

Aan de (plaatsvervangende)
leden van de Bondsraad

Betreft	kenmerk	Datum
Bondsraadvergadering 9 december 2023	23/20551	17 november 2023

Geachte leden van de Bondsraad,

Hierbij nodig ik u uit voor de Bondsraadvergadering van 9 december aanstaande, van 10.30 uur – 15.30 uur.

Locatie van de vergadering is
De Weerelt van Sport
Orteliuslaan 1041
3528 BE Utrecht

De ingang van De Weerelt is aan de achterkant van het pand aan de Janssoniuslaan. Daar is ook de parkeerplaats, met veel plekken (navigatie: Janssoniuslaan 59). Mocht er om enige reden geen plek meer zijn, dan kunt u terecht op P+R Papendorp aan de Mercatorlaan (10 minuten lopen).

Met het OV is De Weerelt goed bereikbaar vanaf Utrecht CS. Er vertrekken verschillende bussen vanaf het busstation aan de Jaarbeurszijde. 3 lijnen stoppen op halte Papendorp – Zuid. Deze halte ligt aan de voorkant van het gebouw. Het gaat om lijn 181 (Arriva, richting Gorinchem), lijn 195 (Synthus, richting Rotterdam Capelsebrug) en lijn 295 (Arriva, richting Schoonhoven). Er zijn ook bussen die stoppen op halte Papendorp – Midden. Die halte is op 10 minuten lopen van De Weerelt..

Vertrouwend op uw deelname,

Met vriendelijke groet,
KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND,

Dharma Tjiam
directeur

bijlagen: agenda en stukken
cc: leden van verdienste en overige belangstellenden

AGENDA Bondsraadvergadering
zaterdag 9 december 2023
aanvang 10.30 uur
23/20551

1. Opening (10.30)
2. Verkoop pand en verhuizing (10.30 – 10.40)
3. Terugblik jubileum (10.40 – 10.55)
 - Rapportage jubileum (23/20583)
4. Mededelingen en ingekomen post (10.55 – 11.00)
5. Concept notulen Bondsraad 24 juni 2023 (11.00 – 11.05)
 - Concept notulen Bondsraad 24 juni 2023 (23/20460)
 - Opvolging actiepunten 24 juni 2023 (23/20586)

NB Op de vergadering is alleen gelegenheid voor inhoudelijke vragen en opmerkingen naar aanleiding van het verslag. Tekstuele correcties kunnen tot en met zondag 3 december 2023 via mail naar bondsbureau@schaakbond.nl worden gezonden. Tijdens de vergadering zal worden gemeld of er tekstcorrecties zijn ontvangen.
6. Ter besluitvorming: Samenstelling bestuur (11.05 – 11.15)
 - Voorstel wijzigingen samenstelling AB (23/20580)
7. Ter besluitvorming: Bestuurlijke vernieuwing (11.15 – 12.45)
 - Voorstellen ivm bestuurlijke hervorming (23/20587)
 - Statutenwijziging (23/20559)
 - Algemeen reglement (23/20560)
 - Basisprofiel ledenraadslid (23/20590)
 - Bijlage: Vraag en antwoord
 - Bijlage: Stappenplan fusie regionale bond – KNSB
8. Lunchpauze (12.45 – 13.30)
9. Ter bespreking: Voortgang werkgroep verdienmodellen en lidmaatschapsstructuur (13.30 - 13.50)
 - Notitie Update nieuwe verdienmodellen en lidmaatschapsstructuur (23/20589)
 - Bijlage: Overzicht activiteiten en dienstverlening
 - Bijlage: Overzicht lidmaatschappen
10. Ter bespreking: Voortgang MJBП 2022-2025 (13.50– 14.15)

Mondeling. De voortgang van het MJBП is te volgen via: https://ptd.digitaal-magazine.nl/schakennl_meerjarenbeleidsplan2022_25/cover. Klikken op routekaart en dan is per thema de stand van zaken + doorkijk voor de eerstvolgende acties te zien.
11. Ter besluitvorming: Begroting/jaarplan 2023 (14.15 – 14.45)
 - Voorstel begroting/jaarplan 2024 (23/20550)
 - Begroting/jaarplan 2024 (23/20463)
 - Bijlage: Meerjarenbegroting 2024-2026
 - Advies FAC (23/10069)
 - Reactie AB op advies FAC (23/20621)
12. Ter besluitvorming: Afdracht Max Euwe Centrum (14.45 – 15.00)
 - Voorstel afdracht MEC (23/20554)
13. Ter besluitvorming: Bestuursreglement (15.00 – 15.15)

- Voorstel bestuursreglement (23/20585)
 - Bestuursreglement (23/20557)
14. Stukken ter info (15.15 – 15.25)
- Rapportage aan Bondsraad (23/20572)
 - Vergaderschema 2024 (23/20584)
- NB Vragen over de stukken ter info kunnen tot en met zondag 3 december 2023 via mail naar bonds bureau@schaakbond.nl kunnen worden gezonden. Het bondsbureau zal, voor zover mogelijk, schriftelijke antwoorden opstellen en deze uiterlijk vrijdag 8 december 2023 verspreiden.*
15. Rondvraag (15.25 – 15.30)
- NB Vragen voor de rondvraag kunnen vooraf naar bonds bureau@schaakbond.nl worden gemaïld. Bij vragen die op zondag 3 december 2023 of eerder zijn gestuurd, mikken wij erop om op de vergadering een inhoudelijk antwoord te geven. Als de beantwoording meer tijd nodig heeft, zullen we dat ook melden.*
16. Sluiting (15.30)

Bondsraad. De Bondsraad heeft vanaf juni 2021 rapportages ontvangen van de voortgang van het jubileum en tijdens de Bondsraden is de stand van zaken besproken. De jubileumwebsite www.knsb150.nl geeft goed inzicht in de voortgang met drie onderdelen: [artikelen](#), [activiteiten](#) en [partners](#). Dit is ondersteund met een jubileumnieuwsbrief en social media.

Evaluatie. In deze laatste rapportage heeft de Jubileumcommissie, o.b.v. de vastgestelde functionele eisen (punt 6.2. van het in juni 2021 vastgestelde Projectplan, dat is gecommuniceerd naar alle Bonden) het jubileumjaar geëvalueerd. In het Projectplan staat dat het resultaat efficiënt en effectief is als:

1. *De Bondsraad positief is over de uitkomst.*
Hoopvol kijkt de jubileumcommissie uit naar uitkomst van de Bondsraad van 9 december.
2. *De bredere schaakgemeenschap positief is over de uitkomst.*
De jubileumwebsite (www.knsb150.nl), die is genoemd op de meeste jubileumaandenken, heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan de communicatie van de jubileumactiviteiten. Er zijn ca. 20.000 bezoekers en ca. 1.800 abonnees op de jubileumnieuwsbrieven. Tijdens de Jeugdolympiade was het bereik via Instagram 40.000 mensen. Het aantal volgers op Instagram groeide met 50% naar ca. 1.500. Meer dan 130 jubileumactiviteiten zijn georganiseerd en mooie artikelen zijn opgenomen. Veel positieve reacties zijn gehoord.
3. *De activiteiten binnen het beschikbare budget zijn gerealiseerd.*
De startbegroting in 2021 was € 150.000. Dat is verdeeld over 2021 t/m 2023. In de begroting 2023 is € 130.000 vastgesteld voor het jubileum, bestaande uit € 15.000 uit de bestemmingsreserve voor het jubileum, € 15.000 uit bestemmingsfonds (o.a. bijdragen sponsorvelden), € 70.000 van de KNSB (te dekken uit de opbrengst van het pand) en € 30.000 bijdrage van de regionale bonden. Hoe het resultaat zich verhoudt tot de begroting, zal worden opgenomen in het jaarbericht 2023. Naast de financiering door de KNSB kunnen worden genoemd: het [jubileumsponsorbord](#) (ca. € 10.000), vijf leden van de [club van € 1.500](#) en veel externe financiering voor het [Jubileumfeest in het Spoorwegmuseum](#), de [Jeugdolympiade](#) (o.a. VWS), landelijke activiteiten, regionale activiteiten (o.a. diverse Stichtingen) en sponsoring in natura (bijv. [DGT](#)). Tegenvallend was het gebrek aan algemene sponsors, sponsoring voor [Mr. X](#) en het Jubileum Schoolschaakplan/Chessity (m.u.v. € 5.000 GO-fonds).
4. *De activiteiten veel publiciteit hebben gekregen in de landelijke en regionale (sociale) media.*
De Jubileumcommissie constateert dat veel publiciteit is verkregen:
 - a. Internationaal heeft de [Jeugdolympiade](#) de nodige aandacht gekregen, ook bestuurlijk (FIDE).
 - b. Op landelijk niveau kreeg de Jeugdolympiade helaas niet veel publiciteit, maar de NOS gaf wel aandacht aan het [Jubileumfeest in het Spoorwegmuseum](#), de [Nationale Sportherdenking](#) en het [record 150 uur non stop schaken](#) in één ruimte in Almelo. Voltreffers op social media zijn de vele optredens van [Mr. X](#) met [onthulling Mr. X op 21 december](#) tijdens het [Chessfestival Groningen](#).
 - c. Regionaal hebben veel activiteiten de pers gehaald: Jeugdolympiade (Brabant), Jubileumfeest Spoorwegmuseum (Utrecht), Kick-off (Amsterdam), [Expositie](#)

[Schaakkunst](#) (Amersfoort), Open NK (Dieren), [Westlands Schoolschaakfestijn/Jubileum Schoolschaakweek](#), [Erasmiaans Schaakfestijn](#) (Rotterdam), [Urban Chess](#) (o.a. [Bilthoven](#) en [Zoetermeer](#)), [Jeugdtoernooi Schiermonnikoog](#), [stadsfeest Doetinchem/Mr X](#), etc.

5. *Schakend Nederland met tevredenheid terugkijkt op het jubileum.*

De jubileumcommissie is van mening dat schakend Nederland met tevredenheid terugkijkt op het jubileum.

Goede doelen. Dankzij een bijdrage van Stedon van € 100 voor geleverde schaaktafels t/m 31 juli 2023 kon meer dan € 10.000 worden bijgedragen aan de [twee goede doelen van het jubileum](#): schaaktafels in Oeganda via DIDA (€ 6.200) en de [Hersenstichting](#) (€ 4.400).

MJBP. Met [Urban Chess](#) en andere activiteiten in de openbare ruimte (bijv. levend schaak, [simultaan 150](#), in bibliotheken en winkelcentra en markten) zijn veel meer activiteiten georganiseerd als katalysator van het [MJBP 2022-2025](#).

Aandenkens. Naast de [tien thema jubileumbanners](#), de twee algemene jubileumbanners, de drie jubileumvlaggen en het [jubileumlied 'Koningin van het Spel'](#) werden de vele jubileumactiviteiten opgesierd met gratis aandenkens voor de deelnemers of het aan te schaffen [Jubileumboek 'Schaakland vol verhalen'](#). Van de totaal 38.000 aandenkens lijken er na 2023 minder dan 5.000 nog beschikbaar te zijn, vooral notatieboekjes (2.400) en pennen (1.200). Alle 44 verenigingen van de NHSB hebben inmiddels, n.a.v. een positief besluit over de jubileumbijdrage, een jubileumboek en drie boeken van [Simon de Schaker](#) ontvangen of (verenigingen zonder jeugd) twee jubileumboeken. Afhankelijk van de besluitvorming door de overige Bonden kan worden gezien of, naast deze boeken, overige aandenkens (pennen of notatieboekjes) beschikbaar kunnen worden gesteld. Een andere mogelijkheid is om bijv. notatieboekjes te verkopen (verdienmodel).

Aanbeveling: De Bondsraad wordt gevraagd kennis te nemen van deze laatste rapportage van de Jubileumcommissie, een voorlopig oordeel te geven over het jubileumjaar n.a.v. de evaluatie en eerst o.b.v. het jaarbericht 2023 in juni 2024 een definitief oordeel te nemen over de financiële uitkomst van het jubileum.

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND (23/20460)

Concept notulen van de Algemene Vergadering van de KNSB, gehouden op zaterdag 24 juni 2023 in NDC Den Hommel te Utrecht, aanvang 10.30 uur.

De Bondsraad vergaderde in de volgende samenstelling:

Bond	Stemmental <i>ongeacht</i> aantal aanwezigen	Afgevaardigden
FSB	2 x 4 = 8	afwezig m.k.
NOSBO	2 x 4 = 8	A.H.M. van Hamond, J.C. van Os
SBO	2 x 4 = 8	P.H.A.J. Goud
OSBO	2 x 7 = 14	H.J. Blom
SGS	2 x 7 = 14	H.G.K. van Lingen
SGA	2 x 5 = 10	R.W.J. Pijlman, E.M.M. Roosendaal
NHSB	2 x 6 = 12	J. de Boer
LeiSB	2 x 4 = 8	W.S. Zwinkels, R.P.M. van Leijden
HSB	2 x 5 = 10	T.J.M. Barendse
RSB	2 x 6 = 12	A. Ayala, P. de Weerd
ZSB	2 x 3 = 6	A. van Vliet
NBSB	2 x 6 = 12	A.M.P.D. Bruijns, H.J. Renders
LiSB	2 x 4 = 8	W.R.H. Kunstek, A. Hendrickx
NSVG	1 x 1 = 1	J. Makkinje (vanaf punt 8)
NBvS	1 x 1 = 1	J.K. de Boer
NBC	1 x 2 = 2	W.H. van Vugt
CSVN	1 x 2 = 2	T. Reijnen
ARVES	1 x 1 = 1	afwezig m.k.
Pers. Leden (PL)	1 x 8 = 8	H.R. Eppinga

Overige aanwezigen:

Algemeen Bestuur

B. de Jong-Muhren, voorzitter
I. Heine
D. Hoogland
J. Knuvers
M.H.J. Peek
E. Mijnheer
I. Werle

Ereleden/leden van verdienste

-

Toehoorders

A. Dekker (Jubileumcommissie)
H. Oosterhout (FAC)

Bonds bureau

D.U.C. Tjiam
T. Können, notulist

Afwezig m.k.

R.G. Bos (SBO)
M.J.T. Bosman
F.G. Maas
J.J.A. Poland (NHSB)
A. Rongen
A.A. Schuering
J. Stomphorst

Afspraken gemaakt en toezeggingen gedaan tijdens de vergadering zijn door omlijning gemarkeerd. De aanduiding dhr. of mevr. is telkens na de eerste keer weggelaten.

1. Opening

Om 10.35 uur opent *de voorzitter* de vergadering. Ze toont een korte film van de KNSB-jubileumdag op 31 mei in het Spoorwegmuseum, die een zeer geslaagd evenement is geworden. Het jubileumboek is nog te bestellen bij het Bondsbureau.

2. Mededelingen en ingekomen post

Afmeldingen zijn ontvangen van de FSB en ARVES, van dhr. Bos (SBO), dhr. Poland (NHSB, FAC) en van de leden van verdienste dhr. Bosman, dhr. Schuering, dhr. Rongen, dhr. Maas en dhr. Stomphorst.

3. Concept notulen Bondsraad 10 december 2022

- *Concept notulen Bondsraad 10 december 2022*

Onder punt 2 wordt de vereniging van dhr. Barendse DBC genoemd. Dat moet DSC zijn.

Met deze wijziging worden de notulen vastgesteld.

- *Opvolging actiepunten 10 december 2022*

Over actiepunt 146 meldt *dhr. Knuffers* dat dhr. Bosch van het Bondsbureau de NSVG een voorstel heeft gestuurd. De NSVG is dat nu aan het bestuderen.

Actiepunt 150 is afgewikkeld. Onder het bestaande reglement is het toegestaan iemand mee te nemen om de zetten te tellen; er hoeft dus geen wijzigingsvoorstel naar de FIDE.

4. Voorstel inschrijfgeld Schaak Off

- *Voorstel inschrijfgeld Schaak Off*

Dhr. Heine geeft een korte toelichting, waarna er gelegenheid is voor discussie.

Op een vraag van *dhr. Van Leijden (LeiSB)* waarvoor de 10.000 euro nodig zijn, antwoordt *dhr. Tjiam* dat de bond op social media campagne voert om deelnemers te werven, wat geld kost. Verder leveren de regionale en landelijke finales kosten op voor de accommodatie en de wedstrijdleiding. De indirecte kosten (mensuren) die op het Bondsbureau worden gemaakt zijn niet meegerekend. Volgens *Van Leijden* vallen de kosten voor de regionale finales erg mee. 10.000 euro lijkt hem erg ruim begroot en hij zou graag een overzicht van de kosten zien. *Heine* antwoordt dat de inschatting is gemaakt op basis van de kosten in het vorige seizoen. *De voorzitter* vult aan dat het bestuur de berekening eventueel kan opzoeken, maar dat de details en de uiteindelijke precieze kosten er niet veel toe doen. Het gaat nu om de principiële vraag of het bedrag in de orde van 10.000 euro wel of niet uit inschrijfgeld moet worden betaald.

Dhr. Van Vugt (NBC) wijst erop dat geen inschrijfgeld heffen voor deze jaarlijks terugkerende activiteit zou leiden tot structureel hogere kosten voor de bond en dus ook tot een hogere contributie. *Heine* beaamt dat.

Dhr. Blom (OSBO) noemt 10 euro inschrijfgeld een schijntje vergeleken met het bedrag voor de cursus Nederland Schaakt. Een bioscoopkaartje is ook al duurder, vult *Heine* aan.

Dhr. Van Lingen (SGS) suggereert dat het Bondsbureau de pr en communicatie zelf zou kunnen doen, in plaats van die in te kopen. *Tjiam* antwoordt dat het gaat om advertenties op Facebook, Instagram en dergelijke podia, die een groot bereik hebben. *Van Lingen* vermoedt dat de advertenties de bulk van de kosten vertegenwoordigen, want het huren van een zaal kost niet meer dan 100 tot 200 euro. Dat klopt volgens *Tjiam* wel, maar voor de dertien regionale finales en de landelijke finale telt het bedrag toch tot enkele duizenden euro's op.

Voor *dhr. De Weerd (RSB)* is het een principiële kwestie: als schaken voor iedereen is, kan het niet zo zijn dat leden contributie betalen voor een activiteit waaraan ze niet meedoen.

Dhr. Van Os (NOSBO) vindt het vreemd om de meest succesvolle pr-activiteit van de bond kostendekkend te willen hebben. Waarom zou je dan überhaupt aan pr doen? De regionale bestuurders doen hun werk ook om niet. De schaakclub Emmen heeft vier leden overgehouden aan de laatste Schaak-Off. Dat levert de bond geld op, daarom moeten dit soort activiteiten gratis zijn. *De voorzitter* suggereert daarop de mogelijkheid om de inhuur voor de campagnes – het grootste deel van de pr-kosten – achterwege te laten om de Schaak-Off gratis te maken. *Van Os* vindt dat het punt niet; de Schaak-Off hoort als pr-activiteit tot de basisactiviteiten van de KNSB en moet dus geld mogen kosten.

Dhr. Renders (NBSB) is het ermee eens dat het wringt om inschrijfgeld te heffen voor een promotie-activiteit, maar heeft geen principieel bezwaar.

Van Vugt (NBC) noemt de gratis Schaak-Off een investering in de toekomst: de kost gaat voor de baat uit. Het gaat dan om een structurele uitgave, die in de contributie moet worden verwerkt.

Desgevraagd zegt *Tjiam* dat de Schaak-Off in het eerste jaar ongeveer 1000 deelnemers trok, in het tweede jaar ongeveer 1200. Beide malen was ongeveer de helft van hen bondslid. In dat geval dekt 10 euro inschrijfgeld de kosten niet, zegt *Barendse (HSB)*. Daarop stelt *Heine* voor weg te blijven van de details en ervan uit te gaan dat het bedrag ongeveer kostendekkend is.

Dhr. Oosterhout (FAC) wijst erop dat in het advies van de FAC (zie vergaderpunt 6) onder 1b ook de aanbeveling staat om de beslissing voor een aantal jaren te nemen.

Dhr. Kunstek (LiSB) waarschuwt dat iets gratis aanbieden marketingtechnisch niet altijd handig is. Als het principebesluit valt de Schaak-Off voor langere tijd gratis te maken, is het toch verstandig aan het eind van het eerste seizoen te controleren of dat voldoende oplevert om door te gaan. *Dhr. Van Vliet (ZSB)* sluit zich daarbij aan. Na een of twee seizoenen zou er een controle moeten zijn. Als dan de meeste vissen uit de vijver zijn gevestigd, zou de Schaak-Off minder effectief worden. *De voorzitter* denkt dat de vijver nog veel meer vissen bevat, gezien het grote aantal mensen dat schaakt.

Er wordt gestemd over het voorstel, met de aantekening dat tegenstemmers opteren voor een pilotperiode van twee jaar waarin de Schaak-Off gratis blijft en een evaluatie daarna. Het voorstel wordt aangenomen met 72 stemmen voor, 56 tegen en 0 onthoudingen.

5. Ter besluitvorming: Samenstelling bestuur

- *Voorstel herbenoeming bestuurslid*

Dhr. Hoogland wordt bij acclamatie herbenoemd voor een tweede termijn van drie jaar. *De voorzitter* feliciteert hem en overhandigt hem een bos bloemen.

Dhr. Ayala (RSB) maakt van de gelegenheid gebruik om Hoogland te vragen wanneer hij aanwezig zal zijn bij een vergadering van de RSB, iets wat tot dusver niet is gebeurd. De hierop volgende discussie over de vraag aan wie het gelegen heeft, wordt door *de voorzitter* afgekappt met de oproep aan regionale bonden om hun vergaderdata door te geven zodra ze vastliggen.

Mevr. Werle kondigt aan dat zij in de Bondsraadvergadering van december, bij het verlopen van haar termijn, afscheid zal nemen als bestuurslid. Het spijt haar wegens tijdgebrek te moeten stoppen. Ze zal wel op lokaal niveau bij het georganiseerde schaak betrokken blijven. *Werle* vraagt de Bondsraad na te denken over een opvolger.

6. Ter besluitvorming: Jaarbericht 2022

- *Voorstel vaststelling jaarrekening 2022*

- *Jaarbericht 2022*
- *Advies FAC*

Na een korte inleiding door *Heine* geeft *Oosterhout (FAC)* een toelichting bij het advies van de FAC. *De voorzitter* dankt de commissie onder applaus voor een kwalitatief sterk stuk.

Desgevraagd zegt *Tjiam* dat het contract met de drukker voor Schaken.nl tot en met 2025 loopt.

Bijdragen aan de nu volgende discussie zijn op onderwerp geordend.

Van Leijden (LeiSB) noemt het bijzonder dat het NK, als belangrijkste toernooi dat de KNSB organiseert, in 2023 voor het tweede jaar op rij geen sponsor heeft. Hij vraagt zich af wat er is gedaan om sponsors te vinden. *De voorzitter* zegt dat daar in de afgelopen twee jaar zeer veel werk in is gestoken door haarzelf en anderen. Er is een lijst met *unique selling points* opgesteld en gekeken welke bedrijven daarbij zouden passen. Er zijn veel gesprekken gevoerd met bedrijven, waaronder de jubileumsponsors. Zij tonen veel interesse voor sponsoring van jeugdevenementen en evenementen die met de maatschappelijke kant van het schaken te maken hebben, maar met het NK wordt het steeds moeilijker. Om verschillende redenen lopen de bedrijven daar niet warm voor, gesprekken ketsten telkens op het laatste moment af. *De voorzitter* noemt het eigenlijk te bizar voor woorden dat het zelfs in het jubileumjaar, met deelname van Anish Giri en Jorden van Foreest, niet is gelukt. Het bestuur houdt zich aanbevolen voor ideeën.

Van Leijden antwoordt dat er in de schaakwereld toch mensen rondlopen die goed zijn in dit soort dingen. Bekenden als Jeroen Piket en Johan Wakkie zijn inderdaad (vergeefs) ingezet, zegt *de voorzitter*. De conclusie moet zijn dat het niet langer vanzelf spreekt dat het NK gesponsord wordt. Vaak zijn bedrijven meer geïnteresseerd in het bondssponsorschap. Het bestuur gaat zich heroriënteren op die nieuwe situatie.

Ayala (RSB) stelt voor de sponsor van FC Utrecht, zijn voormalige werkgever Frans van Seumeren, te benaderen. Hij steekt veel geld in 'zijn' voetbalclub. *De voorzitter* zegt dat het bestuur Van Seumeren al op de radar heeft, maar misschien wil Ayala hem ook zelf benaderen. Ayala antwoordt dat hij al 25 jaar niet meer bij Van Seumeren werkt, maar het wel wil proberen.

Dhr. Bruijns (NBSB) merkt op dat de omschakeling naar een bondssponsorschap een grote verandering zou zijn. Het zou bijvoorbeeld kunnen dat een verzekeringsmaatschappij als bondssponsor de leden verzekeringen wil aanbieden. Zoiets geeft een heel andere dynamiek. Zou het bestuur dat willen? *De voorzitter* antwoordt dat het bestuur rekening houdt met dergelijke aspecten, maar niet in de positie is om al te veel eisen te stellen. Wel is het zo dat de maatschappelijke kant van het schaken over het algemeen gewaardeerd wordt en helpt om geld los te krijgen. Geld krijgen voor het topschaak is, afgezien van Anish Giri, moeilijker.

Desgevraagd zegt *de voorzitter* dat de sponsorpositie van de KNSB significant beter is dan die van andere denksportbonden, zeker de bridgebond. Het bestuur heeft regelmatig overleg met die bonden, ook over sponsoring. *Tjiam* merkt op dat hij de bridgewereld kent en dat er vermogende personen rondlopen, die er op persoonlijke titel veel geld in stoppen. Die luxe heeft de KNSB helaas niet.

Als er een tekort aan inkomsten is, vindt *Van Leijden (LeiSB)*, moet er ook naar de uitgaven worden gekeken. Hij vraagt of er een plan is om de kosten te beheersen. *Heine* antwoordt dat het realiseren van de doelen uit het MJB tot uitdrukking moet komen in de begroting, ook aan de uitgavenkant. De begrotingsbalans moet altijd rond 0 uitkomen. De kosten voor de activiteiten die uit de MJB-doelen voortvloeien zijn gebudgetteerd. Ze worden verrekend in de contributie of er wordt een afzonderlijk tarief voor geheven, zoals bij de Schaak-Off. Omdat uit eerdere discussies in de Bondsraad naar voren kwam dat het niet als eerlijk werd gezien om alle inkomsten in één grote contributiepote te stoppen, is het bestuur – geadviseerd door de werkgroep Verdienmodellen – al een tijdje bezig om meer en meer activiteiten kostendekkend te maken. Er wordt ook streng op gelet of de inkomsten voldoende zijn.

Het is nu voor het eerst sinds die ontwikkelingen dat er een heel jaar is geweest met een groot negatief resultaat. De KNSB heeft echter een gezonde kaspositie en dat moet ook in de toekomst zo blijven.

De vergadering verleent het bestuur bij acclamatie decharge voor het gevoerde beleid. *De voorzitter* dankt Heine en Tjiam voor hun werk.

7. Ter besluitvorming: Treasurystatuut

- *Voorstel treasurystatuut*
- *Treasurystatuut*

Na een inleiding van *Heine* is er gelegenheid tot vragen en commentaar.

Dhr. De Boer (NHSB) noemt de invoering van het treasurystatuut een historisch moment. In de tijd dat hij in de FAC zat, was de liquiditeitspositie van de KNSB een keer zodanig dat de bond de RSB te hulp moest roepen om de zomer door te komen. Toen was de verkoop van het pand ook aan de orde. Bondsvoorzitter Schuijjer vroeg *De Boer* of het vele geld dat daarmee vrij zou komen niet een risico zou opleveren. De boodschap: een bestuur met een hoop geld in kas is een risico voor zichzelf. Een treasurystatuut is daarom zeker nodig.

Een aantal zaken in het statuut moet nog uitgewerkt worden. *De Boer* is zelf regelmatig bij het opstellen van statuten betrokken en heeft de ervaring dat er vaak niet meer haalbaar is dan een bepaling dat het geld risicoloos op een Nederlandse bankrekening moet worden geparkeerd. Of risicoloos beleggen mogelijk is, is dus nog wel een vraag. Gezien de historie van de KNSB is de expertise daarvoor ook niet erg aanwezig. *De Boer* is benieuwd hoe het bestuur de stellingen in het statuut hierover denkt te borgen.

Zoals in het statuut vermeld, veranderen de criteria voor liquiditeit en solvabiliteit op het moment dat de kas veel geld bevat. Die zullen opnieuw moeten worden vastgesteld; het statuut alleen is dus niet voldoende. De Boer hoort graag in de volgende Bondsraad hoe het bestuur dit en het punt over beleggen heeft geïnstitutionaliseerd. Heine zegt dat toe. Hij herinnert er verder aan dat de notitie Opbrengst verkoop pand, die in een eerdere Bondsraad is besproken, een aantal duidelijke criteria bevat voor de inzet van de vrijkomende middelen.

Ten slotte vindt *De Boer* het niet acceptabel dat aanpassingen aan het treasurystatuut op last van NOC*NSF niet zouden worden voorgelegd aan de Bondsraad: NOC*NSF gaat niet over onze gelden. *Tjiam* reageert dat de KNSB verplicht is te volgen als NOC*NSF criteria aanscherpt. Als de Bondsraad daartegen zou stemmen, zou de bond een probleem met NOC*NSF hebben. Daarop nuanceert *De Boer* dat het meer een principiële dan een praktisch probleem is. Volgens *Heine* ligt de oplossing vooral in transparantie. Wijzigingen zullen in de Bondsraad worden benoemd. Als blijkt dat de vergadering ergens problemen mee heeft, kan dat worden teruggekoppeld aan NOC*NSF.

Barendse (HSB) stelt voor iets over duurzaamheid in het statuut op te nemen, bijvoorbeeld dat de bond van een duurzame bank gebruik maakt. *Heine* merkt op dat NOC*NSF ook duurzaamheidseisen stelt. Die zijn nu nog vrij abstract, maar men is bezig ze concreter te maken. De voorzitter belooft dat het bestuur overweegt naar een duurzame bank over te stappen. Dhr. Roosendaal (SGA) oppert een duurzaamheidsclausule op te nemen onder lid 2.1, Algemene uitgangspunten; iets als 'De KNSB streeft er bij het doen van uitgaven naar deze op de meest duurzame manier te doen.' *De voorzitter* vindt dat een goed idee.

Dhr. Pijlman (SGA) mist in het statuut aandacht voor het depositogarantiestelsel. Enkele aanwezigen zoeken direct met hun laptop op dat ook verenigingen daar inderdaad door worden beschermd. Heine zal uitzoeken of de depositogarantie moet worden genoemd.

Volgens *dhr. Eppinga (PL)* blijkt uit het recentste jaarverslag van NOC*NSF dat die organisatie nog midden in de discussie over de eisen aan sportbonden zit. Hij vraagt zich af of dat niet kan leiden tot

forse wijzigingen in het treasurystatuut. Volgens *Heine* zitten de te verwachten aanpassingen vooral in de normen voor financiële gezondheid. Het gaat om minimale kwaliteitseisen waaraan een bond moet voldoen om subsidie te krijgen, vult *Tjiam* aan. Onderdeel daarvan zijn eisen aan de liquiditeit en solvabiliteit. Als een bond niet aan de voorwaarden voldoet, wordt de subsidie voorwaardelijk toegekend. Treedt er dan geen verbetering op, dan kan NOC*NSF de subsidie in het uiterste geval weigeren.

Dhr. Makkinje (NSVG) komt binnen.

Het voorstel wordt bij acclamatie aangenomen.

8. Ter bespreking/besluitvorming: Voortgang werkgroep nieuwe verdienmodellen

Barendse (HSB) bespreekt de voortgang van de werkgroep, die in het afgelopen halfjaar een keer lijfelijk en een keer digitaal heeft vergaderd. Er is afgesproken de komende Bondsraad met concrete voorstellen te komen over de volgende onderwerpen:

1. Opbouwen en onderhouden van netwerken.
2. Twee werkgroepleden zijn bezig met het verzamelen van informatie over de competitie, het ratingsysteem en de opleidingen: waar zitten precies welke kosten, hoe zijn die terug te rekenen naar inschrijfgelden e.d.
3. Er wordt een overzicht opgesteld van de activiteiten die op nationaal, regionaal en clubniveau worden uitgevoerd, zodat bekend is wat een lid voor zijn contributie kan verwachten aan activiteiten en diensten. De bedoeling is het overzicht als bijlage bij de notitie voor de decembervergadering te versturen.

- *NHSB Voorstel kostenvergoedingen regionale bonden voor opleidingen – ingekomen stuk*
De voorzitter merkt desgevraagd op dat het bestuur het voorstel van de NHSB niet in stemming kan brengen, aangezien de beslissing aan de regionale bonden is.

De Boer (NHSB) licht toe dat de NHSB de cursuskosten voor de deelnemers in principe al volledig vergoedt. De bond heeft daar een aantal fondsen voor. Eerder was er een systeem waarbij de helft van de kosten door de NHSB werd opgebracht en de andere helft door de clubs, maar dat werkte niet naar tevredenheid; de volledige vergoeding wel.

Blom (OSBO) vult aan dat de OSBO de cursussen al jaren volledig vergoedt. ‘Helaas houden we altijd nog geld over.’

Op de vraag of het voorstel impliceert dat de KNSB voor de cursussen gaat betalen als regionale bonden verdwijnen, antwoordt *Heine* dat hij het beter vindt de discussie tot de huidige situatie te beperken. Het onderwerp governance staat nog op de agenda voor na de pauze.

Op de vraag of een cursus ook volledig wordt vergoed als iemand maar één les bijwoont, zegt *dhr. Kunstek (LiSB)* dat de LiSB de voorwaarde stelt dat de cursus daadwerkelijk gevolg is. Dit lijkt hem, en diverse leden van het KNSB-bestuur, een niet meer dan redelijke eis.

Tjiam merkt op dat de provincie Limburg een subsidieregeling voor jeugdtrainers heeft. Mogelijk hebben andere provincies of gemeenten soortgelijke regelingen. Het verdient aanbeveling de achterban aan te sporen de websites te bekijken.

9. Ter besluitvorming: Competitiereglement

- *Voorstel competitie reglement*

Roosendaal (SGA) merkt op dat artikel 20.6 alleen stelt dat het dragen van een horloge verboden is. De toelichting meldt dat de arbiter bij een overtreding bepaalt wat de sanctie is, maar dat staat niet in het artikel. Een rechtlijnige arbiter zou nu kunnen denken dat hij een nul moet uitdelen aan een speler die bij de tweede zet zijn horloge nog om heeft. *Van Vliet (ZSB)* wijst erop dat de toelichting specifiek

spreekt over sancties bij het dragen van een *analoog* horloge. Dat impliceert dat de wedstrijdleader moet bepalen of een horloge digitaal of analoog is, terwijl het algehele verbod op horloges nu juist wordt ingesteld omdat dit onderscheid zo moeilijk is te maken. Bovendien zou een wedstrijdleader die beslist dat het horloge een smartwatch is, ook op zet twee geen andere keuze hebben dan de partij verloren te verklaren. Dhr. Mijnheer belooft de heren Eliëns en Stolk te vragen de wedstrijdleaders duidelijke instructies te geven waar zij grenzen moeten trekken. Dezelfde situatie heeft zich eerder met smartphones voorgedaan en daar zijn goed functionerende werkafspraken uit voortgekomen.

Makkinje (NSVG) wijst erop dat het reizen naar een speellocatie zijn achterban vaak stress oplevert. Het is dan gemakkelijk te vergeten het horloge af te doen en een nul daarvoor zou een onrechtvaardig zware sanctie zijn. Volgens *Mijnheer* wordt het verbod op telefoons – waar horloges nu bijkomen – altijd van tevoren genoemd. Volgens *Makkinje* gebeurt dat niet altijd op tijd. *Mijnheer* meent dat het in de regel goed gaat.

Blom (OSBO) is bang dat de KNSB doorslaat: waar houdt dit op? *Blom* kent een speler die een hoofdtelefoon draagt om geluiden te dempen. Straks mag dat ook niet meer, of mogen mensen geen gehoorapparaat meer dragen. Sommige verenigingen in de OSBO hebben gezegd dat ze na de invoering van artikel 20.6 hun eigen plan zullen blijven trekken wat de horloges betreft. *Mijnheer* werpt tegen dat dezelfde ontwikkeling al eerder rond mobiele telefoons heeft plaatsgevonden. Een horlogeverbod is internationaal gangbaar, het streven naar *fair play* staat bovenaan. *De voorzitter* heeft begrip voor het bezwaar van *Blom*, maar helaas dwingt de werkelijkheid de bond mee te gaan in de ontwikkelingen. Ze vindt wel dat de menselijke maat in de gaten moet worden gehouden. Die opdracht krijgen de scheidsrechters ook mee.

Van Lingen (SGS) deelt de zorgen van de OSBO, maar heeft ook van de SGS-competitieleader gehoord dat die steeds moeilijker onderscheid kan maken tussen gewone horloges en smartwatches – de laatste kunnen bijvoorbeeld best wijzers hebben. *Van Lingen* is het daarom eens met het afschaffen van het onderscheid.

Dhr. Goud (SBO) kent gevallen van telefoons en horloges die uitgeschakeld op tafel worden gelegd en later gestolen blijken te zijn. Hij pleit ervoor wedstrijdleaders te instrueren om op te roepen de apparaten in een tas of jas te doen.

Ayala (RSB) koppelt enkele opmerkingen van de RSB-wedstrijdleader terug. In het nieuwe artikel 21.5 zou de tekst niet goed lopen. Het begin van de eerste zin zou de wedstrijdleader zo formuleren: ‘... geen FIDE-arbiterslicentie heeft of niet in het bezit is van SR3 of hoger...’. Zoals het er nu staat zou je voor SR3 kunnen zakken alsof het een examen is, en is het artikel niet van toepassing op een wedstrijdleader die nooit SR3 heeft gedaan. In het nieuwe artikel 2.2 van het bekerreglement is het woord ‘herhaaldelijk’ arbitrair. Wat was ‘herhaaldelijk’ in bijvoorbeeld de afgelopen vijf competitie seizoenen? En telt het alleen als een club zonder meer niet is opgekomen, of ook als het niet is gelukt met de tegenstander een datum overeen te komen? *Mijnheer* antwoordt dat exact zijn niet altijd beter is. In geval van dispuut is er altijd nog de commissie van beroep.

Van Lingen (SGS) stelt voor de beperkingen aan tactische opstellingen die nu voor de Meesterklasse worden onderzocht, voor het hele competitiehuis te laten gelden. *Mijnheer* antwoordt dat is besloten eerst te kijken hoe de ontwikkelingen in de Meesterklasse zijn. Daarna kan worden gekeken of de regels breder worden getrokken. *Van Os (NOSBO)* vindt het logisch met de Meesterklasse te beginnen. Daar zie je immers ook het vaakst capriolen als het plotseling opstellen van grootmeesters in de laatste ronde om degradatie te ontlopen, of juist van 1600-spelers als er toch niets meer te winnen valt. Het is goed om competitievervalsing tegen te gaan en dat uit te dragen.

Het voorstel wordt bij acclamatie aangenomen.

10. Lunchpauze

In afwijking van de agenda wordt er na agendapunt 11 gepauzeerd.

11. Ter bespreking: Voortgang jubileumactiviteiten

- *Rapportage jubileumactiviteiten*

Eppinga (PL) complimenteert de commissie met de grote hoeveelheid marketingtechnisch nuttige informatie in het stuk. Hij vindt dat die informatie ook zou moeten worden gebruikt om sponsors voor andere zaken dan het jubileum aan te trekken. Volgens *dhr. Dekker (Jubileumcommissie)* en de *voorzitter* worden de ervaringen al meegenomen.

Inhakend op *Eppinga's* commentaar herinnert *Dekker* eraan dat de jubileumactiviteiten mede bedoeld zijn als katalysator voor het MJB. Een van de doelstellingen van het jubileum is om de 200.000 actieve schakers en de 2 miljoen belangstellenden te bereiken. Daarom is het vooral belangrijk is om activiteiten in de openbare ruimte te organiseren. Hij roept op om op de Internationale Schaakdag van 20 juli activiteiten bij de openbare schaaktafels of in bibliotheken te organiseren.

Dekker rapporteert verder dat Mr. X vaak in winkelcentra is te zien. Mensen vinden hem een aparte man en worden door hem op een verleidelijke manier met schaken geconfronteerd. De jubileumwebsite laat zien dat het bruist van de activiteiten. Wie ergens geen goed gevoel over heeft, wordt gevraagd dat terug te koppelen. Daarnaast de oproep om in het halfjaar dat nog te gaan is zoveel mogelijk activiteiten te organiseren. Er zijn daarvoor nog pins en pennen beschikbaar. Het project met de schaaktafels in Oeganda is vanwege communicatieproblemen afgeblazen. De commissie wil het geld graag aan een ander goed doel besteden en denkt daarbij aan de Hersenstichting.

Dekker memoreert dat het de bedoeling is dat elke regionale bond op 14 oktober – Wereldschaakdag oftewel Global Chess Festival – een toernooi organiseert. Wat we op 14 oktober vieren is wel nog altijd het jubileum van de KNSB, zegt de *voorzitter* desgevraagd. Volgens *Blom (OSBO)* laat de jubileumwebsite op 14 oktober nog geen enkele regionale activiteit zien. Anderen noemen toernooien op Schiermonnikoog en in Zoetermeer. *Dekker* legt uit dat de jubileumkalender niet in verbinding staat met de KNSB-toernooikalender. Bonden moeten hun toernooi afzonderlijk bij de commissie aanmelden voor de jubileumkalender. Dan kunnen ze ook pins en pennen krijgen en wordt er reclame voor het toernooi gemaakt op social media.

De *voorzitter* spreekt haar tevredenheid uit over het grote aantal activiteiten dat al heeft plaatsgevonden. Ze brengt in herinnering dat in de vorige Bondsraad een oproep aan de regionale bonden voor bijdragen aan het jubileum is gedaan. Het tekort op de begroting komt doordat er weinig van zulke bijdragen zijn geweest; de KNSB zelf is bij alle activiteiten binnen de begroting gebleven. De Nationale Schoolschaakdag is wel aanzienlijk kleiner geworden dan de bedoeling was. De *voorzitter* roept de regionale bonden op om bij te dragen aan alle jubileumactiviteiten die de KNSB organiseert. *Blom (OSBO)* geeft aan dat er in het OSBO-bestuur weinig enthousiasme is voor een bijdrage: 'Dan betalen wij, en andere bonden niet.' Vrijblijvendheid is een lastige zaak, concludeert hij.

Het aantal nog vrije velden op het sponsorschakbord is zojuist teruggebracht van vijf naar vier, meldt *Dekker (Jubileumcommissie)*.

De geheimzinnige uitspraak 'Mr. X is altijd niet geraden' in de rapportage had moeten zijn: 'Mr. X is nog altijd niet geraden'.

12. Ter bespreking: Voortgang MJB 2022-2025

- *Rapportage MJB Q1-2023*

Knuvers meldt dat de Voortgangscommissie in de volgende Bondsraadvergadering – halverwege de periode van het MJB – graag een breder gesprek over het MJB en de voortgang wil hebben. Hoe kijkt de Bondsraad tegen het plan aan? Zijn er onderwerpen die eruit moeten of een andere prioriteit moeten krijgen?

De rapportage die nu voorligt is al besproken in het bondenoverleg. Eind augustus of begin september komt de rapportage van het tweede kwartaal beschikbaar.

Hoogland meldt dat het bestuur in onderhandeling is met kandidaten voor de aankoop van het pand van het Bondsbureau. Naar verwachting worden de onderhandelingen binnenkort afgerond. Het bestuur streeft ernaar de onzekerheid voor de medewerkers van het Bondsbureau zo kort mogelijk te laten duren en dubbele lasten te vermijden. Die laatste zullen er naar verwachting niet of in beperkte mate zijn.

Desgevraagd legt *Knuvers* uit dat met de doelgroep in het document iedereen is bedoeld met interesse in schaken. Er gaapt nog een groot gat tussen de 17.000 leden van de KNSB en de 2 miljoen Nederlanders die de regels van het spel kennen.

13. Ter besluitvorming/bespreking: Organisatiestructuur KNSB

- *Voorstel bestuurlijke vernieuwing KNSB*
- *Oplegger bestuurlijke vernieuwing*
- *Amendement NBC (amendement 1)*
- *Amendementen SGA, HSB en LeiSB (amendementen 2–4)*
- *Amendement NBSB (amendement 5)*
- *Oplegger amendementen voorstel bestuurlijke vernieuwing*

Toelichting

Mijnheer neemt het woord voor een schets van de redenen van de vernieuwing. Er zijn vanaf 2006 meerdere aanzetten geweest om de samenstelling van de Bondsraad te wijzigen en/of regionale bonden te laten fuseren, maar die liepen telkens op niets uit. Verder lukt het niet goed om diversiteit te in de Bondsraad tot uitdrukking te brengen; er zitten nu geen vrouwen in en topschaak en jeugdschaak zijn niet goed vertegenwoordigd. Prof. Marjan Olfers wees er als adviseur van de werkgroep Taakverdeling KNSB – regionale bonden op dat bijna alle andere sportbonden in 2012-2013 de overgang van een bondsraad naar een ledenraad hebben gemaakt. Door te werken met profielen en een selectiecommissie kan dan voor een evenwichtige vertegenwoordiging worden gezorgd.

De Bondsraad heeft afgelopen december gevraagd om eerst goed naar de uitgangspunten te kijken. Het voorliggende voorstel is daarvan het resultaat. *Mijnheer* dankt de bonden ervoor dat zij het bestuur de gelegenheid hebben geboden een toelichting te komen geven en dankt hen voor de ingediende amendementen, die een echte bijdrage voor discussie zijn.

De voorzitter spreekt van een uniek moment in de geschiedenis van de KNSB. Ze vraagt degenen die geen witte man boven de vijftig zijn hun hand op te steken. Twee handen gaan de lucht in. Volgens *de voorzitter* mist de KNSB op deze manier de kans om een substantieel deel van de doelgroep te benaderen. Discussies in de Bondsraad gaan vaak over wat de eigen groep direct raakt. Wie niet vertegenwoordigd is, heeft dus ook geen invloed. De bond loopt op het gebied van diversiteit een paar jaar achter bij bedrijven en overheden. Zelf heeft *de voorzitter* als vrouw onder de veertig regelmatig het gevoel op een andere planeet te leven.

