

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan	Bondsraad
van	Werkgroep verdienmodellen en lidmaatschapsstructuur
betreft	Update verdienmodellen en lidmaatschapsstructuur
status	Ter informatie
cc	AB, BB
dd	15 november 2023
nr	23/20589

---

### Update

De werkgroep vindt het belangrijk om de Bondsraad, als de vertegenwoordiger van de leden van de KNSB, mee te nemen in het proces van de ontwikkeling van nieuwe verdienmodellen en aanpassing van de lidmaatschapsstructuur. De afgelopen periode heeft de werkgroep een aantal verdienmodellen aan de hand van de eerder vastgestelde uitgangspunten (zie bijlage) verder uitgewerkt.

### In begroting 2024 opgenomen verdienmodellen

In de begroting zijn de volgende besproken/uitgewerkte verdienmodellen opgenomen:

- 1) *Schaak off*: Er wordt een eigen bijdrage van 10 Euro niet-leden gevraagd. Het besluit om een eigen bijdrage is in de bondsraad van juni 2023 genomen en geldt in elk geval voor 2 jaar.
- 2) *Nederland Schaakt*: In samenwerking met Nederland Schaakt (een initiatief van schakers uit Haarlem) en deelnemende schaakclubs worden via de website startmetschaken.nl lessen aan beginners en lichtgevorderden aangeboden. Het inschrijfgeld bedraagt 99 euro. De KNSB ontvangt 10% van het inschrijfgeld als vergoeding.
- 3) *Competitie*: het inschrijfgeld voor deelname aan de KNSB-competitie wordt met 10 Euro per deelnemend team verhoogd en de bijdrage wedstrijdleiders (meesterklasse + 1<sup>e</sup> klasse) met 100 Euro per team. Het gaat om bedragen per seizoen, met ingang van het seizoen 2024-2025. Hierdoor worden deze activiteiten meer kostendekkend. Concreet betekent dit:
  - a) Teams Meesterklasse t/m 3<sup>e</sup> klasse: inschrijfgeld gaat van 45 euro naar 55 euro.
  - b) Teams 4<sup>e</sup> klasse: inschrijfgeld gaat van 30 euro naar 55 euro. Hier is de verhoging dus hoger. Het inschrijfgeld wordt gelijk getrokken met de hogere klassen omdat de 4<sup>e</sup> klasse evenveel wedstrijden speelt.

- c) Teams 5<sup>e</sup> en 6<sup>e</sup> klasse: inschrijfgeld gaat van 30 euro naar 40 euro.
- d) Bijdrage wedstrijdleaders teams Meesterklasse en 1<sup>e</sup> klasse gaat van 150 euro naar 250 euro.
- 4) *Rating*: De rapidrating komt beschikbaar en gaat 20 cent per deelnemer per verwerking kosten. Dit betekent concreet als voorbeeld dat als rapidtoernooi 'X' plaatsvindt waar 100 deelnemers aan meedoen er door de toernooiorganisatie aan de KNSB 20 Euro wordt afgedragen voor ratingverwerking van dit toernooi voor deze 100 deelnemers. Een van de gedachten hierachter is dat een toernooi aantrekkelijker wordt met ratingverwerking en meer deelnemers trekt. De toernooiorganisatie kan ervoor kiezen de extra kosten door te berekenen in het inschrijfgeld.
- 5) *Schaken.nl*: voor 10 euro per jaar kan een KNSB-lid zich abonneren op het papieren schaakblad schaken.nl.
- 6) *NKE-Chess (voorheen NK Internet)*: In 2022 is gestart met het vragen van inschrijfgeld van 5 euro voor deelname aan het NK E-Chess (m.u.v. sterke schakers). Dit wordt in 2023 en verder voortgezet.
- 7) *Sponsor propositie*: de sponsor propositie is verder uitgewerkt en geconcretiseerd. De inzet is dat dit in 2024 tot concrete sponsorinkomsten gaat leiden. Aangezien deze inkomsten onzeker zijn worden vanuit het 'voorzichtigheidsbeginsel' geen sponsorinkomsten opgenomen in de begroting 2024.

## **Bijlage uitgangspunten werkgroep verdienmodellen (Vastgesteld door BR 11 juni 2022)**

### Uitgangspunt 1: Sluitende begroting

#### **De KNSB dient een structureel sluitende begroting te hebben.**

Hiermee wordt bedoeld dat alle structurele uitgaven worden gedekt door structurele inkomsten (en niet door incidentele inkomsten). Dit principe sluit niet uit dat in een specifiek jaar een 'kleine min' (meer incidentele uitgaven/investeringen) of een 'kleine plus' (meer (incidentele) inkomsten) op de begroting acceptabel kan zijn.

