

DENKSPORTCENTRA

Bestuursvorm

Alleen de stichtingsvorm is aangetroffen. In het stichtingsbestuur zitten vertegenwoordigers van de deelnemende verenigingen en soms enkele onafhankelijke deskundigen. Duidelijke statutaire afspraken zijn van belang. (zie voorbeelden van Leiden en Bussum!)

Gebouw

Soms nieuwbouw. Meestal wordt een bestaand, leegstaand gebouw verbouwd; denk aan buurtcentrum, school, bibliotheek, kerk.

Eigendomsverhoudingen

Meestal de stichting. Soms huurt de stichting van een andere eigenaar (b.v. de gemeente).

Financiën

Hoe financiert de stichting de aankoop, verbouwing en inrichting van het denksportcentrum? Er zijn verschillende vormen:

- De gemeente heeft de kosten voor eigen rekening genomen en verhuurt het gebouw voor een symbolisch bedrag aan de stichting (Groningen).
- De gemeente heeft de kosten voor eigen rekening genomen en verhuurt het gebouw voor een reëel bedrag aan de stichting (Amersfoort).
- De stichting heeft het gebouw zelf gekocht en de inrichting, c.q. verbouwing zelf gefinancierd. Dat is op de volgende manieren gebeurd:
 - ❑ met een volledige of een gedeeltelijke hypotheek (de gemeente geeft een gemeentegarantie of men kan een beroep doen op de Stichting Waarborgfonds Sport!)
 - ❑ deels met eigen financiering (schenkingen van leden, leningen bij de leden, rentevrije obligaties bij de leden)
 - ❑ deels met hulp van subsidies (Ministerie van VWS indien het een 'topsportlocatie' wordt, NOC*NSF, gemeente)
 - ❑ sponsoring (Een sponsor financiert een deel van de kosten. In ruil worden bijvoorbeeld zalen in het gebouw naar de sponsor vernoemd. Vooral de bar kan gesponsord worden door de leverancier: Heineken of Amstel bijvoorbeeld)

Exploitatie

In alle gevallen was de stichting verantwoordelijk voor de exploitatie van het gebouw. De inkomsten van de stichting kunnen uit het volgende bestaan:

- Huur van de verenigingen die deel uitmaken van de stichting.
- Verhuur van de ruimtes aan derden.
- Exploitatie van de bar.

Een goede exploitatie is van wezenlijk belang voor het voortbestaan van een denksportcentrum.

Onderhoud

De eigenaar is verantwoordelijk voor het onderhoud aan het gebouw. Meestal is dat dus de stichting. Bij een oud gebouw kan dat onderhoud aanzienlijk zijn en dient men derhalve voldoende financiën daarvoor te reserveren.

Schoonmakers zijn een vaste post in de exploitatie.

Beheer bar

De bezetting van de bar kan op verschillende manieren worden geregeld, zoals:

- Verpachten: de pachter betaalt een vast afgesproken bedrag aan de stichting.
- Verpachten: de pachter krijgt een vast inkomen en de winst van de bar gaat naar de stichting.
- Eigen beheer. Dat betekent dat de stichting de organisatie van de bar zelf regelt. Ten eerste een verantwoordelijke vrijwilliger ('manager DC'?!), die zorg draagt voor de algemene barinkopen. Zo'n manager kan men vinden onder de leden (Vutter of WAO-er) of via de vrijwilligerscentrale. Daarnaast moet de bemanning van de bar zelf geregeld worden door de stichting of door de clubs zelf. De volgende variaties zijn mogelijk:

- vrijwilligers (meestal clubleden op roulatiebasis; gratis)
- vrijwilligers (tegen kleine vergoeding, bijvoorbeeld studenten in Leiden tegen € 4,50 per uur, of vrijwilligers voor de maximaal toegestane belastingvrije 'vrijwilligersvergoeding')
- WIW of ID-medewerkers ('Instroom-doorstroom-banen'; let daarbij op arbeidsrechtelijke zaken. Is de stichting formeel werkgever of wordt de WIW-er – tegen een vergoeding per jaar - gedetacheerd?).

In het geval van vrijwilligers moeten er barroosters worden opgezet of bardiensten bij de verenigingen worden georganiseerd. Dat vereist een goed draaiboek en medewerking leden.

Let ook op de eisen van de horecawet. De mensen die achter de bar staan, of degenen die daar formeel de leiding hebben, moeten over bepaalde horecadiploma's beschikken. Informatie bij de gemeente.

Ga bij de belastingdienst na of bepaalde belastingen van toepassing zijn.

Inkomsten bar

Let er op dat de inkomsten van de bar niet te hoog worden. Boven een bepaald bedrag aan inkomsten (momenteel rond de € 90.000,= per jaar) zou de stichting BTW-plichtig worden. Om die reden worden bijvoorbeeld in Bussum de prijzen van de consumpties aan de lage kant gehouden (0,70 koffie en 1,- biertje).

Inrichting

Bij de inrichting moet aan de volgende dingen worden gedacht:

- hoogte en grootte meubilair (multifunctioneel voor bridge, schaken en dammen?)
- verlichting
- airconditioning (vaak mag er in de denksportzalen niet worden gerookt. Dat betekent dat er veel in de gangen en rond de bar zal worden gerookt)
- vloerbedekking
- grootte van de zalen (grote en kleine zaaltjes: analyseruimte, training, teamwedstrijden)
- eventueel verschuifbare wanden (zaal in tweeën delen)
- geluidsoverlast (het geluid van de bar mag niet in de speelruimtes doordringen)
- toegankelijkheid voor invaliden, drempelvrij, lift als er meerdere verdiepingen zijn.
- geschikte kasten voor materiaal (uniform, niet storend aanwezig)
- gezamenlijk gebruik materiaal kan een pre zijn, maar is natuurlijk geen eis (schaakmateriaal voor meerdere clubs, PC en printer delen met bridgeclub of andere schaakclub, etc.)

De bridgebond stelt bepaalde eisen als een zaal erkend wil worden als officieel bridgecentrum. Daar staat tegenover dat de bond, als de zalen aan de eisen voldoen, 'politieke druk' achter de komst van het centrum kan zetten en dat het ministerie bereid is om een deel te financieren als het een 'landelijke topsportlocatie' zal worden.

Materiaal

Meestal is het speelmateriaal eigendom van de verenigingen. Er zijn echter constructies mogelijk waarbij het denksportcentrum eigendom van (een deel van) het materiaal is. Zie hiervoor de constructie in Groningen.

Verdere organisatorische informatie (indeling zalen, draaiboek bar, roosters bar, etc.) alsmede statuten en huishoudelijk reglement zijn op te vragen bij uw consulent.