De voorzitter vervolgt dat de KNSB nu geen *outside-in*-perspectief heeft: er is geen kijk op hoe andere bonden met dezelfde problematiek omgaan. Het zou goed zijn dat perspectief in de Ledenraad wel te hebben. Verder zou de Bondsraad of Ledenraad bij uitstek een gremium moeten zijn dat uitgangspunten ter discussie stelt. Het bestuur bestaat tenslotte ook uit feilbare personen, die belangrijke zaken over het hoofd kunnen zien. Zo had *de voorzitter* bij de ontwikkeling van het MJBP graag meer inbreng uit de Bondsraad gezien bij de bepaling van de hoofdlijnen.

Bij de overdracht noemde de vorige voorzitter Marleen van Amerongen het trage tempo van de progressieve besluitvorming het moeilijkste aspect van het voorzitterschap. Ook dat heeft volgens *de voorzitter* met de huidige structuur te maken. Het bestuur is zich ervan bewust dat de stap die we nu

moeten nemen minder groot zou zijn geweest als de KNSB en de regionale bonden de afgelopen negentig jaar meer waren mee geëvolueerd met de maatschappij.

Onder applaus bedankt *de voorzitter* de commissie voor haar werk, speciaal Erik Mijnheer, die heel het land is doorgereisd om de bonden toelichting te geven.

Mijnheer rapporteert over het onderzoek in de NHSB naar fusie met de KNSB dan wel opheffing van de regionale bond. Kort geleden is iemand tot het bestuur van de NHSB toegetreden die kwartiermaker voor het onderzoek wordt. Met het bestuur van de NHSB wordt nu onderzocht welke taken in de regio overblijven en welke de KNSB overneemt. Begin juli vergaderen de NHSB en de commissie daarover, in het najaar wordt er met de verenigingen over gesproken in de ledenvergadering van de NHSB. Het streven is om in de komende Bondsraad voorstellen voor de taakverdeling in te dienen.

Discussie

De bijdragen uit de verschillende ronden in de nu volgende discussie zijn zoveel mogelijk op onderwerp geordend. Ook enig al tijdens bovenstaande toelichting geleverd commentaar is hieronder opgenomen.

Voor of tegen de Ledenraad

De afgevaardigden van de NOSBO, OSBO, SGS, SGA, LeiSB, NHSB, ZSB, NBSB, LiSB, CSVN en PL spreken hun steun uit voor de invoering van een Ledenraad.

Volgens *Barendse (HSB)* heeft het traject naar de Ledenraad de afgelopen jaren trekken van een schaaksimultaan gehad: veel discussies die invloed op elkaar hadden liepen door elkaar, wat het geheel niet inzichtelijker maakte. Op verschillende momenten werden steeds verschillende argumenten voor de Ledenraad genoemd: diversificatie (waar de HSB overigens achter staat), de fusie van regio en KNSB, de voorkeuren van NOC*NSF, en ten slotte zojuist de beleidszwakte van de Bondsraad – iets waar vast andere oplossingen voor zijn. Op deze manier lijkt het er soms op dat er een Ledenraad moet komen omdat er nu eenmaal vernieuwing moet zijn, wat de vraag oproept welk probleem er eigenlijk mee wordt opgelost.

Kunstek (LiSB) vindt het jammer dat er met de bestuurlijke vernieuwing geprobeerd wordt twee dingen tegelijk op te lossen: de kwestie van fuseren met de KNSB en die van de Ledenraad. Wat de tweede betreft, het is waar dat bepaalde groepen nu niet goed vertegenwoordigd worden, maar niemand van de aanwezigen zal zich tegen diversiteit in het schaken verzetten. De Bondsraad is toegerust om die kwestie aan te pakken. Er worden steeds voorbeelden gegeven van zaken die niet goed gaan, maar er zijn ook goede voorbeelden; het is zaak die te volgen en te leren van de minder goede voorbeelden. Het lijkt nu alsof de Bondsraad en de regionale bonden veel dingen niet doen, maar ze doen veel dingen goed. Toch is *Kunstek* voorstander van de Ledenraad. Als die er komt, moet van tevoren wel duidelijk zijn welke groepen worden vertegenwoordigd.

Diversiteit en representativiteit

Ayala (RSB) noemt de samenstelling van de Bondsraad al aardig representatief: veel leden *zijn* nu eenmaal mannen van boven de vijftig of veertig. Volgens *Tjiam* is echter niet 90 % van de leden boven de vijftig.

Makkinje (NSVG) vraagt of de nadruk op diversiteit ook inhoudt dat er meer aandacht voor gehandicapten komt. Dat is inderdaad zo, zegt *de voorzitter*, al zijn juist de visueel gehandicapten al wel vertegenwoordigd in de Bondsraad.

Van Os (NOSBO) is voorstander van verandering. Veel gezichten waren ook in 1990 al in de Bondsraad te zien. Het lijkt hem een goede zaak het schaken meer centraal te sturen en er mensen bij te halen met verstand van specifieke maatschappelijke groepen, want inderdaad zijn er veel te veel

mensen die zich bij een schaakvereniging niet thuisvoelen. Op jeugdtoernooien loopt het storm, maar hoe zorg je dat die spelers later seniorlid worden?

Eppinga (PL) merkt op dat de ruim tweeduizend persoonlijke leden een heel diverse groep vormen, met uiteenlopende belangen. Mede daardoor heeft de groep als geheel vaak een minder uitgesproken mening dan veel bonden. Er zijn wel veel potentiële bestuurders en vrijwilligers onder de Persoonlijke Leden. De deelnemers van de Schaak-Off en de online-schakers lijken op de PL-groep. De Ledenraad geeft de kans om ook hen, de 200.000 geïnteresseerde schakers en de 2 miljoen die de regels machtig zijn te vertegenwoordigen en te binden. Terecht is het de bedoeling het schoolschaak afzonderlijk van het jeugdschaak te laten vertegenwoordigen, want het heeft een ander karakter en staat los van de clubs.

Van Vugt (NBC) denkt dat het voor de NBC moeilijk wordt om aan het diversiteitscriterium te voldoen: de NBC telt slechts twee vrouwen en hoogstens één persoon van kleur onder de leden, die ook nog bijna allemaal boven de vijftig zijn. *Mijnheer* antwoordt dat de profielen moeten zorgen voor een evenwichtige vertegenwoordiging in de Ledenraad als geheel. Het is dus niet zo dat een bepaalde bond per se bijvoorbeeld een vrouw moet leveren.

De voorzitter bevestigt desgevraagd dat er naast specifieke profielen voor topschaak, schoolschaak e.d. een algemeen profiel komt voor de 13 andere leden. Het is dus niet zo dat elke regio een eigen profiel krijgt.

Geheugen van de Ledenraad

Goud (SBO) meldt dat de SBO moeite heeft met het stellen van termijn grenzen aan Ledenraadsleden, vanwege het belang van ervaring met bepaalde onderwerpen.

Voor de zittingstermijn van maximaal negen jaar tellen de jaren in de Bondsraad mee. *Ayala (RSB)* betreurt het dat de langst zittende afgevaardigden daarom niet mee kunnen naar de Ledenraad; die kan zo niet van hun ervaring profiteren. Hij stelt voor dat een lid wiens termijn is verstreken zich na een aantal jaren weer beschikbaar kan stellen. *Mijnheer* antwoordt dat het inderdaad niet goed zou zijn als het collectieve geheugen verdwijnt. Het plan is al dat de selectiecommissie er rekening mee houdt, maar er moet nog verder over worden nagedacht hoe 'geheugenverlies' is te voorkomen. *De voorzitter* waarschuwt dat drie keer drie jaar een absoluut maximum is in de NOC*NSF-code voor goed sportbestuur.

Amendementen algemeen

Van Os (NOSBO) vreest dat de amendementen 1 t/m 4 tot dezelfde valkuilen leiden die er nu zijn. Als de bonden hun eigen vertegenwoordiger mogen kiezen, wat is dan nog het verschil met de Bondsraad?

Ayala (RSB) meldt dat veel clubs verrast waren door de toelichting van *Mijnheer* in de ALV van de RSB. De verenigingen willen in de raad vertegenwoordigd blijven. Dat 24 van de 38 clubs een reactie gaven op de amendementen laat hun betrokkenheid bij de regionale bond zien. Eén grote vereniging wilde zelfs graag direct contact met de KNSB. De clubs staan bijna unaniem achter de amendementen, de RSB eveneens. Het RSB-bestuur accepteert wel een stapje terug te doen in invloed.

Op de vraag of het aannemen van amendementen voor vertraging kan zorgen, antwoordt *Mijnheer* dat de uitwerkingen voor die gevallen er al zijn.

Amendement 1 en positie bijzondere bonden

Van Vugt (NBC) herinnert eraan dat de NBC sterk internationaal gericht is, een groot verschil met het bordschaak. Dat is de reden dat de NBC een eigen vertegenwoordiger in de Ledenraad wil hebben; iemand die namens de NBC spreekt, niet iemand die door heel schakend Nederland is gekozen en geen feeling met de NBC heeft.

Makkinje (NSVG) memoreert dat veel NSVG-leden ook lid zijn van een reguliere schaakvereniging. In principe worden zij goed vertegenwoordigd door hun regionale bond, maar ze hebben ook hun eigen activiteiten; zo hebben onlangs zes leden meegedaan aan een internationaal kampioenschap. De NSVG wil dat er in het schaken meer aandacht komt voor de wensen van visueel gehandicapten. Een toernooi zou bijvoorbeeld moeten worden gehouden in het hotel waar de spelers verblijven, zodat er niet hoeft te worden gereisd. De NSVG kan er niet goed mee leven geen eigen vertegenwoordiging meer te hebben in de Ledenraad.

Dhr. De Boer (NBvS) vindt de manier waarop de 13 leden worden gekozen nog een erg onduidelijke zaak. De vertegenwoordiging van de bijzondere bonden is inmiddels van twee via een naar nul personen gegaan. Het lijkt hem lastig de bijzondere bonden op de een of andere manier samen te vertegenwoordigen, aangezien zij weinig gemeen hebben.

Dhr. Reijnen (CSVN) heeft moeite met amendement 1: de bijzondere bonden moeten niet met verschillende maten worden gemeten. Het kan dus niet zo zijn dat één bond een eigen zetel krijgt en de andere niet. De bijzondere bonden moeten hun verantwoordelijkheid nemen en proactief mensen voordragen voor de selectiecommissie.

Op deze bijdragen van de bijzondere bonden reageert *de voorzitter* dat de KNSB het denken in termen van vertegenwoordiging van de eigen groep juist wil loslaten. De leden van de Ledenraad vertegenwoordigen het schaken, ze zitten er niet namens een bepaalde groep. Het bestuur is dan ook geen voorstander van het amendement. *Mijnheer* vult aan dat er aandacht moet zijn voor speciale vormen van schaken, maar dat de profielen daarvoor moeten zorgen.

Amendement 2

Pijlman (SGA) meldt dat de SGA, LeiSB en HSB op twee punten bezwaar hebben tegen het voorstel in zijn huidige vorm. Het eerste punt – dat zich heeft vertaald in amendement 2; het andere in amendement 3 – is de ledendemocratie, het principe dat de leden invloed moeten kunnen uitoefenen op de samenstelling van de Ledenraad, die hen vertegenwoordigt. Als de Ledenraad bijvoorbeeld de neiging vertoont veel geld uit te geven of jongeren te bevoordelen boven ouderen, kan die neiging zichzelf gaan bevestigen wanneer de Ledenraad via de selectiecommissie de invulling van vacatures bepaalt. De bondsleden hebben dan geen mechanisme om in te grijpen. Amendement 2 voorziet daarin.

Zwinkels (LeiSB) en *Barendse (HSB)* sluiten zich bij *Pijlman (SGA)* aan. Ook *Kunstek (LiSB)* mist de democratische vertegenwoordiging van de verenigingen in de Ledenraad. *Zwinkels* meldt dat de LeiSB het belangrijk vindt dat de kennis in de regio gebruikt wordt om het beleid te vormen en te toetsen. Hijzelf spreekt voorzitters van clubs aan, die op hun beurt hun leden of medebestuurders raadplegen. Ook het democratisch gehalte is belangrijk: betrek mensen bij het beleid, geef hun het gevoel er onderdeel van te zijn. Amendement 2 is zo algemeen mogelijk geformuleerd, zodat de commissie de vrijheid heeft om oplossingen te vinden. *Barendse* benadrukt dat activiteiten die het schaken onder de mensen te brengen vaak worden uitgevoerd door de clubs en/of regio's. Als de clubs zich niet meer betrokken voelen, kunnen ze ook hun motivatie voor dat vrijwilligerswerk verliezen.

Pijlman (SGA) vraagt de commissie toe te lichten hoe zij nu er nog geen systeem is, al denkt te weten dat slechts een beperkt aantal leden een stem zal uitbrengen. Aan wat voor getrappt systeem dacht de commissie? Verder merkt *Pijlman* op dat het aantal stemmers, ook als het beperkt is, hoogstwaarschijnlijk groter is dan de 26 leden van de Ledenraad. *Mijnheer* antwoordt dat het getrapte systeem waaraan de commissie denkt, inhoudt dat de verenigingen stemmen namens hun leden. De judobond heeft een systeem dat daarin voorziet, maar het is wel een draak van een reglement. De informatie dat het in de praktijk lastig is de verenigingen te enthousiasmeren om te stemmen kwam van Marjan Olfers. De commissie staat echter wel open voor zo'n systeem.

Om zeker te zijn dat er geen bestuurlijke crisis ontstaat, wil *De Weerd (RSB, Bondsraadcommissie)* weten of het bestuur met amendement 2 zou kunnen leven. Staat het bestuur open voor het nader

uitwerken van een systeem om de leden van de Ledenraad direct te kiezen? *De voorzitter* ziet wel het risico dat er een ‘procedurele draak’ ontstaat, maar ze is vóór democratie en zou het heel mooi vinden als het lukt een werkend systeem op te tuigen. Ze is dus niet tegen het amendement.

Amendement 3

Pijlman (SGA) licht toe dat de regionale vertegenwoordiger een enigszins zwakke figuur is: de regionale bond mag wel een voordracht doen, maar vervolgens is het de selectiecommissie die toetst en de Ledenraad die stemt. Vandaar het voorstel om de voordracht bindend te maken. De reactie van de commissie – ‘getoetst moet kunnen worden of een voorgedragen kandidaat voldoende past binnen het vacatureprofiel’ – is een beetje zalvend. Essentieel is waar de beslissingsmacht ligt: *wie* toetst er?

Als de vergadering amendement 3 aanneemt, waarschuwt *de voorzitter*, kan een regionale bond in het slechtste geval de benoeming van een Ledenraadslid doorzetten zonder acht te slaan op het profiel dat de selectiecommissie heeft opgesteld. Dat lijkt haar niet wenselijk, zowel bestuurstechnisch als met het oog op de bedoelingen achter de Ledenraad. *Pijlman* antwoordt dat volgens het amendement wordt vastgelegd dat de regionale bond het profiel moet meewegen. *Zwinkels (LeiSB)* vult aan dat ook de indieners van het amendement vinden dat het profiel het uitgangspunt moet zijn bij het zoeken van een kandidaat. De toetsing aan het profiel moet echter aan de regionale bond worden overgelaten, slechts marginale toetsing door de Ledenraad zou aanvaardbaar zijn. *De voorzitter* zegt hierop te kunnen leven met het amendement in een formulering die benadrukt dat toetsing aan het profiel het uitgangspunt is.

Bruijns (NBSB) en *Kunstek (LiSB)* voelen voor amendement 3: het zou pijnlijk zijn als iemand door de ALV van een regionale bond wordt voorgedragen als nieuw lid van de Ledenraad en dan alsnog wordt afgewezen. Er is toch al een gebrek aan vrijwilligers. *Mijnheer* antwoordt dat het beschadigen van personen moet worden voorkomen. Dat kan door de selectiecommissie te polsen voordat iemand kandidaat wordt gesteld. *Dhr. Renders (NBSB)* merkt op dat het woord ‘bindend’ een zware klank heeft. Hij stelt voor een zin op te nemen dat de regionale bond eerst de selectiecommissie vraagt of de benoeming van de kandidaat door de Ledenraad haalbaar is. Dat zal in 95 % van de gevallen inderdaad zo zijn. In de andere gevallen heeft de regionale bond de kans af te zien van de kandidatuur, zodat niemand beschadigd raakt.

Amendement 4

Het bestuur heeft bij monde van *de voorzitter* geen bezwaar tegen dit amendement.

Amendement 5

Voor de situatie die in het amendement wordt beschreven moet volgens *Bruijns (NBSB)* een praktische oplossing worden bedacht, bijvoorbeeld de leden van de selectiecommissie een jaar extra aan te laten blijven.

Het bestuur kan zich in het amendement vinden, meldt *de voorzitter*.

Fusie met KNSB/opheffing regionale bond

Volgens *Blom (OSBO)* is de ledenvergadering van de OSBO geschrokken van het idee dat de regionale bonden gaan fuseren met de KNSB. Men is bang om mooie vaste activiteiten, zoals de eigen bekercompetitie, te verliezen, en wil een garantie dat dat niet gebeurt. *Blom* is zelf groot voorstander van fusie van de OSBO met de KNSB, aangezien het steeds meer een opgave wordt het grote gebied te besturen. *De voorzitter* zegt dat het juist de bedoeling van fusie is de regionale organisatoren te ontzorgen, zodat ze meer tijd hebben voor hun activiteiten.

De Boer (NHSB) wijst op het feit dat de NHSB ruimte heeft gemaakt om het onderzoek naar de fusie van een regionale bond met de KNSB te starten, wat een positieve houding tegenover zo’n fusie impliceert – al is er nog geen besluit genomen. Ook de NHSB heeft moeite het complete gebied goed te bedienen. In de stadsbonden, met een compacter verzorgingsgebied, treden die problemen waarschijnlijk minder op.

Volgens *Ayala (RSB)* maken meerdere verenigingen in de RSB zich zorgen over nieuwe kostenposten voor de KNSB door het opheffen van de vrijwilligersbesturen in de regio's. Verder constateert hij dat er veel is nagedacht over de fusie van een regionale bond met de KNSB, maar niet over een fusie van twee regionale bonden.

Van Vliet (ZSB) is voorstander van fusie van de ZSB met de KNSB. Hij is bij de ZSB bezig de geesten daarvoor rijp te maken.

Kunstek (LiSB) en *Van Lingen (SGS)* willen graag weten wat er met de 13 regionale vertegenwoordigers gebeurt als er regiobonden verdwijnen. Blijven het dan toch 13 vertegenwoordigers? Ja, antwoordt *Mijnheer*: als een regionale bond stopt, blijft vertegenwoordiging van die regio nodig. Het georganiseerde schaak gaat immers door. De vertegenwoordiging vanuit districten is geborgd: bij vertrek van een regionale vertegenwoordiger haalt de selectiecommissie een nieuwe kandidaat uit dezelfde regio. De meeste sportbonden hebben zo'n systeem. Bij het bridge zijn er 24 districten die geld krijgen waarmee vrijwilligers activiteiten kunnen organiseren.

Zwinkels (LeiSB) heeft vragen bij het proces richting fusie, dat nog in het beginstadium is en in de notitie niet wordt besproken. Is het altijd goed mogelijk gelden voor de regio te oormerken? Welke taken neemt de KNSB over? Gaan we een proces in dat onomkeerbaar is? Kan bijvoorbeeld de LeiSB straks als laatste regionale bond overblijven? De LeiSB is benieuwd naar de bevindingen van de NHSB bij de gesimuleerde fusie. *Mijnheer* antwoordt dat de Bondsraadcommissie nu aan het uitzoeken is welke taken de KNSB overneemt van de regionale bonden als die verdwijnen/fuseren. Er zijn verschillende vormen mogelijk. In alle varianten verdwijnen de regionale bestuursverantwoordelijkheden: er is geen voorzitter, penningmeester en secretaris meer. Toch kan de regio redelijk zelfstandig blijven, met een eigen toernooien-, competitie- en jeugdkalender. *Mijnheer* heeft ook bonden gehoord die juist wel van de organisatie van de competitie af willen. Als die mogelijkheid er zou komen, verschuiven er meer taken naar de KNSB.

De commissie vond het een brug te ver nu al een voorstel te doen om de structuur in een districtenstelsel om te vormen. De kans dat zo'n voorstel in dit stadium zou worden aangenomen lijkt niet groot. In plaats daarvan is voor een gefaseerde aanpak gekozen. Het eerste stadium is om bonden met een gebrek aan menskracht de mogelijkheid te geven hun taken over te dragen, andere bonden kunnen langer doorgaan. Daardoor zal er een tijd lang een bijzondere, hybride structuur bestaan. Inderdaad zal uiteindelijk één regionale bond (of een groepje bonden, bij gelijktijdige fusie/opheffing) de laatste der Mohikanen zijn.

Stemming

Amendement 1 wordt afgewezen met 28 stemmen voor, 93 tegen en 9 onthoudingen (7 stemmen afwezig).

Over amendement 2 wordt nu niet gestemd. De Bondsraadcommissie zal een voorstel voor een verkiezingssysteem uitwerken en in december aan de Bondsraad voorleggen – of eventueel melden dat men er niet uit is gekomen.

Ook amendement 3 wordt nog niet in stemming gebracht. De commissie krijgt de opdracht de formulering aan te passen om te benadrukken dat de toetsing aan het profiel vooropstaat en het gevoelig liggende woord 'bindend' te vermijden. *Roosendaal (SGA)* ziet daar wel een probleem in: reglementen leggen regels vast voor als er conflicten zijn, niet voor als je het met elkaar eens bent. Er moet iets worden geregeld voor het geval een regionale bond een voordracht doet waar de selectiecommissie het niet mee eens is. Dat gebeurt ook, verzekert *de voorzitter*.

Ten slotte wordt er gestemd over het voorstel bestuurlijke vernieuwing, gewijzigd door de amendementen 4 en 5. Het aangepaste voorstel wordt met een grote meerderheid aangenomen. RSB en NSVG stemmen tegen.

De commissie gaat nu aan de slag met de aandachtspunten uit de discussie en levert meer gedetailleerde voorstellen voor de Bondsraad van december.

14. Stukken ter info

- *Rapportage aan Bondsraad*

De voorzitter heeft nieuws over de European Games in Krakau, waar het schaken als demonstratiesport is toegelaten. Benjamin Bok heeft individueel goud behaald, Eline Roeters individueel brons. Veel sporten waren aanwezig en er was een zware delegatie van NOC*NSF.

15. Rondvraag

Barendse (HSB) vraagt of al duidelijk is of de KNSB per 1 oktober de inning van de contributie van de regionale bonden overneemt. (Deze vraag wordt in de vergadering niet beantwoord.) Verder waarschuwt hij dat er oplichters actief zijn, die zich bijvoorbeeld voordoen als voorzitter en dan de penningmeester vragen geld over te maken.

Volgens *Goud (SBO)* komen steeds meer clubs in de problemen door een gebrek aan bestuursleden. Er zijn bijvoorbeeld besturen die uit maar drie mensen bestaan. Hij vraagt het KNSB-bestuur met enige klem na te denken over manieren om hier iets aan te doen.

Ayala (RSB) meldt dat deze 28^e vergadering voor hem de laatste is. Hij bedankt allen voor de prettige samenwerking en neemt onder applaus afscheid.

Zwinkels (LeiSB) memoreert dat het NK dit jaar voor de tweede keer op een afwijkende datum wordt gehouden. De LeiSB kon daardoor niet bijtijds zijn kampioenschap organiseren en moest voor de tweede keer dezelfde speler afvaardigen. *Zwinkels* verzoekt om een vaste periode voor het kampioenschap, iets wat ook kan helpen om aan sponsors te komen.

Zwinkels (LeiSB) en *Van Lingen (SGS)* vinden het bezwaarlijk dat de voorronden van het NK online worden gehouden. De deelnemers ervaren dat als een andere tak van sport. *Zwinkels'* vereniging LSG is bereid te helpen om fysieke voorronden te organiseren.

Volgens *Roosendaal (SGA)* wringt het reglement voor de KNSB-competitie op punten met de praktijk, nu er meer klassen zijn. De regel dat een speler minstens twee keer moet meedoen heeft in de vijfde en zesde klasse geen nut, terwijl er daar bovendien maar zeven ronden gespeeld worden. Er worden regelmatig kinderen opgesteld, die hun lidmaatschap soms snel weer opzeggen, waardoor een team in de problemen kan komen. *Roosendaal* vraagt het bestuur om in de komende Bondsraad een wijzigingsvoorstel te doen. Een mogelijkheid is de regel alleen te laten gelden als er negen ronden worden gespeeld. De voorzitter belooft dat het bestuur ernaar kijkt.

16. Sluiting

De voorzitter besluit met een verwijzing naar de vele jubileumactiviteiten, zomertoernooien en kampioenschappen die voor de deur staan. Om 15.15 uur sluit zij onder applaus de vergadering.

Besluiten Bondsraad 24 juni 2023

- Niet-bondsleden betalen voortaan 10 euro inschrijfgeld voor de Schaak-Off.
- Dhr. Hoogland is herkozen voor een tweede bestuurstermijn van drie jaar.
- De jaarrekening van 2022 is goedgekeurd.
- Het treasurystatuut is aangenomen.
- Het competitie-reglement is gewijzigd.
- Het voorstel bestuurlijke vernieuwing is met amendementen aangenomen.

Afspraken gemaakt en toezeggingen gedaan tijdens de vergadering

Op de agenda voor de Bondsraad van 9 december 2023

- Treasurystatuut: het bestuur verklaart hoe het de stellingen over risicoloos beleggen wil borgen en hoe de criteria voor liquiditeit en solvabiliteit veranderen op het moment dat de kas veel geld bevat.
- Treasurystatuut: hierin wordt een duurzaamheidsclausule opgenomen en het bestuur overweegt over te stappen naar een duurzame bank.
- Treasurystatuut: er wordt bekeken of de depositogarantie moet worden genoemd.
- De werkgroep Verdienmodellen levert voorstellen.
- De Voortgangscommissie gaat in gesprek met de Bondsraad over de voortgang van het MJBP.
- Bestuurlijke vernieuwing: de Bondsraadcommissie legt (n.a.v. amendement 2 in de vergadering van 24 juni) een voorstel voor een verkiezingssysteem aan de Bondsraad voor of meldt eventueel dat zij er niet uit is gekomen.
- Bestuurlijke vernieuwing: de Bondsraadcommissie legt een voorstel voor een aangepaste formulering van amendement 3 voor, een formulering die benadrukt dat de toetsing aan het profiel vooropstaat en die het woord 'bindend' vermijdt.
- Bestuurlijke vernieuwing: de Bondsraadcommissie levert meer gedetailleerde voorstellen voor de opzet van de Ledenraad.
- Bestuurlijke vernieuwing: de Bondsraadcommissie streeft ernaar voorstellen in te dienen voor de taakverdeling tussen KNSB en regio na fusie of opheffing van een regionale bond.
- Reglement KNSB-competitie: het bestuur legt een voorstel voor om de eis dat een speler twee keer moet meedoen voor de lagere klassen te verzachten.

Overige toezeggingen

- Dhr. Ayala (RSB) benadert dhr. Van Seumeren i.v.m. sponsoring van het NK.
- Reglement KNSB-competitie: de wedstrijdleiders krijgen duidelijke instructies waar zij grenzen moeten trekken i.v.m. het dragen van een horloge tijdens de partij.
- Eind augustus of begin september komt de voortgangsrapportage tweede kwartaal MJBP uit.
- Bestuurlijke vernieuwing: de Bondsraadcommissie denkt na over manieren om 'geheugenverlies' van de Ledenraad door het verstrijken van zittingstermijnen te voorkomen.

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan (Plaatsvervangende) leden Bondsraad
van Algemeen Bestuur
betreft Opvolging actiepunten vergadering Bondsraad 24 juni 2023
cc Bondsbureau
dd 15 november 2023
nr 23/20586

Uit de Bondsraad van 24 juni 2023 is een aantal actiepunten voortgekomen. Via deze notitie wordt u geïnformeerd over de stand van zaken bij de opvolging van deze actiepunten.

Actiepunt 151: Treasurystatuut verbijzonderingen

Dit betreft de volgende zaken:

1. Toelichting bestuur hoe het risicoloos beleggen (met gegarandeerde inleg) geborgd wordt.
2. Toelichting hoe criteria voor solvabiliteit en liquiditeit veranderen op het moment dat de kas veel geld bevat.
3. Opname duurzaamheidsclausule in treasurystatuut.
4. Nagaan of depositogarantie in treasurystatuut moet worden opgenomen.

Dit zal worden opgepakt voor de Bondsraad van juni 2024.

Actiepunt 152: Voorstellen werkgroep verdienmodellen

De begroting 2024 bevat enkele voorstellen die voortvloeien uit de lijn in de werkgroep. Zie ook de rapportage van de werkgroep.

Actiepunt 153: Commissie voortgang MJBП gaat in gesprek met de Bondsraad

De commissie bestaat uit dhr. Knuvers, dhr. Eppinga en dhr. Tjiam. De voortgang van het MJBП is geagendeerd ter bespreking in de BR van 9 december 2023.

Actiepunt 154: Bestuurlijke vernieuwing

De Bondsraadcommissie bestuurlijke vernieuwing heeft conform de afspraken de volgende zaken uitgewerkt die in de stukken voor de BR van 9 december 2023 zijn opgenomen:

1. Voorstel voor een verkiezingssysteem;
2. Voorstel voor aangepaste formulering n.a.v. amendement 3 (toetsing aan het profiel zonder vermelding woord 'bindend');
3. Meer gedetailleerde voorstellen voor opzet van de Ledenraad;
4. Voorstel voor taakverdeling KNSB en regio na fusie of opheffing van een regionale bond.

Actiepunt 155: Reglement KNSB-competitie: verzachting eis minimaal 2x deelname spelers in lagere klassen

Dit wordt geagendeerd voor de BR van juni 2024.

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan De (plaatsvervangende) leden van de Bondsraad
Van Algemeen Bestuur
Betreft Samenstelling bestuur KNSB
Status Ter besluitvorming
cc
dd 13 november 2023
nr 23/20580

Aftreden mevr. Werle

De 2^e termijn van mevrouw Werle als bestuurslid van de KNSB eindigt in het najaar van 2023. Mevr. Werle heeft zich besloten zich niet beschikbaar te stellen voor een 3^e termijn. Dat betekent dat zij bij de Bondsraad van 9 december 2023 aftreedt.

Herbenoeming mevr. De Jong-Muhren als voorzitter

De 1^e termijn van mevrouw De Jong-Muhren als voorzitter van de KNSB eindigt in het najaar van 2023. Mevr. De Jong-Muhren heeft besloten uiterlijk in juni 2024 af te treden. Zij blijft nog een half jaar aan als voorzitter zodat de KNSB voldoende tijd heeft om een opvolger te vinden. Gelet op het aflopen van de huidige termijn is zij formeel nog wel verkiesbaar voor een 2^e termijn.

Gevraagd: Instemming met de benoeming van mevr. De Jong-Muhren als voorzitter voor een 2^e termijn van maximaal 3 jaar.

Tenslotte is artikel 9.1 uit het Huishoudelijk Reglement van de KNSB van belang:

9.1 Ter vervulling van een vacature kunnen zowel door het bestuur als door de afgevaardigden kandidaten worden gesteld. Kandidaatstelling door een of meer afgevaardigden dient te geschieden door schriftelijke opgave van naam en adres van de gestelde kandidaat aan het bestuur, welke opgaven tenminste 15 dagen voor de vergadering, waarin de vacature moet worden vervuld, moet zijn ingediend, alsmede een schriftelijke bereidverklaring ondertekend door de gestelde kandidaat, om bij de verkiezing de vacature te vervullen.

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan	BR
van	Bondsraadcommissie bestuurlijke vernieuwing
betreft	Voorstellen ivm bestuurlijke vernieuwing
Status	Ter besluitvorming
cc	AB, BB
dd	15 november 2023
nr	23-20587

Gevraagd

1. Vaststellen van de wijziging van de statuten.
2. Vaststellen van de wijziging van het algemeen (voorheen huishoudelijk) reglement.
3. Vaststellen van het basisprofiel voor ledenraadsleden.
4. Instemmen met het voorstel om de initiële selectiecommissie voor de ledenraad in te stellen.
5. Instemmen met het voorstel om de Bondsraadcommissie op te heffen.
6. Instemmen met het voorstel om een Onderzoekscommissie Fusie KNSB-regionale bond in te stellen.

De statuten en het algemeen reglement worden gewijzigd voor de invoering van de ledenraad en om de fusie van een regionale bond met de KNSB mogelijk te maken. Het algemeen reglement wordt verder geactualiseerd om weer in lijn te zijn met de eerdere statutenwijziging.

Toelichting

In de bijlage treft u de toelichtingen op 1-3 aan. Het staat u opnieuw vrij om van te voren amendementen in te dienen. Wij ontvangen die graag uiterlijk op woensdag 6 december a.s. voor 12:00 uur.

Instellingbesluit Initiële selectiecommissie

Nadat de Bondsraad op 9 december 2023 heeft ingestemd met het aanpassen van de Statuten, het Algemeen Reglement en het Basisprofiel Ledenraadslid zal er een Initiële Selectiecommissie ingesteld worden teneinde de 26 Ledenraadslid te selecteren conform de werkwijze zoals beschreven in het Algemeen reglement. Deze commissie krijgt daarvoor een half jaar de tijd. De Bondsraad zal in haar (laatste) vergadering van juni 2024 de voorgestelde kandidaten benoemen. Na de zomer van 2024 zullen de ledenraadsleden een onboarding programma doorlopen. De nieuwe Ledenraad komt dan in december 2024 voor het eerst bijeen. De Initiële Selectiecommissie zal bestaan uit twee leden die op dit moment deel uitmaken van de Bondsraad. Deze twee leden mogen, indien zij dat wensen, zich laten ondersteunen door een onafhankelijke derde persoon. De Bondsraadscommissie Taakverdeling KNSB - Regionale Schaakbonden stelt voor dat de Bondsraad zelf, in haar vergadering van 9 december a.s., uit haar midden twee personen aanwijst.

Beëindiging werkzaamheden van de Bondsraadcommissie Taakverdeling KNSB - Regionale schaakbonden

Nadat de Bondsraad op 9 december 2023 heeft ingestemd met het aanpassen van de Statuten, het Algemeen Reglement en het Basisprofiel Ledenraadslid beschouwt de Commissie Taakverdeling KNSB - Regionale schaakbonden, op dit moment bestaande uit Jacob de Boer, Erik Mijnheer, Henk Renders en Peter de Weerd, geassisteerd door Marjan Olfers en Wouter Boshuis, ingesteld 8 december 2018, haar opdracht als volbracht en verzoekt de Bondsraad in te stemmen met het besluit deze commissie op te heffen en haar leden te bedanken voor de inzet die zij de afgelopen jaren hebben getoond.

Instellingbesluit Fusie onderzoekscommissie

De Commissie Taakverdeling KNSB - Regionale schaakbonden heeft de contouren neergezet voor Regionale schaakbonden die wensen te fuseren met de KNSB. In het Algemeen reglement is dat uitgewerkt in de artikelen 15 tot en met 21. De commissie heeft Marjan Olfers en Wouter Boshuis gevraagd een stappenplan aan te leveren voor het geval een Regionale schaakbond wenst te fuseren met de KNSB. Dat stuk is uitgewerkt en krijgt u ter informatie als bijlage verstrekt.

Nu de contouren zijn uitgewerkt zijn er nog een aantal zaken die nader onderzocht moeten worden. Wij stellen voor een tijdelijke commissie te benoemen die nader onderzoek doet naar de volgende zaken:

- Hoe wordt er omgegaan met de financiële reserve van de Regionale schaakbond;
- Hoe wordt er omgegaan met de regionale opslag van de Regionale schaakbond;
- Hoe worden de kosten van de afdeling gedekt;
- Op welke wijze worden de kosten van de afdeling afgehandeld;
- Hoe worden de afdelingsfinanciën verantwoord in het jaarverslag van de KNSB;
- Het omschrijven (kort) van de taken van een accountmanager;
- Hoe schat de commissie in zal de tijdsbesteding zijn van een accountmanager;
- Hoe wordt er omgegaan met de kosten van de account manager;
- Hoe wordt er omgegaan met het eventuele materiaal van de afdeling.

De Fusie onderzoekscommissie rapporteert aan de Bondsraad van juni 2024.

De Commissie Taakverdeling KNSB - Regionale schaakbonden stelt voor om de volgende personen te benoemen:

- Namens de NHSB: Yoram Meijer
- Namens de OSBO: Huub Blom
- Namens de ZSB: Ton van Vliet
- Iemand namens de FAC
- Namens de KNSB: Erik Mijnheer
- Namens het bureau: Dharma Tjiam

Statuten KNSB

Inhoudsopgave

Artikel 1 - Naam en zetel.....	2
Artikel 2 - Inrichting	2
Artikel 3 - Doel en middelen	2
Artikel 4 - Verenigingsjaar	2
Artikel 5 – Leden, ereleden, lid van verdienste	2
Artikel 6 - Regionale bonden, afdelingen en bijzondere bonden	3
Artikel 7 - De verkrijging van het lidmaatschap en de erkenning als regionale of bijzondere bond.....	3
Artikel 8 - De beëindiging van het lidmaatschap en de aansluiting als regionale of bijzondere bond	3
Artikel 9 - Verplichtingen	4
Artikel 10 - Het Bestuur	4
Artikel 11 - Bureau en commissies	6
Artikel 12 - Ledenraad	6
Artikel 13 - Ledenraad, verkiezing, benoeming	6
Artikel 14 - Ledenraad, vergaderingen	7
Artikel 16 - Toegang tot en stemrecht in de vergadering van de Ledenraad	8
Artikel 17 - Leiding, notulen en besluitvorming Ledenraad	9
Artikel 18 - Tucht- en geschillenrechtspraak door de KNSB	9
Artikel 19 - Tucht- en geschillenrechtspraak van het Instituut Sportrechtspraak.....	10
Artikel 20 - Tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak	11
Artikel 21 - Besluiten	12
Artikel 22 - Geldmiddelen	13
Artikel 23 - Reglementen	13
Artikel 24 - Regionale en bijzondere bonden	14
Artikel 25 - Algemene bepalingen	14
Artikel 26 - Liquidatie	14

Artikel 1 - Naam en zetel

- 1.1 De vereniging draagt de naam: **Koninklijke Nederlandse Schaakbond. De vereniging wordt verder in deze statuten en reglementen aangeduid als 'KNSB'.**
- 1.2 Zij is gevestigd in de gemeente ~~Haarlem~~ Utrecht. De vereniging is opgericht drieëntwintig mei achttienhonderd drieënzeventig te 's-Gravenhage.
- 1.3 De KNSB is aangesloten bij de internationale schaakfederatie: "Federation Internationale des Echecs" (hierna: "FIDE").

Artikel 2 - Inrichting

- 2.1 De KNSB bezit volledige rechtsbevoegdheid.
- 2.2 Organen van de KNSB zijn:
 - de **Ledenraad**;
 - het bestuur;
 - de aanklager, het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep van de KNSB.
 - de tuchtcommissie en de commissie van beroep van de Stichting Instituut Sportrechtspraak voor zover zij zijn belast met het berechten van overtredingen van het Dopingreglement, van het tuchtreglement Seksuele Intimidatie van het Instituut Sportrechtspraak alsmede het Tuchtreglement Matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak (**hierna aangeduid als: 'Instituut Sportrechtspraak'**).
 - personen en commissies, die krachtens de statuten en reglementen van de KNSB zijn belast met een nader omschreven taak en aan wie daarbij beslissingsbevoegdheid is toegekend.

Artikel 3 - Doel en middelen

- 3.1 De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.
- 3.2 De KNSB tracht dit doel te bereiken door:
 - a. het in één verband brengen van allen, die in Nederland de schaaksport beoefenen of deze sport op enigerlei wijze dienen;
 - b. het behartigen van de belangen **van schakers en in het bijzonder van haar leden**;
 - c. het naar vermogen samenwerken met organisaties in binnen- en buitenland, voor zover deze samenwerking voor het gestelde doel bevorderlijk kan zijn;
 - d. het uitschrijven van, medewerken aan of regelen en bevorderen van wedstrijden;
 - e. het instellen van kampioenschappen;
 - f. het **uitdragen van het belang van de schaaksport in Nederland**;
 - g. het bevorderen van de oprichting **en instandhouding** van schaakverenigingen;
 - h. het organiseren of doen organiseren van cursussen en opleidingen;
 - i. alle andere wettige middelen, die het doel kunnen bevorderen.

Artikel 4 - Verenigingsjaar

Het verenigingsjaar loopt van één januari tot en met éénendertig december.

Artikel 5 – Leden, ereleden, lid van verdienste

- 5.1 Leden van de KNSB zijn:
 - a. leden van een bij een regionale bond aangesloten schaakvereniging;
 - b. **leden van een bij een Afdeling aangesloten schaakvereniging**;
 - ~~bc.~~ leden van een bijzondere bond (leden die niet het Nederlanderschap casu quo het Nederlands ingezetenschap bezitten, kunnen door de betrokken bond buiten beschouwing worden gelaten);
 - ~~ed.~~ individuele leden, zijnde anderen dan de hiervoor genoemden.
- 5.2 **Personen die zich jegens de KNSB uitzonderlijk verdienstelijk hebben gemaakt, kunnen door de Ledenraad tot erelid of lid van verdienste worden benoemd.**

Artikel 6 - Regionale bonden, afdelingen en bijzondere bonden

- 6.1 Regionale bonden zijn, bij de KNSB aangesloten, in Nederland gevestigde verenigingen, waarbij schaakverenigingen binnen nader omschreven geografische grenzen zijn aangesloten. Onder schaakverenigingen worden mede verstaan de schaakafdelingen van verenigingen met meervoudige doelstellingen.
- 6.2 **KNSB kent Afdelingen zonder rechtspersoonlijkheid (hierna te noemen: 'Afdelingen'), waarbij schaakverenigingen binnen nader omschreven geografische grenzen zijn aangesloten. Op Afdelingen zonder rechtspersoonlijkheid is artikel 14 van het Algemeen Reglement van de KNSB van toepassing.**
- 6.3. Bijzondere bonden zijn, bij de KNSB aangesloten, in Nederland gevestigde verenigingen die zich bewegen op een bijzonder gebied van schaken, dan wel het schaken door bepaalde groepen van de bevolking bevorderen.

Artikel 7 - De verkrijging van het lidmaatschap en de erkenning als regionale of bijzondere bond

- 7.1 Het lidmaatschap wordt verkregen voor leden genoemd onder artikel 5 lid 1 sub a en b **en c** door aanmelding bij en toelating tot bedoelde schaakvereniging casu quo bijzondere bond.
- 7.2 Voor de leden genoemd onder artikel 5 lid 1 sub **d** wordt het lidmaatschap verkregen door aanmelding bij en toelating door het bestuur. Tegen niet-toelating staat beroep open bij de **Ledenraad**.
- 7.3 Als aangesloten bij de KNSB wordt beschouwd een door de **Ledenraad** als zodanig erkende regionale of bijzondere bond. Het **Algemeen** Reglement stelt nadere regelen inzake deze erkenning.

Artikel 8 - De beëindiging van het lidmaatschap en de aansluiting als regionale of bijzondere bond

- 8.1 Het lidmaatschap eindigt voor de leden genoemd onder artikel 5 lid 1 sub a en b **en c** door:
- overlijden;
 - opzegging door of namens het lid bij de schaakvereniging casu quo bijzondere bond;
 - opzegging namens de schaakvereniging casu quo bijzondere bond;
 - ontzetting.
- 8.2 Voor de leden genoemd onder artikel 5 lid 1 sub eindigt het lidmaatschap door:
- overlijden;
 - opzegging door of namens het lid;
 - opzegging namens de KNSB;
 - ontzetting.
- 8.3 De aansluiting van regionale of bijzondere bonden eindigt door opzegging van de zijde van de betrokken bond, door ontbinding van de betrokken bond of door vervallenverklaring van de erkenning door de **Ledenraad**. Het **Algemeen** Reglement stelt nadere regels met betrekking tot deze vervallenverklaring.
- 8.4 Voor beëindiging van het erelidmaatschap en het lidmaatschap van verdienste is artikel 8 lid 2 van overeenkomstige toepassing.
- 8.5 Ontzetting (royement) geschiedt door het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep, voorzover de (tucht) rechtspraak niet krachtens overeenkomst aan het Instituut Sportrechtspraak is opgedragen.
- 8.6 Ontzetting (royement) geschiedt door de tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak, voor zover de (tucht)rechtspraak krachtens overeenkomst aan dit Instituut is opgedragen.

Artikel 9 - Verplichtingen

- 9.1 Leden van de KNSB zijn verplicht:
- a. de statuten en reglementen van de KNSB, de besluiten van één van haar organen na te leven en zich te conformeren aan het beleid van de KNSB;
 - b. de statuten, reglementen en besluiten van het Instituut Sportrechtspraak na te leven, voor zover deze betrekking hebben op doping, seksuele intimidatie en/of matchfixing;
 - c. de belangen van de KNSB en van de schaaksport in het algemeen niet te schaden;
 - d. alle overige verplichtingen, welke voortvloeien uit het lidmaatschap van de KNSB, te aanvaarden en na te komen.
- 9.2 De regionale bonden casu quo bijzondere bonden zijn verplicht in hun statuten een bepaling op te nemen en daarin te houden, krachtens welke:
- a. de regionale bond casu quo bijzondere bond bevoegd is namens haar eigen leden verplichtingen aan te gaan waaronder verplichtingen die strekken tot de naleving door haar leden van door de regionale bond casu quo bijzondere bond en diens organen bevoegdelyk gestelde regels en genomen besluiten; en
 - b. de regionale bond casu quo bijzondere bond door zijn toetreding als vereniging bij de KNSB namens zijn eigen leden de verplichtingen aanvaardt en die aan zijn eigen leden oplegt de statuten, reglementen en besluiten van de KNSB en diens organen na te leven waaronder ook de statuten, reglementen en besluiten van het Instituut Sportrechtspraak, voor zover deze betrekking hebben op doping, seksuele intimidatie en/of matchfixing.
 - c. personen die als lid toetreden of zijn toegetreden tot een schaakvereniging, en daardoor lid worden of zijn geworden van de KNSB als zodanig mede onderworpen zijn aan de statuten, reglementen en besluiten van de KNSB en haar organen, waaronder begrepen de statuten, reglementen en besluiten van het Instituut Sportrechtspraak, voor zover deze betrekking hebben op doping, seksuele intimidatie en/of matchfixing.
- 9.3 De regionale bonden casu quo bijzondere bonden zijn verplicht op een in het **Algemeen** Reglement nader te bepalen wijze opgave te doen van de bij de aangesloten vereniging geregistreerde leden.
- 9.4 De statuten en reglementen van de regionale bonden, **afdelingen**, bijzondere bonden en diens verenigingen mogen niet in strijd zijn met de statuten en geldende reglementen van de KNSB.
- 9.5 Behoudens de in deze statuten en de nader in afzonderlijke reglementen vermelde verplichtingen kunnen aan de leden slechts verplichtingen worden opgelegd na voorafgaande toestemming door de **Ledenraad**.
- 9.6 Door de KNSB kunnen in naam van de leden geen verplichtingen worden aangegaan dan nadat het bestuur daartoe door de **Ledenraad** vertegenwoordigingsbevoegd is verklaard, behoudens hetgeen bepaald is in deze statuten.