De begroting 2022 sluit met een tekort. Dat komt door een groot deel door de investeringen in schoolschaak en marketing en communicatie, die als noodzakelijk en wenselijk worden gezien (en daarom ook zijn opgenomen in het MJB 2022-2025), en door het online Schaakmagazine.

### Uitgangspunt 2: Inkomsten omhoog

**Alle basisactiviteiten + investeringen in de versterking van de schaakwereld (in ieder geval de komende jaren schoolschaak en marketing en communicatie) minimaal op het huidige niveau kunnen worden blijven uitgevoerd. Dat betekent dat de inkomsten omhoog moeten. Verhoging van inkomsten via elke hoofdbron van inkomsten (sponsoring, niet-leden, leden) is mogelijk.**

Om een sluitende begroting te krijgen, is het ook mogelijk om de uitgaven structureel omlaag te brengen. Dat betekent echter dat er geen investeringen kunnen worden gedaan die op termijn profijt (extra inkomsten) kunnen opleveren. Bovendien kan het zijn dat kosten sneller gaan stijgen dan inkomsten, en dat zou op enig moment betekenen dat ook in de basisactiviteiten moet worden gesneden. Daar wil de werkgroep niet van uitgaan.

De werkgroep is verder van mening dat ingezet moet worden op diverse bronnen van inkomsten:

- sponsoring
- niet-leden
- leden

Hoe de werkgroep dat voor zich ziet, wordt in de volgende uitgangspunten uitgewerkt.

### Uitgangspunt 3: Algemene kaderstellende uitgangspunten

**3a. We houden zowel de belangen van leden als van niet-leden in het oog. Leden krijgen een voorkeursbehandeling, bijv. via korting op betaalde diensten en activiteiten.**

Leden dragen via de contributie al bij aan de KNSB c.q. de Nederlandse schaakinfrastructuur. Voor die bijdrage mogen zij ook beloond worden. Zo is in het voorstel voor herintroductie van een papieren bondsblad opgenomen dat leden zich voor € 10,- per jaar (4 edities) kunnen abonneren. Een abonnement voor niet-leden zou bijv. € 20,- kunnen kosten, en losse nummers € 5,50 of € 6,50.

### **3b. Schaken is een product van waarde en mag ook wat kosten.**

Vergeleken met veel andere sporten en hobby's is schaken goedkoop: contributies en inschrijfgelden zijn laag, voor € 10 - € 15 heb je al een schaakspel waarmee je jaren kunt spelen. De werkgroep is van mening dat we als Nederlandse schaakwereld daarin zelfbewuster mogen worden. Als we het te goedkoop maken, dan krijgt schaken het imago van lage kwaliteit en iets waar je gemakkelijk afstand van doet. Wij vinden schaken waardevol en dat mag tot uitdrukking komen in de bedragen die we (o.a. bonden, clubs) vragen. Zelfs in dat geval zullen we in vergelijking met de meeste hobby's en sporten goedkoop blijven om te doen. Belangrijk is uiteraard wel dat als er voor een dienst of activiteit een bepaald bedrag wordt gevraagd, dat de afnemer daar ook een bepaalde kwaliteit voor mag verwachten.

### **3c. We hanteren de 80-20 regel: Het beleid dat we gaan ontwikkelen, zal zich richten op de grote groep (80%) en niet op de minderheid (20%).**

Dit is een aanvulling op uitgangspunt 3b. Zoals er bij elke aanpassing van de dienstregeling van de NS altijd wel een traject te vinden is met langere reistijd, en er ongetwijfeld sporten/hobby's zijn die nóg goedkoper zijn dan schaken, zullen er ook mensen zijn voor wie de prijs een drempel kan opwerpen. Dat is echter een minderheid. Als de prijs redelijk is, dan zal dat voor de meeste mensen geen probleem zijn (denk bijv. aan € 5 voor deelname aan een GP-toernooi). De werkgroep wil benadrukken dat voor de groep voor wie de prijs een drempel is, er regelingen van gemeenten of fondsen zijn waar zij beroep op kunnen doen. Het is zaak om dat expliciet zichtbaar te maken.

