
Huisvestingslasten	24.009	20.000	20.000
IT-kosten	13.376	32.000	29.000
Overige organisatielasten	65.056	65.000	65.000
Activiteiten			
Bondsblad & website	82.846 [✓]	94.000 [✓]	93.000 [!]
Breedteschaak	79.568 [✓]	79.000 [✓]	79.000 [!]
Kadervorming	54.833 [✓]	35.000 [✓]	46.000 [!]
Topschaak	140.821 [✓]	139.000 [✓]	147.000 [!]
Talentontwikkeling	91.331 [✓]	58.000	98.000
Jeugdschaak	29.838 [✓]	32.000 [✓]	32.000 [!]
Wedstrijdschaak	112.491 [✓]	114.000 [✓]	116.000 [!]
Afschrijvingslasten	8.771	11.000	13.000
Overige lasten	11.118	12.000	37.000
TOTAAL	1.273.785	1.042.000	1.133.000
OPERATIONEEL RESULTAAT	-127.571	65.000	36.000