Artikel 10 - Het Bestuur

- 10.1 De KNSB wordt bestuurd door een bestuur, bestaande uit een door de **Ledenraad** te bepalen aantal van ten minste vijf leden.
- 10.2 Bestuursleden moeten meerderjarig zijn en lid van de KNSB. Een bestuurslid kan niet tevens afgevaardigde naar **Ledenraad**, noch in dienstverband tot de KNSB staan. Leden van het bestuur mogen geen lid zijn **van enig toezichthoudend orgaan of tuchtrechtsprekend orgaan van de KNSB, tuchtrechtsprekend orgaan waaronder de KNSB valt, en evenmin** van een financiële commissie van de **KNSB**.
- 10.3 De leden van het bestuur worden door de **Ledenraad** gekozen. De voorzitter wordt in functie gekozen. De overige bestuursleden verdelen onderling hun taken, waarbij in ieder geval een penningmeester en een secretaris worden gekozen. Bestuursleden worden gekozen voor een tijd van drie jaren en zijn maximaal tweemaal herkiesbaar. Het bestuur kan met instemming van alle bestuursleden een rooster van aftreden

- vaststellen waardoor de termijn waarvoor een of meer bestuursleden zijn verkozen wordt verkort.
- 10.4 Het bestuurslidmaatschap eindigt door:
- het niet meer voldoen aan het bepaalde in lid 2 van dit artikel;
 - het verstrijken van de zittingsperiode of tussentijds terugtreden;
 - een daartoe strekkend besluit van de **Ledenraad**.
- 10.5 De KNSB wordt, behalve door het bestuur, zowel in als buiten rechte vertegenwoordigd door de voorzitter, tezamen met de secretaris of de penningmeester. Bij ontstentenis van de voorzitter wordt de KNSB vertegenwoordigd door de vicevoorzitter.
- 10.6 Het bestuur kan uit zijn midden een dagelijks bestuur aanwijzen, aan hetwelk het, onder zijn verantwoordelijkheid, werkzaamheden kan overdragen.
- 10.7 Het bestuur is bevoegd tot alle handelingen als bedoeld in artikel 44 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- 10.8 Mocht(en) in het bestuur om welke reden dan ook één of meer leden ontbreken, dan vormen de overblijvende bestuursleden of vormt het enige overblijvende bestuurslid niettemin een wettig bestuur. Het bestuur is verplicht te bevorderen dat het bestuur zo spoedig mogelijk weer overeenkomstig deze statuten is samengesteld. Bij ontstentenis of belet van alle bestuursleden berust het bestuur tijdelijk bij één of meer door de **Ledenraad** aan te wijzen persoon/personen. Er is sprake van belet als een bestuurslid zijn functie tijdelijk niet kan of mag uitvoeren, als gevolg persoonlijke omstandigheden of door besluiten of regels van de KNSB. Degene(n) die bij ontstentenis of belet van bestuursleden ingevolge een statutaire regeling is/zijn aangewezen tot het verrichten van bestuursdaden, wordt/worden voor wat deze bestuursdaden betreft met een bestuurslid gelijkgesteld.
- 10.9 Aan de leden kunnen door de aanklager van het Instituut Sportrechtspraak maatregelen worden opgelegd wegens het niet naleven van de van toepassing verklaarde reglementen van het Instituut Sportrechtspraak. De aanklager van het Instituut Sportrechtspraak wordt bijgestaan door het ambtelijk secretariaat en het juridisch secretariaat van het Instituut Sportrechtspraak. Het bestuur is bevoegd met de Stichting Instituut Sportrechtspraak een voor de leden bindende overeenkomst aan te gaan krachtens welke overeenkomst het uitoefenen van de (tucht) rechtspraak in de bond wordt opgedragen aan de Stichting Instituut Sportrechtspraak.

Artikel 10.A

- 10.A.1 Ieder bestuurslid is tegenover de KNSB gehouden tot een behoorlijke vervulling van zijn taak. Indien het een aangelegenheid betreft die tot de werkkring van twee of meer leden van het bestuur behoort, is ieder van hen voor het geheel aansprakelijk ter zake van een tekortkoming, tenzij deze niet aan hem te wijten is en hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.
- 10.A.2 Bij de vervulling van hun taak richten de leden van het bestuur zich naar het belang van de KNSB en de daarmee verbonden organisatie.
- 10.A.3 In de bestuursvergaderingen hebben alle bestuursleden één stem. Een bestuurslid neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming van het bestuur omtrent een onderwerp waarbij hij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de KNSB en de met haar verbonden organisatie. Wanneer het bestuur hierdoor geen besluit mocht kunnen nemen, wordt het besluit genomen door de **Ledenraad**.
- 10.A.4 Het bestuur stelt met inachtneming van de doelstelling van de KNSB een plan houdende een adequaat risicobeheersing- en controlesysteem op en herziet dit plan zo nodig. Hierin wordt in elk geval opgenomen dat met betrekking tot betalingen het “vier ogen principe” wordt toegepast.
- 10.A.5 Het bestuur heeft een procedure op basis waarvan belanghebbenden klachten

kenbaar kunnen maken, een klokkenluidersregeling en een integriteits- en fraudebeleid.

- 10.A.6 Het bestuur draagt zorg voor de handhaving van de integriteits- en ethische normen zoals vastgelegd in het integriteitsbeleid en stelt een procedure vast voor handhaving van de integriteits- en ethische normen en hoe wordt omgegaan met schending van deze normen.
- 10.A.7 Het bestuur is bevoegd ten laste van zijn leden in het kader van de bestrijding van doping in de sport verplichtingen aan te gaan met de Dopingautoriteit, zelfstandig bestuursorgaan met rechtspersoonlijkheid, opdat de leden gebonden zijn aan het door de KNSB en Dopingautoriteit gehanteerde (Nationaal) Dopingreglement, alsmede aan de daarop gebaseerde beslissingen van de Dopingautoriteit en haar commissies of organen.

Artikel 11 - Bureau en commissies

- 11.1 Voor de voorbereiding en de uitvoering van de werkzaamheden, genoemd in artikel 3 van de statuten, alsmede van de werkzaamheden, die haar door het bestuur of de **Ledenraad** worden opgedragen, kan de KNSB een bureau instellen of mede instellen.
- 11.2 De **Ledenraad** en het bestuur kunnen commissies benoemen, die de **Ledenraad** of het bestuur in de uitvoering van zijn taak behulpzaam zijn. Aan deze commissies kunnen bepaalde bevoegdheden worden toegekend.

Artikel 12 - Ledenraad

- 12.1 De Ledenraad bestaat uit Ledenraadsleden die alle leden van de KNSB vertegenwoordigen.
- 12.2 De Ledenraad bestaat uit 26 stemgerechtigde Ledenraadsleden die door en uit de leden van de KNSB worden gekozen en die alle leden van de KNSB vertegenwoordigen.
- 12.3 Ledenraadsleden zijn natuurlijke personen die lid zijn van de KNSB en die op een januari van het betreffende verkiezingsjaar de leeftijd van achttien jaar hebben bereikt.
- 12.4 De Ledenraad bestaat uit ledenraadsleden die op voordracht van de Selectiecommissie door en uit de leden worden gekozen, te weten:
- a. één ledenraadslid vanuit iedere regio;
 - b. één ledenraadslid vanuit iedere afdeling;
 - c. 13 ledenraadsleden vanuit de overige leden.
- 12.5 De stemprocedure staat nader uitgewerkt in het Algemeen Reglement.

Artikel 13 - Ledenraad, verkiezing, benoeming

- 13.1 Verkiezingen voor Ledenraadsleden geschiedt door kandidaatstelling en zo nodig stemming en herstemming, met inachtneming van het Algemeen Reglement, waarin onder meer de selectieprocedure en de selectiecriteria op hoofdlijnen nader staan uitgewerkt.
- 13.2 De Ledenraadsleden kiezen de totaal 26 Ledenraadsleden.
- 13.3 De Ledenraad stelt een Selectiecommissie voor de Ledenraad in die voor de duur van twee jaar wordt benoemd. De Selectiecommissie is belast met het voorbereiden en het opmaken van voordrachten voor de Ledenraad.
- 13.4 De Selectiecommissie bestaat uit twee Ledenraadsleden. De Selectiecommissie kan zich laten ondersteunen door een onafhankelijke derde.
- 13.5 De Selectiecommissie voor de Ledenraad draagt ervoor zorg dat de voordracht(en) bijdragen aan een goede samenstelling van de Ledenraad, overeenkomstig de in het Algemeen Reglement gestelde criteria.
- 13.6 De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de Selectiecommissie staan nader uitgewerkt in het Algemeen Reglement.

- 13.7 Ieder ledenraadslid mag een (1) stem uitbrengen op de op het stemformulier genoemde voorgedragen kandidaten, die door de Selectiecommissie voor de Ledenraad op de kandidatenlijst zijn geplaatst.
- 13.8 Lid van de Ledenraad kunnen niet zijn:
- Leden van het bestuur;
 - Aanklager;
 - Leden van het tuchtcollege;
 - Leden van het tuchtcollege in hoger beroep;
 - Werknemer van de KNSB.
- 13.9 Een Ledenraadslid is ten hoogste benoembaar tot een maximum van drie perioden van drie jaar. Nadien is een Ledenraadslid na een periode van negen jaar weer benoembaar.
- 13.10 Ledenraadsleden die afkomstig uit de regio of de afdeling zijn dienen na iedere termijn van drie jaar volgens de in dit artikel genoemde procedure te worden herbenoemd.

Artikel 14 - Ledenraad, vergaderingen

- 14.1 Jaarlijks wordt minstens twee keer een vergadering van de ledenraad gehouden, bijeen te roepen door het bestuur.
- 14.2 De agenda van de vergadering die binnen zes maanden na afloop van het vorig boekjaar wordt gehouden bevat voorts in ieder geval:
- de vaststelling van de notulen van de vorige Ledenraad;
 - de vaststelling van het jaarverslag;
 - de vaststelling van de jaarrekening;
 - de verlening van décharge aan het bestuur voor het gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar;
 - de voorziening in eventuele vacatures in andere organen en commissies van de KNSB.
- 14.3 De agenda van de vergadering aan het einde van het boekjaar bevat in ieder geval:
- de vaststelling van de notulen van de vorige Ledenraad;
 - de vaststelling van de begroting;
 - de vaststelling van het jaarplan.
- 14.4 De Ledenraad komt bijeen in een buitengewone vergadering:
- zo dikwijls het bestuur dit gewenst acht dan wel indien daartoe volgens de wet, de statuten of een reglement van de KNSB een verplichting bestaat.
 - Wanneer ten minste vijf (5) leden van de Ledenraad dit wensen en dit aan het bestuur schriftelijk of elektronisch bij het bestuur kenbaar hebben gemaakt onder vermelding van de punten en een korte toelichting op de punten, die zij op de Ledenraadsvergadering behandeld willen zien.
- 14.5 Het bestuur dient op het verzoek zoals verwoord in artikel 14.4 sub b, binnen veertien dagen te reageren. Indien het bestuur geen gevolg geeft aan dit verzoek binnen de gestelde termijn, dan kunnen de verzoekers zelf tot de bijeenroeping van de Ledenraad overgaan, op de wijze als bepaald in de statuten, of bij advertentie in een landelijk verspreid dagblad. De verzoekers kunnen alsdan anderen dan bestuursleden belasten met de leiding van de Ledenraad en het opstellen van de notulen.
- 14.6 De Ledenraadsvergadering wordt gehouden op een door het bestuur vast te stellen plaats in Nederland. De bijeenroeping geschiedt door plaatsing van een aankondiging op de website van de KNSB dan wel bij schriftelijke of langs elektronische weg verzonden aankondiging, toe te zenden aan alle stemgerechtigde leden. In de aankondiging wordt de agenda opgenomen.
- 14.7 De oproeping geschiedt niet later dan drie weken vóór de dag van de Ledenraadsvergadering en bevat de voorlopige agenda en de te behandelen onderwerpen.

- 14.8 Uiterlijk twee weken voor de dag van de Ledenraadsvergadering kunnen punten voorzien van een korte toelichting, ondersteund door ten minste vijf Ledenraadsleden aan de agenda worden toegevoegd.
- 14.9 De Ledenraad kan geen besluiten nemen over voorstellen die niet op de agenda zijn vermeld, tenzij de Ledenraad met gewone meerderheid anders beslist.

Artikel 15 - Bevoegdheden Ledenraad

- 15.1 Aan de Ledenraad komen alle bevoegdheden toe, die niet door de wet of de statuten aan andere organen zijn opgedragen.
- 15.2 Het bestuur legt verantwoording af aan de Ledenraad voor het gevoerde beleid en de Ledenraad toetst het gevoerde beleid van het bestuur.
- 15.3 De Ledenraad is in het bijzonder bevoegd om besluiten te nemen, met inachtneming van het daarover bepaalde in de statuten, waaronder:
- a. Het benoemen, schorsen en ontslaan van de bestuurders;
 - b. Het geven van gevraagd en ongevraagd advies over strategische thema's en strategisch beleid;
 - c. Het vaststellen van jaarlijkse beleid en begroting conform beleids- en begrotingscyclus;
 - d. Het vaststellen van de jaarrekening;
 - e. Het vaststellen van het strategisch meerjarenplan;
 - f. Het vaststellen van de contributie;
 - g. Het verlenen van décharge aan het bestuur voor het gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar;
 - h. Het vaststellen van de statuten en het Algemeen Reglement;
 - i. Benoemen van de Aanklagers, leden van het tuchtcollege en het tuchtcollege in hoger beroep;
 - j. Besluiten ten aanzien van fusie en ontbinding.
- 15.4 De overige taken en verantwoordelijkheden van de Ledenraad staan nader uitgewerkt in het Algemeen Reglement.
- 15.5 Een Ledenraadslid stemt zonder last.

Artikel 16 - Toegang tot en stemrecht in de vergadering van de Ledenraad

- 16.1 Toegang tot de vergadering van de Ledenraad hebben de Ledenraadsleden en de bestuursleden. Ereleden en leden van verdienste hebben toegang tot de vergaderingen van de Ledenraad. Zij hebben spreekrecht, geen stemrecht.
- 16.2 De directie van de KNSB heeft toegang tot de vergadering van de Ledenraad, tenzij zwaarwegende omstandigheden zich tegen toegang verzetten.
- 16.3 Geen toegang tot de vergadering van de Ledenraad hebben geschorste leden en geschorste bestuursleden.
- 16.4 Over toelating van andere dan de in het eerste en tweede lid bedoelde personen beslist de Ledenraad of het bestuur.
- 16.5 Het stemrecht in de vergadering van de Ledenraad wordt uitgeoefend door de Ledenraadsleden. Ieder Ledenraadslid heeft een stem.
- 16.6 Een lid van de Ledenraad kan in geval van verhindering een ander lid van de Ledenraad schriftelijk machtigen. Dit lid neemt dan, namens het lid dat is verhinderd, aan de stemming tijdens de vergadering van de Ledenraad deel. Een Ledenraadslid kan slechts namens een (1) ander lid van de Ledenraad aan een stemming deelnemen.
- 16.7 Een Ledenraad gaat in een besloten zitting over, indien een lid van het bestuur dit wenst of tien Ledenraadsleden dit wensen. Tot een besloten zitting hebben toegang: het bestuur, de Ledenraadsleden, de directie en al diegenen die door de Ledenraad of het bestuur worden toegelaten.
- 16.8 Omtrent hetgeen in de besloten zitting is behandeld, kan geheimhouding worden opgelegd aan hen die daarbij tegenwoordig of vertegenwoordigd waren.

Artikel 17 - Leiding, notulen en besluitvorming Ledenraad

- 17.1 De voorzitter en de secretaris van het bestuur treden als zodanig ook op bij de Ledenraad. Ingeval van belet of ontstentenis van een hunner of van beiden treedt de vicevoorzitter op als voorzitter of secretaris van de Ledenraad. Zijn geen bestuursleden aanwezig dan voorziet de vergadering zelf in haar leiding.
- 17.2 Van het verhandelde in elke Ledenraad worden door de secretaris of een ander door de voorzitter daartoe aangewezen persoon notulen gehouden. De notulen worden in dezelfde of in de eerstvolgende Ledenraad vastgesteld.
- 17.3 Voor zover de statuten of de wet niet anders bepalen, geschiedt besluitvorming met gewone meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen. De stemprocedure, alsmede de procedure bij de benoeming van personen voor het geval bij meerdere kandidaten geen hunner een meerderheid van stemmen verkrijgt, zijn in het Algemeen Reglement geregeld.
- 17.4 Het ter Ledenraad uitgesproken oordeel van de voorzitter, dat door de vergadering een besluit is genomen, is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel.
- 17.5. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van vorenbedoeld oordeel de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, wanneer de meerderheid der Ledenraad of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.

Artikel 18 - Tucht- en geschillenrechtspraak door de KNSB

- 18.1 Het bestuur is bevoegd sancties op te leggen bij overtredingen, opgesomd in het **Algemeen** Reglement.
- 18.2 Indien een lid naar het oordeel van het bestuur een ernstige overtreding begaat, kan het bestuur besluiten de overtreding niet zelf te bestraffen maar de overtreding door te geleiden naar het tuchtcollege in eerste aanleg en tuchtcollege in hoger beroep van de KNSB met inachtneming van het Tuchtreglement van de KNSB, dat wordt vastgesteld door de **Ledenraad**.
- 18.3 Lid 1 en 2 zijn niet van toepassing op:
- overtredingen seksuele intimidatie betreffende,
 - overtredingen van dopingbepalingen en
 - overtredingen betreffende matchfixing.
- In die gevallen doet het **bestuur** aangifte bij het Instituut Sportrechtspraak. Alsdan wordt de overtreding behandeld door de tuchtcommissie casu quo de beroepscommissie van het Instituut Sportrechtspraak. Op de tuchtrechtspraak van het Instituut Sportrechtspraak zijn de artikelen 16 en 17 van toepassing.
- 18.4 De KNSB kent zowel het eigen tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep als ook de tuchtcommissie en de commissie van beroep van de van de Stichting Instituut Sportrechtspraak.
- 18.5
- a. De benoeming, werkwijze en bevoegdheid van de in lid 2 genoemde tuchtcolleges worden geregeld en omschreven in het door de **Ledenraad** vast te stellen reglement Tuchtreglement.
 - b. Het Dopingreglement, het tuchtreglement Seksuele Intimidatie alsmede het Tuchtreglement Matchfixing regelt de wijze van het benoemen van de aanklagers, de kwaliteitseisen waar een aanklager aan moet voldoen, bevoegdheden en werkwijze, alsmede de mogelijke maatregelen, besluiten die de aanklager kan nemen en voorstellen die de aanklager aan betrokkene kan doen, de procesgang en de rechten en verplichtingen van het in overtreding zijnde lid.
- 18.6 De uitspraak van het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep van de KNSB is bindend. De **Ledenraad** en het **bestuur** zijn niet bevoegd een uitspraak van het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep te wijzigen,

te vernietigen, of te ontcrachten. Het bestuur kan gratie verlenen indien dit in het betrokken reglement is bepaald.

- 18.7 Wanneer een beslissing van het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep tot gevolg heeft dat een besluit nietig is of wordt vernietigd, kan hieraan door een lid noch door een derde enig recht op schadeloosstelling worden ontleend, terwijl evenmin aanspraak kan worden gemaakt op een gewijzigde uitslag of op het opnieuw houden van een wedstrijd of evenement.

Artikel 19 - Tucht- en geschillenrechtspraak van het Instituut Sportrechtspraak

- 19.1 De in dit artikel bedoelde tuchtrechtspraak heeft uitsluitend betrekking op doping en, of seksuele intimidatie en is op de leden van de KNSB van toepassing, indien en voor zover de KNSB met de Stichting Instituut Sportrechtspraak een overeenkomst heeft gesloten waarin de KNSB de tuchtrechtspraak gedeeltelijk aan het Instituut Sportrechtspraak heeft opgedragen.
- 19.2 Overtredingen seksuele intimidatie betreffende worden berecht door de tuchtcommissie en door de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak met inachtneming van het Tuchtreglement seksuele intimidatie van het Instituut Sportrechtspraak.
- 19.3 a. Overtredingen van dopingbepalingen worden berecht door de tuchtcommissie en door de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak met inachtneming van het Tuchtreglement dopingzaken en het Dopingreglement van het Instituut Sportrechtspraak met inbegrip van de daarvan deel uitmakende Bijlagen, waaronder - maar niet uitsluitend - de Bijlage Dispensaties en de Bijlage Whereabouts, alsmede de eventueel door de internationale sportfederatie(s), waarvan de KNSB lid is of waarbij de KNSB is aangesloten, op de KNSB van toepassing verklaarde sport specifieke dopingbepalingen.
- b. Wanneer het Tuchtreglement dopingzaken niet meer van toepassing is worden overtredingen van het Dopingreglement vanaf de nader door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak te bepalen datum berecht met inachtneming van het Dopingreglement. Wanneer in het Tuchtreglement Dopingzaken of in het Dopingreglement in bepaalde gevallen wordt verwezen naar de toepasselijkheid van het Algemeen Tuchtreglement is in die gevallen het Algemeen Tuchtreglement van het Instituut Sportrechtspraak van toepassing.
- 19.4 Overtredingen matchfixing betreffende worden berecht door de tuchtcommissie en door de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak met inachtneming van het Tuchtreglement Matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak.
- 19.5 De in lid 2 en 3 bedoelde tuchtrechtspraak van het Instituut Sportrechtspraak is op alle leden van de KNSB van toepassing, omdat de KNSB met het Instituut Sportrechtspraak een overeenkomst in de zin van artikel 46 boek 2 van het burgerlijk wetboek heeft gesloten waarin de KNSB deze tuchtrechtspraak aan het Instituut Sportrechtspraak heeft opgedragen. Het bestuur doet van de overeenkomst die het met het Instituut Sportrechtspraak heeft gesloten schriftelijk mededeling aan alle leden van de KNSB.
- 19.6 Het bestuur behoeft voor het aangaan en het wijzigen van de in lid 1 genoemde overeenkomst met het Instituut Sportrechtspraak de voorafgaande goedkeuring van de **Ledenraad**.
- 19.7 In gevallen van seksuele intimidatie, doping en matchfixing gelden de in lid 2 en 3 genoemde reglementen als de van toepassing zijnde reglementen van de KNSB, welke reglementen door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak worden vastgesteld en gewijzigd. De reglementen van het Instituut Sportrechtspraak regelen de bevoegdheden en werkwijze van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep, alsmede de overtreding, de op de leggen straffen, de procesgang en de rechten en verplichtingen van het in overtreding zijnde lid.
- 19.8 De van toepassing zijnde reglementen van het Instituut Sportrechtspraak treden in de KNSB in werking op de door het bestuur met het Instituut Sportrechtspraak

overeengekomen datum, van welke datum het bestuur aan de leden via een publicatie mededeling doet. Wijzigingen in de desbetreffende reglementen treden in werking op de door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak vastgestelde datum. Het bestuur doet van deze datum alsmede van de wijzigingen in een van toepassing zijn reglement via een publicatie mededeling aan de leden. De KNSB is niet bevoegd zelf een wijziging in een van toepassing zijnde reglement van het Instituut Sportrechtspraak aan te brengen.

- 19.9 Tenzij in een reglement van het Instituut Sportrechtspraak anders is bepaald, zijn de in lid 2 en 3 genoemde reglementen op de leden van de KNSB van toepassing volgens de laatste, door het bestuur van het instituut sportrechtspraak vastgestelde versie, zoals gepubliceerd op de website van het Instituut Sportrechtspraak.
- 19.10 Met inachtneming van het bepaalde in het Dopingreglement is het bestuur bevoegd naar aanleiding van een overtreding van het Dopingreglement een ordemaatregel te nemen. Het bestuur is op grond van het Tuchtreglement seksuele intimidatie eveneens bevoegd een ordemaatregel te nemen.
Het bestuur is op grond van het Tuchtreglement Matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak eveneens bevoegd een ordemaatregel te nemen.
Deze ordemaatregelen zijn een beleidsmaatregel en geen tuchtrechtelijke straf.
- 19.11 De KNSB en zijn leden aanvaarden te allen tijde en zonder enig voorbehoud volledig de toepasselijkheid van de overeengekomen reglementen van het Instituut Sportrechtspraak op de tuchtrechtpraak van de KNSB. De verplichting om bedoelde reglementen te aanvaarden en na te komen geldt voor de leden tevens als een verplichting in de zin van artikel 27 van Boek 2 respectievelijk als een verbintenis van de leden in de zin van artikel 34a van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- 19.12 De leden aanvaarden voor de duur van hun lidmaatschap van de KNSB de in dit artikel te hunnen laste door de KNSB in de overeenkomst met het Instituut Sportrechtspraak aangegane verplichtingen, alsmede voor de duur na de beëindiging van hun lidmaatschap van de KNSB wanneer zij alsdan betrokken zijn bij een bij het Instituut Sportrechtspraak in behandeling zijnde zaak, zulks totdat in die zaak onherroepelijk is beslist.
- 19.13 Alle leden, organen en commissies van de KNSB zijn gehouden mede te werken aan het tot stand komen van een uitspraak van de tuchtcommissie en/of van de commissie van beroep en zijn tevens gehouden mee te werken aan het ten uitvoerleggen van de door deze commissies opgelegde straffen.

Artikel 20 - Tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak

- 20.1 Voor de duur van de in artikel 16 lid 1 bedoelde overeenkomst zijn de aanklager, tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak een orgaan van de KNSB. De tuchtcommissie en de commissie van beroep spreken recht in naam van de KNSB en hun uitspraken gelden als uitspraken van de KNSB. De aanklager kan maatregelen nemen overeenkomstig het van toepassing verklaarde reglement(en). De maatregel geldt als maatregel van de bond.
- 20.2 De aanklager(s), leden van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep worden benoemd door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak. De commissies worden bijgestaan door het ambtelijk secretariaat en het juridisch secretariaat van het Instituut Sportrechtspraak. Wanneer gesproken wordt over de tuchtcommissie en de commissie van beroep worden hieronder tevens begrepen hun algemeen voorzitters, kamers, kamervoorzitters alsmede het ambtelijk en het juridisch secretariaat van het Instituut Sportrechtspraak.
- 20.3 a. De tuchtcommissie en de commissie van beroep kennen elk een kamer die is belast met het behandelen van overtredingen seksuele intimidatie betreffende.
b. De tuchtcommissie en de commissie van beroep kennen elk een dopingkamer die met het behandelen van een overtreding van het Dopingreglement is belast.
- 20.4 Een aanklager treedt af indien hij tot het bestuur, de tuchtcommissie of de commissie van beroep wordt benoemd.

- 20.5 De tuchtcommissie en de commissie van beroep kennen elk een matchfixingkamer die met het behandelen van een overtreding van het Tuchtreglement Matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak is belast.
- 20.6 Wanneer in een door de KNSB aanhangig te maken zaak sport specifieke regelgeving, niet zijnde tucht-procedureregels, van toepassing is van een internationale federatie, waarvan de KNSB lid is of waarbij de KNSB is aangesloten, doet de KNSB hiervan uitdrukkelijk mededeling bij het aanhangig maken van een zaak en legt de KNSB de juiste versie van de desbetreffende regelgeving van de internationale federatie over en geeft het bestuur tevens aan welke bepaling(en) naar zijn oordeel van toepassing is/zijn.
- 20.7 Een uitspraak van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep is bindend, zowel voor het betrokken lid, de andere leden van de KNSB als voor de KNSB zelf. De in artikel 35 lid 4 genoemde ordemaatregel van het bestuur is bindend voor de duur van die maatregel.
- 20.8 Wanneer de reglementering van de internationale federatie FIDE, waarvan de KNSB lid is of waarbij de KNSB is aangesloten, daarin voorziet, kunnen leden van de KNSB die door de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak tuchtrechtelijk zijn bestraft hiervan in beroep gaan bij het Court of Arbitration for Sports (CAS) te Lausanne, Zwitserland. Op deze laatste beroepsprocedure zijn van toepassing de reglementen en besluiten van de CAS. De reglementen van het Instituut Sportrechtspraak zijn op de procedure bij de CAS niet van toepassing.
- 20.9 Wanneer een beslissing van de aanklager, de tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak tot gevolg heeft dat een besluit nietig is of wordt vernietigd, kan hieraan door een lid noch door derden enig recht op schadeloosstelling worden ontleend, terwijl evenmin aanspraak kan worden gemaakt op een gewijzigde uitslag of op het opnieuw houden van een wedstrijd en/of evenement.
- 20.10 De door het Instituut Sportrechtspraak in de KNSB krachtens een overeenkomst uit te oefenen tuchtrechtspraak geschiedt in naam, ten behoeve, alsmede voor rekening en risico van de KNSB. De KNSB vrijwaart het Instituut Sportrechtspraak, zijn aanklagers, zijn bestuursleden, zijn tuchtrechters, zijn arbiters, zijn bindend adviseurs, zijn mediators, zijn ambtelijke secretariaat, zijn juridisch secretariaat, zijn deskundigen en zijn juridisch adviseur voor elke aansprakelijkheid ten aanzien van zowel de door of namens het Instituut Sportrechtspraak verzorgde rechtspleging en mediations als met betrekking tot de bij de oprichting van het Instituut Sportrechtspraak en nadien gekozen en toegepaste constructie van rechtspleging door het Instituut Sportrechtspraak in de KNSB.
- 20.11 Een door de betrokkene geaccepteerd schikkingsvoorstel van de aanklager is bindend, zowel voor het betrokken lid, de andere leden van de KNSB als voor de KNSB zelf. Alle leden, organen en commissies van de KNSB zijn gehouden mee te werken aan het ten uitvoerleggen van de door de aanklager opgelegde sanctie(s).

Artikel 21 - Besluiten

- 21.1 Besluiten worden genomen met volstreekte meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen tenzij de wet of deze statuten anders bepalen. Bij de bepaling van het aantal uitgebrachte stemmen worden ongeldige en blanco stemmen buiten beschouwing gelaten. De wijze van stemmen wordt bij **Algemeen Reglement** geregeld.
- 21.2 Besluiten:
- a. tot wijziging van deze statuten;
 - b. tot ontbinding van de KNSB;
 - c. tot vervallenverklaring van de erkenning conform artikel 8 lid 3,
- kunnen slechts worden genomen door de **Ledenraad** waarin tenminste twee/derde (2/3e) van het aantal afgevaardigden vertegenwoordigd is en met een meerderheid van tenminste drie/vierde (3/4e) van de geldig uitgebrachte stemmen en mits het

voorstel tot het desbetreffend besluit in de oproeping tot die vergadering is opgenomen. Besluiten tot vaststelling en wijziging van het **Algemeen** Reglement kunnen slechts genomen worden door de **Ledenraad** waarin tenminste twee/derde (2/3e) van het aantal afgevaardigden vertegenwoordigd is.

- 21.3 Indien op de vergadering waarvoor een voorstel voor een besluit als bedoeld in artikel 21 lid 2 van de statuten op de agenda is geplaatst, niet tenminste twee/derde (2/3e) van het aantal afgevaardigden aanwezig is, wordt een tweede vergadering bijeengeroepen, te houden binnen acht weken na de eerste, welke vergadering omtrent dat voorstel beslist ongeacht het aantal aanwezige afgevaardigden doch met inachtneming van de voor het desbetreffende besluit voorgeschreven meerderheid.

Artikel 22 - Geldmiddelen

- 22.1 De inkomsten van de KNSB bestaan uit:
- a. contributies;
 - b. eigen bijdragen;
 - c. subsidies en sponsoring;
 - d. schenkingen, legaten en bijdragen van donateurs
 - e. andere baten.
- 22.2 De **Ledenraad** stelt jaarlijks de begroting van inkomsten en uitgaven van de KNSB voor het volgend verenigingsjaar en de te heffen contributies vast. De leden zijn gehouden tot het betalen van de contributies. De wijze van inning wordt geregeld in een aparte regeling, die door de **Ledenraad** wordt vastgesteld.

Artikel 23 - Reglementen

- 23.1 Het **Algemeen** Reglement bevat regels omtrent de toepassing en de uitvoering van deze statuten. Deze bepalingen mogen niet in strijd zijn met deze statuten.
- 23.2 Het **Algemeen** Reglement wordt vastgesteld en gewijzigd met inachtneming van artikel 21 lid 1 van de statuten.
- 23.3 De **Ledenraad** kan voorts voor de verdere werkzaamheden van de KNSB nadere regels vaststellen. Ten minste voor elk van de volgende onderwerpen wordt een afzonderlijke regeling vastgesteld:
- a. een **Algemeen** Reglement met daarin nadere voorschriften en een reglement van orde voor de **Ledenraad**;
 - b. **bestuursreglement**;
 - c. een nadere regeling van de taak en werkwijze van het bestuur;
 - d. een tuchtreglement;
 - e. een dopingreglement;
 - f. een regeling tegen seksuele intimidatie;
 - g. een regeling tegen discriminatie/racisme;
 - h. een regeling tegen matchfixing;
 - i. een klachtenregeling;
 - j. een regeling contributieheffing;
 - k. **een treasuryreglement**.
- 23.4 In afwijking van de voorgaande leden van dit artikel kunnen de door het Instituut Sportrechtspraak vast te stellen en krachtens overeenkomst van toepassing verklaarde reglementen alleen worden gewijzigd door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak. Wijzigingen op de reglementen doping, seksuele intimidatie en/of matchfixing betreffende zijn dus zonder tussenkomst van de **Ledenraad** of het bestuur van toepassing. Onverminderd het bepaalde in artikel 16.8 doet de KNSB van elk door het Instituut Sportrechtspraak van toepassing verklaard of nadien gewijzigd reglement via een publicatie mededeling aan de leden.

Regionale en bijzondere bonden

Artikel 24 - Regionale en bijzondere bonden

- 24.1 De aangesloten regionale en bijzondere bonden zijn binnen hun geografische grenzen, respectievelijk op hun specifieke terrein, autonoom, in zoverre geen beperkingen zijn of worden opgelegd door enig reglement van de KNSB of door, om gewichtige redenen genomen, besluiten van de **Ledenraad**.
- 24.2 In de Statuten van regionale bonden is vastgelegd dat voor bestuursfuncties een maximale aaneengesloten zittingsperiode van twaalf (12) jaar geldt.
- 24.3 Geschillen tussen de bonden en het bestuur van de KNSB worden aan de **Ledenraad** ter beslissing voorgelegd.
- 24.4 Geschillen tussen deze bonden onderling worden beslist door het bestuur van de KNSB, indien een van de betrokken bonden hiertoe de wens te kennen geeft.

Artikel 25 - Algemene bepalingen

- 25.1 In gevallen waarin deze Statuten en het **Algemeen** Reglement niet voorzien, beslist de **Ledenraad**. Indien haar beslissing niet kan worden afgewacht, beslist het bestuur, echter onder gebondenheid om de genomen beslissing aan de eerstvolgende **Ledenraad** ter bekrachtiging voor te leggen.
- 25.2 Onder ter inzage legging wordt (mede) verstaan: toegankelijk maken op de website of enig andere via een elektronisch communicatiemiddel te bereiken plaats van de KNSB.
- 25.3 Onder bijeenkomst of vergadering wordt verstaan een bijeenzijn van meerdere personen die met elkaar spreken, waaronder naast lijfelijk bijeenzijn tevens wordt verstaan het deelnemen aan het gesprek via telefoon, conference call, video conferencing of ander elektronisch medium.

Artikel 26 - Liquidatie

- 26.1 Een besluit tot ontbinding wordt geacht tevens een besluit tot liquidatie te zijn. Tenzij anders is bepaald, geschiedt de liquidatie door het bestuur.
- 26.2 Bij het besluit tot ontbinding wordt tevens de bestemming van een liquidatie-overschot van de KNSB aangegeven.
- 26.3 De liquidatie geschiedt met inachtneming van het bepaalde bij artikel 23 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek.

23-20560

Algemeen Reglement van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond (KNSB)

aangenomen op de algemene vergadering van 28 november 2009 en het laatst gewijzigd op de algemene vergadering van 7 december 2019.

Regionale en bijzondere bonden

Artikel 1

- 1.1 Een vereniging die zich als regionale of bijzondere bond bij de KNSB wil aansluiten, geeft daartoe schriftelijk de wens te kennen aan het bestuur.
- 1.2 De aanvrager zal daarbij overleggen een exemplaar van zijn Statuten en Huishoudelijk Reglement en verschaft voorts alle inlichtingen en gegevens die het bestuur nodig acht ter beoordeling of de aanvrager voor erkenning als aangesloten regionale of bijzondere bond in aanmerking komt.
- 1.3 Zodra de aanvraag daartoe naar de mening van het bestuur voldoende is voorbereid, legt het deze ter beslissing voor aan de eerstvolgende **Ledenraad**.
- 1.4 Indien het bestuur belangrijke redenen aanwezig acht om de eerstvolgende **Ledenraad** niet af te wachten, kan de aanvrager voorlopig worden erkend. Deze voorlopige erkenning eindigt indien zij niet binnen een jaar door de **Ledenraad** is bekrachtigd. Een voorlopige erkenning geeft dezelfde rechten als een definitieve erkenning met uitzondering van het stemrecht.

Artikel 2

De KNSB kan rechtstreeks contact onderhouden met zijn leden die ressorteren onder de aangesloten bonden **en afdelingen**. De leden kunnen zowel rechtstreeks als door tussenkomst van hun besturen contact onderhouden met de KNSB en hun belangen bepleiten, alles binnen de beperking van de doelstellingen van de KNSB.

Artikel 3

De aangesloten regionale, ~~en~~ bijzondere **bonden** dienen aan het bestuur te verstrekken: de namen en adressen van hun bestuursleden, het adres van hun kantoor, secretariaat of correspondentieadres en de namen en adressen van de **ledenraadsleden die vanuit de regio of afdeling in de Ledenraad zijn gekozen**. Wijzigingen dienen per omgaande aan het bestuur te worden meegedeeld.

Artikel 4

- 4.1 Tot beëindiging van de erkenning door vervallenverklaring, **als bedoeld in art. 8.3 van de Statuten** en met inachtneming van het bepaalde in **art. 21 lid 2 van de Statuten**, kan de **Ledenraad** besluiten:
 - a. op grond van handelingen, die door de **Ledenraad** worden geacht strijdig met het doel of de belangen van de KNSB te zijn;
 - b. op grond van niet nakoming van uit de erkenning voortvloeiende verplichtingen;
 - c. op grond van verlies van een van de vereisten voor het verkrijgen van de erkenning.
- 4.2 De **Ledenraad** kan haar besluit tot vervallenverklaring met ten hoogste drie maanden opschorten teneinde de betrokkene in de gelegenheid te stellen de grond, waarop het voorstel berust, alsnog op te heffen.
- 4.3 Indien het bestuur van oordeel is, dat een van de omstandigheden, als bedoeld in lid 1 van dit artikel, zich ten aanzien van een aangesloten bond voordoet, alsmede dat de eerstvolgende **Ledenraad** niet kan worden afgewacht, is het bevoegd deze bond te schorsen. Tenzij het bestuur tot eerdere opheffing van de schorsing besluit, blijft zij van kracht tot de eerstvolgende **Ledenraad**. Besluit de **Ledenraad** tot vervallenverklaring, dan wordt deze geacht te zijn ingegaan op de

datum van schorsing; besluit de **Ledenraad** daartoe niet, dan wordt de schorsing geacht niet te hebben plaatsgehad.

Ledenraad

Artikel 5

- 5.1 Voor de **Ledenraad** wordt een oproep schriftelijk of elektronisch gericht aan de in art. 12 van de Statuten genoemde **leden van de Ledenraad** en hun plaatsvervangers, alsmede aan de ereleden en de leden van verdienste, onder vermelding van de te behandelen onderwerpen en zo nodig met bijvoeging van de toelichtende bescheiden. De secretarissen van de aangesloten bonden ontvangen deze stukken ter kennisneming. De agenda en bijbehorende stukken worden uiterlijk drie weken voor de vergadering toegezonden.
- 5.2 Met toestemming van zowel het bestuur als de vergadering kunnen, staande de vergadering, onderwerpen aan de agenda worden toegevoegd.

Artikel 6

- 6.1 Op **buitengewone vergaderingen van de Ledenraad**, door het bestuur bijeengeroepen, is het bepaalde in art. 5 van overeenkomstige toepassing, met dien verstande dat ter behandeling van spoedeisende gevallen van de aldaar genoemde termijnen kan worden afgeweken. Indien de **buitengewone vergadering van de Ledenraad** is bijeengeroepen op een termijn van minder dan een week, kan zij echter beslissen dat een daarin aan de orde gesteld onderwerp niet zodanig spoedeisend is, dat behandeling in een, met inachtneming van art. 5 gestelde termijn bijeengeroepen vergadering niet kan worden afgewacht.

Artikel 7

- 7.1 Het bestuur kan ter vergadering ook aan anderen dan **de leden van de Ledenraad**, het bestuur, de ereleden en de leden van verdienste het woord verlenen over zaken die hen mede aangaan.

Artikel 8

- 8.1 Over zaken wordt mondeling gestemd, tenzij de vergadering schriftelijke stemming wenselijk acht. Bij staking van stemmen wordt het voorstel aangehouden tot de eerstvolgende **Ledenraad** en opnieuw in behandeling genomen. Staken de stemmen wederom, dan wordt het voorstel geacht te zijn verworpen.
- 8.2 Over personen wordt indien een bestuurslid of een ter vergadering aanwezig **lid van de Ledenraad** stemming verlangd, schriftelijk gestemd met gesloten stembriefjes.
- 8.3 Stembiljetten die niet of onduidelijk zijn ingevuld, dan wel niet zijn ondertekend, en/of de namen van niet voor verkiezing in aanmerking komende personen, en/of een niet ter zake dienende toevoeging bevatten, zijn ongeldig en worden, evenals blanco stemmen, bij de berekening van het aantal uitgebrachte stemmen buiten beschouwing gelaten.

Artikel 9 - Verantwoordelijkheden, bevoegdheden Ledenraad

- 9.1 De leden van de ledenraad kennen hun taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, en gedragen zich naar beste vermogen. De leden van de ledenraad richten zich bij hun functioneren op de doelen van de KNSB.
- 9.2 De ledenraadsleden gedragen zich verantwoordelijk en gaan vertrouwelijk om met informatie inclusief mondelinge en elektronische beraadslagingen van de ledenraad, waarvan zij redelijkerwijs kunnen begrijpen dat de informatie een vertrouwelijk karakter heeft. Leden en voormalig leden van de ledenraad zullen

vertrouwelijke informatie niet buiten de ledenraad brengen of openbaar maken aan het publiek of op andere wijze ter beschikking van derden stellen.

- 9.3 Ledenraadsleden gedragen zich zorgvuldig. De leden van de ledenraad maken geen misbruik van hun positie en/of bevoegdheid als lid van de ledenraad.
- 9.4 De leden van de ledenraad voorkomen iedere schijn van belangenverstrengeling. Indien de ledenraad een besluit moet nemen over een onderwerp waarbij een lid van de ledenraad een direct persoonlijk belang zou kunnen hebben dan onthoudt dit lid zich van de beraadslagingen en de besluitvorming over dit onderwerp.

Artikel 10 – Samenstelling ledenraad

- 10.1 De ledenraad vertegenwoordigt alle leden van de KNSB en is zo samengesteld dat de ledenraad voldoende representatief is. Daarbij wordt rekening gehouden met:
- regionale spreiding;
 - bijzondere schaakbonden;
 - individuele leden;
 - topschaak;
 - jeugd- en schoolschaak;
 - competenties/expertise;
 - diversiteit.
- 10.2 Bij de werving en selectie van ledenraadsleden wordt gewerkt met een vooraf door het bestuur opgestelde en door de ledenraad vastgestelde profielschets, waarin de vereiste kwaliteiten van de leden worden beschreven.
- 10.3 De benoeming van een nieuw ledenraadslid vanuit de regio, overeenkomstig artikel 12.4 sub a. Statuten, geschiedt met inachtneming van de statuten als volgt:
- de ledenraad stelt een selectiecommissie in;
 - kandidaatstelling geschiedt langs elektronische weg en wordt gedaan door het bestuur van de betreffende regionale bond;
 - de selectiecommissie toetst de kandidaat aan de eisen en aan de profielschets en draagt de kandidaat voor;
 - de algemene ledenvergadering van de betreffende regionale bond stemt over de voordracht;
 - de selectiecommissie draagt de gekozen kandidaat aan de ledenraad voor.
- 10.4 De benoeming van een nieuw ledenraadslid vanuit de Afdeling, overeenkomstig artikel 12.4 sub b. Statuten, geschiedt met inachtneming van de statuten als volgt:
- de ledenraad stelt een selectiecommissie in;
 - kandidaatstelling geschiedt langs elektronische weg en wordt gedaan door de selectiecommissie;
 - de selectiecommissie toetst alle kandidaten aan de eisen en aan de profielschets;
 - De schaakverenigingen binnen de betreffende Afdeling stemmen elektronisch over de kandidaat
 - De selectiecommissie draagt de gekozen kandidaat aan de ledenraad voor.
- 10.5 De benoeming van een nieuw ledenraadslid, overeenkomstig artikel 12.4 sub c. Statuten, geschiedt met inachtneming van de statuten als volgt:
- de ledenraad stelt een selectiecommissie in;
 - kandidaatstelling geschiedt langs elektronische weg en wordt gedaan door de selectiecommissie;
 - de selectiecommissie toetst alle kandidaten aan de eisen en aan de profielschets;
 - de selectiecommissie draagt de gekozen kandidaat aan de ledenraad voor.