## Uitgangspunt 4: Sponsoring

**De KNSB streeft ernaar om bedrijven aan zich te binden die passen bij het imago van de KNSB. De sponsoring kan zowel in geld als in diverse vormen in natura (bijv. faciliteiten, menskracht) zijn. Er wordt geïnvesteerd in ontwerp en uitvoering van een goede sponsorstrategie.**

Voor elke organisatie is het fijn als activiteiten of de organisatie zelf gesponsord worden. Dat is wel een kwestie van lange adem, zonder garantie op succes. Een goede sponsorstrategie helpt om veelgerichter bedrijven te kunnen benaderen. Daarnaast helpt het als leden met connecties in het bedrijfsleven, fondsen e.d. meehelpen met het leggen van contact. Meerdere kleine sponsoren zijn overigens even welkom als enkele grote.

#### Uitgangspunt 5: Niet-leden

**Er worden diensten en activiteiten ontwikkeld die niet-leden tegen betaling kunnen afnemen, zonder dat zij meteen een lidmaatschap aangaan. Deze diensten en activiteiten worden aangeboden tegen tarieven die in lijn liggen met de kosten van vergelijkbare vrijetijdsbestedingen. Daarbij wordt ook berekend per dienst of activiteit wat de kosten voor de KNSB zijn. In principe worden de diensten of activiteiten altijd tegen minimaal kostendeekkende tarieven aangeboden.**

De KNSB wil inspelen op de veranderende behoefte van de sporter. Die wil zich minder snel of flexibeler binden, en zich niet meer altijd vastleggen op een traditioneel lidmaatschap. Ook voor deze groep kan de KNSB (c.q. bonden en clubs) ook wat betekenen.

De werkgroep vindt dat voor activiteiten en diensten voor niet-leden prima een minimaal kostendeekkende vergoeding gevraagd worden, en die vergoeding mag ook op het hetzelfde niveau zijn als vergelijkbare activiteiten (bijv. voor kinderen: meedoen aan een GP-toernooi of bioscoopbezoek). Bij die vergoeding kan ook gedifferentieerd worden tussen leden en niet-leden (zie uitgangspunt 3a).

#### Uitgangspunt 6: Leden

**Voor leden gelden de volgende deelopgangspunten:**

**5a. Alle leden dragen via contributie bij aan de basissolidariteit voor instandhouding van de Nederlandse schaakinfrastructuur**

**5b. Bijdragen voor diensten en activiteiten zullen meer volgens het profijtbeginsel gaan.**

Voor veel activiteiten geldt nu dat die (deels) uit de algemene middelen (contributies/algemene subsidie NOC\*NSF) betaald worden. Zo is Schaakmagazine gratis, en waren opleidingen maar 40% kostendeekkend (door tariefsverhoging inmiddels 75%). Het profijtbeginsel wordt al wel volledig toegepast bij doorgifte uitslagen voor de FIDE-rating en bij FIDE titelaanvragen.

De werkgroep wil het profijtbeginsel ook voor leden steviger verankeren, naast een basisbedrag aan contributie voor alle leden om daarmee de basisinfrastructuur in stand te houden. Toepassen van het profijtbeginsel leidt wel tot grotere onzekerheid over de inkomsten.

Mogelijke opties zijn:

- Hogere inschrijfgelden in de competitie, eventueel sterker gedifferentieerd naar niveau.
- Inschrijfgelden voor online toernooien (dit gebeurt al bij Schaakmatties, zonder lidmaatschap).
- Opleidingen volledig kostendekkend.
- Papieren bondsblad Schaken.nl tegen (voor leden gereduceerde) betaling, met keuze om zich te abonneren.

#### **5c. De lidmaatschapsstructuur dient zo eenvoudig mogelijk te zijn.**

De werkgroep vindt praktische uitvoerbaarheid van belang, dit met het oog op financiële en administratieve (OLA) verwerking. Daarom dienen de verschillen in tarieven beperkt te zijn.

#### **5d. Lidmaatschappen dienen te voldoen aan de criteria van NOC\*NSF**

De algemene subsidie van NOC\*NSF wordt bepaald op basis van 3 criteria: aantal lidmaatschappen, omzet van de bond en maatschappelijke impact van de betreffende sport (vanaf 2024). Om als lid mee te kunnen tellen, gelden de volgende eisen:

- Lidmaatschapstarief van minimaal € 7,50. Naar verwachting wordt dit in 2023 opgetrokken naar € 10. Bij de KNSB komt hier vanwege de BTW-plicht nog 21% BTW bij.
- Opgave naam, geboortedatum, postcode, woonplaats, start lidmaatschap.