Artikel 11 – Besluitvorming ledenraad

- 11.1 Voor zover de statuten niet een grotere meerderheid voorschrijven, worden alle besluiten van de ledenraad met gewone meerderheid genomen. Onder meerderheid wordt verstaan meer dan de helft van de door stemgerechtigden geldig uitgebrachte stemmen, zo nodig door afronding naar boven.
- 11.2 Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 11.3 Bij een schriftelijke stemming in de ledenraad benoemt de voorzitter van de vergadering van de ledenraad een stembureau van drie leden van de ledenraad. Het stembureau onderzoekt de geldigheid van de uitgebrachte stemmen, berekent de uitslag en doet daarvan mededeling.
- 11.4 Ongeldige uitgebrachte stemmen zijn stemmen uitgebracht door een geschorste stemgerechtigde en wanneer schriftelijk is gestemd voorts: blanco stemmen en stemmen die een andere aanduiding bevatten dan voor de desbetreffende stemming noodzakelijk is.
- 11.5 De ledenraad kan schriftelijk of elektronisch besluiten nemen, mits geen van de ledenraadsleden zich tegen een dergelijke werkwijze verzet en alle ledenraadsleden voor het voorstel stemmen.

Bestuur

Artikel 12

- 12.1 De penningmeester beheert de geldmiddelen en het bestuur draagt zorg voor de naleving van de Statuten en Reglementen, alsmede voor de uitvoering van genomen besluiten. Voor zover dit binnen zijn bevoegdheid valt, geeft het de voorschriften die daartoe nodig zijn en die het belang van de KNSB bevorderen.
- 12.2 Het bestuur legt jaarlijks ter vaststelling een verslag over de toestand van en de gebeurtenissen in de KNSB sedert het vorige verslagjaar aan de **Ledenraad** over. In een **Ledenraad**, die in de tweede helft van het kalenderjaar dient te worden belegd, komen onder meer de begroting voor het volgende boekjaar **en** de daarbij behorende andere financiële voorstellen ter vaststelling aan de orde.
- 12.3 De voorzitter wordt in functie benoemd en vervult in het bijzonder de aan die functie verbonden taken. De andere bestuursleden staan hem daarin bij. Voor het overige verdelen de bestuursleden de te verrichten werkzaamheden in gezamenlijk overleg.
- 12.4 Een nadere omschrijving van de taak, werkwijze en bevoegdheden van het bestuur is in het bestuurs- en directiestatuut vastgesteld.
- 12.5 Het bestuur vergadert zo dikwijls als de voorzitter dit nodig oordeelt of ten minste drie leden van het bestuur zulks schriftelijk met redenen omkleed aan de voorzitter verzoeken. De wijze van oproeping wordt geregeld in het reglement als bedoeld in het vierde lid van dit artikel.

Artikel 13

- 13.1 Indien het bestuur uit zijn midden een dagelijks bestuur als bedoeld in art. 10 lid 6 van de Statuten kiest, dient dat te bestaan uit drie leden waaronder de voorzitter van de vereniging.
- 13.2 Dit dagelijks bestuur is belast met de dagelijkse leiding van de vereniging en voert, voor zover niet anders wordt bepaald, besluiten van het bestuur uit. Het reglement als bedoeld in art. 10.4 zal nadere regels omtrent taak en werkwijze van het dagelijks bestuur bevatten.
- 13.3 Het dagelijks bestuur vergadert zo dikwijls als de voorzitter dit nodig acht.
- 13.4 Het dagelijks bestuur is geen uitvoerend bestuur zoals bedoeld in het Burgerlijk Wetboek (artikel 44a boek 2 BW).

Artikel 13A

- 13A.1 Binnen het bestuur mogen geen nauwe familie- of vergelijkbare relaties bestaan.
- 13A.2 Het bestuur dient zich integer en transparant op te stellen en te waken voor verstrengelingen van belangen. Het bestuur bevordert in dat verband een open cultuur van beraadslaging, besluitvorming en verantwoording.
- 13A.3 Van tegenstrijdig belang is sprake wanneer een betrokkene te maken heeft met een zodanig onverenigbaar belang dat in redelijkheid kan worden betwijfeld of hij zich bij zijn handelen uitsluitend heeft of zal laten leiden door het belang van de KNSB. Bij de beantwoording van de vraag of hier sprake van is, moet met alle relevante omstandigheden van het concrete geval rekening worden gehouden.
- 13A.4 Onder belangenverstrengeling wordt verstaan: een vermenging van het belang van de KNSB met het (persoonlijk) belang van de betreffende persoon of dat van personen waarmee zij een familie- of vergelijkbare relatie waardoor een zuiver en objectief besluiten of handelen in het belang van de KNSB niet langer is gewaarborgd.
- 13A.5 Als het bestuur van oordeel is dat sprake is van een structureel tegenstrijdig belang en/of verstrengeling van belangen die van materiële betekenis zijn voor de KNSB, is het betreffende bestuurslid gehouden af te treden.
- 13A.6 Indien het bestuur concludeert dat een bestuurslid een met de KNSB incidenteel tegenstrijdig belang heeft of sprake is van een voor de KNSB ongewenste (schijn van) verstrengeling van belangen anderszins, geldt in aanvulling op het bepaalde in artikel 10A lid 3 van de Statuten het navolgende:
 - a. alle eventuele rechtshandelingen waarbij sprake is van een tegenstrijdig belang of ongewenste (schijn van) verstrengeling van belangen, worden tegen op de markt gebruikelijke condities overeengekomen;
 - b. in het bestuursverslag (jaarverslag) wordt over deze rechtshandelingen verantwoording afgelegd.

Afdelingen

Artikel 14 – Afdelingen

De KNSB kent overeenkomstig artikel 6 van de statuten afdelingen zonder rechtspersoonlijkheid.

Artikel 15 - Afdelingscommissie

- 15.1 De Afdelingscommissies bestaat uit minimaal drie personen.
- 15.2 De leden van de Afdelingscommissie dienen lid van de KNSB te zijn en meerderjarig te zijn.
- 15.3 De leden van de Afdelingscommissie worden door het bondsbestuur benoemd.
- 15.4 Bij het ontstaan van een vacature in de Afdelingscommissie stelt de Afdelingscommissie, in overleg met de accountmanager van het bureau van de KNSB, een profiel op en stelt de vacature open.
- 15.5 Uit de aanmeldingen doet de Afdelingscommissie één voordracht uit de aangemelde kandidaten aan het bondsbestuur.
- 15.6 Indien het bondsbestuur afwijkt van de voordracht dient dit te worden gemotiveerd.
- 15.7 Mocht het aantal Afdelingscommissiesleden door enigerlei oorzaak te eniger tijd beneden het minimum van drie dalen, dan vormen de overgebleven Afdelingscommissieleden of vormt het overgebleven Afdelingscommissielid de

Afdelingscommissie. Het bondsbestuur benoemt zo spoedig mogelijk een nieuw Afdelingscommissielid.

Artikel 16 – Einde lidmaatschap Afdelingscommissie

Het lidmaatschap van de Afdelingscommissie eindigt door:

- het niet meer voldoen aan de in de statuten en in dit reglement bedoelde voorwaarden;
- opheffing van de afdeling;
- overlijden;
- schriftelijke opzegging aan het bondsbestuur, en
- ontslag door het bondsbestuur.

Artikel 17 – Taak Afdelingscommissie

- 17.1 De Afdelingscommissie is uitsluitend belast met de uitvoering van het beleid van het bondsbestuur.
- 17.2 Tot de taken van de Afdelingscommissie behoren, onder meer:
- a. het organiseren van de afdelingscompetitie;
 - b. het organiseren van de afdelingskampioenschappen;
 - c. het organiseren van de jeugd- en schoolschaakcompetities van de afdeling;
 - d. het organiseren van de jeugd- en schoolschaakkampioenschappen van de afdeling;
 - e. het beheer van het afdelingsmateriaal;
 - f. contacten met de diplomaconsul(s) van de afdeling.
- 17.3 Bij de vervulling van hun taak richten de Afdelingscommissieleden zich naar het belang van de afdeling en de KNSB.
- 17.4 Het jaarlijks, tezamen met de accountmanager van het bureau van de KNSB, organiseren van een afdelingsvergadering.
- 17.5 De Afdelingscommissie legt verantwoording af aan het bondsbestuur.
- 17.6 De Afdelingscommissie kan met behoud van zijn verantwoordelijkheid bepaalde onderdelen van zijn taken delegeren aan commissies of personen.

Artikel 18 – Onverenigbaarheden Afdelingscommissie

Het lidmaatschap van de Afdelingscommissie is onverenigbaar met het lidmaatschap van:

- a. de ledenraad;
- b. het bondsbestuur;
- c. commissies met een rechtsprekende taak.

Artikel 19 – Commissies

- 19.1 De Afdelingscommissie is bevoegd permanente en tijdelijke commissies in te stellen en de leden van die commissies te benoemen, te schorsen en te ontslaan.
- 19.2 Tenzij de samenstelling, taken en bevoegdheden van een commissie in de statuten of in een reglement zijn geregeld, worden deze vastgesteld door de Afdelingscommissie. Een commissie is verantwoording verschuldigd aan de Afdelingscommissie

Artikel 20 – Financiën

- 20.1 De geldmiddelen van de afdeling bestaan uit bijdragen van de KNSB, bijdragen van onder de afdeling ressorterende leden, subsidies, donaties en andere inkomsten.
- 20.2 De activiteiten van een Afdeling worden voldaan uit een door de Ledenraad jaarlijks vast te stellen bijdrage aan de Afdeling en andere bijdragen.

- 20.3 De gevolgen van een door de Afdelingscommissie ten behoeve van zijn Afdeling aangegane verplichting worden geheel toegerekend aan de betreffende Afdeling. De aan bedoelde verplichting verbonden geldelijke gevolgen komen ten laste van de betreffende afdeling

Artikel 21 – Aansturing en ondersteuning afdeling

Een Afdeling wordt door het bureau van de KNSB aangestuurd en ondersteund.

Bureau

Artikel 22

- 22.1 Het bureau verricht zijn werkzaamheden onder leiding van één persoon, die in dienst van de KNSB is en voor alle zaken het bureau betreffende verantwoording verschuldigd is aan het bestuur. Het bestuur stelt voor hem een werkinstructie vast, waaronder de uitgangspunten voor het personeelsbeleid en de uitgangspunten voor de arbeidsvoorwaarden. Hij wordt benoemd, geschorst en ontslagen door het bestuur en het bestuur komt met hem zijn arbeidsvoorwaarden overeen.
- 22.2 De bevoegdheid tot het benoemen, schorsen en ontslaan van het personeel van het bureau is aan de leiding van het bureau als bedoeld in het eerste lid van dit artikel. Hij komt met het personeel van het bureau de arbeidsvoorwaarden overeen en is verantwoordelijk voor het personeelsbeleid.
- 22.3 Het bestuur wijst uit zijn midden iemand aan, die belast wordt met het toezicht op het bureau.

Commissies

Artikel 23

- 23.1 Zowel het bestuur als de **Ledenraad** kunnen commissies instellen tot het uitvoeren van bepaalde opdrachten en/of tot voorlichting en bijstand van het bestuur of de **Ledenraad**.
- 23.2 De samenstelling, taak, bevoegdheden, werkwijze en rapportage van deze commissies, alsmede de zittingsduur van de leden hiervan, worden door het bestuur of de **Ledenraad** geregeld, voor zover zij niet uit het besluit tot hun instelling voortvloeien.
- 23.3 Het bestuur is gerechtigd aan commissies bepaalde taken te delegeren, doch het bestuur blijft onverminderd verantwoording verschuldigd aan de **Ledenraad**. Een commissie kan geen voor de vereniging bindende en rechtsgeldige besluiten nemen, tenzij dit uitdrukkelijk bij de instelling is bepaald door de **Ledenraad**. De commissie is dan voor dit deel van zijn taak uitsluitend verantwoording verschuldigd jegens de **Ledenraad** en wordt door deze decharge verleend.

Artikel 24

De **Ledenraad** stelt een Financiële Advies Commissie (FAC) in, die tot taak heeft de financiële bedrijfsvoering van het bestuur te beoordelen en daarover aan de Ledenraad te rapporteren.

In een door de **Ledenraad** vastgesteld reglement zijn de samenstelling, taak, bevoegdheden en werkwijze van de commissie nader geregeld.

Functionarissen

Artikel 25

- 25.1 Buiten het personeel zoals bedoeld in artikel 12 kunnen deskundigen aan de KNSB worden verbonden. Deze functionarissen worden door het bestuur benoemd, geschorst en ontslagen.
- 25.2 De rechten en verplichtingen van dergelijke in opdracht van de KNSB handelende functionarissen, alsmede hun taak, worden zo uitvoerig mogelijk in een te sluiten contract omschreven.
- 25.3 Aan dergelijke functionarissen kan het bestuur, onverminderd haar verantwoordelijkheid, bepaalde bevoegdheden delegeren.
- 25.4 Op uitnodiging van het bestuur wonen deze functionarissen bestuursvergaderingen, en zo nodig de Ledenraad bij. In deze vergaderingen hebben zij een adviserende stem.
- 25.5 De hier bedoelde functionarissen kunnen geen deel uitmaken van het bestuur.
- 25.6 De Ledenraad is te allen tijde gerechtigd functionarissen te horen over zaken die hun werkterrein betreffen. In een dergelijk geval zijn de functionarissen verplicht ter vergadering te verschijnen en te antwoorden op de vragen, die vanuit de Ledenraad worden gesteld.

Wedstrijden

Artikel 26

- 26.1 Het bestuur is gehouden, voor zover dit mogelijk is, voor een aantal categorieën jaarlijks wedstrijden te organiseren of te doen organiseren waaraan de titel Kampioen van Nederland van de betreffende categorie kan worden verbonden. Voor elk van deze wedstrijden wordt door het bestuur een afzonderlijk reglement opgesteld.
- 26.2 De KNSB beheert een landelijke wedstrijdkalender met schaakevenementen. Voor opname van een schaakevenement op deze wedstrijdkalender wordt een procedure vastgelegd in de notitie "KNSB wedstrijdkalender". In deze notitie worden tevens de (lidmaatschap-)seizoenen voor toegang tot de evenementen beschreven en wordt de datumafstemming met de regionale bonden geregeld.
- 26.3 Het bestuur zal zijn toestemming slechts dan weigeren indien het van oordeel is dat de belangen van een andere, reeds toegestane wedstrijd, door het verlenen van de toestemming zouden worden geschaad.

Strafbepalingen

Artikel 27

De overtredingen, zoals bedoeld in art. 15 van de Statuten betreffen

- a. overtredingen, zoals beschreven in het competitierglement;
- b. overtredingen, zoals beschreven in het reglement van de jeugdclubcompetitie;
- c. overtredingen, zoals beschreven in de "Notitie Nederlandse Kampioenschappen voor de Jeugd";
- d. overtredingen, zoals beschreven in de "Regeling Contributieheffing";
- e. overtredingen, zoals beschreven in het tuchtrecht van de KNSB;
- f. overtredingen, zoals beschreven in de FIDE Code of Ethics en de Anti-Cheating Guidelines van de FIDE (wereldschaakbond) en
- g. andere dan hiervoor genoemde overtredingen / (wan)gedragingen die dusdanig ernstig zijn dat de KNSB over dient te gaan tot het nemen van verdere maatregelen.

Onderscheidingen

Artikel 28

- 28.1 Het erelidmaatschap van de KNSB en het lidmaatschap van verdienste kunnen door de Ledenraad worden verleend aan natuurlijke personen, die zich bijzonder

verdienselijk hebben gemaakt voor de KNSB of voor het algemene schaakbelang.

- 28.2 Een voorstel tot het verlenen van een onderscheiding kan zowel door het bestuur als door één of meer leden worden gedaan.
- 28.3 In afwijking van hetgeen elders is bepaald betreffende de besluitvorming in de **Ledenraad**, heeft een voorstel tot het verlenen van een onderscheiding niet vooraf op de agenda voor de desbetreffende vergadering te worden geplaatst.

Seksuele intimidatie en grensoverschrijdend gedrag

Artikel 29

- 29.1 Meldingen omtrent seksuele intimidatie en grensoverschrijdend gedrag van leden worden overeenkomstig het 'Reglement Seksuele Intimidatie' (G4) afgehandeld.

Geheimhoudingsplicht, integriteit en beëindiging lidmaatschap bondsbestuur en commissies

Artikel 30

30. 1 De leden van het bestuur en commissies zullen alle informatie en documentatie die zij in het kader van de uitoefening van hun functie krijgen en die redelijkerwijs als vertrouwelijk zijn te beschouwen, als strikt vertrouwelijk behandelen, ook na hun aftreden.
- 30.2 Voor functies die een bijzondere vertrouwelijkheid kennen en/of waarvoor integriteit en omgangsvormen een belangrijk onderdeel van de functie zijn, zal de KNSB een Verklaring Omtrent Gedrag als eis stellen. Het bestuur kan voorts een gedragscode vaststellen.

Slotbepalingen

Artikel 31

- 21.1 Wijzigingen in dit reglement treden in werking op de veertiende dag na de dag waarop de Ledenraad tot vaststelling of wijziging van het reglement heeft besloten. Bij besluit van de Ledenraad kan een andere datum van inwerkingtreden worden bepaald.
- 21.2 Wijzigingen of aanvullingen op de bepalingen in dit reglement treden onmiddellijk bij hun vaststelling in werking, tenzij het daartoe strekkend besluit anders bepaalt.
- 21.3 Het bestuur van de KNSB draagt zorg voor een deugdelijke bekendmaking aan de leden en de betrokkenen van het bepaalde, de wijzigingen en/of aanvullingen daaronder begrepen, in de Statuten, het Huishoudelijk Reglement en andere reglementen.

Aldus vastgesteld in de algemene vergadering van de KNSB, te Utrecht op.

Koninklijke Nederlandse Schaakbond

Profiel ledenraadslid

De functie

De ledenraad is een vertegenwoordiging van de leden. De ledenraad van de KNSB bestaat uit ledenraadsleden die alle leden van de KNSB vertegenwoordigen. Ledenraadsleden maken daarnaast signalen vanuit de verenigingen en leden binnen de KNSB bespreekbaar. Ledenraadsleden worden door en uit de leden gekozen. Een ledenraadslid behartigt de belangen van het totale schaken. Een ledenraadslid handelt zonder last en of ruggespraak.

Taken en verantwoordelijkheden

- Vertegenwoordigen van alle geledingen binnen het schaken.
- Benoemen, schorsen en ontslaan van de bestuurders.
- Het geven van gevraagd en ongevraagd advies over strategische thema's en strategisch beleid.
- Vaststellen van de begroting en het strategisch meerjarenplan.
- Het vaststellen van de jaarrekening.
- Verlenen van decharge aan het bestuur.
- Het vaststellen van de contributie.
- Het vaststellen van de statuten en het Algemeen Reglement.
- Benoemen van de leden van de tuchtrechtelijke organen.
- Uitleggen en toelichten van het KNSB-beleid aan verenigingen.
- Contact onderhouden met verenigingen.
- Vragen van verenigingen signaleren en doorspelen aan de arbeidsorganisatie.
- Bijwonen van bijeenkomsten met verenigingen.

Competenties

Een lid van de ledenraad:

- Is in staat om verschillende belangen te inventariseren en weegt de individuele belangen af ten opzichte van het algemeen belang.
- Beschikt over goede communicatieve vaardigheden, zowel op papier als mondeling.
- Is in staat onafhankelijk een mening te vormen binnen een soms complexe bestuurlijke omgeving.
- Is in staat ontwikkelingen, problemen en misstanden te signaleren en te agenderen.
- Is in staat samen te werken met verenigingen, mede ledenraadsleden en medewerkers.
- Kan omgaan met dilemma's, conflicten en weerstand.

Voorwaarden

Een lid van de ledenraad:

- Heeft voldoende tijd beschikbaar in de avonduren en in het weekend.
- Heeft ervaring of affiniteit met het besturen van een (sport)vereniging.
- Beschikt over een breed netwerk en is in staat dit te onderhouden en uit te breiden.

- Kan wedstrijden / competities / toernooien bijwonen in de eigen regio.

Indicatie tijdsinvestering

Gemiddeld 4 uur in de week.

Aanvulling inzake zitting in de selectiecommissie

- Aantoonbare ervaring met Personeelszaken c.q. Human Resource Management

CONCEPT

Inleiding

Waarom zou de samenstelling van de Bondsraad anders vorm moeten krijgen? Dat vraagstuk is door uw eigen commissie onderzocht in de jaren 2019 en 2020. Aan de hand van de casus jeugd- en schoolschaak is de effectiviteit (en het ontbreken daarvan) rondom de taakverdeling tussen de KNSB en de regionale schaakbonden in kaart gebracht. Dat leidde tot de conclusie dat de gewenste eenheid van beleid, organisatie en structuur bij de KNSB, de regionale bonden en de verenigingen (en zo mogelijk de scholen) op papier bestaat, de intentie er is, maar in de operationalisering slechts op deelgebieden gerealiseerd is. Er is veel versnippering en het ontbreekt aan een integrale benadering om de doelen voor wat betreft schaken op scholen te realiseren. Het hoofdadvisie luidde als volgt: 'Stem ermee in dat de commissie haar werk voortzet en in overleg treedt met Prof. Dr. Marjan Olfers (hoogleraar sport en recht aan de Vrije Universiteit) m.b.t. de vraag of en zo ja welke verbeteringen wenselijk zijn m.b.t. de huidige structuur en hoe dit in fasen uitgewerkt zou kunnen worden.' Voor de goede orde kan vermeld worden dat de volgende andere sportbonden onderzocht zijn: Basketball, Biljart, Bridge, Dammen, Hippische Sport, Judo, Schaatsen en Sportvisserij.¹

Waarom is er gekozen voor een selectiecommissie en niet voor een openbare vacaturestelling en daarna een verkiezing? Gesprekken met Marjan Olfers en Wouter Boshuis en diverse andere sportbonden hebben duidelijk gemaakt dat een selectiecommissie het meest effectief is om daar zorg voor te dragen. De vervolgcommissie vatte dat als volgt samen: 'Door de Werkgroep is de wens uitgesproken om bij de werving en selectie van leden voor de ledenraad te werken met een selectiecommissie. Indien ervoor wordt gekozen om bij de werving en selectie van leden voor de ledenraad een selectiecommissie in te stellen kan er worden gewerkt met een vooraf opgestelde profielschets waarin de vereiste kwaliteiten van de leden worden beschreven. Bij het opstellen van de profielschets wordt rekening gehouden met de huidige en/of gewenste samenstelling van de ledenraad, passend bij de doelstellingen van de KNSB. Wordt rekening gehouden met de statuten van de KNSB, de doelen van de KNSB en de gewenste deskundigheid van de leden van de ledenraad.'² Ook in deze periode hebben gesprekken plaatsgevonden met andere sportbonden zoals Bridge, Dammen, Korfbal en Tafeltennis.

We moeten bedenken dat bovenstaande inmiddels ook in het Meerjarenbeleidsplan 2022-2025 was verwoord:

Onze organisatiestructuur is geleidelijk doorontwikkeld en verbeterd van een bondsraad naar een ledenraad die bestaat uit meer personen dan de bondsraad, om ervoor te zorgen dat een brede en diverse vertegenwoordiging van de achterban ontstaat. Deze stappen zijn zorgvuldig genomen en daarbij hebben we in het proces altijd geluisterd naar de input van onze leden. Uiteindelijk is er in de nieuwe ledenraad een bredere en meer directe ledendemocratie van onderaf ontstaan en vormt de nieuwe ledenraad een goede afspiegeling van ons ledenbestand en van alle schaakliefhebbers in de samenleving.

Regionale bonden werken meer samen of zijn samengegaan met de KNSB. De regio's worden versterkt in datgene waar ze goed in zijn, en voor hen bestaat minder bestuurlijke drukte. Er is meer eenheid van beleid. In dit organisatiemodel wordt er op grotere afstand bestuurd en daardoor komt iedere laag in zijn kracht te staan. Dit doel bereiken we door de schaakgemeenschap te activeren, te stimuleren en te raadplegen: op die manier creëren we vruchtbare grond waarop we samen het vernieuwde fundament van onze organisatie bouwen.

In de toekomst willen wij onze leden nog beter ondersteunen, verbinden en bedienen en daarom streven wij naar een stapsgewijze wijziging in de structuur van de organisatie. Hierbij hebben wij goed gekeken naar andere sportbonden en hoe zij hierin keuzes maken.

We willen geleidelijk en met zorg van een bondsraad naar een diverse en uitgebreide ledenraad gaan. Deze stappen nemen wij zorgvuldig en met behulp van input van onze leden. Het uiteindelijke doel is

¹ Bondsraad december 2020.

² Bondsraad december 2022.

een betere afspiegeling van ons ledenbestand en van alle schaakliefhebbers in de samenleving. De regionale bonden worden versterkt als uitvoerder en maken minder beleid. Het besturen gebeurt hierdoor op grotere afstand en in dit model komt iedere laag in zijn kracht te staan. Dit doel bereiken we samen door de schaakgemeenschap te activeren.

Wij willen samen dit doelstapsgewijs bereiken, waarbij we rekening houden met de wensen van onze leden en vragen om feedback, zodat we kunnen bijsturen bij waar nodig of gewenst. In 2022 willen wij de eerste stappen hierin zetten en onderzoeken op welke termijn we deze veranderingen kunnen realiseren. Prof. mr. Marjan Olfers (Hoogleraar Sport en Recht en adviseur verenigingsrecht en governance) begeleidt ons in dit traject.³

Tijdens de Bondsraad van juni 2023 zijn de uitgangspunten voor de Ledenraad, Selectiecommissie en Fusie besproken en met een vijftal amendementen vastgesteld.

Voor de goede orde: één amendement is afgewezen, twee zijn aangenomen en twee amendementen zijn aangehouden.

De volgende stap die nu genomen wordt is het uitwerken van de uitgangspunten. Daarvoor heeft de commissie in samenwerking met Wouter Boshuis gewerkt aan het aanpassen van de Statuten en het Algemeen (Huishoudelijk) reglement. Uiteraard heeft de commissie ervoor gekozen u te betrekken bij deze uitwerking. Op 1 en 8 november jl. is er online met u over gesproken. Wij hebben u opnieuw uitgenodigd om vragen te stellen en zo mogelijk met verbetervoorstellen te komen.

Drie regionale schaakbonden hebben gereageerd. In volgorde van binnenkomst: de SGA, HSB en de LeiSB. Wij hebben hun vragen en opmerkingen, daar waar er sprake is van overlap, samengevoegd. De commissie beantwoordt elk punt hieronder in het rood.

Punt 1: Stemmen over de 13 ledenraadsleden die door de Selectiecommissie naar voren zijn gebracht

(SGA) De 13 algemene (niet-regionale) Ledenraadsleden worden gekozen door de zittende Ledenraad zelf, zonder democratische invloed van de leden van de KNSB. Wij vinden het wenselijk dat de leden direct of getrapd de algemene ledenraadsleden kunnen verkiezen. Wij denken aan de mogelijkheid de clubbesturen te laten stemmen, zoals in het concept-reglement voorzien is voor de afdelingskandidaten. Ons amendement zou zijn: aan 10.5 van het AR wordt na lid c een lid toegevoegd met de tekst: "d. De schaakverenigingen stemmen elektronisch over de kandidaat". Dit is voor ons een wezenlijk punt en wij zullen in onze komende ALV voorafgaand aan de Bondsraad mede op basis hiervan bepalen of we voor de wijziging van de statuten en het reglement kunnen stemmen.

(HSB) Wij willen (in ieder geval samen met de LeiSB en de SGA) nogmaals pleiten voor democratische verkiezing van de algemene Ledenraads-leden, bijvoorbeeld door clubs in heel Nederland stemrecht te geven (zoals dat nu ook bij de Dambond gebruikelijk is). Tot nu toe is daarover in de huidige concept-Statuten en Algemeen Reglement niets terug te vinden. Wij vinden dit als HSB zo belangrijk dat we – als dit niet geregeld wordt - **tegen** een overgang van Bondsraad naar Ledenraad zullen stemmen.

(LeiSB) In ons gezamenlijk amendement staat "Wij zijn van mening dat ledenraadsleden direct of getrapd gekozen moeten worden door de KNSB-leden (de aangesloten schakers)." We constateren dat de huidige uitwerking hier nog niet aan voldoet. Het versterken van de inspraak van KNSB-leden bij de samenstelling van de Ledenraad lijkt ons gewenst. Deze inspraak is ons inziens nodig om ervoor te zorgen dat KNSB-leden niet te ver af komen te staan van de landelijke besluitvorming. Zeker in een tijd van stijgende contributies is deze betrokkenheid van belang om ervoor te zorgen dat leden zich

³ Meerjarenbeleidsplan 2022-2025

vertegenwoordigd voelen en het idee hebben dat de juiste besluiten voor hen worden genomen. Op het punt van de regionale vertegenwoordiger is deze inspraak ons inziens voldoende. De Leidse schaakbond wil een kandidaat voorstellen die al draagvlak heeft binnen de regionale bond. Artikel 10.3.d., het stemmen van de regionale bond nadat de selectiecommissie akkoord heeft gegeven voor de kandidaat is dan wat ons betreft niet nodig. Het voorstellen van een kandidaat die reeds draagvlak heeft lijkt ons ook efficiënter dan een situatie waarbij de Ledenraad dient te wachten op goedkeuring vanuit een regionale ALV, die in de regel slechts een- of tweemaal per jaar gehouden wordt. Wij kunnen ons voorstellen dat deze situatie niet voor iedere bond geldt. Het reglement kan op dit punt dan ook ongewijzigd blijven. Zoals opgemerkt in de bondsraad vinden wij last of ruggespraak juist wel nodig in de zin dat de regionale vertegenwoordiger signalen uit zijn regio meeneemt naar de ledenraad en omgekeerd besluiten die genomen worden in de ledenraad doorspeelt naar de leden van de regionale bond. De regionale vertegenwoordiger mag zelf zijn stem bepalen. Wij gaan ervan uit dat dit bedoeld wordt. Ten aanzien van de keuze van de algemene (niet-regionaal gebonden) ledenraadsleden zijn wij kritischer. Ons inziens dient daar ook inspraak voor leden geregeld te worden. In het bondenoverleg 2 is dit kort afgedaan met de mededeling “de commissie heeft ernaar gekeken maar ziet hier geen oplossing voor.” Hiervoor lijken ons best mogelijkheden. De Dambond volgt bijvoorbeeld de procedure: leden kunnen zich kandidaat stellen voor de ledenraad en stellen zich voor middels een zelfgeschreven profielschets waarbij zij aangeven welke expertise zij inbrengen en welke accenten zij willen leggen in de ledenraad, clubs sturen digitaal hun stemmen in voor de kandidaten en zorgen zelf voor stemming onder de leden waarna kandidaten met de meeste stemmen in de ledenraad komen. Stemmen via clubs of via rechtstreekse digitale stemming lijkt ons een goede optie voor de schaakbond. Eventueel kan de zittende Ledenraad meestemmen en kunnen deze stemmen meegewogen worden analoog aan een songfestival stemming met vakjury en publieksjury. Dit zijn voorbeelden voor praktische uitwerking. Waar het ons om gaat is een democratisch gekozen vertegenwoordiging in plaats van een keuze die alleen gemaakt wordt door de selectiecommissie bestaande uit twee personen. Ook bij organisaties als ANWB, zorgverzekeraars e.d. mogen alle aangesloten leden kiezen dus waarom bij de schaakbond niet?

De commissie is tegen de gedachte om de 13 kandidaten (Statuten artikel 12.4.c) voor te leggen aan alle verenigingen in Nederland. De commissie had hier in eerste instantie, de eerste uitwerking van 1 november jl., niet voor gekozen. Zij hanteerde daarvoor een drietal argumenten:

- De KNSB beschouwt de schaakwereld als omvangrijker dan die enkel van haar leden.
- De verenigingen vertegenwoordigen niet alle leden van de KNSB, er zijn immers ook nog de leden van de bijzondere schaakbonden en de persoonlijke leden. Het voelt niet rechtvaardig dat een deel (zo'n 5%) wordt uitgesloten.
- De commissie vroeg zich af of deze 13 Ledenraadsleden, die vooral geselecteerd zijn op grond van 1) expertise en competenties of 2) nauwe affiniteit met de bijzondere schaakbonden, de individuele leden, topschaak, jeugd- en schoolschaak of 3) diversiteit aan de besturen van alle schaakverenigingen zouden moeten worden voorgelegd.
Extra vervelend zou zijn dat de schaakverenigingen wel iets mogen zeggen over de Bijzondere schaakbonden en die laatste dat zelf niet mogen (zie tweede gedachtestreepje).

Voor een stemming pleit het vergroten van het draagvlak. Alles afwegende telt dat laatste zwaarder. Wij denken een oplossing te hebben gevonden voor de Bijzondere schaakbonden. De commissie stelt voor om Algemeen reglement 10.5 dat nu als volgt is geformuleerd:

10.5 De benoeming van een nieuw ledenraadslid, overeenkomstig artikel 12.4 sub c. Statuten, geschiedt met inachtneming van de statuten als volgt:

- a. de ledenraad stelt een selectiecommissie in;*
- b. kandidaatstelling geschiedt langs elektronische weg en wordt gedaan door de selectiecommissie;*
- c. de selectiecommissie toetst alle kandidaten aan de eisen en aan de profielschets;*
- d. de selectiecommissie draagt de gekozen kandidaat aan de ledenraad voor.*

Te wijzigen in:

10.5 De benoeming van een nieuw ledenraadslid, overeenkomstig artikel 12.4 sub c. Statuten, geschiedt met inachtneming van de statuten als volgt:

- a. de ledenraad stelt een selectiecommissie in;
- b. kandidaatstelling geschiedt langs elektronische weg en wordt gedaan door de selectiecommissie;
- c. de selectiecommissie toetst alle kandidaten aan de eisen en aan de profielschets;
- d. Alle schaakverenigingen en Bijzondere schaakbonden stemmen elektronisch over de kandidaat;
- e. de selectiecommissie draagt de gekozen kandidaat aan de ledenraad voor.

De commissie komt ons inziens nu volledig tegemoet aan de door u ingediende amendementen 2 en 3 tijdens de Bondsraad van juni 2023.

De commissie adviseert u om over 3 of 4 jaar artikel 10.5.d eens goed te evalueren.

Punt 2: Hoeveel kandidaten draagt de Selectiecommissie voor?

(SGA) Onduidelijk is of slechts voor of tegen één voorgedragen kandidaat kan worden gestemd. Of is er een echte verkiezing, waarbij kan worden gekozen uit meerdere kandidaten die zich presenteren?

(HSB) kunnen clubs ook zelf algemene kandidaten voordragen? Hoe ziet zo'n verkiezing eruit? Kan men alleen 'ja' of 'nee' zeggen tegen een kandidaat, of is het een echte verkiezing met meerdere kandidaten (die zich voorstellen, zoals bijv. bij Pensioenfondsen en Waterschappen gebruikelijk is)? Als iemand wordt afgewezen door selectiecommissie, alv of ledenraad, wat gebeurt er dan (vindt dat plaats met opgave van redenen)? Is er een herkansing / beroepsprocedure voor de afgewezen Ledenraad-kandidaten?

De selectiecommissie, de naam zegt het al, zoekt op basis van het Ledenraadsprofiel, naar geschikte kandidaten en zal uiteindelijk met één voordracht komen. De voordracht zal gemotiveerd worden en voorzien zijn van de profielschets en een relevante CV.

Uiteraard zal de selectiecommissie, wanneer het gaat om kandidaten uit 1) de regio met het regionale bestuur en 2) de afdeling met de afdelingscommissie in overleg treden. Het overleg tussen de selectiecommissie en de regionale schaakbond of afdeling is vertrouwelijk. Er is dan geen sprake van imagoschade en er kan gemakkelijker een andere kandidaat voorgelegd.

Het is dus geen verkiezing tussen meerdere kandidaten.

Punt 3: Wanneer de regio en de Selectiecommissie het niet eens worden over een kandidaat?

(SGA) Onduidelijk is wat er gebeurt als een door de regio voorgedragen kandidaat wordt afgewezen door de selectiecommissie of de Ledenraad (bijvoorbeeld omdat hij of zij naar het oordeel van de selectiecommissie onvoldoende zou voldoen aan het profiel).

Zie allereerst punt 2. Het is de bedoeling dat de Selectiecommissie in goed overleg met de regio met een kandidaat komt. We hebben in artikel 10.3.e al aangegeven dat de Selectiecommissie, zodra er een geschikte kandidaat gevonden is, deze aan de Ledenraad voorlegt. Die laatste handeling is zoals besproken tijdens één van de online vergaderingen die van een postbus. De Ledenraad zal daar in de regel mee instemmen.

Dan bestaat nog de mogelijkheid dat de Selectiecommissie en de regio er niet uitkomen. In dat geval is het raadzaam dat de Selectiecommissie, die de mogelijkheid heeft een onafhankelijke derde in te schakelen, en de regio van die persoon (waar beide partijen achter staan) gebruik maken om de

impasse te doorbreken. Het ligt voor de hand dat de Ledenraad na zo'n situatie dit proces evalueert en daar lering uittrekt.

Punt 4: Hoe komt de eerste Ledenraad tot stand?

(SGA) Onduidelijk is hoe de initiële Ledenraad wordt samengesteld. Hoe wordt een onevenredig grote invloed van het KNSB-bestuur op dit proces voorkomen? Wat is hierbij de rol van de Bondsraad?

(HSB) Hoe gaat over de bemensing van de eerste Ledenraad eigenlijk worden besloten? (Wie doet dat, er is tenslotte nog geen Ledenraad of selectiecommissie!)

Zie daarvoor de notitie *Voorstellen ivm bestuurlijke vernieuwing en daarin de paragraaf over het Instellingsbesluit Initiële selectiecommissie*.⁴

Punt 5: Kan een gefuseerde Regionale schaakbond (een Afdeling) weer een Regionale schaakbond worden?

(SGA) Onduidelijk is of een afdeling kan terugkeren naar de status van regionale bond. Is er een weg terug van fusie? Dit is nu niet geregeld in de statuten en het reglement. Dit hoeft wat ons betreft niet te worden uitgewerkt in een gedetailleerd stappenplan, maar het lijkt ons wel goed dat statuten of reglement expliciet maken dat dit een mogelijkheid is. Hier kan de afdeling niet over besluiten (want dat is een KNSB-commissie die onderdeel is van de rechtspersoon KNSB), maar (een deel van) de clubs van een afdeling zouden weer een regionale bond kunnen oprichten.

(HSB) Mondeling is desgevraagd toegezegd dat het expliciet de bedoeling is dat een afdeling (een regionale bond die samengaat met de KNSB) desgewenst weer een regionale bond kan worden. Dat staat echter als zodanig NIET in de concept-Statuten of het concept Algemeen Reglement.

(LeiSB) De procedure voor terugkeer is niet beschreven. Er is alleen mondeling in de bondsraad aangegeven dat "dit niet de bedoeling is".

Ja, dat kan, dat staat beschreven in het Algemeen reglement artikel 1.

Punt 6: Er is meer uitleg nodig over het begrip 'zonder last of ruggenspraak'.

(SGA) Een regionaal Ledenraadslid zou zonder 'last en ruggenspraak' moeten functioneren, maar moet ons inziens kunnen overleggen met de regio (bijvoorbeeld in de ALV) en rekening houden met de opvattingen die daar leven.

(HSB) Onder 15.5. staat dat een Ledenraadslid 'zonder last en ruggenspraak' opereert. Zoals al mondeling aangegeven: dat staat in onze ogen haaks op de bedoeling van een Ledenraadslid die namens een regionale bond opereert, en die (dus) over agendaonderwerpen communiceert met zijn of haar regionale bond.

Indachtig de grondwet hebben wij in artikel 15.5 van de Statuten gekozen voor 'Een ledenraadslid stemt zonder last'.⁵

⁴ Bondsraad december 2023.

⁵ https://www.parlement.com/id/vituefrhhaq8/het_begrip_zonder_last_en_ruggespraak

Punt 7: In de concept document wordt soms gesproken over ‘leden’ terwijl ‘ledenraadsleden’ wordt bedoeld. Kan dit verduidelijkt worden?

(SGA) In statuten en reglement wordt soms gesproken van ‘leden’, waar ‘ledenraadsleden’ worden bedoeld. Dit wekt de schijn van een ledendemocratie, die er ons inziens in het voorliggende concept echter niet is. Bijvoorbeeld in artikel 13.2 van de statuten: “De leden kiezen de totaal 26 Ledenraadsleden, die de leden in de Ledenraad vertegenwoordigen”. Met “De leden kiezen” wordt volgens extern adviseur Boshuis van de KNSB bedoeld “De Ledenraadsleden kiezen”. Wij vinden dat verwarrend, zeker in het licht van de democratische verkiezing die wij wenselijk vinden.

(HSB) Ook al eerder genoemd: er is onduidelijkheid over de in de diverse artikelen genoemde ‘leden’: het is niet helder of dat Ledenraadsleden, de verenigingen die lid zijn van een afdeling, of de leden van clubs betreft.

De commissie heeft uw opmerkingen verwerkt in de stukken die thans aan u zijn voorgelegd.

Punt 8: kan er meer uitleg worden gegeven over de financiën zodra een regionale schaakbond is gefuseerd met de KNSB?

(SGA) Onduidelijk is hoe de kosten worden doorberekend die het bondsbureau van de KNSB maakt om de afdelingen te ondersteunen. Hoe wordt voorkomen dat de schakers in de resterende regionale bonden hieraan meebetalen? Wat gebeurt er met de regionale contributieafdrachten, als een regio een afdeling wordt?

(HSB) Daarnaast: In de Bondsraad van 9 december wordt een statusupdate gegeven van het fusieonderzoek tussen KNSB enerzijds, en NHSB en ZSB anderzijds. Wij zijn uiteraard zeer nieuwsgierig naar de (voorlopige) uitkomsten daarvan, o.a. die op financieel gebied.

(LeiSB) Welke kosten worden bij de gefuseerde bonden en de niet-gefuseerde bonden belegd? Hoe gaat deze verdeling bepaald worden? Is het goed mogelijk om alle geldstromen boekhoudkundig te scheiden? Welke effecten zijn er op de KNSB-afdracht van bonden die niet fuseren? Er blijven veel onzekerheden hierover.

Zie daarvoor de notitie *Voorstellen ivm bestuurlijke vernieuwing en daarin de paragraaf over het Instellingsbesluit Fusie onderzoekscommissie*.⁶ De huidige commissie heeft wel gesprekken gevoerd met de NHSB, maar om dit onderwerp uit te werken is het verstandig dat ook de directeur van de KNSB aansluit. Inmiddels ook de ZSB in haar ALV besloten aan te willen sluiten bij dit onderzoek. Dat geldt ook voor de OSBO.

Punt 9: Wat wordt de vestigingsplaats?

(SGA) Artikel 1.2. "zij is gevestigd in Haarlem". Klopt dat nog? Moet dat Utrecht worden? Of blijft de KNSB wellicht juridisch gezien toch in Haarlem, al is dat dan niet meer zo qua fysieke lokatie?

Dank voor de opmerking, in de aangepaste stukken wordt Utrecht als vestigingsplaats genoemd.

Punt 10: Kan artikel 10 van de statuten verduidelijkt worden?

(SGA) In Artikel 1.1 staat dat de 'De vereniging wordt verder in deze statuten en reglementen aangeduid als 'KNSB'.

⁶ Bondsraad december 2023.

Maar in Artikel 10 staat de wat onbegrijpelijke tekst: "Leden van het bestuur mogen niet lid zijn van enig toezichthoudend orgaan, tuchtrechtsprekend orgaan waaronder de vereniging valt, noch van een financiële commissie van de vereniging"

Hier wordt dus verwarrend genoeg weer gesproken van 'vereniging'. Nog afgezien van de rare zinsconstructie 'waaronder de vereniging valt', die m.i. ook al behoorlijk onduidelijk is.

Voorstel: wijzigen in: "Leden van het bestuur mogen geen lid zijn van enig toezichthoudend orgaan of tuchtrechtsprekend orgaan van de KNSB, en evenmin van een financiële commissie van de KNSB".

Dank voor de opmerking, in de aangepaste stukken is dit tekstvoorstel grotendeels overgenomen. De passage 'tuchtrechtsprekend orgaan waaronder de KNSB valt' is ook blijven staan, om te voorkomen dat er ruimte ontstaat dat bestuursleden voor het Instituut Sport Rechtspraak (ISR) actief zijn.

Punt 11: De taken en verantwoordelijkheden van een Ledenraadslid.

(HSB) Zoals ik al eerder mondeling noemde: de bevoegdheden van een Ledenraadslid zijn WEL in de Statuten zijn opgenomen, maar de taken en verantwoordelijkheden staan NIET in het Algemeen Reglement. Daar staat dat de leden hun taken 'kennen' etc. Het is belangrijk om te weten welke taken en verantwoordelijkheden de leden van de Ledenraad hebben want daarop zou hun profiel ook moeten worden gebaseerd. Hoe kan er anders zo'n profiel worden opgesteld? Het lijkt ons ook nodig voor bonden die een kandidaat voorstellen, en voor de kandidaten zelf.

De taken van de Ledenraad zijn samengevat in de Statuten onder artikel 15.

De verantwoordelijkheden en de taken zijn in artikel 9 van het Algemeen reglement beschreven.

Statuten artikel 13.3 t/m 13.6 gaan over de Selectiecommissie.

In het Algemeen reglement wordt de rol van de Selectiecommissie beschreven in de artikelen 10.3 t/m 10.5.

Punt 12: Verdwijnt het bondenoverleg?

(HSB) Betekent een overgang naar de Ledenraad ook dat het Bondenoverleg (tenslotte een voorbereidende sessie voor de Bondsraad) in de toekomst verdwijnt? Zo ja, hoe gaan (de clubs binnen) regionale bonden en afdelingen dan (voor-)geïnformeerd worden over KNSB-beleidszaken?

Klopt. In de uitgangspuntennotitie waar wij met elkaar tijdens de Bondsraad van juni jl. over hebben gesproken stond: 'De ledenraad concentreert zich op het opstellen van strategische kaders en de controle van het bestuur op de uitvoering binnen deze kaders. Per jaar vergadert de ledenraad ten minste 2 keer, maar idealiter 3 of 4 keer. Het Bondenoverleg komt te vervallen.'⁷

Er komen vanaf 2025 drie Ledenraadsbijeenkomsten voor terug, waarbij het bestuur op de eerste haar verantwoording aflegt over het voorgaande jaar, de tweede in het teken staat van de strategie en de voortgang van het MJBP en de derde de begroting en planning voor het volgende jaar vaststelt.

Punt 13: Wie stelt het Ledenraadsprofiel op en vast?

(HSB) "Het bestuur van de KNSB legt verantwoording af aan de Ledenraad die bevoegd is het bestuur te controleren", aldus de concept-Statuten. Zo is het nu ook geregeld via de Bondsraad. De leden daarvan worden nu nog in de alv van een regionale bond gekozen, en nemen rechtstreeks plaats in de Bondsraad. In het concept Algemeen Reglement staat in 10.2: 'Bij de werving en selectie van ledenraadsleden wordt gewerkt met een vooraf door het bestuur opgestelde en door de ledenraad vastgestelde profielschets, waarin de vereiste kwaliteiten van de leden worden beschreven.' M.a.w.

⁷ Bondsraad juni 2023, oplegger bestuurlijke vernieuwing

het bestuur geeft zelf aan waaraan de Ledenraadsleden moeten voldoen die het bestuur controleren. Dat vinden we vreemd. Als er een profielschets moet komen dan ligt het voor de hand dat deze door een van het KNSB-bestuur onafhankelijke groep wordt opgesteld. Daar kan bijv. een extern bureau voor worden ingehuurd, of een commissie vanuit de Bondsraad. En dan zou de zittende Bondsraad die in onze ogen moeten vaststellen.

Voor alle duidelijkheid, het is niet de bedoeling dat het bestuur op enigerlei wijze haar invloed aanwendt om de samenstelling van de Ledenraad te beïnvloeden. Het is binnen verenigingen nu eenmaal gebruikelijk dat het bestuur voorstellen uitwerkt en voorlegt aan de Bondsraad of in uw geval de Algemene Ledenvergadering. U stelt waar nodig bij, u stelt vast. Zo gaat dat ook immers ook met competitievoorstellen.

Punt 14: Oproep om in december een principebesluit te nemen.

(HSB) We roepen de commissie, het bestuur en de Bondsraad daarom op om op 9 december allereerst akkoord te gaan met het **principe** van een verkiezing van de algemene Ledenraadsleden. De periode tot de volgende Bondsraad (begin juni) te gebruiken om **concreet uit te werken** hoe zo'n verkiezing werkt.

Zie punt 1.

Punt 14: Consequenties artikel 9.4?

(LeiSB) Artikel 9.4. "De statuten en reglementen van de regionale bonden, afdelingen, bijzondere bonden en diens verenigingen mogen niet in strijd zijn met de statuten en geldende reglementen van de KNSB." Wij kunnen de consequenties hiervan niet helemaal overzien. In welke gevallen zou dit tot problemen kunnen leiden? Iets soortgelijks, in artikel 4 staat dat het verenigingsjaar loopt van januari tot december. Betekent dit dat alle clubs als boekjaar het kalenderjaar aan te houden?

Artikel 9.4 moet lezen worden vanuit de gedachte dat er sprake is van eenheid van beleid. Het staat verenigingen vrij hoe zij invulling geven aan het boekjaar.

Punt 15: Status van de pilot (fusie)

(LeiSB) Er wordt nergens meer gesproken dat dit gaat om een experiment/pilot zoals de mogelijkheid tot fusie is ingestoken, inclusief criteria voor de evaluatie en het wel/niet voortzetten van deze pilot.

Let op: tijdens de laatste bondsraad werd gevraagd het woord pilot te vervangen door onderzoek. De commissie heeft wel de contouren van een Afdeling uitgewerkt. Dat is gepresenteerd tijdens de online vergadering van 1 november jl. Omdat de commissie de Statuten en het Algemeen reglement onderhanden heeft genomen, heeft zij dit meteen meegenomen. Het financiële vraagstuk dient nog wel te worden uitgewerkt. Zie daarvoor ook punt 8.

Notitie samengaan met Regionale bonden

Koninklijke Nederlandse Schaakbond

prof. mr. Marjan Olfers
mr. Wouter Boshuis

mei 2022

Aanleiding

In oktober 2020 is door de ‘Commissie taakverdeling – regionale schaakbonden’ van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond (KNSB) een eindrapportage opgeleverd. Navolgende hoofd-aanbeveling aan de bondsraad is hierin opgenomen:

Stem ermee in dat de commissie haar werk voortzet en in overleg treedt met prof. dr. Marjan Olfers met betrekking tot de vraag of en zo ja welke verbeteringen wenselijk zijn met betrekking tot de huidige structuur en hoe dit in fasen uitgewerkt zou kunnen worden. De commissie is dan opdrachtgever en rapporteert aan de Bondsraad van juni 2021 de uitkomst.

Wij, Marjan Olfers en Wouter Boshuis, hebben vervolgens in het voorjaar van 2021 een notitie met opbrengsten gepresenteerd naar aanleiding van gesprekken die met meerdere personen binnen verschillende geledingen van de KNSB zijn gevoerd.

In het najaar van 2021 zijn de bevinden aan de bondsraad voorgelegd en besproken. Vervolgens zijn wij met de werkgroep van de KNSB aan de slag gegaan om de conclusies en aanbevelingen uit de ‘Notitie met opbrengsten’ nader uit te werken en vorm te geven.

Ons is gevraagd een notitie te schrijven met betrekking tot het samengaan van regionale bonden met de KNSB en hoe een dergelijk traject eruit kan zien.

In deze notitie geven wij aan hoe het samengaan van regionale bonden met de KNSB eruit kan zien en welk stappenplan gezet kan worden.

Fusie regionale bonden met KNSB

Eén van de uitkomsten van de ‘Notitie met opbrengsten’ is dat aangegeven wordt dat regionale bonden beter moeten samenwerken en op termijn opgeheven kunnen worden. In sommige regionale bonden is het namelijk lastig om het bestuur op volle sterkte te krijgen, en de opkomst bij ledenvergaderingen is matig. Ook voeren sommige regionale bonden op sommige terreinen afwijkend beleid.

De regionale bond kan bijvoorbeeld als afdeling bij de KNSB ondergebracht worden. De regio/afdeling kan zich vervolgens richten op taken waar ze zich het liefst mee bezig houden en datgene waar de regio goed in is, bijvoorbeeld het organiseren van competities en het richten op de uitvoering.

Door te fuseren met de KNSB kunnen de activiteiten van een regionale bond beter worden gebundeld binnen de KNSB en kunnen de belangen van de aangesloten leden beter worden behartigd om redenen van (niet uitputtend):

- Organisatorische voordelen;
- Schaalvergroting en efficiency;
- Kostenbesparing;
- Positionering en slagkracht.

Het fuseren van een regionale bond met de KNSB levert de regio organisatorische voordelen op. De organisatie van een afdeling zonder rechtspersoonlijkheid is in beginsel vrij. Er kan voor worden gekozen om een afdeling te zijn met een bestuur en een algemene vergadering, er kan ook voor worden gekozen om geen bestuur en algemene ledenvergadering te hebben. De regio hoeft zich geen zorgen te maken over het bemensen van het bestuur, het op volle sterkte krijgen van het bestuur en aansprakelijkheid van bestuursleden.

Een fusie biedt daarnaast de mogelijkheid om, als afdeling van de KNSB, efficiënter te werken en kosten te besparen. Zo komt bijvoorbeeld het innen van contributie in het vervolg voor rekening van de KNSB. De mensen die binnen de afdeling actief zijn als vrijwilliger kunnen zich richten op datgene waar ze goed in zijn en leuk vinden: het organiseren van competities.

Vermogen regionale bond bij fusie

Vanuit economisch perspectief is het zo dat een fusie tot gevolg heeft dat het vermogen van de verdwijnende vereniging (regionale bond) onder algemene titel wordt verkregen door de verkrijgende vereniging (KNSB). Echter, als uitzondering hierop kunnen gelden van de verdwijnende vereniging (regionale bond) worden geormerkt. Deze gelden komen ten goede aan de leden van de verdwijnende vereniging en kunnen bijvoorbeeld gebruikt worden voor scholing, het verzorgen van lessen aan leden of het organiseren van competities of toernooien. De afspraken omtrent het oormerken van gelden worden in een fusieconvenant neergelegd.

Stappenplan bij fusie

Het stappenplan bij een (juridische) fusie van een regionale bond en de KNSB is aan wettelijke voorwaarden verbonden, waarbij onder meer aan wettelijke termijnen moet worden voldaan om het traject succesvol te doorlopen. Tegelijkertijd is het een overzichtelijk traject en in een stappenplan vorm te geven. Wij adviseren doorgaans om een fusietraject niet te gehaast te doorlopen. Voor een fusietraject dient rekening gehouden te worden met een doorlooptijd (mede gelet op de wettelijke termijnen) van minimaal een half jaar.

Het stappenplan ziet er als volgt uit:

Actie	Termijn
Opstellen voorstel tot fusie	

Opstellen schriftelijke toelichting op het voorstel tot fusie	
Opstellen fusieconvenant	
Ondertekening voorstel tot fusie, toelichting voorstel tot fusie en fusieconvenant door de besturen van de te fuseren verenigingen	
Eventuele Jaarrekening / tussentijdse vermogensopstelling opmaken	
Deponering handelsregister voorstel tot fusie	De notariële akte tot fusie moet binnen zes maanden vanaf dit moment passeren
Aankondigen landelijk dagblad	Een dag na deponering van het voorstel tot fusie bij het handelsregister wordt het voornemen tot fusie in een landelijk verspreid dagblad aangekondigd. De termijn om verzet aan te tekenen begint te lopen.
Eventueel verzet	Binnen een maand na de aankondiging in landelijk dagblad
Verklaring non-verzet bij de rechtbank opvragen	Nadat de termijn van een maand om verzet aan te tekenen is verstreken.
Bijeenroepen algemene ledenvergadering	
Het besluit tot fusie door de algemene vergadering	Een besluit tot fusie door de algemene vergadering kan pas worden genomen een maand na de aankondiging in een landelijk dagblad.
Notariële akte	De notariële akte moet binnen zes maanden na de aankondiging van de terinzagelegging passeren.
Fusie van kracht	De fusie wordt van kracht met ingang van de dag na die waarop de akte is verleden
Inschrijven in het handelsregister	Binnen acht dagen nadat de notariële akte is verleden

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan	Bondsraad
van	Werkgroep verdienmodellen en lidmaatschapsstructuur
betreft	Update verdienmodellen en lidmaatschapsstructuur
status	Ter informatie
cc	AB, BB
dd	15 november 2023
nr	23/20589

Update

De werkgroep vindt het belangrijk om de Bondsraad, als de vertegenwoordiger van de leden van de KNSB, mee te nemen in het proces van de ontwikkeling van nieuwe verdienmodellen en aanpassing van de lidmaatschapsstructuur. De afgelopen periode heeft de werkgroep een aantal verdienmodellen aan de hand van de eerder vastgestelde uitgangspunten (zie bijlage) verder uitgewerkt.

In begroting 2024 opgenomen verdienmodellen

In de begroting zijn de volgende besproken/uitgewerkte verdienmodellen opgenomen:

- 1) *Schaak off*: Er wordt een eigen bijdrage van 10 Euro niet-leden gevraagd. Het besluit om een eigen bijdrage is in de bondsraad van juni 2023 genomen en geldt in elk geval voor 2 jaar.
- 2) *Nederland Schaakt*: In samenwerking met Nederland Schaakt (een initiatief van schakers uit Haarlem) en deelnemende schaakclubs worden via de website startmetschaken.nl lessen aan beginners en lichtgevorderden aangeboden. Het inschrijfgeld bedraagt 99 euro. De KNSB ontvangt 10% van het inschrijfgeld als vergoeding.
- 3) *Competitie*: het inschrijfgeld voor deelname aan de KNSB-competitie wordt met 10 Euro per deelnemend team verhoogd en de bijdrage wedstrijdleiders (meesterklasse + 1^e klasse) met 100 Euro per team. Het gaat om bedragen per seizoen, met ingang van het seizoen 2024-2025. Hierdoor worden deze activiteiten meer kostendekkend. Concreet betekent dit:
 - a) Teams Meesterklasse t/m 3^e klasse: inschrijfgeld gaat van 45 euro naar 55 euro.
 - b) Teams 4^e klasse: inschrijfgeld gaat van 30 euro naar 55 euro. Hier is de verhoging dus hoger. Het inschrijfgeld wordt gelijk getrokken met de hogere klassen omdat de 4^e klasse evenveel wedstrijden speelt.

- c) Teams 5^e en 6^e klasse: inschrijfgeld gaat van 30 euro naar 40 euro.
- d) Bijdrage wedstrijdleiders teams Meesterklasse en 1^e klasse gaat van 150 euro naar 250 euro.
- 4) *Rating*: De rapidrating komt beschikbaar en gaat 20 cent per deelnemer per verwerking kosten. Dit betekent concreet als voorbeeld dat als rapidtoernooi 'X' plaatsvindt waar 100 deelnemers aan meedoen er door de toernooiorganisatie aan de KNSB 20 Euro wordt afgedragen voor ratingverwerking van dit toernooi voor deze 100 deelnemers. Een van de gedachten hierachter is dat een toernooi aantrekkelijker wordt met ratingverwerking en meer deelnemers trekt. De toernooiorganisatie kan ervoor kiezen de extra kosten door te berekenen in het inschrijfgeld.
- 5) *Schaken.nl*: voor 10 euro per jaar kan een KNSB-lid zich abonneren op het papieren schaakblad schaken.nl.
- 6) *NKE-Chess (voorheen NK Internet)*: In 2022 is gestart met het vragen van inschrijfgeld van 5 euro voor deelname aan het NK E-Chess (m.u.v. sterke schakers). Dit wordt in 2023 en verder voortgezet.
- 7) *Sponsor propositie*: de sponsor propositie is verder uitgewerkt en geconcretiseerd. De inzet is dat dit in 2024 tot concrete sponsorinkomsten gaat leiden. Aangezien deze inkomsten onzeker zijn worden vanuit het 'voorzichtigheidsbeginsel' geen sponsorinkomsten opgenomen in de begroting 2024.

Bijlage uitgangspunten werkgroep verdienmodellen (Vastgesteld door BR 11 juni 2022)

Uitgangspunt 1: Sluitende begroting

De KNSB dient een structureel sluitende begroting te hebben.

Hiermee wordt bedoeld dat alle structurele uitgaven worden gedekt door structurele inkomsten (en niet door incidentele inkomsten). Dit principe sluit niet uit dat in een specifiek jaar een 'kleine min' (meer incidentele uitgaven/investeringen) of een 'kleine plus' (meer (incidentele) inkomsten) op de begroting acceptabel kan zijn.

De begroting 202 sluit met een tekort. Dat komt door een groot deel door de investeringen in schoolschaak en marketing en communicatie, die als noodzakelijk en wenselijk worden gezien (en daarom ook zijn opgenomen in het MJBP 2022-2025), en door het online Schaakmagazine.

Uitgangspunt 2: Inkomsten omhoog

Alle basisactiviteiten + investeringen in de versterking van de schaakwereld (in ieder geval de komende jaren schoolschaak en marketing en communicatie) minimaal op het huidige niveau kunnen worden blijven uitgevoerd. Dat betekent dat de inkomsten omhoog moeten. Verhoging van inkomsten via elke hoofdbron van inkomsten (sponsoring, niet-leden, leden) is mogelijk.

Om een sluitende begroting te krijgen, is het ook mogelijk om de uitgaven structureel omlaag te brengen. Dat betekent echter dat er geen investeringen kunnen worden gedaan die op termijn profijt (extra inkomsten) kunnen opleveren. Bovendien kan het zijn dat kosten sneller gaan stijgen dan inkomsten, en dat zou op enig moment betekenen dat ook in de basisactiviteiten moet worden gesneden. Daar wil de werkgroep niet van uitgaan.

De werkgroep is verder van mening dat ingezet moet worden op diverse bronnen van inkomsten:

- sponsoring
- niet-leden
- leden

Hoe de werkgroep dat voor zich ziet, wordt in de volgende uitgangspunten uitgewerkt.

Uitgangspunt 3: Algemene kaderstellende uitgangspunten

3a. We houden zowel de belangen van leden als van niet-leden in het oog. Leden krijgen een voorkeursbehandeling, bijv. via korting op betaalde diensten en activiteiten.

Leden dragen via de contributie al bij aan de KNSB c.q. de Nederlandse schaakinfrastructuur. Voor die bijdrage mogen zij ook beloond worden. Zo is in het voorstel voor herintroductie van een papieren bondsblad opgenomen dat leden zich voor € 10,- per jaar (4 edities) kunnen abonneren. Een abonnement voor niet-leden zou bijv. € 20,- kunnen kosten, en losse nummers € 5,50 of € 6,50.

3b. Schaken is een product van waarde en mag ook wat kosten.

Vergeleken met veel andere sporten en hobby's is schaken goedkoop: contributies en inschrijfgelden zijn laag, voor € 10 - € 15 heb je al een schaakspel waarmee je jaren kunt spelen. De werkgroep is van mening dat we als Nederlandse schaakwereld daarin zelfbewuster mogen worden. Als we het te goedkoop maken, dan krijgt schaken het imago van lage kwaliteit en iets waar je gemakkelijk afstand van doet. Wij vinden schaken waardevol en dat mag tot uitdrukking komen in de bedragen die we (o.a. bonden, clubs) vragen. Zelfs in dat geval zullen we in vergelijking met de meeste hobby's en sporten goedkoop blijven om te doen. Belangrijk is uiteraard wel dat als er voor een dienst of activiteit een bepaald bedrag wordt gevraagd, dat de afnemer daar ook een bepaalde kwaliteit voor mag verwachten.

3c. We hanteren de 80-20 regel: Het beleid dat we gaan ontwikkelen, zal zich richten op de grote groep (80%) en niet op de minderheid (20%).

Dit is een aanvulling op uitgangspunt 3b. Zoals er bij elke aanpassing van de dienstregeling van de NS altijd wel een traject te vinden is met langere reistijd, en er ongetwijfeld sporten/hobby's zijn die nóg goedkoper zijn dan schaken, zullen er ook mensen zijn voor wie de prijs een drempel kan opwerpen. Dat is echter een minderheid. Als de prijs redelijk is, dan zal dat voor de meeste mensen geen probleem zijn (denk bijv. aan € 5 voor deelname aan een GP-toernooi). De werkgroep wil benadrukken dat voor de groep voor wie de prijs een drempel is, er regelingen van gemeenten of fondsen zijn waar zij beroep op kunnen doen. Het is zaak om dat expliciet zichtbaar te maken.

Uitgangspunt 4: Sponsoring

De KNSB streeft ernaar om bedrijven aan zich te binden die passen bij het imago van de KNSB. De sponsoring kan zowel in geld als in diverse vormen in natura (bijv. faciliteiten, menskracht) zijn. Er wordt geïnvesteerd in ontwerp en uitvoering van een goede sponsorstrategie.

Voor elke organisatie is het fijn als activiteiten of de organisatie zelf gesponsord worden. Dat is wel een kwestie van lange adem, zonder garantie op succes. Een goede sponsorstrategie helpt om veel gerichter bedrijven te kunnen benaderen. Daarnaast helpt het als leden met connecties in het bedrijfsleven, fondsen e.d. meehelpen met het leggen van contact. Meerdere kleine sponsoren zijn overigens even welkom als enkele grote.

Uitgangspunt 5: Niet-leden

Er worden diensten en activiteiten ontwikkeld die niet-leden tegen betaling kunnen afnemen, zonder dat zij meteen een lidmaatschap aangaan. Deze diensten en activiteiten worden aangeboden tegen tarieven die in lijn liggen met de kosten van vergelijkbare vrijetijdsbestedingen. Daarbij wordt ook berekend per dienst of activiteit wat de kosten voor de KNSB zijn. In principe worden de diensten of activiteiten altijd tegen minimaal kostendeekkende tarieven aangeboden.

De KNSB wil inspelen op de veranderende behoefte van de sporter. Die wil zich minder snel of flexibeler binden, en zich niet meer altijd vastleggen op een traditioneel lidmaatschap. Ook voor deze groep kan de KNSB (c.q. bonden en clubs) ook wat betekenen.

De werkgroep vindt dat voor activiteiten en diensten voor niet-leden prima een minimaal kostendeekkende vergoeding gevraagd worden, en die vergoeding mag ook op het hetzelfde niveau zijn als vergelijkbare activiteiten (bijv. voor kinderen: meedoen aan een GP-toernooi of bioscoopbezoek). Bij die vergoeding kan ook gedifferentieerd worden tussen leden en niet-leden (zie uitgangspunt 3a).

Uitgangspunt 6: Leden

Voor leden gelden de volgende deelopgangspunten:

5a. Alle leden dragen via contributie bij aan de basissolidariteit voor instandhouding van de Nederlandse schaakinfrastructuur

5b. Bijdragen voor diensten en activiteiten zullen meer volgens het profijtbeginsel gaan.

Voor veel activiteiten geldt nu dat die (deels) uit de algemene middelen (contributies/algemene subsidie NOC*NSF) betaald worden. Zo is Schaakmagazine gratis, en waren opleidingen maar 40% kostendeekkend (door tariefsverhoging inmiddels 75%). Het profijtbeginsel wordt al wel volledig toegepast bij doorgifte uitslagen voor de FIDE-rating en bij FIDE titelaanvragen.

De werkgroep wil het profijtbeginsel ook voor leden steviger verankeren, naast een basisbedrag aan contributie voor alle leden om daarmee de basisinfrastructuur in stand te houden. Toepassen van het profijtbeginsel leidt wel tot grotere onzekerheid over de inkomsten.

Mogelijke opties zijn:

- Hogere inschrijfgelden in de competitie, eventueel sterker gedifferentieerd naar niveau.
- Inschrijfgelden voor online toernooien (dit gebeurt al bij Schaakmatties, zonder lidmaatschap).
- Opleidingen volledig kostendekkend.
- Papieren bondsblad Schaken.nl tegen (voor leden gereduceerde) betaling, met keuze om zich te abonneren.

5c. De lidmaatschapsstructuur dient zo eenvoudig mogelijk te zijn.

De werkgroep vindt praktische uitvoerbaarheid van belang, dit met het oog op financiële en administratieve (OLA) verwerking. Daarom dienen de verschillen in tarieven beperkt te zijn.

5d. Lidmaatschappen dienen te voldoen aan de criteria van NOC*NSF

De algemene subsidie van NOC*NSF wordt bepaald op basis van 3 criteria: aantal lidmaatschappen, omzet van de bond en maatschappelijke impact van de betreffende sport (vanaf 2024). Om als lid mee te kunnen tellen, gelden de volgende eisen:

- Lidmaatschapstarief van minimaal € 7,50. Naar verwachting wordt dit in 2023 opgetrokken naar € 10. Bij de KNSB komt hier vanwege de BTW-plicht nog 21% BTW bij.
- Opgave naam, geboortedatum, postcode, woonplaats, start lidmaatschap.

Overzicht activiteiten en dienstverlening KNSB (en regionale bonden)

Algemeen

1. Aansluiting bij wereldschaakbond FIDE:
 - a. Leden krijgen mogelijkheid tot FIDE-rating
 - b. Leden krijgen mogelijkheid op internationale schaaktitels (als speler, trainer/coach, scheidsrechter en/of organisator)
2. Aansluiting bij sportkoepel NOC*NSF
 - a. Recht op algemene subsidie NOC*NSF
 - b. Mogelijkheid tot andere subsidies, bijv. voor topsport en talentontwikkeling, uitvoering Sportakkoord
 - c. Aansluiting bij TeamNL
 - d. Via NOC*NSF sportlobby bij de overheid
3. Aansluiting bij Instituut Sport Rechtspraak (ISR) voor seksueel grensoverschrijdend gedrag, matchfixing, doping. Daarnaast algemeen tuchtrecht
4. Promotie van het schaken via verschillende kanalen: social media, medewerking aan mediareportages, blad Schaken.nl, website Schaken.nl gericht op schakers
5. Toernooi- en evenementenkalender
6. Ontwikkeling trainers- en scheidsrechtersopleidingen

Voor aangesloten verenigingen

1. Activiteiten:
 - a. KNSB-(beker)competitie en regionale (beker)competitie
 - b. KNSB-jeugdclubcompetitie en regionale jeugdclubcompetitie
 - c. Schaak Off (ledenwerving)
2. Verzekeringen:
 - a. Collectieve aansprakelijkheidsverzekering voor alle activiteiten door/namens de vereniging
 - b. Collectieve materiaalverzekering: Bedrag tot € 500 is gratis verzekerd. Voor hogere bedragen betaalt de vereniging een premie o.b.v. verzekerd bedrag.
3. Automatisering:
 - a. Gebruik Online Leden Administratie, OLA
 - b. Mogelijkheid tot verenigingswebsite via KNSB (basissite tegen geringe vergoeding)
 - c. Mogelijkheid tot gebruik website startmetschaken.nl om clubaanbod (bijv. lessen) breed bekend te maken – site is in samenwerking met NOC*NSF/KNSB (basissite gratis)
4. Kenniscentrum:
 - a. Informatie op website schaakbond.nl
 - b. Tweemaandelijks nieuwsbrief voor bestuursleden
 - c. Mogelijkheid tot deelname Sportbestuurdersplatform NOC*NSF (kennisdeling met bestuurders van verenigingen uit alle sporten)
 - d. Via de website startmetschaken.nl toegang tot de clubbase omgeving van NOC*NSF met heel veel informatie voor sportverenigingen (niet specifiek voor schaken).
 - e. Allerhande adviezen en ondersteuning, bijv. modelstatuten, BTW-vragen, veilig sporten
5. Ondersteuning

- a. Mogelijkheid tot subsidie voor startende verenigingen (€ 200)
- b. Mogelijkheid tot subsidie Groenstichting voor nieuwe initiatieven jeugd- en/of schoolschaak (max. € 1.000; ruimte voor 3 initiatieven per jaar)
- c. Landelijke vertrouwenscontactpersoon

Voor leden van de KNSB

Voor leden biedt de KNSB de verschillende activiteiten en dienstverlening (zie apart Exceldocument voor rechten specifiek per soort lidmaatschap).

Exclusief voor leden:

1. Rating en jeugdrating. Rapidrating en snelschaakrating in ontwikkeling.
2. Recht op deelname aan (jeugd)competities → alleen voor clubleden, niet voor persoonlijke leden
3. Deelname aan kampioenschappen of kwalificatiewedstrijden voor kampioenschappen, zowel fysiek als online → alleen voor leden die voor NL uitkomen (FIDE registratie NED)
4. Mogelijkheid tot selectie voor nationaal team.
5. Mogelijkheid tot uitzending naar internationale (jeugd)kampioenschappen (met financiële bijdrage KNSB).
6. Mogelijkheid tot behalen talentstatus; bij hogere talentstatussen draagt de KNSB bij in de kosten van trainingen.
7. Collectieve aansprakelijkheidsverzekering tijdens activiteiten georganiseerd door de KNSB, regionale bonden of bij de KNSB aangesloten verenigingen.

Nota bene: Clubleden profiteren via hun vereniging van activiteiten en dienstverlening van de KNSB voor verenigingen.

Ledenkorting

1. Ledenkorting bij abonnement op blad Schaken.nl.
2. Gratis deelname aan Schaak-Off.
3. Soms (afhankelijk van regionale bond) korting bij deelname aan GP-toernooien.
4. Soms (afhankelijk van regionale bond) korting bij examens en diploma's stappenmethode.

Activiteiten en dienstverlening niet exclusief (dus geen verschil in kosten)

1. Landelijke, regionale en lokale schoolschaakkampioenschappen
2. Schaakmatties toernooien
3. Trainersopleidingen
4. Scheidsrechtersopleidingen
5. Huur van schaakmaterialen
6. Licenties Swissmaster
7. Maandelijkse algemene nieuwsbrief (gratis)

	Teamcompetities landelijk en regionaal	Toernooien met ratingverwerking	Kampioenschappen	FIDE-rating	KNSB-rating	KNSB-jeugd-rating	Blad Schaken.nl met ledenkorting	Deelname Schaakmatties toernooien
Volwassen clublid	V	V	V	V	V		V	
Clublid jeugd	V	V	V	V	V	V	V	V (inschrijfgeld)
Lid bijzondere bond		V		V	V		V	
Persoonlijk lid (volw)		V	V	V	V		V	
Persoonlijk lid (jeugd)		V	V	V	V	V	V	V (inschrijfgeld)
Ratinglid		V		V	V	V		
Scholierenlid						V		V (2X gratis, daarna inschrijfgeld)

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan	BR
Van	AB
Betreft	Begroting/jaarplan 2024
Cc	BB
Status	Ter besluitvorming
Dd	10 november 2023
Nr	23/20550

Gevraagd:

Vaststellen van de Begroting annex Jaarplan 2024.

De begroting sluit (na resultaatbestemming) met een positief resultaat van € 21.500. Na 2 jaren die worden afgesloten met een tekort, acht het bestuur het wenselijk om voor 2024 een licht overschot te begroten.

Toelichting op de belangrijkste zaken in begroting/jaarplan 2024

Contributie/ledenaantal: De contributie-inkomsten worden in 2024 veel hoger begroot dan in 2023 (€ 112.000 hoger). Deze inkomsten worden bepaald door het contributietarief en het ledenaantal; beide zijn hoger. We hebben echter ook te maken met substantiële kostenstijgingen.

Het contributietarief is conform de geldende afspraken per 1 oktober 2023 geïndexeerd. Omdat de inflatie de laatste jaren heel hoog is, bedroeg de indexatie 10% (ofwel € 5,50 voor een volwassen clublid). Verschillende clubs en bonden hebben daar vragen over gesteld, omdat zij dit als een fors percentage zien. We begrijpen dat ook. Het is ook flink, en niemand vindt dat leuk. Het is echter wel noodzakelijk, omdat de kosten ook flink stijgen en zullen blijven stijgen. Zo maken we regelmatig gebruik van externe krachten, zoals opleidingsdocenten, trainers en coaches. Vaak gaat het om mensen die dit professioneel doen, en wij willen hen een behoorlijke vergoeding kunnen geven. Daarnaast zullen de salariskosten flink stijgen. In 2024 komt er een nieuwe CAO met naar verwachting een flinke salarisverhoging, als inhaalslag omdat in de CAO 2022-2023 de verhogingen veel lager waren dan de inflatie.

Aan de andere kant hebben we zeer lang een periode gehad met lage inflatie, en daarmee lage indexatie van de contributie. In de periode van 2011 tot de invoering van de BTW voor denksporten per 1 januari 2022 gemiddeld 1,5%, met zelfs 1 jaar (per 1 oktober 2017) een indexatie van 0,3% (12 cent voor een volwassen clublid). In dat perspectief zijn 2022 en 2023 uitzonderlijke jaren. De inflatie lijkt nu weer te zakken. Als zich dat doorzet, zal de indexatie ook mee omlaag gaan.

Tijdens de coronapandemie is schaken flink populairder geworden, mede dankzij de Netflix serie The Queen's Gambit van eind 2020. Aanvankelijk was dit alleen zichtbaar in de online schaakactiviteit, maar nu de pandemie voorbij is en schaakclubs weer gewoon draaien, is dat ook terug te zien in de ledenaantallen van de KNSB. Het aantal leden stijgt gestaag en ligt inmiddels licht hoger dan voor de pandemie. Dat is een bemoedigende ontwikkeling, omdat de meerjarige tendens voor de pandemie juist licht dalend was.

Uiteraard blijven we letten op de kosten. We hebben niet op alle zaken invloed (ook wij hebben met indexeringen door leveranciers), maar op een aantal vlakken is wel iets mogelijk. De verkoop van het

pand betekent dat de jaarlijkse lasten wat lager komen te liggen, en bovendien is er geen reservering voor groot onderhoud meer nodig. Ook is er goede kans dat we minder kosten aan zaalhuur kwijt gaan zijn. Onze nieuwe locatie, De Weerelt van Sport in Utrecht, heeft veel vergaderzalen waarvan we gratis of tegen beperkte kosten gebruik van kunnen maken.

Nieuwe subsidie Versterken Sportbonden: NOC*NSF heeft een tijdelijke subsidie (2023-2025) Versterken Sportbonden. Deze subsidie vloeit voort uit een door de Tweede Kamer aangenomen motie – Heerema. De KNSB ontvangt € 39.000 in 2024. Dat geld dienen we te besteden aan uitbreiding van personele inzet voor verenigingsondersteuning en voor verbetering van opleidingen. Dit past ook goed in het door de Bondsraad vastgestelde Meerjarenbeleidsplan 2022-2025, waarin beide als belangrijk thema zijn benoemd. De formatie zal met 1 fte worden uitgebreid; het grootste deel van de extra kosten wordt gedekt uit de subsidie. Een van de eerste acties van de nieuwe medewerker zal zijn dat we vanuit de KNSB structureel contact met verenigingen opzetten en onderhouden, mede om beter inzicht te krijgen in de uitdagingen voor verenigingen.

Tijdschrift Schaken.nl: Het aantal abonnees onder leden valt tot nu toe helaas nog tegen. Er zijn 2.350 abonnees (1 juli 2023), terwijl het aantal abonnees was begroot op 4.000. Om het aantal abonnees op te krikken, hebben we een aantal acties ondernomen. Alle nieuwe leden(m.u.v. ratingleden) krijgen in het kwartaal na aanmelding het nieuwste nummer van Schaken.nl toegestuurd als welkomstcadeau, en daar gaan we in 2024 mee door. Verder blijft de ledenprijs in 2024 op € 10. Hulp van regionale en bijzondere bonden en verenigingen om meer leden te bewegen om een abonnement te nemen, is overigens zeer welkom. Het huidige contract met de uitgever, Arko Sports Media, loopt tot en met 2025. In het najaar van 2024 gaan wij evalueren of we het tijdschrift ook in 2026 willen continueren, en zo ja, op welke wijze. Ter voorbereiding op deze evaluatie zullen wij een onderzoek laten uitvoeren hoe het blad wordt ervaren (kosten € 5.000).

NK Schaken Algemeen en Vrouwen: Ondanks flinke inspanningen is het de afgelopen 2 jaar niet gelukt om sponsoring voor dit toernooi te vinden. Voor 2023 waren we een heel eind, maar beide partijen waar wij in gesprek mee waren, haakten op een laat moment af. In de begroting 2022 en 2023 hadden we echter alleen de KNSB-bijdrage opgenomen, zonder rekening te houden met de werkelijke kosten. In beide jaren is toen vanuit de algemene middelen extra budget toegevoegd, om een sterk bezet NK mogelijk te maken.

Voor 2024 hebben wij besloten om voor het NK Schaken het budget te begroten dat minimaal nodig is voor een sterk bezet NK, en sponsoring buiten beschouwing te laten. Het budget gaat daarom omhoog van € 28.000 naar € 60.000. Ondanks deze verhoging is het gelukt om voor alle jaarlijkse activiteiten en de speerpunten in het MJBP voldoende middelen te begroten. Inzet blijft uiteraard wel om sponsoring te vinden; daarvoor lopen weer verschillende contacten. Mocht het lukken om sponsoring voor het NK te krijgen, dan is de insteek om de bijdrage van de KNSB deels te verlagen.

Competitie: Het inschrijfgeld voor de KNSB-competitie 2024-2025 gaat omhoog. Voor de Meesterklasse t/m 3^e klasse wordt dit € 55 (was € 45) per team. Het inschrijfgeld voor teams in de 4^e klasse wordt gelijk getrokken met de hogere klassen, omdat zij ook 9 wedstrijden per seizoen spelen. Voor 5^e en 6^e klasse gaat het inschrijfgeld naar € 40 (was € 30). De bijdrage voor de wedstrijdleiders in Meesterklasse en 1^e klasse zal ongeveer kostendekkend worden en gaat daarom omhoog van € 150 naar € 250.

Opleidingen: Er zullen meer opleidingen worden georganiseerd, want er is een groeiende behoefte aan nieuwe trainers en scheidsrechters. We gaan ook de vergoedingen voor de docenten verhogen. Met name voor docenten bij trainersopleidingen is dit nodig omdat zij doorgaans ook als professioneel schaaktrainer werken en we een voldoende interessante vergoeding moeten blijven bieden. We hebben de lasten € 13.000 hoger begroot dan in 2023. Er komt ook extra personele inzet vanuit het bondsbureau voor, vanuit de nieuwe functie. Het inschrijfgeld voor opleidingen blijft wel gelijk aan 2023. De hogere baten moeten dan ook komen door meer deelnemers.

Toelichting op de prognose 2023

De prognose voor 2023 is met meer onzekerheden omgeven dan in andere jaren. Er zijn in 2023 veel ontwikkelingen geweest waardoor we binnen de begroting veel hebben verschoven. Naar schatting is dat het resultaat voor 2023 een wat groter tekort zal laten zien dan begroot. Vooralsnog wordt dit tekort geschat op ca. € 35.000. Begroot was een negatief resultaat van ca. € 15.000.

Begroting en jaarplan 2024



Inhoudsopgave

Voorwoord penningmeester	3
Voorwoord directeur	4
De begroting in een oogopslag	5
1 Overzicht opbrengsten	7
2 Overzicht lasten	10
3 Schoolschaak	14
4 Breedteschaak	16
5 Communicatie en algemene dienstverlening	18
6 Kadervorming	20
7 Competitie en rating	22
8 Topschaak	24
9 Talentontwikkeling	26
10 Evenementen	28
11 Schaakmatties	30
12 PR-activiteiten	31
13 Balans	32
14 Meerjarenbegroting 2025-2026 (zie ook bijlage in Excel)	34

Voorwoord penningmeester

Bij het schrijven van dit voorwoord zit 2023 er voor een groot deel op. Wat een mooi en gaaf jubileumschaakjaar ligt grotendeels achter ons! Een super jubileumdag in het Spoorwegmuseum, de jeugdolympiade, diverse 'feest' schaaktoernooien in de regio's en een fantastisch jubileumboek en nog veel meer moois. Een groot compliment voor de jubileumcommissie, vrijwilligers uit schakend Nederland, sponsors en het bondsbureau die dit mede mogelijk hebben gemaakt.

Schaken heeft echt momentum en na jaren van ledenverlies, mede door de Corona pandemie, zien we nu echt herstel in ons ledenbestand en ledengroei. Bij het schrijven van dit voorwoord telt de schaakbond 10% meer leden t.o.v. een jaar geleden. Iets waar we als schaakgemeenschap trots op mogen zijn! Voor het jaar 2023 was vooraf een klein negatief resultaat voorzien op de begroting exclusief het jubileum. De verwachting is dat dit kleine negatieve resultaat op de 'going concern' begroting iets hoger uit zal vallen. De KNSB kosten van het jubileum worden ten laste gebracht van de verkoop opbrengst van het pand.

In de begroting die voor u ligt ontkomen we er niet aan om de contributietarieven aan te passen om de nog steeds hoge actuele inflatie op te vangen. De contributietarieven zijn op 1 oktober 2023 als gevolg van indexatie met 10% gestegen om de kostenstijgingen (o.a. inkoop van diensten, salarissen personeel) op te vangen. Dit is na eerdere forse verhogingen als gevolg van de invoering van de BTW plicht en opvang van de inflatie voor 2023 zuur te noemen. Deze aanpassingen leiden echter niet tot overschot van middelen, de KNSB 'verdient' hier niet aan. We zullen vooruitkijkend kritisch blijven als het gaat om verdere verhogingen van contributietarieven en deze alleen doorvoeren als we hier niet aan ontkomen. Daarnaast zetten we ook in 2024 verder in op het doorvoeren van verdienmodellen.

Na een bijzonder mooi maar ook duur jubileumjaar wordt 2024 een jaar waarin de begroting met een klein positief resultaat sluit. Dit is nodig om de schaakbond financieel gezond te laten blijven in de toekomst. Het verder realiseren van de ambities uit het meerjarenbeleidsplan gaat in deze begroting op volle kracht door.

Op naar een mooi 2024!

Nijmegen, november 2023

Ivar Heine (penningmeester)

Voorwoord directeur

We zijn inmiddels een eind op weg in ons jubileumjaar. Het jubileum is zeer geslaagd, met vele activiteiten en evenementen. Een mooi hoogtepunt was de jubileumdag op 31 mei in het Spoorwegmuseum, met veel activiteiten voor kinderen en jongeren, en een geslaagd symposium met de presentatie van het jubileumboek.

Dit is ook het jaar waarin het bondsbureau gaat verhuizen, na ruim 30 jaar in Haarlem gehuisvest te zijn geweest. Op het moment van dit schrijven is het pand verkocht (onder voorbehoud). Per 1 november 2023 zullen wij vanuit De Weerelt van Sport in Utrecht werkzaam zijn. In De Weerelt zijn 6 andere sportbonden gevestigd (gehandicaptensport, golf, hockey, skiën, volleybal en watersport), evenals verschillende sportgerelateerde organisaties. Het zal ongetwijfeld wennen worden, maar ook iets om naar uit te kijken.

In 2024 zal een belangrijke focus komen te liggen op versterking van de schaakverenigingen. Verenigingen en hun leden vormen de ruggengraat van de KNSB. Schaken neemt sterk toe in populariteit. Veel verenigingen groeien; verschillende verenigingen hebben inmiddels een ledenstop ingesteld. Aan de andere kant zien we ook verenigingen die het moeilijk hebben. Vanuit het programma Versterken Sportbonden uit Nationale Sportakkoord 2 krijgen wij in 2024 en 2025 extra subsidie, wat helpt om een extra medewerker te kunnen aantrekken. Daardoor krijgen we tijd om verenigingen veel beter te ondersteunen – o.a. door hen te stimuleren zich aan te sluiten bij lokale sportakkoorden – en om de opleidingen verder te verbeteren.

Het versterken van verenigingen past ook in ons Meerjarenbeleidsplan 2022-2025, waar we inmiddels halverwege zijn. Club 2.0 is daarin een van de 16 thema's. We willen samen met de verenigingen werken aan een positieve, veilige en inclusieve sportcultuur, zowel bij de verenigingen zelf als bij toernooien en competities. Behalve hierover in gesprek gaan met verenigingen en hen te ondersteunen, gaan we hier ook in onze opleidingen aandacht aan besteden. Op deze manier werken we ook aan het fundament om meer meisjes en vrouwen aan het schaken te krijgen, en aan het schaken te houden.

Haarlem/Utrecht, november 2023

Dharma Tjiam

De begroting in een oogopslag

Overzicht opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Contributie	715.000	641.000	603.000	547.882
Subsidie	359.000	327.000	310.000	291.525
Opbrengsten activiteiten	230.500	184.000	205.500	146.945
Overige opbrengsten	23.000	15.000	8.000	39.992
Sponsoring	25.000	16.500	15.000	15.000
Totaal	1.352.500	1.183.500	1.141.500	1.041.344

Overzicht lasten

Bedrijfsvoering	B2024	P2023	B2023	R2022
Activiteiten	623.500	570.400	528.100	537.630
Personeelslasten	593.000	510.000	509.000	447.546
Huisvestingslasten	30.000	32.000	35.000	26.710
Organisatielasten bureau	19.000	21.000	18.000	20.571
Overige organisatielasten	39.000	53.000	33.000	62.023
Afschrijvingen	26.500	31.000	31.000	34.186
Overige lasten	2.000	2.000	2.000	7.144
Totaal	1.333.000	1.219.400	1.156.100	1.135.810

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten totaal	1.352.500	1.183.500	1.141.500	1.041.344
Lasten totaal (-/-)	1.333.000	1.219.400	1.156.100	1.135.810
Saldo operationele activiteiten	19.500	-35.900	-14.600	-94.466
Financiële opbrengsten en lasten	0	0	0	-648
Opbrengsten en lasten voorgaande jaren	0	0	0	0
Saldo going concern staat van opbrengsten en lasten	19.500	-35.900	-14.600	-95.114
Incidentele opbrengsten	0	657.500	725.000	0
Incidentele lasten	0	195.000	99.505	0
Saldo incidentele opbrengsten en lasten	0	462.500	625.495	0
Saldo opbrengsten en lasten totaal	19.500	426.600	610.895	-95.114
Resultaatbestemming				
Dotatie reserve opbrengst pand	0	657.500	725.000	0
Onttrekking reserve opbrengst pand	0	-160.000	-70.000	0
Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	0	-14.000	-14.505	-269
Dotatie bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	0	0	0	0
Onttrekking bestemmingsfonds 150-jarig jubileum	0	-5.000	-15.000	-2.250
Dotatie bestemmingsfonds 150-jarig jubileum	0	5.000	0	0
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	2.000	2.500	0	-531
Mutatie algemene reserve	21.500	-33.400	-14.600	-92.065
	19.500	-35.900	-14.600	-95.114

Het resultaat voor 2024 dat ten laste van de algemene reserve wordt gebracht, is begroot op een overschot van € 21.500.

De begroting/jaarplan 2024 sluit aan bij het Meerjarenbeleidsplan (MJB) 2022-2025. In het MJB 2022-2025 zijn 16 thema's benoemd. Bij de thema's die in 2024 worden opgepakt, is de link met het MJB 2022-2025 expliciet benoemd.

1 Overzicht opbrengsten

Voor zover in toelichtingen vergelijkingen worden gemaakt, gaat de vergelijking tussen de begroting 2024 en de begroting 2023.

Contributies

		B2024	P2023	B2023	R2022
Clubleden en leden bijzondere bonden	Senioren	536.000	495.000	474.000	436.711
	Jeugd	160.000	128.000	111.000	95.950
	Bijzondere bonden	4.000	4.000	4.000	3.751
Individuele leden	Persoonlijk lid	11.000	11.000	11.000	9.776
	Ratinglid	4.000	3.000	3.000	1.694
Totaal		715.000	641.000	603.000	547.882

Toelichting

Een van de factoren van belang voor de contributie-inkomsten is het contributietarief. Sinds 1 januari 2022 is de KNSB BTW-plichtig. De bedragen in de tabel zijn de bedragen exclusief BTW.

De contributie wordt jaarlijks per 1 oktober geïndexeerd met het prijsindexcijfer (van het CBS) van het voorafgaande jaar. De indexatie per 1 oktober 2023 was 10%. De contributie is daarnaast gebaseerd op de verwachte ledenontwikkeling. De ontwikkeling van het ledenaantal en daarmee de contributie is de grootste variabele in de begroting.

Sinds begin 2022 zien we een sterke groei van het ledenaantal. Het gaat om meer dan herstel na de coronapandemie. Het aantal clubleden – met afstand de grootste groep leden – vertoonde in de jaren voor de pandemie een stabiel tot licht dalende lijn. Echter, door de grote groei lag het aantal clubleden op 1 oktober 2023 zelfs hoger dan op 1 oktober 2019. Inmiddels hebben verschillende clubs zelfs een ledenstop of wachtlijst ingesteld.

Subsidies NOC*NSF

		B2024	P2023	B2023	R2022
Subsidie algemeen		174.000	179.000	179.000	156.720
Subsidie topschaak	Topschaak	118.000	115.000	108.000	110.905
	Talentontwikkeling	28.000	23.000	23.000	23.900
Subsidie versterken sportbonden		39.000	10.000	0	0
Totaal		359.000	327.000	310.000	291.525

Toelichting

Vanaf 2022 wordt de algemene subsidie van NOC*NSF niet meer exclusief op basis van ledenaantallen vastgesteld. Een tweede criterium is de omzet, vanuit de gedachte dat bonden op deze wijze worden gestimuleerd om ondernemender te worden. De bedoeling was dat er vanaf 2024 een criterium maatschappelijke impact bij zou komen. Dat blijkt echter moeilijk te operationaliseren en is daarom met een jaar uitgesteld.

Ten opzichte van 2023 valt de algemene subsidie in 2024 wat lager uit. Dat komt doordat we in 2023 eenmalig een extra subsidie van € 23.000 hebben ontvangen. Het wegvallen hiervan wordt grotendeels gecompenseerd doordat het totale bedrag aan algemene subsidie voor de sportbonden hoger is geworden.

De subsidie voor topschaak en talentontwikkeling zal in 2024 naar verwachting juist wat hoger uitkomen. Dit is omdat NOC*NSF bovenop de eerder toegekende subsidie (vooral nog eenmalig) ook een bedrag voor opvang van de hoge inflatie uitkeert.

Nieuw is de subsidie voor Versterken Sportbonden. Deze subsidie is medio 2023 ingesteld en vloeit uit het Nationaal Sportakkoord 2, dat loopt tot en met 2025. Die middelen moeten worden besteed aan de realisatie van een aantal doelen, in ons geval aan ondersteuning van verenigingen bij de aansluiting bij lokale sportakkoorden en aan de verbetering van opleidingen.

Opbrengsten activiteiten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Schoolschaak	23.500	35.000	35.000	40.422
Breedteschaak	22.000	12.000	15.000	7.824
Communicatie en algemene dienstverlening	39.000	32.000	42.000	5.284
Kadervorming	24.000	18.000	18.000	8.547
Competitie en rating	40.500	32.000	33.000	30.472
Topschaak	3.000	1.000	3.000	4.051
Talentontwikkeling	58.000	37.000	37.000	33.009
Evenementen	16.500	14.000	14.000	11.341
Schaakmatties	4.000	3.000	8.500	5.995
PR-activiteiten	0	0	0	0
Totaal	230.500	184.000	205.500	146.945

Toelichting

- **Schoolschaak:** Het budget voor schoolschaak betreft vooral lokale schoolprojecten die via de KNSB lopen. De KNSB zorgt voor de trainers en materialen, de scholen betalen een kostendekkende bijdrage aan de KNSB. Omdat het regelen van lokale schaakactiviteiten niet past in onze rol, starten we geen nieuwe schoolprojecten. In 2024 zal een van de bestaande projecten niet meer via ons lopen, maar rechtstreeks met de trainer. Dat betekent dat opbrengsten substantieel dalen.
- **Breedteschaak:** De begrote opbrengsten liggen hoger dan in 2023. We vragen inschrijfgeld voor zowel de Schaak-Off als voor de beginnerscursussen die we samen met NederlandSchaakt en de clubs organiseren, en waarmee we in 2023 zijn gestart.
- **Communicatie en algemene dienstverlening:** De opbrengsten zijn iets lager begroot dan in 2023. Het aantal abonnees voor Schaken.nl groeit langzamer dan gepland, en het groeitempo is daarom bijgesteld.
- **Kadervorming:** We gaan meer opleidingen organiseren. Dat betekent dat de opbrengsten stijgen.
- **Competitie:** in 2024 willen we dat de inschrijfgelden meer in de pas lopen met de werkelijke kosten. Voor teams 4e klasse en hoger wordt het inschrijfgeld € 55 excl. BTW. Teams uit de 5e en 6e klasse (spelen 2 ronden minder) gaan € 40 excl. BTW betalen. De bijdragen van teams uit de Meesterklasse en 1^e klasse voor de inzet van wedstrijdleiders wordt kostendekkend en gaan daarom van € 150,- naar € 250,-.
- **Talentontwikkeling:** Eind 2023 zijn we gestart met de herinvoering van gezamenlijke trainingen voor talenten op nationaal niveau. Dit zetten we in 2024 voort. De bijdrage is kostendekkend. Opbrengsten en lasten bij talentontwikkeling stijgen daarom evenveel.

Overige opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2023
Overige opbrengsten	8.000	15.000	8.000	6.200
Donaties	0	0	0	0
Tijdelijke Noodmaatregel Overbruggen Werkgelegenheid (NOW)	0	0	0	19.274
Rente-inkomsten	15.000	0	0	0
Totaal	23.000	15.000	8.000	25.474

Toelichting

Vanaf 2024 worden er rente-inkomsten begroot. Na de verkoop van het pand komt er een groot bedrag vrij. Dit zijn liquide middelen, die in lijn met het treasury statuut veilig belegd zullen worden (in middelen met inleg als gegarandeerde opbrengst, dus bijv. geen aandelen). Met de huidige rentestanden levert dit een zodanig bedrag op dat rente-inkomsten een substantieel bedrag worden.

Sponsoring

	B2024	P2023	B2023	R2022
TeamNL	25.000	16.500	15.000	15.000
Sponsoring algemeen	PM	0	PM	0
Sponsoring NK Schaken	PM	0	PM	0
Sponsoring 150-jarig jubileum	0	0	0	14.518
Totaal	25.000	16.500	15.000	29.518

Toelichting

De KNSB is sinds 2022 aangesloten bij TeamNL, samen met 27 andere sportbonden. Hoofdsponsor van TeamNL is de Nederlandse Loterij (NLO). De rechten die de KNSB heeft ingebracht voor de NLO, zijn gewaardeerd op € 15.000. Gedurende de looptijd van dit contract (2022-2031) zal het bedrag niet worden geïndexeerd.

Vanaf 1 september 2023 is Odido (voorheen T-Mobile) eveneens sponsor van TeamNL. Het contract loopt tot en met 2026. Jaarlijks levert dat naar verwachting € 10.000 op (de bijdrage is deels variabel).

Een deel van het TeamNL bedrag dient te worden besteed aan communicatie- en marketingactiviteiten die de TeamNL bonden samen uitvoeren. Daarnaast besteden we een deel aan topschaak en aan het NK.

2 Overzicht lasten

Voor zover in toelichtingen vergelijkingen worden gemaakt, gaat de vergelijking tussen de begroting 2024 en de begroting 2023.

1. Lasten activiteiten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Schoolschaak	26.500	37.500	37.500	35.285
Breedteschaak	34.000	21.000	26.700	27.965
Communicatie en algemene dienstverlening	134.000	120.000	108.000	110.540
Kadervorming	47.000	44.000	34.000	17.488
Competitie en rating	26.000	23.000	23.000	26.889
Topschaak	146.000	139.000	147.000	156.830
Talentontwikkeling	109.000	88.500	80.500	76.792
Evenementen	92.000	89.900	57.900	66.820
Schaakmatties	4.000	2.500	8.500	9.093
PR-activiteiten	5.000	5.000	5.000	9.928
Totaal	613.500	570.400	528.100	537.630

Toelichting:

- **Schoolschaak:** Het budget voor schoolschaak betreft vooral lokale schoolprojecten die via de KNSB lopen. De KNSB zorgt voor de trainers en materialen, de scholen betalen een kostendekkende bijdrage aan de KNSB. Omdat het regelen van lokale schaakactiviteiten niet past in onze rol, starten we geen nieuwe schoolprojecten. In 2024 zal een van de bestaande projecten niet meer via ons lopen, maar rechtstreeks met de trainer. Dat betekent dat lasten substantieel dalen.
- **Breedteschaak:** De begrote lasten liggen hoger dan in 2023. Dit ligt aan de beginnerscursussen die we samen met NederlandSchaakt en de clubs organiseren, en waarmee we in 2023 zijn gestart.
- **Communicatie en algemene dienstverlening:** De lasten bij dit hoofdstuk liggen hoger dan in 2023. Dat wordt met name veroorzaakt door budgetten voor uitvoeringen van het tevredenheidsonderzoek voor Schaken.nl en het onderzoek naar verbetering van de gebruiksvriendelijkheid van de websites, plus de vrijwilligers- en relatiedag die we gaan organiseren.
- **Kadervorming:** We gaan meer opleidingen organiseren. Dat betekent dat kosten voor kadervorming zullen stijgen.
- **Talentontwikkeling:** De begrote lasten stijgen door de herinvoering van stertrainingen voor talenten op nationaal niveau. De kosten van de trainers en locaties worden betaald uit eigen bijdragen.
- **Evenementen:** De begrote lasten stijgen vooral door het budget voor het NK Schaken. In sd afgelopen jaren waren de lasten lager begroot. Dat betrof alleen de lasten voor de KNSB. Daarbij was de verwachting dat een substantieel deel van de lasten door sponsoring werd gedragen. In 2022 en 2023 had het NK echter geen sponsor. In de begrote lasten gaan we nu daarom uit van de totale lasten voor een representatief (sterk bezet) NK.

2. Personeelslasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Salarissen	421.000	310.000	357.000	290.736
Pensioenlasten	42.000	31.000	34.000	27.672
Sociale lasten	80.000	56.000	67.000	46.472
Standaardvergoedingen	3.000	3.000	3.000	2.518
Reiskosten woon-werkverkeer en dienstreizen	8.000	6.000	6.000	5.474
Opleidingen medewerkers	6.000	5.000	5.000	4.841
Arbo en aanvullende verzekeringen	7.500	7.000	7.000	6.136
Kosten salarisadministratie	3.500	3.000	3.000	2.223
Inhuur t.b.v. organisatie	20.000	88.000	26.000	59.974
Overige personeelslasten	2.000	1.000	1.000	1.500
Totaal	593.000	510.000	509.000	447.546

Toelichting:

De personeelslasten zullen flink stijgen. Er komt voor 2 jaar extra personele inzet van 1 fte voor versterking van verenigingen. Deze uitbreiding wordt deels gedekt uit de NOC*NSF subsidie Versterken Sportakkoord, die daarvoor geoormerkt is. Daarnaast komt er een nieuwe CAO in 2024. Op het moment van het opstellen van de begroting zijn de onderhandelingen tussen de vertegenwoordigers van werkgevers en werknemers nog gaande, dus de uitkomst is nog niet bekend. We houden rekening met een substantiële verhoging van de salarissen, omdat in de CAO 2022-2023 de jaarlijkse salarisverhoging van 2,5% ver achterbleef op de inflatie. Door de personele uitbreiding kunnen we het beroep op externe krachten wat omlaag brengen.

3. Huisvestingslasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Gas, water en elektriciteit	0	10.000	16.000	10.230
Schoonmaak	0	7.000	7.000	6.338
Klein onderhoud	0	1.000	1.000	775
Belastingen en vergunningen	0	6.000	6.000	6.097
Beveiliging pand	0	2.000	2.000	974
Verzekeringen huisvesting	0	3.000	3.000	2.296
Groot onderhoud	0	0	0	0
Huur- en servicekosten	27.000	3.000	0	0
Opslagkosten	3.000	0	0	0
Totaal	30.000	32.000	35.000	26.710

Toelichting

Op moment van opstellen van deze begroting is het pand in Haarlem verkocht onder voorbehoud. Per 1 november 2023 verhuist het bondsbureau naar De Weerelt van Sport in Utrecht, waar ook verschillende andere sportbonden en sportgerelateerde organisaties zijn gevestigd. Huur- en servicekosten in De Weerelt zijn lager dan de vaste huisvestingslasten van het pand in Haarlem. Wel houden we rekening met enige opslagkosten, onder meer voor archiefstukken. Het pand in Haarlem heeft zeer veel opbergruimte en die raken we kwijt.

4. Organisatielasten bureau

	B2024	P2023	B2023	R2022
Kantoorautomatisering	9.000	9.000	8.000	8.867
Bureaunkosten	5.000	5.000	5.000	6.191
Telefoonkosten	3.000	3.000	3.000	2.465
Druk- en portokosten	2.000	4.000	2.000	3.048
Totaal	19.000	21.000	18.000	20.571

Toelichting

- De laatste jaren worden meer processen geautomatiseerd zodat er efficiënter gewerkt kan worden. De lasten voor kantoorautomatisering stijgen daarom. Door de efficiencyverbetering komt er tijd vrij om extra werkzaamheden op te pakken.

5. Overige organisatielasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Bestuur	9.000	10.000	7.000	10.789
Bondsraad	4.000	5.000	4.000	2.538
Commissies	1.000	1.000	1.000	1.728
Accountant	10.000	10.000	9.000	17.509
Juridisch advies	5.000	18.000	3.000	22.231
Lidmaatschap FIDE, NOC*NSF, WOS	10.000	9.000	9.000	7.228
Totaal	39.000	53.000	33.000	62.023

Toelichting

- Op de nieuwe locatie van het bondsbureau, De Weerelt van Sport, zijn diverse vergaderruimten van verschillende grootte. De kosten van zaalhuur voor vergaderingen zullen daardoor omlaag kunnen.

6. Afschrijvingen

	B2024	P2023	B2023	R2022
IT-software	21.000	26.500	26.500	30.498
IT-hardware	3.200	3.200	3.200	2.951
Inventaris	1.500	500	500	537
Schaakmateriaal	800	800	800	200
Totaal	26.500	31.000	31.000	34.186

Toelichting

Op advies van de FAC is het afschrijvingspercentage voor IT-software vanaf 2022 van 10% naar 20% gestegen. Daardoor steeg het bedrag voor afschrijvingen in 2022-2023 sterk, en dat zal vanaf 2024 snel afnemen. Dat komt vooral omdat grote investeringen in OLA en in de websites uit de periode 2016-2019 sneller worden afgeschreven.

7. Overige lasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Bankkosten	1.000	1.000	1.000	2.155
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0	0	4.429
Overig	1.000	1.000	1.000	560
Totaal	2.000	2.000	2.000	7.144

3 Schoolschaak

MJBP 2022-2025: Ondersteuning voor kansen: Schoolschaak faciliteren

Wat willen we bereiken?

Onze ambitie is dat in 2025 alle kinderen in de basisschoolleeftijd de mogelijkheid hebben om te schaken. Dit sluit aan bij het thema *Ondersteuning voor kansen/schoolschaak faciliteren* uit het MJBP 2022-2025. Daarnaast gaan we inzetten op het vasthouden van een deel van deze groep op de middelbare school.

Welke resultaten willen we behalen in 2024?

De populariteit van schaken op scholen is stijgende. Tot nu toe lag onze focus vooral op basisscholen, maar we zien ook steeds meer schaakactiviteit op middelbare scholen. Daar willen we op inspelen. We willen ervoor zorgen dat het imago van schaken op zowel de basisscholen als middelbare scholen goed blijft en ook goed zichtbaar wordt.

Wat gaan we ervoor doen?

In 2023 heeft DGT 1.500 schaaksets gesponsord. Deze sets zijn verspreid onder 150 scholen, met hulp van zowel de regionale bonden als de Stichting Jeugdschaak. Inzet is minstens de helft van deze (nieuwe) scholen aan het schaken te krijgen via lessen en/of toernooideelnames.

De Stichting Jeugdschaak gaat daarnaast een landelijk schoolschaakcongres organiseren. Doel is het schoolschaakkader met elkaar in verbinding te brengen, het schoolschaaknetwerk uit te breiden en onze producten daardoor nog beter aan de man te brengen.

De schoolschaaktoernooien hebben geleden onder de corona. Een aantal organisatoren is gestopt en die posten zijn nog niet opnieuw ingevuld. We willen het aantal toernooien in de voorronden weer minstens op gelijk niveau krijgen als voor corona. We gaan regionale bonden vragen om te helpen de open plekken weer ingevuld te krijgen en tegelijkertijd nieuwe toernooien te initiëren.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten	23.500	35.000	35.000	40.422
Lasten (-/-)	26.500	37.500	37.500	35.285
Subtotaal	-3.000	-2.500	-2.500	5.137
Ten laste van Bestemmingsfonds Groen-Stichting	2.000	2.500	0	531
Totaal	-1.000	0	-2.500	5.648
Toegerekende personeelslasten (-/-)	42.440	32.151	64.405	38.517
Totaal	-43.440	-32.151	-66.905	-32.869

Opbrengsten

	B2024	P2024	B2023	R2022
Bijdragen kosten trainers	21.500	32.500	32.500	37.090
Bijdragen kosten materialen	2.000	2.500	2.500	3.332
Totaal	23.500	35.000	35.000	40.422

Lasten

	B2024	P2023	B2022	R2022
Kosten trainers	21.500	32.500	32.500	34.236
Kosten materialen	2.000	2.500	2.500	1.049
Ondersteuning Jeugdschaak.nl	1.000	0	0	0
Ondersteuning nieuwe schoolschaakinitiatieven	2.000	2.500	2.500	0
Subtotaal	26.500	37.500	37.500	35.285
Toegerekende personeelslasten	42.440	32.151	64.405	38.517
Totaal	68.940	69.651	101.905	73.802

4 Breedteschaak

MJBP 2022-2025:

1. Nieuw in ontwikkeling: Vereniging 2.0 Aanmoedigen
2. Ondersteunen voor kansen: Meer meisjes en vrouwen aan het schaken krijgen
3. Promotie naar buiten

Wat willen we bereiken (doelen MJBP 2022-2025)?

- Vereniging 2.0 aanmoedigen

We hebben al een paar goede bouwstenen klaarstaan voor ambitieuze verenigingen die we onder de noemer van vereniging 2.0 beschouwen:

- Startmet.schaken.nl
dit nieuwe platform richt zich op de schaakliefhebber en zorgt ervoor dat verenigingen in contact kunnen komen met potentiële nieuwe leden. Bij de derde editie van de Schaak-Off is dit platform voor het eerst ingezet en met succes. Halverwege hebben al meer dan 50% betalende potentiële nieuwe voornamelijk volwassen leden de weg naar de clubs weten te vinden.
- Clubbase
De plek waar verenigingen hun informatie vandaan kunnen halen en contact kunnen leggen wordt clubbase.sport.nl. Dit platform is van NOC*NSF maar gekoppeld met ons platform Startmet.schaken. Op clubbase is een kennisbank aanwezig die clubs ondersteunt op allerlei gebied.
- Sportbestuurdersplatform.nl
Het sportbestuurdersplatform is het platform waarop clubbestuurders elkaar kunnen bevragen en kennis kunnen uitwisselen. Dit platform gaat een belangrijke functie vervullen voor clubs om snel aan informatie te komen over praktische zaken, hulp bij wetgeving en uitwisseling van ideeën.

Wij zien daarnaast kansen voor verenigingen om zich te vernieuwen om daardoor interessant te zijn voor nieuwe leden en bestaande leden zo lang mogelijk te behouden.

Het aanbod moet breder, sneller en hipper worden. We willen verenigingen die hierin willen meebewegen maximaal ondersteunen. Onze prioriteiten zullen dan ook komen te liggen bij het faciliteren van deze verenigingen.

- Meer meisjes en vrouwen aan het schaken

Wij willen meer diversiteit in het schaken en die verscheidenheid terugzien in iedere tak van de schaakwereld: van jeugd-, breedte- en topschaak, tot op bestuurlijk niveau bij de KNSB en bij verenigingen. We bepalen concrete doelen die we willen bereiken. De concrete targets maken we in 2024, waarbij we ons allereerst zullen focussen op meer meisjes en dames. We zijn hierbij ambitieus, maar ook realistisch.

Wat gaan we daarvoor doen?

In 2024 wordt het versterken van verenigingen een belangrijke prioriteit. Vanuit het Nationaal Sportakkoord 2 krijgen we van NOC*NSF in 2024 en 2025 subsidie voor extra personele inzet voor de ondersteuning van verenigingen. De inzet dient (conform de subsidievoorwaarden) te worden gericht op het stimuleren dat verenigingen zich aansluiten bij lokale sportakkoorden, en op het verhogen van de kwaliteit van trainers. Voor dit laatste thema verwijzen wij naar hoofdstuk 6 Kadervorming. Meedoen met het lokale sportakkoord biedt verenigingen veel voordelen, zoals aansluiting bij een

groot netwerk, mogelijkheden tot ondersteuning bij diverse vraagstukken (bijv. als een nieuwe locatie nodig is) en soms ook subsidiemogelijkheden.

We vinden het ook belangrijk om beter te weten wat de huidige uitdagingen en behoeften van de verenigingen zijn en ondernemen actie om rechtstreeks met verenigingen in contact te komen en dat contact te onderhouden. Op basis van wat we van verenigingen terugkrijgen, gaan we onze ondersteuning verbeteren. We gaan de contacten ook gebruiken om de clubs te stimuleren gebruik te maken van de drie platforms Startmet.schaken.nl, clubbase en sportbestuurdersplatform.nl. Dit zijn platforms die clubs goed kunnen helpen, maar waar nog weinig clubs gebruik van maken.

Onze partner NederlandSchaakt gaat met de opgedane kennis van de eerste cyclus, het cursusaanbod voor volwassenen verder door ontwikkelen tot een structureel lesaanbod voor beginners. Daarnaast gaan we door met de Schaak Off.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten	22.000	12.000	15.000	7.824
Lasten (-/-)	34.000	21.000	26.700	27.965
Subtotaal	-12.000	-9.000	-11.700	-20.141
Ten laste van bestemmingsreserve jubileum	0	0	0	269
Ten laste van bestemmingsfonds jubileum	0	0	0	16.768
Totaal	-12.000	-9.000	-11.700	-3.104
Toegerekende personeelslasten (-/-)	54.700	20.272	20.228	19.318
Totaal	-66.700	-29.272	-31.928	-22.422

Opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Ledenwerving en ledenbehoud clubs	16.000	7.000	10.000	250
Bijdragen examens en diploma's	6.000	5.000	5.000	2.464
Overige	0	0	0	5.110
Totaal	22.000	12.000	15.000	7.824

Lasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Ledenwerving en ledenbehoud clubs	15.000	8.000	10.000	9.463
Opbouw en onderhoud kenniscentrumfunctie clubs	4.500	4.000	4.200	0
Vereniging 2.0	5.000	0	4.000	0
Diversiteit	2.000	0	1.000	0
Levering examens en diploma's	6.000	6.500	5.000	0
Overige lasten breedteschaak	1.500	2.500	2.500	1.465
Jubileumkosten KNSB	0	0	0	17.037
Subtotaal	34.000	21.000	26.700	27.965
Toegerekende personeelslasten	54.700	20.272	20.228	19.318
Totaal	88.700	41.272	46.928	47.283

5 Communicatie en algemene dienstverlening

MJBP 2022-2025:

1. Promotie naar buiten: Externe communicatie verbeteren
Fysiek Schaakmagazine 2.0 uitbrengen
2. Ondersteuning voor kansen: Website(s) optimaliseren

Wat willen we bereiken?

- Goede basisdienstverlening
- Verbinden met verenigingen en leden
- Zichtbaar zijn als schaaksport in de samenleving

Wat gaan we daarvoor doen?

- Blad Schaken.nl: Belangrijk is dat het aantal abonnees onder leden groeit (doel ultimo 2024: minimaal 4.000). In 2023 zijn we gestart om alle nieuwe clubleden en persoonlijke leden een nieuw blad als welkomstgeschenk te geven, met een uitnodiging om zich te abonneren. Dit zetten we voor in 2024. We zullen ook clubs vragen om te helpen. Daarnaast gaan we in 2024 een onderzoek uitvoeren naar de tevredenheid over het blad. In het najaar van 2024 nemen we de beslissing of het blad na 2025 wordt gecontinueerd. De prijs van het blad in 2024 blijft gelijk voor leden (€ 10 incl. BTW, voor 4 edities).
- Netstand, rating- en kalenderserver: We voeren een rapidrating en een snelschaakrating in (zie Competitie en Rating). We gaan verder meer serverruimte huren om Netstand en ratingsserver sneller en beter te laten functioneren.
- Nieuwsbrieven: We zetten de 2 nieuwsbrieven die we nu hebben, voort. Dat betreft de maandelijkse algemene nieuwsbrief voor leden en geïnteresseerden en de tweemaandelijkse nieuwsbrief voor bestuurders van verenigingen en bonden.
- Social media: We bouwen ons social media profiel verder uit. Doelen voor 2024: Instagram: 2.650 volgers; Facebook: 2.500 volgers; Twitter: 2.200 volgers.
- De websites schaken.nl en schaakbond.nl worden doorontwikkeld op basis van informatie over de websitebezoeken (Google Analytics 4). We willen de gebruiksvriendelijkheid vergroten en het aantal bezoekers vergroten.
- We gaan een start maken met de ontwikkeling van clubsites. Clubs kunnen een website via ons afnemen tegen gereduceerde ontwikkel- en hostingskosten met een mooi ontwerp en handige functionaliteit. In de loop van 2024 komt deze service gereed en zullen we clubs attenderen op deze mogelijkheid.
- Nieuw in 2024 is dat we een dag voor relaties en voor vrijwilligers in het schaken gaan organiseren. Hoe we dat precies gaan vormgeven, werken we begin 2024 uit.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten	39.000	32.000	42.000	5.284
Lasten (-/-)	134.000	120.000	108.000	110.540
Totaal	-95.000	-88.000	-66.000	-105.256
Toegerekende personeelslasten (-/-)	97.861	101.028	92.858	73.434
Totaal	-192.861	-189.028	-158.858	-178.690

Opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten Schaken.nl	30.000	27.000	37.000	1.270
Advertenties websites	1.000	0	0	0
Clubwebsites	3.000	0	0	0
Uitslagenserver en kalenderwebsite	2.000	2.000	2.000	1.720
Doorberekening materiaalverzekering	3.000	3.000	3.000	2.120
Opbrengsten themadag*	0	0	0	174
Totaal	39.000	32.000	42.000	5.284

Lasten

		B2024	P2023	B2023	R2022
Schaken.nl/Schaakmagazine		74.000	75.000	66.000	69.299
Websites		8.000	6.000	4.000	7.714
Clubwebsites		3.000	0	0	0
Uitslagenserver en kalenderwebsite		7.000	10.000	10.000	5.383
OLA	Hosting	6.500	6.000	6.000	5.061
	Onderhoud	6.500	6.000	6.000	6.688
Collectieve verzekeringen	Materiaal	4.500	4.000	4.000	5.007
	Aansprakelijkheid	5.500	5.000	5.000	3.798
Social media, nieuwsbrieven	Licenties	6.500	6.000	6.000	6.079
	Content maken	2.500	2.000	2.000	1.113
Themadag		0	0	0	398
Vrijwilligers- en relatiedag		10.000	0	0	0
Subtotaal		134.000	120.000	108.000	110.540
Toegerekende personeelslasten		97.861	101.028	92.858	73.434
Totaal		231.861	221.028	200.858	183.974

6 Kadervorming

MJBP 2022-2025: Ondersteuning voor kansen: Structuur in trainingsopbouw

Wat willen we bereiken, 2022-2025

Kadervorming draagt bij aan verschillende thema's:

1. Versterken van het verenigingsleven
2. Van Jeugdschaak naar Topschaak
3. Stimuleren en waarderen van het vrijwilligerswerk
4. Opleidingen op maat aanbieden

Doelen

1. Alle schaaktrainers in Nederland zijn vanzelfsprekend aangesloten bij het trainersnetwerk van de KNSB: Van vrijwilligers op clubs tot professionele talenttrainers. Er is onderlinge uitwisseling van inspiratie, kennis en ondersteuning. Op den duur (2024) is er vanuit de KNSB steeds minder aansturing nodig: het netwerk organiseert zichzelf.
2. Er is een degelijk en toegankelijk leeraanbod op alle niveaus: van beginner tot talenttrainer. In navolging van andere sportbonden zullen we meer via e-learning gaan aanbieden, zodat reisafstanden of gekozen tijdstippen niet langer een obstakel vormen.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We zoeken aansluiting bij de KSS opleidingsstructuur van NOC*NSF (om te voldoen aan de Minimale Kwaliteitseisen van NOC*NSF). ST 2 wordt KSS trainer/instructeur 3, ST 1 wordt KSS trainer/instructeur 2. We werken aan uitbreiding van deze opleidingen, m.n. met aanvullingen met modules gericht op didactiek, communicatie, positief en veilig sporten. Doel is dat trainers beter toegerust zijn om zelfstandig les te geven.
- Een aantal modules komt in een e-learning omgeving (in 2023 zijn we daarmee gestart). Een deel van de opleiding kan daardoor online en op eigen moment. Dit is m.n. handig voor mensen die wegens minder tijd en/of lange reistijd anders niet zouden meedoen, en ook zijn onderwerpen nog eens terug te zien. In de opleidingen blijft ook aantal fysieke bijeenkomsten.
- We gaan ook meer opleidingen organiseren. Ambitie is om tenminste 8 cursussen ST 1, 4 cursussen ST 2, 4 cursussen SR 1, 3 cursussen SR 2 en 1 cursus SR 4 te organiseren. Hiermee helpen we clubs met wachtlijsten die te weinig trainers en scheidsrechters hebben. Dat betekent ook dat de kosten en de opbrengsten hoger worden begroot.
- Nieuwe activiteiten in 2024: 1) Opstellen van een visie op opleidingen. 2) Voortzetting vernieuwing opleidingen: KSS trainer 1 (assistent-trainer), SR 1 en SR 2. 3) Onderzoek of opleidingen modulair kunnen.

De plannen voor 2024 voor opleidingen zijn ambitieus, maar vooral belangrijk om clubs te laten bloeien. Daarom versterken we de personele inzet op dit terrein. Naast de coördinator opleidingen zal de medewerker verenigingondersteuning een deel van de tijd besteden aan opleidingen. Mocht er nog tijd overblijven, dan kunnen we die besteden aan de ontwikkeling van een opleiding tot coach en voor vernieuwing van de opleidingen ST 3 (KSS 4), SR 3 en 4. Anders gaan deze activiteiten naar 2025.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten	24.000	18.000	18.000	8.547
Lasten (-/-)	47.000	44.000	34.000	17.488
Subtotaal	-23.000	-26.000	-16.000	-8.941
Toegerekende personeelslasten (-/-)	93.999	31.573	46.865	21.632
Totaal	-116.999	-57.573	-62.865	-30.573

Opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten trainersopleidingen	19.000	14.000	14.000	7.989
Opbrengsten scheidsrechtersopleidingen	5.000	4.000	4.000	558
Totaal	24.000	18.000	18.000	8.547

Lasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Trainersopleidingen	28.000	18.000	18.000	12.277
Scheidsrechtersopleidingen	8.000	5.000	5.000	390
Ontwikkeling en verbetering opleidingen	10.000	20.000	10.000	4.304
Overige kosten kadervorming	1.000	1.000	1.000	517
Subtotaal	47.000	44.000	34.000	17.488
Toegerekende personeelslasten	93.999	31.573	46.865	21.632
Totaal	140.999	75.573	-80.865	39.120

7 Competitie en rating

Wat willen we bereiken?

- Een goed georganiseerde competitie
- Betrouwbare ratinglijsten, die maandelijks uitkomen.
- Onderzoeken of we een betaalde maandelijks rapid en snelschaakrating kunnen realiseren

Wat gaan we daarvoor doen?

Competitie

De ombouw van het competitiehuis wordt voltooid. Aan het einde van het seizoen 2023-2024 zal het nieuwe competitiehuis als volgt zijn: Meesterklasse, twee eerste klassen, drie tweede klassen, zes derde klassen. De lagere klassen hebben acht tot tien parallelklassen. Daarmee hebben we bereikt dat teams uit de lagere klassen regionaal kunnen spelen, met substantieel kortere reisafstanden. Teams uit de Meesterklasse en de 1^e klasse gaan een kostendekkende bijdrage voor de inzet van wedstrijdleiders betalen. De bijdrage gaat daarom omhoog van € 150,- naar € 250,-.

Rating

We gaan de rating net zo inrichten als bij de FIDE. De huidige KNSB rating gaat klassieke rating worden. Daarnaast ontwikkelen we een rapid- en een snelschaakrating. De jeugdrating als aparte rating verdwijnt en gaat op in de rapidrating (veel jeugdtoernooien zijn met rapidtempo).

Toernooien en wedstrijden die meetellen voor de klassieke rating blijven in 2024 bekostigd uit de algemene middelen. Dit geldt ook voor jeugdtoernooien met rapidtempo. Voor rapportages voor de snelschaakrating moet € 0,20 per deelnemer betaald worden. Als aan een rapidtoernooi senioren mee hebben gedaan zijn de kosten ratingverwerking ook € 0,20 per deelnemer. Voor beide geldt dat deelnemers die (nog) geen lid zijn van de KNSB, maar wel een rating willen, dat zij ratinglid dienen te worden.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten	40.500	32.000	33.000	30.472
Lasten (-/-)	26.000	23.000	23.000	26.889
Subtotaal	14.500	9.000	10.000	3.583
Toegerekende personeelslasten (-/-)	38.711	32.996	32.925	32.149
Totaal	-24.211	-23.996	-32.925	-28.568

Opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Inschrijfgelden KNSB-competitie	24.500	18.000	21.000	17.385
Inschrijfgelden KNSB-jeugdclubcompetitie	12.000	10.000	8.000	8.396
Doorberekening ratingverwerking en titels	4.000	4.000	4.000	4.295
Boetes en heffingen	0	0	0	396
Totaal	40.500	32.000	33.000	30.472

Lasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Wedstrijdleiding en prijzen KNSB-competitie	10.000	10.000	10.000	11.775
KNSB-jeugdclubcompetitie	12.000	9.000	9.000	7.484
Ratingverwerking en titels	4.000	4.000	4.000	7.630
Subtotaal	26.000	23.000	23.000	26.889
Toegerekende personeelslasten	38.711	32.996	32.925	32.149
Totaal	64.711	55.996	55.925	59.038

8 Topschaak

Wat willen we bereiken?

1. Nederlandse schaker in top 10 van de wereld, zowel bij de mannen als de vrouwen.
2. Twee Nederlanders in de top-30 van de wereld.
3. Topschaak versterken

Wat gaan we daarvoor doen?

- a. Voortzetting van het programma van Anish Giri. De focus ligt op de WK-cyclus en handhaving in de top-10.
- b. Voortzetting programma Jorden van Foreest. Doel is verder ontwikkelen in richting van de top-10 van de wereld.
- c. We nemen deel aan de Olympiade in Boedapest (Hongarije, 10-23 september) met zo sterk mogelijke teams. Ambitie is om in de top-8 (open) en top-12 (vrouwen) te eindigen.
- d. De in het najaar 2023 opgerichte voorlopige Spelersraad wordt vervangen door een gekozen Spelersraad. Met de Spelersraad worden het Topsportstatuut en de Samenwerkingsovereenkomst opnieuw tegen het licht gehouden.
- e. We vergroten de zichtbaarheid van TeamNL:
 - i. Olympiade - TeamNL activatie
 - ii. NK 2024 - TeamNL fan corner, TeamNL uitingen op stream, TeamNL banner + perswand
 - iii. Fun-content van TeamNL Schaken (mannen + vrouwen) gedurende het jaar
- f. We stellen ons actief op richting NOC*NSF en de te ontwikkelen Topsportstrategie 2025+.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten	121.000	118.000	121.000	129.956
Lasten (-/-)	146.000	139.000	147.000	156.830
Subtotaal	-25.000	-21.000	-26.000	-26.874
Toegerekende personeelslasten (-/-)	29.424	28.046	27.985	22.691
Totaal	-54.424	-49.046	-53.985	-49.565

Opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten uitzendingen individueel	3.000	1.000	3.000	4.051
Subtotaal opbrengsten	3.000	1.000	3.000	4.051
Subsidie NOC*NSF Topschaak	118.000	115.000	108.000	110.905
Totaal	121.000	118.000	121.000	129.956

Lasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Trainingen	87.000	85.000	85.000	86.236
Nationaal team heren	35.000	32.000	32.000	46.617
Nationaal team dames	20.000	18.000	18.000	19.925
Uitzendingen individueel	3.000	3.000	11.000	4.051
Overig topschaak	1.000	1.000	1.000	0
Subtotaal	146.000	139.000	147.000	156.830
Toegerekende personeelslasten	29.424	28.046	27.985	22.691
Totaal	175.424	167.046	174.985	179.521

9 Talentontwikkeling

MJBP 2022-2025: De doorlopende leerlijn ondersteunen

Wat willen we bereiken?

Doel is het opleiden van spelers met focus op grootste talenten. Doel op termijn is om Nederland structureel in de top 10 van het landenklassement te krijgen.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We trainen de talenten met een selectiestatus middels een programma op Papendal. Selectiestatus voor grootste talenten, zowel mannen als vrouwen (diversiteit).
- We realiseren uitzendingen naar Europese- en Wereldjeugdkampioenschappen.
- We zetten de samenwerking met de denksportbonden (bridge en dammen) voort op het gebied van scholing voor toptrainers. We organiseren met deze bonden masterclasses en werken aan een Denksport Innovatie Agenda.
- Eind 2023 was de generieke doorlopende leerlijn voor schaken gereed (gebaseerd op de doorlopende leerlijn prestatiegedrag van NOC*NSF). We publiceren de leerlijn en dragen deze uit naar onze (nieuwe) trainers (via kadervorming).
- In het seizoen 2023-2024 zijn we gestart met Stergroepen 'nieuwe stijl' (via platform startmetschaken/clubbase van NOC*NSF). We evalueren het eerste seizoen en indien positief dan breiden we uit (of passen het programma aan).
- We evalueren ons Uitzendingenbeleid en stellen bij waar dat nodig is. (Zenden we ook jongere kinderen uit, huidige focus op prestatie nog de juiste, onder welke voorwaarden zenden we uit).
- We verhogen de trainer/coachtarieven omdat we willen investeren in kwaliteit en waarde hechten aan het beroep trainer/coach.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten	86.000	60.000	60.000	59.126
Lasten (-/-)	109.000	88.500	83.500	76.792
Subtotaal	-23.000	-28.500	-23.500	-17.666
Toegerekende personeelslasten (-/-)	36.779	35.058	34.981	34.442
Totaal	-59.779	-63.558	-58.481	-52.108

Opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten trainingen talentstatushouders	7.000	7.000	7.000	2.713
Opbrengsten stertrainingen	21.000	0	0	0
Opbrengsten WJK's	8.000	8.000	8.000	10.559
Opbrengsten EJK	18.000	18.000	18.000	17.894
Opbrengsten overig	4.000	4.000	4.000	4.060
Subtotaal opbrengsten	58.000	37.000	37.000	35.226
Subsidie NOC*NSF Talentontwikkeling	28.000	23.000	23.000	23.900
Totaal	86.000	60.000	60.000	59.126

Lasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Trainingen toptalenten Papendal	28.000	23.000	23.000	27.084
Trainingen talentstatushouders	14.000	14.000	14.000	3.607
Stertrainingen	21.000	0	0	0
Uitzendingen WJK's	13.000	12.000	12.000	18.521
Uitzendingen EJK	28.000	26.000	26.000	23.359
Uitzendingen overig	4.000	9.000	4.000	4.220
Denksport Innovatie Agenda	1.000	1.500	1.500	0
Ontwikkeling ondersteuning voor talenten	0	3.000	3.000	0
Subtotaal	109.000	88.500	83.500	76.792
Toegerekende personeelslasten	36.779	35.058	34.981	34.442
Totaal	145.779	123.558	108.481	111.234

10 Evenementen

Wat willen we bereiken?

- Een representatief Nederlands Kampioenschap Algemeen en vrouwen
- Goed georganiseerde Nederlandse jeugdkampioenschappen en schoolschaakkampioenschappen
- Ondersteuning van toernooiorganisatoren

Wat gaan we daarvoor doen?

We willen het NK schaken Algemeen en Vrouwen eind juni/begin juli organiseren. We zijn met verschillende organisaties in gesprek. Het budget voor het NK is voorlopig ruim verdubbeld. Dit is omdat het NK in de afgelopen 2 jaar geen sponsor had en we een representatief en sterk bezet NK belangrijk vinden. We blijven overigens op zoek naar sponsoring.

Het NK Jeugd ABC (NJSK) zal na drie jaar Almelo verhuizen naar Groningen.

In 2023 zijn het NK Rapid en NK snelschaak zowel voor de volwassenen als voor de jeugd na jaren weer georganiseerd. In 2024 wordt dat doorgezet.

Bij het Schoolschaak wordt een variant op het NK BO (viertallen) georganiseerd.

Voor het NK VO werken we samen met onze partner een sponsor- en communicatieplan uit, met als doel een grotere gesponsorde editie voor het najaar van 2024. Hiermee spelen we in op de toenemende populariteit van schakers

Wat gaat dat kosten?

Door de inflatie is het noodzakelijk de bijdrage van de bond aan het NK Algemeen en Vrouwen substantieel te verhogen.

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten evenementen volwassenen	4.000	3.000	3.000	868
Opbrengsten evenementen jeugd	8.500	8.000	8.000	7.727
Opbrengsten evenementen algemeen	4.000	3.000	3.000	2.746
Sponsoring evenementen volwassenen	PM	0	PM	0
Lasten evenementen volwassenen (-/-)	69.000	69.000	37.000	51.150
Lasten evenementen jeugd (-/-)	20.000	18.400	18.400	14.820
Lasten evenementen algemeen (-/-)	3.000	2.500	2.500	850
Subtotaal	-75.500	-73.900	-43.900	-55.479
Toegerekende personeelslasten evenementen volwassenen (-/-)	23.672	22.074	22.025	20.901
Toegerekende personeelslasten evenementen jeugd (-/-)	14.218	13.515	13.485	12.879
Totaal	-113.380	-109.489	-79.410	-89.259

Opbrengsten evenementen volwassenen

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengst verkopen internetaccounts	3.000	2.000	2.000	868
Inschrijfgeld NK Internet	1.000	1.000	1.000	0
Subtotaal	4.000	3.000	3.000	868
Sponsoring NK Schaken	PM	0	PM	0
Totaal	4.000	5.000	3.000	868

Lasten evenementen volwassenen

	B2024	P2023	B2023	R2022
NK Algemeen en dames	60.000	60.000	28.000	41.948
ONK Dieren	4.000	4.000	4.000	3.750
Overige evenementen	1.000	1.000	1.000	923
Kosten internetschaak	4.000	4.000	4.000	4.529
Subtotaal	69.000	69.000	37.000	51.150
Toegerekende personeelslasten	23.672	22.074	22.025	20.901
Totaal	92.672	91.074	59.025	72.051

Opbrengsten evenementen jeugd

	B2024	P2023	B2023	R2022
Bijdragen regionale bonden kwalificaties NJK AB en meisjes C	3.000	3.000	3.000	3.319
Opbrengsten NJK's schoolschaak	5.500	5.000	5.000	4.408
Totaal	8.500	8.000	8.000	7.727

Lasten evenementen jeugd

	B2024	P2023	B2023	R2022
NJK's individueel	11.000	10.000	10.000	7.783
Kwalificaties NJK AB en meisjes C	3.000	3.400	3.400	2.200
NJK's schoolschaak	6.000	5.000	5.000	4.837
Subtotaal	20.000	18.400	18.400	14.820
Toegerekende personeelslasten	14.218	13.515	13.485	12.879
Totaal	34.218	31.915	31.885	27.699

Opbrengsten evenementen algemeen

	B2024	P2023	B2023	R2022
Inkomsten verhuur materialen	3.000	2.500	2.500	2.083
Inkomsten Swiss Master	1.000	500	500	663
Totaal	4.000	3.000	3.000	2.746

Lasten evenementen algemeen

	B2024	P2023	B2023	R2022
Kosten verhuur materialen	1.000	500	500	0
Kosten Swiss Master	1.000	1.000	1.000	0
Rob Bruniasubsidie	1.000	1.000	1.000	850
Totaal	3.000	2.500	2.500	850

11 Schaakmatties

Wat willen we bereiken?

Schaakmatties is de community waarvoor we laagdrempelige online toernooien organiseren voor kinderen in de basisschoolleeftijd. We willen zowel beginnende scholieren als gevorderden de kans geven om zich met leeftijdgenoten te meten. De drempel naar clubschaak wordt daardoor ook lager. Afstand is online immers geen beletsel.

De middelbare schooljeugd bedienen we ook, maar niet onder de noemer Schaakmatties. De oudste deelnemers op schaakmatties worden geleidelijk naar de online VO toernooien op de jeugd club van Chess.com geleid.

Wat gaan we daarvoor doen?

We gaan verder op de ingeslagen weg van maandelijkse evenementen. Dat zijn 10 Schaakmattie League toernooien, aangevuld met diverse Online Kampioenschappen zowel individueel in allerlei leeftijdscategorieën als voor teams.

We gaan meer beginners werven via een aparte gerichte marketingcampagne. De website schaakmatties.schaken.nl wordt daarbij prominent ingezet.

We gaan nieuwe varianten voor Online Kampioenschappen introduceren, met variatie in speeltempo, niveau, samenstelling teams, prijsjes.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2024	P2023	B2023	R2022
Opbrengsten	4.000	3.000	8.500	5.996
Lasten (-/-)	4.000	2.500	8.500	9.093
Subtotaal	0	500	0	-3.097
Toegerekende personeelslasten (-/-)	3.555	6.757	6.743	7.934
Totaal	-3.555	-6.257	-6.743	-11.031

Opbrengsten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Lidmaatschappen (tickets voor 6 events)	1.500	1.000	2.000	2.470
Losse verkoop evenementen	2.500	2.000	6.500	3.526
Totaal	4.000	3.000	8.500	5.996

Lasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
Website portal	0	1.500	2.000	2.760
Marketing en communicatie	1.500	500	1.500	4.969
Organisatie en prijzen	2.500	500	5.000	1.365
Subtotaal	4.000	2.500	8.500	9.093
Toegerekende personeelslasten	3.555	6.757	6.743	7.934
Totaal	7.555	9.257	15.243	17.027

12 PR-activiteiten

MJBP 2022-2025: Nieuw in ontwikkeling: Sponsorkit en -beleid ontwerpen

Wat willen we bereiken?

1. Schaken heeft een positief en duidelijk imago onder stakeholders buiten de schaakwereld.
2. Stakeholders willen zich verbinden met schaken en/of de schaakwereld.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We werken verder aan de verbetering van de content op onze websites en aan de zichtbaarheid op social media (zie Communicatie en Algemene Dienstverlening, hoofdstuk 5). Dit is belangrijk als basis voor verbetering van een positief en duidelijk imago.
- In de afgelopen jaren is het lastig gebleken om sponsoring te vinden. Voor de jubileumactiviteiten hebben we met externe hulp sponsors weten te vinden, maar over het totaal viel de sponsoring wat tegen. We gaan meer tijd besteden aan sponsorwerving en relatiebeheer.

Wat gaat dat kosten?

Lasten

	B2024	P2023	B2023	R2022
PR activiteiten	1.000	3.000	3.000	6.114
Relatiebeheer	1.000	1.000	1.000	0
Sponsorbeleid	3.000	1.000	1.000	3.815
Subtotaal	5.000	5.000	5.000	9.929
Toegerekende personeelslasten	10.132	14.816	14.795	19.402
Totaal	15.132	19.816	19.795	29.331

13 Balans

Balans

	Begroting	Prognose	Jaarrekening
	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022
Activa			
Vaste activa			
Immateriële Vaste Activa	30.687	41.687	58.187
Materiële Vaste Activa	4.456	7.956	234.956
<i>Subtotaal vaste activa</i>	<i>35.143</i>	<i>49.643</i>	<i>293.143</i>
Vlottende activa			
Voorraden	0	0	-
Debiteuren	20.000	20.000	17.818
Overlopende activa	30.000	30.000	39.999
Liquide middelen	1.048.441	1.014.441	411.872
<i>Subtotaal vlottende activa</i>	<i>1.098.441</i>	<i>1.064.441</i>	<i>469.689</i>
Totaal activa	1.133.584	1.114.084	762.832
Passiva			
Vrij besteedbaar eigen vermogen			
Algemene reserve	428.736	407.236	440.636
Bestemmingsreserves	497.500	497.500	14.236
<i>Subtotaal vrij besteedbaar eigen vermogen</i>	<i>926.236</i>	<i>904.736</i>	<i>454.872</i>
Vastgelegd eigen vermogen			
Bestemmingsfonds	47.348	49.348	51.848
<i>Subtotaal vastgelegd eigen vermogen</i>	<i>47.348</i>	<i>49.348</i>	<i>51.848</i>
Voorzieningen > 1 jaar	0	0	0
Voorzieningen < 1 jaar	0	0	0
Schulden op korte termijn			
Loonverplichtingen	50.000	50.000	63.672
Crediteuren	50.000	50.000	66.027
Overige schulden en nog te betalen kosten	50.000	50.000	123.612
Vooruit ontvangen bedragen	10.000	10.000	2.801
<i>Subtotaal schulden op korte termijn</i>	<i>160.000</i>	<i>160.000</i>	<i>256.112</i>
Totaal passiva	1.133.584	1.114.084	762.832

KENGETALLEN	Begroting	Prognose	Jaarrekening
	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022
Netto werkkapitaal	938.441	904.441	213.577
Current ratio (>1)	6,87	6,65	1,83
Solvabiliteitsratio (>0,3)	0,86	0,86	0,66

Opmerking over de kengetallen

Door de verkoop van het pand, waarvan de verwachte verkoopopbrengst ver boven de boekwaarde van € 225.000 ligt, zullen de waarden voor de kengetallen enorm gaan stijgen.

Netto werkkapitaal

Dit is een maatstaf voor de liquiditeit (de mate waarin de KNSB aan lopende betalingsverplichtingen kan voldoen). Het netto werkkapitaal meet of de kortlopende schulden snel kunnen worden betaald uit de geldmiddelen en de voorraden. Een positief bedrag betekent dat het netto werkkapitaal toereikend is.

Current ratio (CR):

Dit is ook een maatstaf voor de liquiditeit. De CR meet ook of de kortlopende schulden snel kunnen worden betaald uit de geldmiddelen en de voorraden. Anders dan het netto werkkapitaal wordt dit een ratio uitgedrukt. Een gezonde CR dient >1 te zijn. Hier zal de KNSB t/m eind 2024 naar verwachting aan voldoen.

Solvabiliteitsratio:

De solvabiliteitsratio is een maatstaf voor de financiële gezondheid van de KNSB op de lange termijn. Het gaat hierbij om de vraag of het totaal eigen vermogen groot genoeg is om schulden op korte én lange termijn te betalen. De solvabiliteitsratio meet het eigen vermogen ten opzichte van het totaal vermogen van de KNSB. Een gezonde solvabiliteitsratio dient >0,3 te zijn. Hier zal de KNSB t/m eind 2024 naar verwachting aan voldoen.

14 Meerjarenbegroting 2025-2026 (zie ook bijlage in Excel)

Baten en lasten			Opbrengsten			Lasten		
			2024	2025	2026	2024	2025	2026
Contributies	Clubleden en leden bijzondere bonden	Senioren	536.000	548.000	555.000			
		Jeugd	160.000	176.000	192.000			
		Bijzondere bonden	4.000	4.000	4.000			
	Individuele leden	Persoonlijk lid	11.000	12.000	13.000			
		Schoolschaaklid	0	0	0			
		Ratinglid	4.000	5.000	5.000			
Totaal		715.000	745.000	769.000				
Subsidies NOC*NSF	Subsidie algemeen		174.000	174.000	174.000			
	Subsidie topschaak	Topschaak	118.000	115.000	116.000			
		Talentontwikkeling	28.000	23.000	23.000			
	Subsidie versterken sportbonden		39.000	40.000	0			
	Totaal		359.000	352.000	313.000			
Overige baten	Overige opbrengsten		8.000	8.000	8.000			
	Donaties		PM	PM	PM			
	Rente		15.000	15.000	15.000			
	Opbrengsten nieuwe verdienmodellen		PM	PM	PM			
	Totaal		23.000	23.000	23.000			
Sponsoring	TeamNL		25.000	25.000	25.000			
	Sponsoring algemeen		PM	PM	PM			
	Sponsoring NK Schaken		PM	PM	PM			
	Totaal		25.000	25.000	25.000			
Personeelslasten	Salarissen					421.000	458.000	471.000
	Pensioenlasten					42.000	46.000	48.000
	Sociale lasten					80.000	86.000	89.000
	Standaardvergoedingen					3.000	3.500	4.000
	Reiskosten woon-werk en dienstreizen					8.000	8.000	9.000
	Opleidingen medewerkers					6.000	8.000	9.000
	Arbo en aanvullende verzekeringen					7.500	7.500	8.000
	Kosten salarisadministratie					3.500	3.500	4.000
	Inhuur t.b.v. organisatie					20.000	20.000	20.000
	Overige personeelslasten					2.000	2.000	2.000
	Totaal					593.000	642.500	664.000
Huisvestingslasten	Gas, water en elektriciteit					0		
	Schoonmaak					0		
	Klein onderhoud					0		
	Belastingen en vergunningen					0		
	Beveiliging pand					0		
	Verzekeringen huisvesting					0		
	Groot onderhoud					0		
	Huur- en servicekosten					27.000	29.000	31.000
	Externe opslag					3.000	3.500	4.000
	Totaal					30.000	32.500	35.000
Organisatielasten bureau	Kantoorautomatisering					9.000	10.000	10.000
	Bureaunkosten					5.000	5.000	5.000
	Telefoonkosten					3.000	3.000	3.000
	Druk- en portokosten					2.000	2.000	2.000
	Totaal					19.000	20.000	20.000
Overige organisatielasten	Bestuur					9.000	9.500	10.000
	Bondsraad					4.000	4.500	5.000
	Commissies					1.000	1.000	1.000
	Accountant					10.000	11.000	12.000
	Juridisch advies					5.000	5.000	5.000
	Lidmaatschap FIDE, NOC*NSF, WOS					10.000	10.000	10.000
	Totaal					39.000	41.000	43.000
Afschrijvingen	IT-software					21.000	14.000	11.000
	IT-hardware					3.200	3.200	3.200
	Inventaris					1.500	1.500	1.500
	Schaakmateriaal					800	800	800
	Totaal					26.500	19.500	16.500
Overige lasten	Bankkosten					1.000	1.000	1.000
	Mutatie voorziening dubieuze debiteuren					0	0	0
	Overig					1.000	1.000	1.000
	Totaal					2.000	2.000	2.000
	Subtotaal baten en lasten		1.122.000	1.145.000	1.130.000	709.500	757.500	780.500
	Baten en lasten activiteiten		230.500	242.500	254.500	623.500	616.000	626.500
Totaal baten en lasten		1.352.500	1.387.500	1.384.500	1.333.000	1.373.500	1.407.000	
Resultaat		19.500	14.000	-22.500				
Jaarlijks 2.000 ten laste van bestemmingsfonds Groenstichting								

Activiteiten			Opbrengsten			Lasten			
			2024	2025	2026	2024	2025	2026	
Schoolschaak	Trainers		21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	
	Materialen		2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	
	Ondersteuning jeugdschaak.nl					1.000	1.000	1.000	
	Ondersteuning nieuwe schoolschaakiniciatieven					2.000	2.000	2.000	
	Totaal		23.500	23.500	23.500	26.500	26.500	26.500	
Breedteschaak	Ledenwerving en ledenbehoud clubs		15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	
	Club 2.0		1.000	1.000	1.000	5.000	5.000	5.000	
	Diversiteit					2.000	2.000	2.000	
	Examens en diploma's		6.000	6.000	6.000	6.000	1.000	1.000	
	Opbouw en onderhoud kenniscentrumfunctie clubs					4.500	5.000	6.000	
	Overige					1.500	2.000	2.000	
	Totaal		22.000	22.000	22.000	34.000	30.000	31.000	
Communicatie en algemene dienstverlening	Opbrengsten bondsblad		30.000	38.000	46.000				
	Kosten bondsblad	Afname Schaken.nl				74.000	71.000	73.000	
	Website	Advertenties	1.000	1.000	1.000				
		Hosting				8.000	4.000	5.000	
	Clubwebsites	Hosting	3.000	3.500	4.000	3.000	3.500	4.000	
	Uitslagenserver en kalenderwebsite		2.000	2.500	3.000	7.000	8.000	9.000	
	OLA	Hosting				6.500	7.000	7.500	
		Onderhoud				6.500	7.000	7.500	
	Collectieve verzekeringen	Materiaal	3.000	3.000	3.000	4.500	5.000	5.500	
		Aansprakelijkheid				5.500	6.000	6.500	
	Social media, nieuwsbrieven	Licenties				6.500	7.000	7.500	
		Content maken				2.500	3.000	3.500	
	Landelijke vrijwilligers- en relatiemiddag					10.000	10.000	10.000	
	Totaal		39.000	48.000	57.000	134.000	131.500	139.000	
Kadervorming	Trainersopleidingen		19.000	21.000	23.000	28.000	30.000	32.000	
	Scheidsrechtersopleidingen		5.000	6.000	7.000	8.000	9.000	10.000	
	Ontwikkeling en verbetering opleidingen					10.000	10.000	6.000	
	Overige kosten kadervorming					1.000	1.000	1.000	
	Totaal		24.000	27.000	30.000	47.000	50.000	49.000	
Competitie en rating	Wedstrijdleiding KNSB-competitie		7.500	7.500	7.500	8.000	8.500	9.000	
	KNSB-competitie		17.000	17.000	17.000	2.000	2.500	3.000	
	KNSB-jeugdclubcompetitie		12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	
	Ratingverwerking en titels		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	
	Boetes en heffingen		0	0	0				
	Totaal		40.500	40.500	40.500	26.000	27.000	28.000	
Topschaak	Trainingen					87.000	85.000	85.000	
	Nationaal team heren					35.000	36.000	37.000	
	Nationaal team dames					20.000	21.000	22.000	
	Uitzendingen individueel		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
	Overig topschaak					1.000	1.000	1.000	
	Totaal		3.000	3.000	3.000	146.000	146.000	148.000	
Talentontwikkeling	Trainingen toptalent Papendal					28.000	23.000	23.000	
	Trainingen talentstatushouders		7.000	7.000	7.000	14.000	14.000	14.000	
	Stergroepen		21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	
	WJK's		8.000	8.000	8.000	13.000	13.000	13.000	
	EJK's		18.000	18.000	18.000	28.000	28.000	28.000	
	Uitzendingen overig		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	
	Denksport Innovatie Agenda					1.000	1.000	1.000	
	Totaal		58.000	58.000	58.000	109.000	104.000	104.000	
Evenementen	NK Algemeen en vrouwen					60.000	60.000	60.000	
	ONK Dieren					4.000	4.000	4.000	
	Overige evenementen					1.000	1.000	1.000	
	Internetschaak		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	
	NJK's individueel					11.000	11.000	11.000	
	Kwalificaties NJK en meisjes C		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
	NJK's schoolschaak		5.500	5.500	5.500	6.000	6.000	6.000	
	Verhuur materialen		3.000	3.000	3.000	1.000	1.000	1.000	
	Swiss master		1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	
	Rob Bruniasubsidie					1.000	1.000	1.000	
	Totaal		16.500	16.500	16.500	92.000	92.000	92.000	
	Schaakmatties	Opbrengsten	Lidmaatschappen	1.500	1.500	1.500			
			Losse verkoop evenementen	2.500	2.500	2.500			
Kosten		Website portal				0	0	0	
		Marketing en communicatie				1.500	1.500	1.500	
		Organisatie en prijzen				2.500	2.500	2.500	
Totaal		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000		
PR activiteiten	PR activiteiten					1.000	1.000	1.000	
	Relatiebeheer					1.000	1.000	1.000	
	Sponsorbeleid					3.000	3.000	3.000	
	Totaal					5.000	5.000	5.000	
Totaal baten en lasten activiteiten			230.500	242.500	254.500	623.500	616.000	626.500	

Baten en lasten			Opbrengsten			Lasten		
			2024	2025	2026	2024	2025	2026
Contributies	Clubleden en leden bijzondere bonden	Senioren	536.000	548.000	555.000			
		Jeugd	160.000	176.000	192.000			
		Bijzondere bonden	4.000	4.000	4.000			
	Individuele leden	Persoonlijk lid	11.000	12.000	13.000			
		Schoolschaaklid	0	0	0			
		Ratinglid	4.000	5.000	5.000			
	Totaal		715.000	745.000	769.000			
Subsidies NOC*NSF	Subsidie algemeen		174.000	174.000	174.000			
	Subsidie topschaak	Topschaak	118.000	115.000	116.000			
		Talentontwikkeling	28.000	23.000	23.000			
	Subsidie versterken sportbonden		39.000	40.000	0			
	Totaal		359.000	352.000	313.000			
Overige baten	Overige opbrengsten		8.000	8.000	8.000			
	Donaties		PM	PM	PM			
	Rente		15.000	15.000	15.000			
	Opbrengsten nieuwe verdienmodellen		PM	PM	PM			
	Totaal		23.000	23.000	23.000			
Sponsoring	TeamNL		25.000	25.000	25.000			
	Sponsoring algemeen		PM	PM	PM			
	Sponsoring NK Schaken		PM	PM	PM			
	Totaal		25.000	25.000	25.000			
Personeelslasten	Salarissen					421.000	458.000	471.000
	Pensioenlasten					42.000	46.000	48.000
	Sociale lasten					80.000	86.000	89.000
	Standaardvergoedingen					3.000	3.500	4.000
	Reiskosten woon-werk en dienstreizen					8.000	8.000	9.000
	Opleidingen medewerkers					6.000	8.000	9.000
	Arbo en aanvullende verzekeringen					7.500	7.500	8.000
	Kosten salarisadministratie					3.500	3.500	4.000
	Inhuur t.b.v. organisatie					20.000	20.000	20.000
	Overige personeelslasten					2.000	2.000	2.000
	Totaal					593.000	642.500	664.000
Huisvestingslasten	Gas, water en elektriciteit					0		
	Schoonmaak					0		
	Klein onderhoud					0		
	Belastingen en vergunningen					0		
	Beveiliging pand					0		
	Verzekeringen huisvesting					0		
	Groot onderhoud					0		
	Huur- en servicekosten					27.000	29.000	31.000
	Externe opslag					3.000	3.500	4.000
	Totaal					30.000	32.500	35.000
Organisatielasten bureau	Kantoorautomatisering					9.000	10.000	10.000
	Bureaukosten					5.000	5.000	5.000
	Telefoonkosten					3.000	3.000	3.000
	Druk- en portokosten					2.000	2.000	2.000
	Totaal					19.000	20.000	20.000
Overige organisatielasten	Bestuur					9.000	9.500	10.000
	Bondsraad					4.000	4.500	5.000
	Commissies					1.000	1.000	1.000
	Accountant					10.000	11.000	12.000
	Juridisch advies					5.000	5.000	5.000
	Lidmaatschap FIDE, NOC*NSF, WOS					10.000	10.000	10.000
	Totaal					39.000	41.000	43.000
Afschrijvingen	IT-software					21.000	14.000	11.000
	IT-hardware					3.200	3.200	3.200
	Inventaris					1.500	1.500	1.500
	Schaakmateriaal					800	800	800
	Totaal					26.500	19.500	16.500
Overige lasten	Bankkosten					1.000	1.000	1.000
	Mutatie voorziening dubieuze debiteuren					0	0	0
	Overig					1.000	1.000	1.000
	Totaal					2.000	2.000	2.000
	Subtotaal baten en lasten		1.122.000	1.145.000	1.130.000	709.500	757.500	780.500
	Baten en lasten activiteiten		230.500	242.500	254.500	623.500	616.000	626.500
Totaal baten en lasten			1.352.500	1.387.500	1.384.500	1.333.000	1.373.500	1.407.000
Resultaat			19.500	14.000	-22.500			
			Jaarlijks 2.000 ten laste van bestemmingsfonds Groenstichting					

Activiteiten		Opbrengsten			Lasten		
		2024	2025	2026	2024	2025	2026
Schoolschaak	Trainers	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500
	Materialen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
	Ondersteuning jeugdschaak.nl				1.000	1.000	1.000
	Ondersteuning nieuwe schoolschaakiniciatieven				2.000	2.000	2.000
	Totaal	23.500	23.500	23.500	26.500	26.500	26.500
Breedteschaak	Ledenwerving en ledenbehoud clubs	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
	Club 2.0	1.000	1.000	1.000	5.000	5.000	5.000
	Diversiteit				2.000	2.000	2.000
	Examens en diploma's	6.000	6.000	6.000	6.000	1.000	1.000
	Opbouw en onderhoud kenniscentrumfunctie clubs				4.500	5.000	6.000
	Overige				1.500	2.000	2.000
Totaal	22.000	22.000	22.000	34.000	30.000	31.000	
Communicatie en algemene dienstverlening	Opbrengsten bondsblad	30.000	38.000	46.000			
	Kosten bondsblad				74.000	71.000	73.000
	Website	1.000	1.000	1.000			
					8.000	4.000	5.000
	Clubwebsites	3.000	3.500	4.000	3.000	3.500	4.000
	Uitslagenserver en kalenderwebsite	2.000	2.500	3.000	7.000	8.000	9.000
	OLA				6.500	7.000	7.500
					6.500	7.000	7.500
	Collectieve verzekeringen	3.000	3.000	3.000	4.500	5.000	5.500
					5.500	6.000	6.500
	Social media, nieuwsbrieven				6.500	7.000	7.500
					2.500	3.000	3.500
	Landelijke vrijwilligers- en relatie middag				10.000	10.000	10.000
Totaal	39.000	48.000	57.000	134.000	131.500	139.000	
Kadervorming	Trainersopleidingen	19.000	21.000	23.000	28.000	30.000	32.000
	Scheidsrechtersopleidingen	5.000	6.000	7.000	8.000	9.000	10.000
	Ontwikkeling en verbetering opleidingen				10.000	10.000	6.000
	Overige kosten kadervorming				1.000	1.000	1.000
	Totaal	24.000	27.000	30.000	47.000	50.000	49.000
Competitie en rating	Wedstrijdleiding KNSB-competitie	7.500	7.500	7.500	8.000	8.500	9.000
	KNSB-competitie	17.000	17.000	17.000	2.000	2.500	3.000
	KNSB-jeugdclubcompetitie	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
	Ratingverwerking en titels	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
	Boetes en heffingen	0	0	0			
Totaal	40.500	40.500	40.500	26.000	27.000	28.000	
Topschaak	Trainingen				87.000	85.000	85.000
	Nationaal team heren				35.000	36.000	37.000
	Nationaal team dames				20.000	21.000	22.000
	Uitzendingen individueel	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	Overig topschaak				1.000	1.000	1.000
Totaal	3.000	3.000	3.000	146.000	146.000	148.000	
Talentontwikkeling	Trainingen toptalenten Papendal				28.000	23.000	23.000
	Trainingen talentstatushouders	7.000	7.000	7.000	14.000	14.000	14.000
	Stergroepen	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
	WJK's	8.000	8.000	8.000	13.000	13.000	13.000
	EJK's	18.000	18.000	18.000	28.000	28.000	28.000
	Uitzendingen overig	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
	Denksport Innovatie Agenda				1.000	1.000	1.000
Totaal	58.000	58.000	58.000	109.000	104.000	104.000	
Evenementen	NK Algemeen en vrouwen				60.000	60.000	60.000
	ONK Dieren				4.000	4.000	4.000
	Overige evenementen				1.000	1.000	1.000
	Internetschaak	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
	NJK's individueel				11.000	11.000	11.000
	Kwalificaties NJK en meisjes C	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
	NJK's schoolschaak	5.500	5.500	5.500	6.000	6.000	6.000
	Verhuur materialen	3.000	3.000	3.000	1.000	1.000	1.000
	Swiss master	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
	Rob Bruniasubsidie				1.000	1.000	1.000
	Totaal	16.500	16.500	16.500	92.000	92.000	92.000
Schaakmatties	Opbrengsten	1.500	1.500	1.500			
		2.500	2.500	2.500			
	Kosten				0	0	0
					1.500	1.500	1.500
				2.500	2.500	2.500	
Totaal	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	
PR activiteiten	PR activiteiten				1.000	1.000	1.000
	Relatiebeheer				1.000	1.000	1.000
	Sponsorbeleid				3.000	3.000	3.000
	Totaal				5.000	5.000	5.000
Totaal baten en lasten activiteiten		230.500	242.500	254.500	623.500	616.000	626.500

Advies van de Financiële Commissie voor de Bondsraad van 9 december 2023

Inleiding

Op 13 november 2023 hebben wij met de directeur en de penningmeester de volgende zaken besproken:

- Begroting 2024
- Prognose 2023
- Treasury Statuut

Begroting 2024

Conform artikel 7 van het Reglement voor de Financiële Advies Commissie brengen wij hierbij verslag uit over onze bevindingen met betrekking tot de Begroting 2024. Op basis van artikel 6 van het Reglement voor de Financiële Advies Commissie zijn in elk geval de volgende zaken beoordeeld:

- a. Verificatie van aanvaarde uitgangspunten, zoals doorbelastingen, afschrijvingen etc.
- b. Controle of de begroting een juiste vertaling is van, met name, het Meerjarenbeleidsplan.
- c. Onderzoeken of de toelichting helder is.

Wij hebben de conceptbegroting beoordeeld, onder andere op de hiervoor vermelde punten. Naar aanleiding van die beoordeling hebben wij vragen gesteld en aanpassingen (voornamelijk verbeteringen van de toelichting op specifieke posten) voorgesteld. Deze aanpassingen zijn doorgevoerd in de definitieve Begroting 2024, die in de Bondsraad van 9 december 2023 wordt behandeld.

De begroting sluit nu met een positief saldo van €19.500. In dat kader vermelden wij dat er geen incidentele baten of lasten worden begroot die ten gunste of ten laste van een bestemmingsreserve komen.

De FAC acht het van groot belang dat de KNSB de komende jaren positieve resultaten realiseert. Om die reden **adviseren wij u deze Begroting vast te stellen** met dien verstande dat er

1. Wel een aantal posten zijn die zijn gebaseerd op beleidsvoornemens van het bestuur waarvan wij vinden dat de Bondsraad daarover een besluit moeten nemen
2. Een post is welke naar onze mening onjuist begroot is

Op deze posten komen we hierna terug. Dit betreft:

- a. Contributieverhoging
- b. Blad Schaken.nl
- c. NK Schaken
- d. Overige bemerkingen

Tenslotte merken wij op dat het vaststellen of de begroting een juiste vertaling van het Meerjarenbeleidsplan geen eenvoudige toets is, mede omdat er geen kosten/batenprognose voor het MJBP gemaakt is. Voor zover hebben wij kunnen beoordelen is deze begroting niet strijdig met dat Meerjarenbeleidsplan. Per begrotingsjaar worden nu de baten en lasten voor het MJBP vastgesteld en aangezien bij het vaststellen van het MJBP in 2022 geen kosten/baten prognose is

gemaakt kan geen toetsing plaatsvinden in hoeverre baten en lasten in de pas lopen met de uitgangspunten.

Ad a. Contributieverhoging

In de begroting 2024 is rekening gehouden met een contributieverhoging van gemiddeld 10% per 1 oktober 2023. Dit is een forse verhoging, zeker in het licht van de verhogingen van de afgelopen jaren.

Op 1 oktober 2022 is een verhoging doorgevoerd van 7% hetgeen hoger was dan de Consumenten Prijs Index (hierna: CPI), welke een percentage aangaf van 2,7%. De verhoging nu van 10% acht het Bestuur noodzakelijk om de begroting met een klein batig saldo te kunnen presenteren.

De verhogingen zijn overigens bepaald conform de al jaren toegepaste methode dat de verhoging plaats vindt op basis van de door het CBS berekende CPI. In oktober 2021 is een extra verhoging toegepast van 12% vanwege de invoering van de BTW plicht voor de KNSB. Uit een analyse van de betaalde BTW in 2022 en 2023 blijkt dat het effect van de BTW plicht in lijn ligt met die verhoging van 12%. De FAC adviseert om aan de hand van de BTW afdrachten per kwartaal te controleren of de 12% nog steeds klopt.

Ons advies aan de Bondsraad is om een serieuze discussie te voeren over de nu voorgestelde contributieverhoging en een specifiek besluit te nemen over het wel of niet akkoord gaan met deze verhoging, mede omdat de vorige verhoging al een voorschot bevatte over verwachte kostenstijgingen. Indien de Bondsraad niet akkoord gaat met de voorgestelde verhoging dient de Bondsraad zich te realiseren dat er dan sprake kan zijn van een begrotingstekort aangezien het geheel niet laten doorgaan van de contributieverhoging € 69.000 minder baten oplevert. Een kleinere verhoging zou een alternatief kunnen zijn. Een begrotingstekort acht de FAC zeer onwenselijk. Wat ook nog meespeelt is dat het CBS op haar website vermeldt dat de berekening van de CPI voor 2022 te hoog is omdat de kosten voor energie onjuist zijn meegenomen. Binnenkort komt het CBS met het gecorrigeerde cijfer.

Bij een dergelijk besluit van de Bondsraad hoort dus ook dat een besluit wordt genomen om hiervoor dekking te vinden, waarbij die dekking ook dient te passen binnen het Meerjarenbeleidplan.

Ad b. Schaken.nl

Per 1/7/2023 waren er 2.450 abonnees inclusief 100 commerciële. Dit is ruim onder het begrote aantal van 4.000. Dat betekent dat, op basis van het huidige aantal abonnees, voor 2023 het tekort op € 48.000 wordt geraamd, terwijl in de begroting van 2023 nog op een tekort van € 29.000 werd gerekend. Omdat met Arko (de drukker) een meerjarig contract is afgesloten wordt voor 2024 een tekort van € 41.000 begroot.

Voor 2024 wordt door het bondsbureau het aantal abonnees op 3.250 gesteld hetgeen de FAC veel te optimistisch vindt, mede omdat het aantal niet onderbouwd kan worden. Aan de kostenkant vindt de FAC een verlaging van de kosten van € 4.000 ook niet reëel gezien de verwachte toename van kosten van redactie, druk en verspreiding in 2024. Ook heeft de FAC geen inzicht gekregen in opbrengst van advertenties en losse verkoop, alleen werd medegedeeld dat het lastig was om adverteerders te vinden. En dat stemt ook al niet positief. Stel dat het blad kostendekkend gemaakt zou moeten worden zou de abonnee prijs niet € 10,- maar € 30,- moeten zijn.

De FAC adviseert de bondsraad niet akkoord te gaan met dit onderdeel van de begroting.

In ons advies voor de vergadering van de Bondsraad van juni hadden wij de aanbeveling om, naast het doorzetten van acties om het aantal abonnees te vergroten, door middel van een enquête onder alle leden die geen abonnee zijn vast te stellen waarom het aantal abonnees achterblijft bij de begroting.

In de begroting 2024 is een bedrag van € 5.000 opgenomen voor een onderzoek van een extern bureau naar de animo voor Schaken.nl. Het is ons niet duidelijk wie er geënquêteerd gaan worden. Ons lijkt het dat het vooral de (volwassen) leden die geen abonnee zijn zouden moeten zijn. Wij hebben begrepen dat in het seizoen 2024-2025 een besluit genomen wordt over het doorgaan met het papieren blad. Wij bevelen aan ook het nut van een digitaal blad mee te nemen in het onderzoek. De websites Schaakbond.nl en Schaken.nl bieden immers al heel veel informatie en het is nuttig om te weten of dit niet voldoende is om onze leden te informeren.

Ad c. NK Schaken

Voor het NK 2023 is geen sponsor gevonden. Het wel of niet vinden van een sponsor heeft een aanzienlijk effect op het wel of niet halen van een sluitende begroting. In ons advies aan de Bondsraad van juni 2023 hebben we de aanbeveling gedaan dat het bestuur zich beraadt hoe in de begrotingen vanaf 2024 omgegaan moet worden met het NK. Ook hebben we in dat advies, ervan uitgaande dat het wenselijk is elk jaar een representatief NK te organiseren, de aanbeveling gedaan om elk jaar in de begroting een post op te nemen ter dekking van de kosten van zo'n NK zonder rekening te houden met sponsorinkomsten.

Onze aanbevelingen zijn overgenomen en daarom is de post NK ongeveer verdubbeld, want die is met € 32.000 verhoogd.

Het effect op de begroting is derhalve aanzienlijk. Wij adviseren daarom dat tijdens de vergadering van de Bondsraad in december, in lijn met ons eerder advies, discussie plaatsvindt over de keuze van het bestuur jaarlijks een representatief NK te organiseren. Wat de FAC wel mist is een onderbouwing van de kostenpost van € 60.000 zodat de FAC geen inzicht heeft in eventuele risico's. Wel adviseert de FAC om de PR beter op orde te hebben dan in 2023 om in ieder geval de KNSB positief in het nieuws te zetten.

Ad d. Overige bemerkingen

De FAC vroeg zich af welke vereniging zit te wachten op een clubwebsite? Waar is dit op gebaseerd? Elke vereniging heeft toch al een website inmiddels. Wij adviseren de Bondsraad om dit onderdeel (waarvan de baten en lasten even hoog zijn begroot) te schrappen, zodat tijd en aandacht over blijft voor de echte kerntaken van de KNSB.

De FAC heeft ook gevraagd om de ontwikkeling van het ledental over de afgelopen 5 jaar in een overzichtelijk staatje te zetten gesplitst in categorieën maar dat hebben wij niet gekregen. Dit ter verduidelijking van de ledenontwikkeling en ter info aan de Bondsraad.

De FAC heeft in het voorjaar een bijeenkomst gepland met de directeur en de penningmeester waar wij de volgende zaken willen bespreken:

- De voorlopige cijfers over 2023
- Indexcijfer: is de keuze voor het CPI wel de juiste of zijn er indexcijfers die meer passen bij het type organisatie wat de KNSB is
- Berekeningsmethodiek voor de verdienmodellen

Prognose 2023

In de Begroting 2024 is (ter vergelijking) ook de Prognose 2023 opgenomen. Deze Prognose is volgens de directeur en penningmeester gebaseerd op de intern gevoerde administratie. Op deze administratie hebben wij (of de accountant) over het boekjaar 2023 geen controle uitgevoerd. Omdat de prognose van grote invloed is op de begroting voor 2024 heeft de FAC gemeend dit te moeten benoemen.

Wij maken u attent op een aantal bijzonderheden:

- a. Incidentele baten
- b. Incidentele lasten

Ad a. Incidentele baten

De incidentele baten en lasten zijn alleen op pagina 6 zichtbaar opgenomen bij de in de begroting 2024 opgenomen prognose 2023. Op zich is dat niet onlogisch.

De incidentele baten bedragen € 657.500, - (begroot was €725.000, -) en bestaan uit:

- Opbrengst verkoop pand (onder aftrek notariskosten e.d.): €937.500
- Af: boekwaarde pand: €225.000
- Af: verhuiskosten: €55.000

Per saldo ligt de netto-opbrengst van de verkoop van het pand en de verhuizing € 67.500, - lager dan de begroting. De huisvestingslasten zijn na de verhuizing niet hoger dan deze waren in het pand in Haarlem.

Verder merken wij op dat we begrepen hebben dat de verkoop van het pand definitief is. Levering van het pand vindt plaats op 1 december 2023. De waarborgsom ad 10% van het aankoopbedrag is inmiddels gestort.

Ad b. Incidentele lasten

De incidentele lasten bedragen € 195.000 en zijn fors hoger dan begroot (€ 99.505, -). Deze lasten betreffen geheel het jubileum. Het bedrag van de in de Prognose 2023 opgenomen jubileumkosten is gebaseerd op een worst-case-scenario. Momenteel lopen er overleggen met het bureau dat is ingeschakeld voor de Jeugdolympiade en met de subsidiegever voor de jeugdolympiade om een deel van de nu door de KNSB betaalde lasten voor hun rekening te nemen. Omdat deze overleggen nog lopen is het definitieve bedrag van de jubileumkosten nog niet bekend.

In ons advies aan de bondsraad van juni 2023 hebben wij al aandacht gevraagd voor de overschrijding van de jubileumkosten ten opzichte van de begroting. Dit was ons advies: *Mocht er sprake zijn van een substantiële overschrijding is onze aanbeveling dat bij de evaluatie van "het jubileum" nadrukkelijk ook beoordeeld wordt wat bij toekomstige eenmalige zaken beter moet.* Naar onze mening is de overschrijding (ondanks dat er nog geen definitief bedrag bekend is) zo substantieel dat die evaluatie zeker moet plaats vinden. Wij adviseren het bestuur dan ook die evaluatie te doen bij de definitieve verantwoording van de jubileumkosten (zoals die zal zijn opgenomen in de Jaarrekening 2023).

Wij kunnen die evaluatie niet doen, omdat wij niet direct betrokken zijn geweest bij de voorbereiding en uitvoering van het jubileum. Met betrekking tot de baten is ons het volgende opgevallen:

- Er is rekening gehouden met een vrijwillige bijdrage van de onderbonden zonder dat duidelijk was dat die onderbonden ook een financiële bijdrage zouden leveren. De les die hieruit te trekken valt is: Neem in begrotingen alleen baten op waarvan je zeker bent.
- Er zijn afnameverplichtingen aangegaan (jubileumboek, Simon de Schaker) ervan uitgaande dat alle afgenomen boeken ook verkocht zouden worden. Er is geen rekening mee gehouden dat dat niet het geval zou zijn. De les die hieruit te trekken valt is: Ga niet uit van een "best case" scenario.

Overigens is ons niet duidelijk waarom de lasten ad €195.000 niet aansluiten met het bedrag dat in 2023 ten laste van bestemmingsreserves is gebracht (€174.000).

Treasury Statuut

In de Bondsraad van juni 2023 is het Treasury Statuut aangenomen met dien verstande dat een aantal aanpassingen zouden worden doorgevoerd, mede naar aanleiding van de aanbevelingen van de FAC. Er staan nog enkele punten open: het borgen van risicoloos beleggen, of de kengetallen voor liquiditeit en solvabiliteit veranderen bij een grote hoeveelheid kasgeld en het depositogarantiestelsel van € 100.000,- per bankrekening.

1 december 2023

Financiële Advies Commissie:

Peter van der Borgt
Max Kanbier
Kees Koper
Hans Oosterhout
Jan Poland (voorzitter)

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan Bondsraad
van AB
betreft Reactie AB op advies FAC
Status Ter informatie
Cc FAC, BB
Dd 4 december 2023
Nr 23-20621

Reactie KNSB-bestuur op het advies van de FAC

Inleiding

Het is voor ons ongebruikelijk dat we een reactie naar de bondsraad sturen naar aanleiding van een advies van de FAC. Het advies van de FAC aan u als bondsraad is ter ondersteuning van uw beoordeling van de begroting 2024, want daar gaat het om. Het feit dat we dit doen houdt voor ons ook in dat we een spoedig vervolgoverleg hebben met de FAC, waarin we met elkaar het doorlopen proces bespreken en op welke wijze we in de toekomst met elkaar omgaan als het gaat over rollen en verantwoordelijkheden. Daar was/is, zoals u zich kunt voorstellen, te weinig tijd voor tussen uitbrengen van dit advies van de FAC en de vergadering van 9 december. De werkrelatie tussen de FAC en het KNSB bestuur is in algemene zin goed te noemen, er vindt regelmatig overleg plaats tussen de directeur van de KNSB, de penningmeester van de KNSB en de FAC. Relevante financiële informatie wordt tijdig en proactief met de FAC gedeeld.

Begroting 2024

De begroting is een financiële vertaling van de beoogde activiteiten in het jaar 2024. Activiteiten die erop gericht zijn dat de dagelijkse gang van zaken door kan gaan en dat de beoogde stappen worden gezet in de realisatie van het MJB. De begroting die we aan u hebben voorgelegd is een resultante van:

- (Financiële) input bondsbureau collega's KNSB ("portefeuillehouders") aan KNSB directeur;
- Diverse gesprekken tussen Penningmeester KNSB en directeur KNSB over de doorvertaling van deze input in de begroting 2024;
- Bestuurlijke afstemming over deze begroting 2024 en bestuurlijk akkoord op deze begroting 2024 als goede vertaling van het MJB in de begroting 2024;
- Input die we terug hebben gekregen uit het informele bondenoverleg;
- De adviezen en input die we hebben gekregen van de FAC in onze vooroverleggen over dit onderwerp.

Zoals u kunt lezen in het advies van de FAC hebben wij alle voorstellen van de FAC overgenomen. Wij zijn dan ook van mening dat we een financieel goed doordachte/afgestemde begroting hebben gepresenteerd die aansluit op en past binnen het vastgestelde meer jaren beleid. Daarvoor hebben ook diverse overleggen met de FAC plaats gevonden.

Het advies van de FAC heeft ons verrast. De FAC adviseert u enerzijds de begroting vast te stellen en anderzijds:

- niet akkoord te gaan met een onderdeel van dezelfde begroting.
- onderdelen van dezelfde begroting te bediscussiëren

Vanzelfsprekend is het aan u, hoe u dit FAC advies verwerkt in uw eigen meningsvorming.

Wel willen wij u meegeven dat de wijze van totstandkoming van de begroting ook als doel heeft te vermijden dat tijdens een vergadering wezenlijke veranderingen worden voorgesteld/aangenomen. Dit omdat het over het algemeen ondoenlijk is tijdens de bespreking, onvoorbereid, alle effecten ervan te doorgronden die wezenlijke verandering(en) met zich meebreng(en). Zoals u van ons gewend bent zijn wij blijvend met u in gesprek over gevoerd (financieel) beleid en agenderen wij, dan wel op verzoek van de bondsraad, relevante beleidsonderwerpen in (aankomende) vergaderingen.

Overige onderdelen van het FAC advies

Deze reactie heeft niet ons doel om inhoudelijk te reageren op hetgeen de FAC heeft geschreven dat zullen wij dus ook niet in deze notitie doen. Dat zullen we richting de FAC doen in het beoogde gesprek. Het is aan u zelf als bondsraadslid om te bepalen wat u met deze informatie doet.

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan	Bondsraad
van	Bestuur
betreft	Contributiebijdrage ten behoeve van het Max Euwe Centrum
status	Ter besluitvorming
dd	31 oktober 2023
nr	23/20554

Gevraagd:

Instemming met de volgende beslispunten:

1. De MEC-bijdrage wordt van toepassing verklaard voor alle leden (verenigingsleden, leden van de bijzondere schaakbonden en individuele leden) waarbij geen onderscheid wordt gemaakt op basis van leeftijd.
2. Een verhoging van de MEC-bijdrage van € 0,60 naar € 1,- per hoofd lid per 1 januari 2024.
3. De MEC-bijdrage elke 3 jaar indexeren; 1^e indexatie per 1 oktober 2026.

Toelichting

In de Bondsraad van 22 april 1989 is besloten het Max Euwe Centrum financieel te ondersteunen. Bij de overgang van de gulden naar de euro (op 1 januari 2002) is die bijdrage omgezet van Hfl. 1,- naar € 0,60. En nadien is dat bedrag nimmer meer aangepast. Het is na meer dan 20 jaar gerechtvaardigd deze bijdrage te verhogen. Het bestuur stelt voor de verhoging op 1 januari 2024 in te laten gaan.

Sinds de oprichting is het MEC steeds meer uitgegroeid tot een schaakhistorisch centrum, met een veel bredere scope dan alleen de nalatenschap van Max Euwe. In die hoedanigheid functioneert het MEC als een kenniscentrum en geheugen van de Nederlandse schaakgeschiedenis, en het is belangrijk om dat te behouden. Nadat een aantal jaar geleden de gemeentelijke subsidie verdween, is het voor het MEC aanzienlijk moeilijker geworden zich financieel staande te houden. Verhoging van de KNSB-bijdrage helpt hierbij.

Om te voorkomen dat die bijdrage op termijn niet meer in de pas loopt, ten gevolge van inflatie, stelt het bestuur tevens voor die bijdrage elke 3 jaar te indexeren.

Op dit moment wordt de MEC-bijdrage geheven over de hoofdleden van de schaakverenigingen en de leden van de bijzondere schaakbonden. De persoonlijke leden worden ontzien. Het bestuur stelt voor dat de MEC-bijdrage door alle leden wordt gedragen.

Prijzen toen en nu

Hoe hebben de consumentenprijzen in Nederland zich ontwikkeld sinds 1900? Hoeveel zou een gulden in 1901 nu waard zijn?

Prijzen toen en nu

Hoe hebben de consumentenprijzen in Nederland zich ontwikkeld sinds 1900?

Vul hieronder een bedrag in, en kies de jaren waartussen u wilt vergelijken.

Een bedrag van

€ ▾

in

komt overeen met

€ ▾

in

Dit is een stijging van

55,6%.



KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan	BR
van	AB
betreft	Bestuursreglement
Status	Ter besluitvorming
cc	BB
dd	15 november 2023
Nr	23-20585

Gevraagd

Instemming met het voorgelegde bestuursreglement. Bij akkoord van het bestuur zal het bestuursreglement ter vaststelling worden voorgelegd aan de Bondsraad.

Toelichting

De KNSB heeft tot nu toe geen bestuursreglement. Vanuit de voorwaarden voor de algemene subsidie van NOC*NSF (Minimale Kwaliteits Eisen) en de Code Goed Sportbestuur wordt dat wel verplicht. Dit is vanuit de gedachte dat elke sportbond zich (verder) dient te professionaliseren.

Het bestuursreglement is een uitwerking van het algemeen reglement (voorheen huishoudelijk reglement). In het bestuursreglement zijn verschillende zaken gespecificeerd:

- Samenstelling bestuur
- Taken en bevoegdheden Algemeen Bestuur
- Samenstelling, taken en bevoegdheden Dagelijks Bestuur
- (Zelf)evaluatie bestuur
- Regels rondom de bestuursvergaderingen
- Activiteiten waarmee een bestuursfunctie onverenigbaar is

Wijzigingen in het bestuursreglement dienen te worden vastgesteld door Bondsraad (t.z.t. Ledenraad).

BESTUURSREGLEMENT KNSB (23-20557)

Artikel 1 – Inleidende bepalingen

1. Dit reglement dient ter aanvulling op de regels en voorschriften die op het Bestuur van toepassing zijn op grond van de wet, de statuten, het Algemeen reglement en andere voor de KNSB van toepassing zijnde regelgeving.
2. Dit reglement is opgesteld op basis van het beginsel dat Bestuursleden van de KNSB een specifieke verantwoordelijkheid hebben voor het handhaven van de (bestuurlijke) integriteit en de reputatie van de KNSB.
3. Aan dit reglement liggen de beginselen van het Predicaat Goed Bestuurd (inclusief de beginselen van het programma Goed Sportbestuur van NOC*NSF) van de Nederlandse Stichting voor Vereniging en Recht ten grondslag.
4. Een ieder die tot Bestuurslid wordt benoemd, verklaart bij het aanvaarden van die functie schriftelijk te zullen handelen overeenkomstig dit reglement, alsmede de statuten, het Algemeen reglement en de andere op de KNSB van toepassing zijnde regelgeving.
5. Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld, sluit een verwijzing naar een begrip of woord in het enkelvoud een verwijzing naar de meervoudsvorm van dit begrip of woord in en omgekeerd.
6. Tenzij anders blijkt of kennelijk anders is bedoeld, sluit een verwijzing naar het mannelijke geslacht een verwijzing naar het vrouwelijke geslacht of elk andere geslachtsvorm in en omgekeerd.
7. Woorden of begrippen die in dit reglement met een hoofdletter worden aangeduid, hebben de betekenis zoals deze voor de statuten gelden.

Artikel 2 – Reikwijdte

1. Dit reglement geldt voor alle Bestuursleden van de KNSB.
2. Dit reglement is openbaar en door derden te raadplegen op de website van de KNSB.
3. De Bestuursleden ontvangen bij hun aantreden een exemplaar van dit reglement.
4. Over gevallen waarin dit reglement niet voorziet of waarbij de toepassing niet eenduidig is, vindt bespreking plaats in het Bestuur en indien er geen oplossing wordt gevonden in de **Ledenraad**.

Artikel 3 – Aantal bestuursleden, diversiteit en de aandachtsgebieden

1. Conform de statuten (artikel 10 lid 1) bestaat het Bestuur uit ten minste vijf leden. De Voorzitter is in functie benoemd.
2. Er wordt naar gestreefd dat het Bestuur voor maximaal 70% bestaat uit personen van hetzelfde geslacht.
3. Het Bestuur spreekt een onderlinge verdeling van aandachtsgebieden af. De aandachtsgebieden zullen in de regel worden bepaald door de achtergrond, discipline en deskundigheid van de Bestuursleden. Een eventuele verdeling laat echter de verantwoordelijkheid voor het integrale toezicht door het Bestuur en de collectieve verantwoordelijkheid van het Bestuur onverlet.
4. Het Bestuur kent in elk geval het aandachtsgebied Topschaak. Het Bestuurslid met dit aandachtsgebied in portefeuille draagt zorg voor het overleg met de spelersvertegenwoordiging van de topschakers dat ten minste eenmaal per jaar plaatsvindt.
5. Het Bestuur publiceert de actuele verdeling van de aandachtsgebieden op de website van de KNSB. Ten tijde van de vaststelling van dit reglement kent het Bestuur de verdeling van aandachtsgebieden als opgenomen in Bijlage 1 van dit reglement.

6. Elk Bestuurslid treedt uiterlijk drie jaar na zijn benoeming af, volgens een door het Bestuur op te maken rooster van aftreden. In het rooster van aftreden staat wanneer een Bestuurslid is begonnen met de functie en wanneer het Bestuurslid zal aftreden. De aftredende is herkiesbaar met inachtneming van artikel 10 lid 3 van de Statuten. Wie in een tussentijdse vacature wordt benoemd, neemt op het rooster de plaats van zijn voorganger in. (Het rooster van aftreden is opgenomen in Bijlage 2 van dit reglement).

Artikel 4 – Collectieve taken en bevoegdheden Bestuur

1. Het Bestuur (als collectief) is, met inachtneming van de functiescheiding in het Bestuur, belast met het besturen van de KNSB en het behartigen van de belangen van de KNSB op nationaal en internationaal niveau en met inachtneming van de missie, visie, en de doelstellingen van de KNSB.
2. Het Bestuur vertegenwoordigt de KNSB in en buiten rechte. ('in rechte' staat voor formele procesvertegenwoordiging, 'buiten rechte' voor vertegenwoordiging bij het verrichten van privaatrechtelijke rechtshandelingen, zoals het aangaan van een overeenkomst).
3. Het Bestuur benoemt en ontslaat de Directeur van het Bureau en stelt zijn arbeidsvoorwaarden vast met inachtneming van de CAO-sport. Op basis van de performance management cyclus en ambities van de KNSB is het Bestuur blijvend in gesprek met de directeur over de uitvoering van de functie. Het Bestuur stelt tevens de personeelsformatie en met inachtneming van de CAO-sport de uitgangspunten van het arbeidsvoorwaardenbeleid met betrekking tot de werknemers van de KNSB vast.
4. De volgende bestuurstaken en de besluiten daaromtrent worden door het Bestuur als geheel (collectief) uitgevoerd/genomen, met inachtneming van het bepaalde in artikel 10 en 10 A van de statuten:
 - a. het doen van een voorstel tot wijziging van de statuten, ontbinding, juridische fusie en splitsing van de KNSB;
 - b. het doen van een voorstel tot de vaststelling of wijziging van de missie, visie en strategisch plan van de KNSB;
 - c. de opstelling en het aan de Ledenraad ter goedkeuring voorleggen van het meerjarenbeleidsplan (MJB) en de bijbehorende Begroting;
 - d. de opstelling en het aan de Ledenraad ter goedkeuring voorleggen van het jaarplan en de Begroting;
 - e. het opmaken en het aan de Ledenraad ter goedkeuring voorleggen van het Jaarverslag en het bestuursverslag (als onderdeel van het Jaarverslag);
 - f. het doen van een voorstel tot vaststelling of wijziging van reglementen;
 - g. besluiten tot het verkrijgen, wijzigen of beëindigen van een deelneming of zeggenschap in een andere rechtspersoon;
 - h. besluiten tot het oprichten van een rechtspersoon;
 - i. het doen van een voordracht aan de Ledenraad van een accountant;
 - j. besluiten tot het aanvragen van faillissement of surseance van betaling;
 - k. besluiten tot het teweegbrengen van een belangrijke wijziging in de organisatie, waaronder het besluit tot een ingrijpende wijziging in of de beëindiging van een aanzienlijk aantal arbeidsovereenkomsten van werknemers binnen korte tijd;

- l. het opstellen van een klachtenprocedure, klokkenluidersregeling en een integriteits-/fraudebeleid;
 - m. het handhaven van de integriteits- en ethische normen zoals vastgelegd in het integriteitsbeleid;
 - n. het opstellen van een risicobeheersing en financieel controlesysteem;
 - o. besluiten over besteden van overtollige middelen binnen de kaders van het treasurystatuut (volgens dit statuut betekent dit o.a. dat beleggen alleen is toegestaan bij een inleg met gegarandeerde opbrengst, dus geen aandelen e.d.).
 - p. het vaststellen van een directiestatuut.
3. Het Bestuur is uitsluitend na voorafgaande goedkeuring van de Ledenraad bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen, en tot het aangaan van overeenkomsten waarbij de KNSB zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt.
 4. Het bestuur en in de individuele leden van het bestuur vervullen hun toezicht-, advies- en werkgeversfuncties ten opzichte van de Directeur overeenkomstig de statutaire taak-, bevoegdheids- en verantwoordelijkheidsverdeling en respecteren zorgvuldig de eigen verantwoordelijkheid van de Directeur ten aanzien van de algemene en dagelijkse leiding van de organisatie.
 5. In het kader van zijn werkgeversfunctie rekent het Bestuur in ieder geval de volgende taken en bevoegdheden tot zijn verantwoordelijkheid:
 - het zorgdragen voor een goed functionerende Directeur door zich vooraf te vergewissen van de kwaliteit, integriteit en geschiktheid van een Directeur;
 - de benoeming, vaststelling van de arbeidsvoorwaarden, beoordeling en zo nodig het ontslag en/of de schorsing van de Directeur.
 6. In alle gevallen waarin de wet, noch de statuten, noch de reglementen voorzien, beslist het Bestuur.

Artikel 5 – Taak en bevoegdheden Dagelijks bestuur

1. Het Dagelijks bestuur bestaat uit de Voorzitter, Secretaris en Penningmeester.
2. De Voorzitter tezamen met de Secretaris of de Penningmeester is – naast het Bestuur - bevoegd de KNSB te vertegenwoordigen. Bij ontstentenis van de Voorzitter wijst het Bestuur een Vice-voorzitter aan die alsdan de taken en bevoegdheden van de Voorzitter waarneemt.
3. Het Dagelijks bestuur is belast met het toezicht op de dagelijkse gang van zaken binnen de KNSB en de voorbereiding en uitvoering van besluiten van het Bestuur.
4. Tot de taak van het Dagelijks bestuur worden in het bijzonder gerekend:
 - a. het (doen) uitvoeren van de besluiten van het Bestuur;
 - b. het (doen) voorbereiden van de missie, visie en strategisch plan van de KNSB;
 - c. het (doen) voorbereiden van het meerjarenbeleidsplan en de bijbehorende Begroting;
 - d. het (doen) voorbereiden van het jaarplan en de Begroting;
 - e. het (doen) voorbereiden van het Jaarverslag (inclusief bestuursverslag);
 - f. het verrichten van rechtshandelingen en feitelijke handelingen, alsmede het aangaan van verplichtingen, die zijn voorzien in het jaarplan en de Begroting [met inachtneming van het bepaalde in lid 7 van dit artikel];

- g. het representeren van de KNSB en het verzorgen en onderhouden van contacten met en berichtgeving aan belanghebbenden/stakeholders/publiek;
 - h. het voorbereiden/opstellen van een directiestatuut.
5. Ter uitvoering van zijn taak wordt het Dagelijks bestuur bijgestaan door de Directeur van het Bureau en het (management)team waar de Directeur leiding aan geeft.
 6. Het Dagelijks bestuur behoeft de schriftelijke goedkeuring van het Bestuur voor besluiten die het in dit reglement vastgelegde bedrag te boven gaan. Dit bedrag is gesteld op 100.000 euro (€ 100.000).
 7. Het Dagelijks bestuur is bevoegd aan de Directeur en aan andere personen namens het Bestuur volmacht te verlenen om de KNSB binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen. Wanneer een door het Dagelijks bestuur te verstrekken volmacht de bevoegdheid bevat tot het aangaan van (een) (rechts)handeling(en) boven het in dit reglement vastgelegde bedrag als bedoeld in lid 6, is voor het verstrekken van die volmacht schriftelijke goedkeuring vereist van het Bestuur.
 8. In het directiestatuut is een regeling opgenomen ten aanzien van de tekenbevoegdheid, het interne proces en plaatsvervangende dat van toepassing is op de Directeur. Het directiestatuut wordt vastgesteld door het Bestuur.

Artikel 6 – (Zelf-)evaluatie Bestuur

1. Het Bestuur evalueert jaarlijks zijn functioneren in een aparte vergadering en betreft daarin tevens de uit de eerdere evaluatie(s) voortkomende aandachtspunten. In deze jaarlijkse evaluatie zal ook worden gekeken of het reglement, al dan niet op onderdelen, aanpassing behoeft.
2. Het Bestuur legt verantwoording af over de uitvoering van de taken en de uitoefening van de bevoegdheden als hiervoor genoemd in het bestuursverslag (dat onderdeel kan zijn van het Jaarverslag).

Artikel 7 – Vergaderingen en besluitvorming Bestuur

1. Het Bestuur vergadert ten minste zesmaal per jaar en voorts zo dikwijls als de Voorzitter, of drie of meer andere Bestuursleden dit wenselijk achten.
2. De oproeping tot de bestuursvergadering geschiedt namens de Voorzitter schriftelijk aan ieder Bestuurslid en wordt door of namens de Directeur verzonden in opdracht van degene(n) die het houden van de vergadering heeft of hebben verlangd.
De oproeping vermeldt de plaats en het tijdstip van de vergadering en de in de vergadering te behandelen onderwerpen. Degene(n) die oproept/oproepen tot de vergadering kan/kunnen – met in elk geval instemming van de Voorzitter en één ander bestuurslid - besluiten deze digitaal te laten plaatsvinden. Dit wordt bij de oproeping vermeld.
De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven dagen, de dag van oproeping en die van vergadering niet meegerekend. In spoedeisende gevallen (naar oordeel van de Voorzitter) kan de termijn van oproeping worden verkort.
3. Toegang tot de vergadering hebben de Bestuursleden, de Directeur, de notulist en andere door de Voorzitter of het Bestuur toegelaten personen. Het Bestuur kan besluiten in een besloten vergadering te vergaderen, in welk geval dan alleen de Bestuursleden en hiervoor door het Bestuur toegelaten personen toegang tot de vergadering hebben.
4. De vergaderingen worden geleid door de Voorzitter of bij diens ontstentenis of afwezigheid door

- indien aangewezen – de Vice-voorzitter of anders een ander bestuurslid.
5. Een Bestuurslid kan zich ter vergadering door middel van het verstrekken van een schriftelijke volmacht met steminstructie door een ander bestuurslid laten vertegenwoordigen.
 6. De besluitvorming van het Bestuur vindt, behoudens bijzondere gevallen, plaats tijdens de vergaderingen van het Bestuur.
 7. Het Bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen, indien geen Bestuurslid zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet en alle Bestuursleden aan deze besluitvorming (al dan niet vertegenwoordigd bij volmacht) deelnemen.
 8. a. Alle besluiten, daaronder begrepen de besluiten als bedoeld in lid 7, worden genomen met een gewone meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, mits voor wat de in vergadering genomen besluiten betreft de meerderheid van de in functie zijnde Bestuursleden aanwezig is.
b. Blanco stemmen worden als een niet uitgebrachte stem beschouwd.
 9. Over elk voorstel wordt afzonderlijk en mondeling gestemd, tenzij de Voorzitter of een ander Bestuurslid anders wensen.
 10. a. Het door de Voorzitter uitgesproken oordeel dat het Bestuur een besluit heeft genomen, is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel.
b. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van het in de vorige volzin bedoelde oordeel de juistheid daarvan betwist, dan wordt zo nodig het te nemen besluit schriftelijk vastgelegd en vindt een nieuwe stemming plaats, indien een Bestuurslid dit verlangt.
Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
 11. Indien de stemmen staken ten aanzien van het voorstel, wordt het voorstel in aangepaste vorm op de agenda geplaatst voor de volgende vergadering van het Bestuur.
 12. In de regel bereidt de Directeur de vergaderingen van het Bestuur voor in overleg met de Voorzitter. Besluiten van het Bestuur, die ingevolge de wet, de statuten, het algemeen reglement of dit reglement de goedkeuring van de Ledenraad behoeven, worden schriftelijk en met redenen omkleed geagendeerd.
 13. In het secretariaat van het Bestuur wordt voorzien door of namens de Directeur. De Directeur draagt tevens zorg voor een adequate archivering van de bescheiden van het Bestuur en draagt ervoor zorg dat een notulist een verslag opmaakt van de vergaderingen van het Bestuur volgens de aanwijzingen van het Bestuur. Aan het verslag wordt in elk geval een besluitenlijst toegevoegd. Het archief van het Bestuur is toegankelijk voor de leden van het Bestuur en de Directeur.
 14. De bepalingen in dit artikel zijn van overeenkomstige toepassing voor het Dagelijks bestuur, behoudens voor zover het Dagelijks bestuur anders beslist.

Artikel 8 – Interne deskundigheid en externe deskundigen

1. Van de Bestuursleden wordt verwacht dat zij zich blijven verdiepen in de ontwikkelingen op het gebied van de werkzaamheden van de KNSB.
2. Het Bestuur bespreekt elk jaar met de accountant en onderling het accountantsverslag en de jaarrekening van de KNSB betreffende het voorafgaande jaar. Het Bestuur kan besluiten dit gesprek door de Directeur te laten voeren, in welk geval de Directeur hierover rapporteert aan het Bestuur.
3. Het Bestuur heeft daarnaast het recht om andere externe deskundigen dan bedoeld in lid 2 van dit artikel voor zijn oordeel en advies in te schakelen.

4. De financiële consequenties van de inschakeling van de accountant of van andere externe deskundigen komen voor rekening van de KNSB.

Artikel 9 – Onverenigbaarheden, integriteit

1. In de Statuten en het Algemeen reglement zijn regels opgenomen om de onafhankelijkheid van Bestuursleden te waarborgen. De onafhankelijkheid van Bestuursleden kan worden beïnvloed door het bestaan van relaties waaruit loyaliteits- of gezagsverhoudingen kunnen voortvloeien. Voorbeelden hiervan zijn familieverhoudingen, maar ook verhoudingen uit een geregistreerd partnerschap, ongehuwd samenwonen of voogdij, curatele of bewind. Het bestaan van dit type verhoudingen binnen het Bestuur is niet toegestaan.
2. De activiteiten van de KNSB vragen om het bevorderen van daarbij passende waarden, daaronder in elk geval begrepen algemene waarden als integriteit, aanspreekbaarheid, betrouwbaarheid, zorgvuldigheid, professionaliteit, openheid en transparantie alsmede doelgerichtheid en (financiële) doelmatigheid. De Bestuursleden dienen zich integer en transparant op te stellen en te waken voor verstrengelingen van belangen. De Bestuursleden bevorderen in dat verband een open cultuur van beraadslaging, besluitvorming en verantwoording.
3. Voorafgaand aan het benoemen van een mogelijk nieuw Bestuurslid wordt verkend of zijn hoofd en/of nevenfunctie(s) mogelijk strijdig is/zijn met de belangen van de KNSB.
4. Voor zittende Bestuursleden geldt dat zij bij het mogelijk aanvaarden van een nieuwe functie de afweging dienen te maken of zij voldoende tijd kunnen blijven besteden aan hun werkzaamheden als Bestuurslid en of die functie de toets van lid 3 zou doorstaan.
5. Een Bestuurslid maakt zijn eigen afweging of hij een functie aanvaardt. Mocht hij van oordeel zijn dat hij de functie kan aanvaarden of dat hij deze wil combineren met zijn lidmaatschap van het Bestuur, dan meldt hij de nieuwe functie aan de Voorzitter, waarna het in de vergadering van het Bestuur wordt gemeld. Indien het de Voorzitter zelf betreft, dient hij dit eveneens te melden in een vergadering van het Bestuur.
6. Als één Bestuurslid of meerdere Bestuursleden van mening is/zijn dat er toch mogelijk sprake kan zijn van belangenverstrengeling, tegenstrijdig belang of van een te groot aantal functies, dan zal het Bestuur hierover besluiten en zal het desbetreffende Bestuurslid zich conformeren aan dit besluit. Het desbetreffende bestuurslid neemt niet deel aan deze besluitvorming.
7. Van ieder Bestuurslid wordt/worden de nevenfunctie(s) (alle betaalde en onbetaalde functies) in het bestuursverslag (Jaarverslag) opgenomen.

Artikel 10 – Informatie

1. Een Bestuurslid gaat zorgvuldig en correct om met informatie waarover hij uit hoofde van zijn functie beschikt. Hij verstrekt geen vertrouwelijke informatie aan derden die tot deze informatie niet gerechtigd zijn.
2. Een Bestuurslid maakt niet ten eigen bate of voor zijn persoonlijke betrekkingen gebruik van in de uitoefening van zijn functie verkregen informatie.
3. Een Bestuurslid verschaft tijdig alle informatie die voor een goed functioneren van het Bestuur van belang is.
4. Een Bestuurslid houdt bij het uitoefenen van zijn functie geen informatie achter, tenzij deze informatie een vertrouwelijk karakter heeft, dan wel in de onderhavige situatie niet opportuun is.

Artikel 10 – Vaststelling, wijziging

1. Dit reglement wordt vastgesteld en gewijzigd door de Ledenraad. De Bijlagen van dit reglement zijn geen onderdeel van het reglement en worden vastgesteld door het Bondsbestuur en geactualiseerd aan dit reglement gehecht.
2. Dit reglement is vastgesteld in de Ledenraad gehouden op 9 december 2023 en is in werking getreden op 11 december 2023.

BIJLAGE 1 Aandachtsgebieden

Voorzitter

Portefeuille: 150-jarig bestaan KNSB, sponsoring

Secretaris

Portefeuille: Organisatie, Huisvesting, Bestuurslid Stichting ONK

Regionale en bijzondere bonden: OSBO, RSB, CSVN

Penningmeester

Portefeuille: Financiën, ICT

Regionale en bijzondere bonden: ARVES, FAC (Financiële Advies Commissie)

Algemeen Bestuurslid 1

Portefeuille: Jeugdschaak, schoolschaak, schaakmatties, opleidingen

Regionale en bijzondere bonden: LeiSB, SGS, NBvS, Persoonlijke leden

Algemeen Bestuurslid 2

Portefeuille: Breedteschaak, competitie, ontwikkeling vereniging KNSB

Regionale en bijzondere bonden: FSB, NOSBO, SBO, NHSB

Algemeen Bestuurslid 3

Portefeuille: Topschaak, talentontwikkeling

Regionale en bijzondere bonden: SGA, HSB, NBC

Algemeen Bestuurslid 4

Portefeuille: Voortgang van het MJBP, veiligheid in de sport en cultuur.

Regionale bonden: NBSB, LiSB, NSVG.

BIJLAGE 2**ROOSTER VAN AFTREDEN**

FUNCTIE	NAA M	DATUM AANTREDE N	LAATSTE HERBENOEMIN G	ZITTINGSTERMIJ N	DATUM AFTREDEN/ HERBENOEMIN G
Voorzitter					
Secretaris					
Penningmeeste r					
Alg. Bestuurslid 1					
Alg. Bestuurslid 2					
Alg. Bestuurslid 3					
Alg. Bestuurslid 4					

KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan (Plaatsvervangende) leden Bondsraad
Van AB
Betreft Voortgangsrapportage
Cc BB
Dd 10 november 2023
Nr 23-20572

Algemeen

Subsidie Versterken Sportbonden

NOC*NSF heeft in 2023 een nieuwe subsidie Versterken Sportbonden ingesteld. Deze subsidie is mogelijk gemaakt dankzij de motie – Heerema, die door de Tweede Kamer is aangenomen en waar het kabinet gevolg aan heeft gegeven. De subsidie maakt ook onderdeel uit van het Nationale Sportakkoord 2 dat door het Rijk met nationale sportkoepelorganisaties (behalve NOC*NSF bijv. ook voor commerciële sportorganisaties) is afgesloten. Voor de periode 2023-2025 is jaarlijks voor alle bonden samen € 5 miljoen beschikbaar voor versterking van hun organisatie. Het geld dient besteed te worden aan extra personele om een aantal afgesproken doelen te halen. Daarnaast is een deel van de subsidie bestemd voor het bevorderen van een veilig en integer sportklimaat.

De doelen waaraan de KNSB zich heeft gecommitteerd, zijn het stimuleren van clubs om zich aan te sluiten bij lokale sportakkoorden en het laten doorontwikkelen van trainers, coaches en scheidsrechters zodat zij een positieve bijdrage leveren aan een veilige sportklimaat waarin plezier in sport centraal staat. Voor het laatste thema zijn we in 2023 begonnen met het verbeteren en vernieuwen van onze opleidingen; dat zetten we in 2024 en 2025 door.

M.b.t. lokale sportakkoorden: Doel is dat er in elke gemeente een lokaal sportakkoord wordt gesloten, net als in de periode 2018-2021. Voor verenigingen heeft het aansluiten bij lokale sportakkoorden verschillende voordelen. Een belangrijke is dat de vereniging zichtbaar wordt in het lokale sportnetwerk en bij de gemeente. De gemeente kan helpen met allerlei algemene vragen en adviezen, zoals bij het vinden van een nieuwe locatie, met vrijwilligersbeleid. Mogelijk hebben gemeenten ook subsidies in voor verenigingen. Een ander voordeel kan zijn dat er samenwerking met verenigingen in andere sporten ontstaat.

TeamNL

Na de NLO heeft TeamNL met Odido (voorheen T-Mobile/Tele2) een tweede sponsor gekregen. De KNSB ontvangt in de periode 2024-2026 jaarlijks een vast bedrag van € 8.000. Daarnaast zijn NOC*NSF(namens de TeamNL bonden) en Odido nog in overleg over een variabel deel.

Verhuizing

Het bondsbureau van de KNSB is sinds 1 november 2023 gehuisvest in De Weerelt van Sport in Utrecht. In De Weerelt zitten ook 5 grote sportbonden (golf, hockey, skiën, volleybal, watersport) en diverse andere sportorganisaties. We zijn nu nog druk bezig met de administratieve zaken die bij een verhuizing horen.

Het pand in Haarlem is verkocht. De overdracht van het pand aan de nieuwe eigenaar is voorzien voor 1 december 2023. Het pand is inmiddels volledig leeg. In de afgelopen maanden hebben we



een flinke opruimklus gehad. Daarbij hebben we van verschillende mensen hulp gehad. Speciale dank gaat uit naar vrijwilligers Peewee van Voorthuysen en Eric de Winter voor hun hulp bij het ordenen van het archief. Vooral Peewee heeft daar heel veel tijd in gestoken.

Schoolschaak

NK schoolschaak voorronden algemeen

Het aantal voorronde toernooien voor het NK Schoolschaak (viertallentoernooi algemeen) is gelukkig weer aan het bijtrekken. Een verdubbeling t.o.v. 2022. Op naar de bijna 10.000 van 2019:

Regionale Bond	Aantal schoolteams algemeen	Aantal kinderen algemeen
Friese Schaakbond (FSB)	16	64
Noordelijke Schaakbond (NOSBO)	163	652
Schaakbond Overijssel (SBO)	16	64
Oostelijke Schaakbond (OSBO)	273	1092
Stichts Gooise Schaakbond (SGS)	273	1092
Schaakbond Groot Amsterdam (SGA)	239	956
Noord Hollandse Schaakbond (NHSB)	300	1200
Leidse Schaakbond (LeiSB)	21	84
Haagse Schaakbond (HSB)	145	580
Rotterdamse Schaakbond (RSB)	130	520
Zeeuwse Schaakbond (ZSB)	82	328
Noord Brabantse Schaakbond (NBSB)	153	612
Limburgse Schaakbond (LiSB)	20	80
Totaal:	1810	7240

NK 345 voorronden

Ook zijn er in 2023 weer voorronden voor het NK 345 (NK voor de groepen 3, 4 en 5 van het basisonderwijs) georganiseerd. Nog niet zoveel als in 2019, maar in Leiden, Eindhoven en Den Haag was de animo zo groot, dat ze zelfs extra NK plaatsen zijn uitgedeeld.

DGT actie 1.500 schaaksets

In oktober zijn de 13 regionale bonden bevoorrad met de door DGT aangeboden schaaksets als jubileumcadeau voor de scholen. De bonden hebben een pakket van 80 tot maximaal 150 schaaksets ontvangen op basis van hun jeugdledental. Zij zijn vrij om die over scholen in hun regio te verspreiden. Op de website [KNSB150.nl](https://knsb150.nl) staat bij wie scholen zich kunnen melden.

Zie: <https://knsb150.nl/dgt-is-jarig-en-trakteert/>

Kwalificaties NK VO

De kwalificaties van het NK VO zijn gestart op 10 november. Er hebben meer dan 60 teams met meer dan 400 spelers, van 40 verschillende scholen ingeschreven. Dat is hetzelfde aantal als in

2022 na de 3^e kwalificatie. De animo voor deze online kwalificaties op chess.com is dus nog steeds stijgende.

Breedteschaak

Clubondersteuning

Subsidie is verstrekt aan:

SC Van der Linde, voor schaakmateriaal

Rotterdamse Studenten Schaakvereniging Tijdnoed, een studentenvereniging in oprichting

Opheffing van clubs aan het einde van het seizoen 2022-2023:

040019	SC Dronten – Dronten
060021	S.V. Wijdmeren – Wijdmeren
060083	Winstonia – Abcoude
170033	S.V. Gennep – Gennep
170056	T.S.V. Rochade – Tilburg
170070	S.V. De Toren – Leende
170096	Het Roze Kasteel – Lepelstraat

Start met schaken

Het nieuwe wervingsplatform [Startmet.schaken.nl](https://startmet.schaken.nl) is voor de Schaak-Off 2023 en de eerste cursussen van Nederland Schaakt vanaf september intensief gebruikt. Op dit nieuwe ticketsysteem kunnen schaakliefhebbers intekenen voor een schaakactiviteit in de buurt. Ze krijgen automatisch gegenereerde bevestigingen en een betaalverzoek. Ook kunnen ze zich makkelijk weer uitschrijven en hun inschrijfgeld weer automatisch retour ontvangen. Vlak voor de activiteit krijgen ze nog een herinnering van locatie en tijd. De club / trainer krijgt netjes het overzicht van alle aangemelde deelnemers.

Schaak-Off

Voor de Schaak-Off hebben 349 niet-leden zich via het platform ingeschreven en 10 euro afgerekend. Daarnaast hebben nog eens z'n 400 leden zich met een actiecode gratis ingeschreven voor de Schaak-Off. In totaal hebben aan de voorronde van de Schaak-Off meer dan 1.000 deelnemers meegedaan op 75 verschillende locaties van clubs.

Uit de eerste evaluatie is gekomen dat het percentage niet-leden bij deze eerste betaalde versie gelijk is gebleven op 36% (zie ook de aparte rapportage vanuit marketing perspectief in de bijlage). Er waren dit jaar 75 deelnemende clubs die een succesvolle Schaak-Off hebben georganiseerd. 23 van de 75 deelnemende clubs waren nieuw dit jaar, 33 die er vorig jaar wel bij waren, deden dit jaar niet mee.

Opgegeven redenen waardoor ze niet meededen:

- 4x vanwege het vragen van inschrijfgeld aan niet-leden
- 3x te weinig opgeleverd vorig jaar
- 3x doen dit jaar aan de cursussen van Nederland Schaakt mee
- 2x past niet qua data



- 1x hebben eigen toernooi in die periode
- 4x geen reden opgegeven

Opvallend is dat de meeste clubs hiervan uit de OSBO (6), ZSB (5) en FSB (3) kwamen. De SGA had er daarentegen 2 meer evenals de LiSB. Bij de rest van de bonden is het aantal deelnemende clubs nagenoeg gelijk gebleven.

Daarnaast weten we dat een paar clubs een ledenstop hebben en daardoor even pauzeren. Al met al heeft het vragen van inschrijfgeld gelukkig weinig effect gehad op de deelname van niet-leden. We hopen nog cijfers te kunnen meten of het no-show percentage ook is afgenomen.

NederlandSchaakt

Het tweemanschap van NederlandSchaakt is in september gestart met hun aanbod van twee 6-delige cursussen “Leren Schaken voor volwassenen” en het vervolg “Beter Schaken voor volwassenen”. Tot nu toe zijn 105 deelnemers met hun cursus gestart. Wekelijks starten weer nieuwe groepjes.

Omdat op wel 66 cursussen ingeschreven kon worden, was het nog een hele puzzel voor NederlandSchaakt om toch zoveel mogelijk cursisten een nieuwe plek te geven als er maar 1, 2 of 3 cursisten in een groepje zich hadden aangemeld. Zo zijn enkele beginners- en gevorderdencursussen samengevoegd in samenspraak met de trainer en zijn andere cursisten naar een andere cursuslocatie overgeplaatst. Bij 40 cursisten is dat helaas niet gelukt. Die hebben hun inschrijfgeld van 99 euro weer retour gekregen. Er is overigens ook een alternatief aangeboden om de cursus online te volgen. Dat alternatief was voor deze cursisten helaas nog niet erg populair. Al met al een mooi succes voor dit nieuwe aanbod.

Plus examens Stappenmethode

Sinds juli 2023 kunnen er geen plus examens meer worden uitgeleverd voor Stap 1 plus en Stap 4 plus. De voorraad is op en de auteur heeft aangegeven dat hij geen nieuwe meer wil uitleveren. Voor de andere plus stappen 2, 3 en 5 is nog een rest voorraad beschikbaar.

De markt voor de plusexamens is niet heel groot en daardoor is het op dit moment niet rendabel om zelf nieuwe examens te ontwikkelen.

Landelijk jeugdoverleg

Op 20 september is op het landelijk jeugdoverleg zijn met name de DGT actie, de plannen voor de rating en vereniging 2.0 besproken.

De DGT actie is inmiddels in gang gezet. Het streven is alle schaaksets nog dit seizoen bij de scholen uitgeleverd te krijgen.

Verder is het plan om de jeugdrating af te schaffen en een rapidrating voor laten terugkeren. De jeugdleiders gaven aan dat wel te zien zitten mits de overgang goed verloopt en jeugdtoernooiorganisatoren goed worden voorgelicht.

Bij vereniging 2.0 gaat het om gezonde en actieve verenigingen die o.m. het wervingsbeleid, vrijwilligersbeleid, accommodatie en maatschappelijke betrokkenheid, goed geregeld hebben. Veel jeugdverenigingen hebben op dit moment een jeugdledenstop omdat ze niet voldoende begeleiders hebben of hun accommodatie niet toereikend is. Ook hebben jeugdtoernooien nu vaak te maken met te weinig ruimte om alle potentiële deelnemers toe te laten. Dat vraagt een andere aanpak om voldoende te kunnen doorgroeien.



Communicatie en algemene dienstverlening

Websites

Voor de berichten op schaken.nl en schaakbond.nl is sinds september een aparte webmaster actief. Frank Clevers heeft deze rol als vrijwilliger op zich genomen en heeft sindsdien ervoor gezorgd dat de snelheid van plaatsing is toegenomen en dat er veel meer en uitgebreidere berichten zijn verschenen. Waarvoor grote dank. Hij gaat ook het archief nog bijwerken op niet werkende links.

Er zijn tevens nog drie sites gedurende de zomer omgezet naar evenementen sites: ONJK.schaken.nl, SchaakOff.schaken.nl en Schaakmatties.schaken.nl

Door de overstap kunnen we kosten besparen op aparte abonnementen voor hosting.

In 2024 staan de ontwikkeling van de clubwebsites op het programma en volgt nog een nieuwe evenementen site njsk.schaken.nl.

Blad Schaken.nl

Het blad Schaken.nl heeft na het eerste half jaar 2.350 abonnees onder leden. Dat ligt nog ruim onder het begrote aantal abonnees (4.000). Daarnaast zijn er 100 abonnees van niet-leden. Om het aantal abonnees onder leden omhoog te krijgen, zijn we in september met 2 campagnes gestart. De Clubactie loopt tot en met het einde van dit jaar. Idee van de Clubactie is dat we alle clubs activeren om mee te helpen bij de werving van nieuwe abonnees. De club met de grootste toename wint een leuke prijs, nl. een quiz met GM Dimitri Reinderman.

Bij de 2^e campagne geven we alle nieuwe hoofdleiden (m.u.v. ratingleden) een gratis welkomstexemplaar van Schaken.nl (met begeleidende brief). Alle nieuwe leden tot 1 juli hebben de september editie ontvangen, alle nieuwe leden tot 1 oktober krijgen de december editie. Op deze manier weten alle nieuwe leden dat er een blad is waarop ze zich met flinke korting kunnen abonneren. Deze actie zetten we in elk geval heel 2024 door.

Kadervorming

Lopende opleidingen

Dit najaar zijn de volgende opleidingen gestart:

- Schaaktrainer 2 Rotterdam (19 deelnemers!)
- Schaaktrainer 1 Amersfoort (10)
- Schaaktrainer 1 Amsterdam (10)
- Schaaktrainer 1 Arnhem (12)
- Schaaktrainer 1 Haarlem (5)
- Schaaktrainer 1 Leiden (10)
- Schaaktrainer 1 Zwolle (9)
- Schaaktrainer 1 online (9)
- Scheidsrechter 2 Maastricht (6)

In het voorjaar zijn de volgende opleidingen afgerond:

- Schaaktrainer 1 Amsterdam (12 deelnemers)
- Schaaktrainer 1 Maarsen (6)
- Schaaktrainer 1 Zuid-Oost Nederland (13)
- Scheidsrechter 4 online (8)
- Scheidsrechter 2 Amsterdam (7)

Ontwikkeling opleidingen

We zijn in 2023 gestart met de doorontwikkeling c.q. vernieuwing van de opleidingen. We hebben ons in eerste instantie geconcentreerd op Schaaktrainer 1 en Schaaktrainer 2, die aan het eind van dit jaar gereed moeten zijn. Zo worden er verschillende onderdelen toegevoegd die zich concentreren op het handelen van de trainer, zoals groepsmanagement, communicatie en zelfreflectie. Ook zal er aandacht komen voor een positieve en veilige sportcultuur. Een team van ervaren opleiders (Anne Haast, Jop Delemarre, Rick Lahaye, Xanthine Gerritse) werkt hieraan, met Johan v.d. Brink als coördinator.

Bedoeling is dat in 2024 ook andere opleidingen worden vernieuwd. Het gaat dan zowel om trainers- als om scheidsrechtersopleidingen.

Competitie en rating

Competitie

Het door de Bondsraad van december 2011 aangenomen plan waarmee het competitiehuis omgebouwd wordt van een man met een dikke buik naar een echt huis krijgt dit seizoen zijn voltooiing. De laatste stap van het plan wordt na een enquête onder de tweede klasse teams versneld uitgevoerd. Daardoor zijn er vooral in de tweede en derde klasse veel extra degradatie plaatsen.

In de nieuwe situatie hebben teams uit de lagere klassen minder reistijd dan de hogere klassen.

Klasse	start	Situatie eind
	22/23	2023-2024
M	10	10
1	20	20
2	40	30
3	80	60
4	80	92
5	63	83
6	43	96
Totaal	336	391

Beker

De KNSB Beker 2023-2024 heeft in totaal 83 teams, daarmee zet de dalende trend zich voort. Afgelopen seizoen waren het er 85, daarvoor altijd tegen de 100.

KNSB-Jeugdclubcompetitie 2023

Aan de KNSB-Jeugdclubcompetitie 2023 doen weer mooie aantallen teams mee. Er worden weer overall regionale voorronden gespeeld in de jongste categorieën. Voor de E (t/m 10 jaar) en D (t/m 12 jaar) hebben we daardoor ook weer het maximum van 40 resp. 32 teams in de halve finales gehad. Op 11 november is de finale E met 20 teams in Muiderberg en op 9 december de finale D met 12 teams in Leiden.

Voor de A (t/m 18 jaar) en de C (t/m 14 jaar) was de inschrijving nog wel open. Daar doen resp. 24 en 18 teams mee. Er wordt alweer gesproken over mogelijke regionale kwalificaties, maar dan moet dat het totale aantal teams nog doorgroeien. Op 9 december zijn de slotronden van de A en C in Amstelveen.

Topschaak

Programma Anish Giri

- Anish Giri staat momenteel op plaats 8 in de wereld met een rating van 2752 (FIDE-rating 1 november). Over het jaar 2023 heeft Anish steeds tussen de plaatsen 5-8 gestaan op de wereldranglijst.
- Anish heeft zijn programma in 2023 gericht op plaatsing voor het Kandidatentoernooi in 2024. Hij heeft zich niet direct weten te plaatsen via de World Cup of het FIDE Grand Swiss. Zijn resultaten over diverse toernooien in 2023 zijn wel zo goed dat hij op het moment van schrijven zich 'virtueel' geplaatst heeft voor het Kandidatentoernooi via het FIDE toernooi circuit (zie https://wcc.fide.com/fide_circuit.phtml). Hij maakt ook nog kans op de ratingplaats in het Kandidatentoernooi.
- Anish speelt in november in St Louis de laatste toernooien van de Grand Chess Tour. Deze toernooien vallen samen met het EK-landenteams zodat hij voor het eerst sinds zijn debuut in 2010 niet uitkomt in het nationale team op een vertegenwoordigend kampioenschap.
- Dit jaar heeft Anish met diverse coaches gewerkt waaronder: Jan Gustafsson (alleen eerste helft 2023), Erwin l'Ami, Jan Smeets en Velimir Ivic.

Programma Jorden van Foreest

- Jorden van Foreest staat op plaats 36 in de wereld met een rating van 2700 (FIDE-rating 1 november). Virtueel staat hij duidelijk lager vanwege een matig optreden in het FIDE Grand Swiss. Over het jaar 2023 heeft Jorden steeds tussen de plaatsen 32-59 gestaan op de wereldranglijst.
- Jorden heeft veel gespeeld dit jaar (hij zit nu al op ongeveer 120 partijen) en relatief weinig getraind. Hij zal zich in december voorbereiden op Wijk aan Zee in een langer trainingskamp.
- Jorden werkt met diverse GMs waarbij Sipke Ernst zijn vaste coach is.

EK-Landenteams

Van 11 tot en met 20 november wordt in Budva (Montenegro) het Europees Schaakkampioenschap voor Landenteams georganiseerd. Op het moment van schrijven moet het toernooi nog beginnen.

De nationale teams:

Mannenteam: Jorden van Foreest, Max Warmerdam, Benjamin Bok, Liam Vrolijk, Lucas van Foreest en captain Jan Smeets.

Vrouwenteam: Eline Roebers, Zhaoqin Peng, Machteld van Foreest, Tea Lanchava, Anna-Maja Kazarian en captain Jeroen Bosch.

NOC*NSF

Op 12 december is het jaarlijkse reviewgesprek met NOC*NSF. (Samen met de denksportbonden bridge en dammen). De verwachting is niet dat er voor 2024 veel veranderd in de ondersteuning vanuit NOC*NSF (topsportsubsidie).



Met ingang van 1 januari 2024 zijn er extra verplichtingen (minimale kwaliteitseisen) voor topsportbonden vanuit NOC*NSF te weten: een topsportstatuut en een atletenvertegenwoordiging. De KNSB zal aan deze eisen voldoen.

In juni 2024 worden de richtlijnen vastgesteld voor de nieuwe Topsportagenda 2025+. Daarmee gaan we voor de periode 2025-2028 weer een nieuw subsidietraject in.

Spelersraad

In november 2023 is er een Spelersraad geformeerd vanuit topschakers. Deze Spelersraad bestaat uit Loek van Wely, Tea Lanchava en Roeland Pruijssers. Topschakers hebben op deze manier een vast aanspreekpunt en kunnen zo ook bureau en bestuur van de KNSB gevraagd en ongevraagd adviseren op allerlei zaken die met topschaak te maken hebben.

World Cup – Eline Roebers laatste 16

Anish Giri en Jordan van Foreest stelden teleur in de World Cup in Baku (zij werden uitgeschakeld in de 3^e ronde). Eline Roebers deed het behoorlijk goed en wist door te dringen tot de laatste 16 spelers.

Talentontwikkeling

Jeugd Olympiade Eindhoven

In totaal hebben er 63 landenteams deelgenomen aan de Jeugd Olympiade in Eindhoven (12-19 augustus). Namens Nederland namen er 4 jeugdteams deel waarvan het eerste team (teleurstellend) op de 16^e plaats eindigde. Uitbinker was Arthur de Winter die op bord 2 een zilveren bordmedaille scoorde. China was de grote winnaar van de Olympiade (zowel als team – goud – als op individuele bordmedailles). Turkije en Griekenland eindigden op de 2^e en de 3^e plaats. De Jeugd Olympiade werd georganiseerd in het kader van het 150-jarig jubileum. Aan een tegelijkertijd gehouden invitatietoernooi voor (jonge) vrouwen namen Machteld van Foreest en Robin Duson deel. De laatste scoorde een WIM-norm. Eline Roebers kon vanwege goede prestaties in de World Cup niet deelnemen.

Papendal talentenprogramma

Het Papendal programma met Eline Roebers/Machteld van Foreest en Max Warmerdam/Lucas van Foreest is uitgevoerd als gepland.

Uitzendingen

De volgende uitzendingen staan en stonden op het programma:

EU-kampioenschap Mureck, 1-9 augustus 2023

EJK, 4-15 september 2023, Mamaia

WK-kadetten, 14-27 oktober, Sharm-El-Sheikh, Egypte

WK U18, U16, U14, 12-25 november, Montesilvano, Italië

In goed overleg met de beoogde deelnemers is besloten om geen delegatie naar het WK-Kadetten in Sharm-El-Sheikh te sturen. Dit is deels een financiële afweging (de kosten voor deelname zijn hoog, en dus ook de eigen bijdrage), deels een sportieve (er zijn goede

alternatieven met grotere delegaties). De beoogde deelnemers zijn toegevoegd aan de delegatie van het EK-Jeugd en WK-Jeugd.

WK-jeugd

WK U18, U16, U14, 12-25 november, Montesilvano, Italië. Deelnemers zijn Kobe Smeets (WK 16), Rhys Arnold en Wouter Terlouw (WK 14). De coach is Sipke Ernst. Op het moment van schrijven is het WK nog niet begonnen.

EK-Jeugd

Het EK werd van 4-15 september gehouden in Mamaia (Roemenië). De Nederlandse delegatie bestond uit 15 spelers, 10 ouders en 4 coaches.

Deelnemers Loek van der Hagen (EK 18), Eline Roebers (EK 18), Rolinde den Heijer (EK 18 meisjes), Arthur de Winter (EK 16), Roger Labruyere (EK 16), Isafara Gergin (EK 16 meisjes), Mees van Batenburg (EK 14), Fleur Westerhof (EK 14 meisjes), Noah Ritzerveld (EK 12), Oscar Zecha (EK 12), Bregje Roebers (EK 12 meisjes), Hrdya Dinanath (EK 10), Roan Lenting (EK 10), Raghav Pathak (EK 10) en Niranjana Ganeshram (EK 10 meisjes). De coaches waren Robert Ris, Dimitri Reinderman, Frank Erwich en Tea Lanchava.

Over het algemeen vielen de resultaten van de Nederlandse spelers tegen. Er waren twee top-10 klasseringen (beide 7^e) voor Mees van Batenburg en Arthur de Winter.

EU-kampioenschap Mureck 2023

Van 1-9 augustus werd het EU-kampioenschap gehouden in Mureck (Oostenrijk). We hebben drie meisjes afgevaardigd naar Mureck. Deelnemers: Carlijn Hagen (EU14), Imara Hardeman (EU12), en Thaara Swaminathan (EU10). De coach was Dimitri Reinderman. De KNSB regelt de uitzending die financieel mogelijk wordt gemaakt door de Corry Vreeken stichting. Carlijn Hagen eindigde als 6^e in de gemengde categorie t/m 14 jaar wat een prima prestatie was.

Evenementen

Evenementen volwassenen

Het Open NK in Dieren is gewonnen door Max Warmerdam. Dit toernooi werd gesponsord door Chessable.

Het NK schaken algemeen en vrouwen is van 2 t/m 9 juli gehouden in stadion De Galgenwaard. Er was wederom geen hoofdsponsor gevonden waardoor er meer uitgegeven is dan begroot. Anish Giri en Eline Roebers zijn de kampioenen.

Evenementen jeugd

NK Schoolschaak Gouda

Op 10 juni stond de laatste van twee finaledagen gepland. Wat een spanning en wat een hitte. De eerste de beste tropische dag van het jaar en dan een finale moeten spelen. Dat ging de meeste

kinderen echter fantastische af. De locatie in de Goudsche Waarden in Gouda was goed gekoeld. De spelers konden daardoor prima hun concentratie erbij houden.

Basisschool 't Karregat uit Eindhoven won de titel.

Zij kregen vervolgens als verrassing een uitnodiging om aan de 1^e editie van het WK voor schoolteams in Aktau (Kaz) deel te nemen. In augustus speelden ze een spannend WK waar ze mooi op een 50% score van de 29 teams eindigden, 14e.

NK rapid jeugd Helmond

In Helmond werden in het weekend van 10-11 juni de nieuwe edities van het Open NK Rapid georganiseerd. Na een hele reeks succesvolle edities voor de jeugd in de TU Eindhoven en voor de volwassenen later nog in Amstelveen was het een tijdje stil geweest. Organisator Robert Klomp zag een mooie kans en heeft zowel de Open editie voor de volwassenen als de Jeugd editie nieuw leven gegeven. Bij de jeugd waren er maar liefst 9 leeftijdscategorieën waarin gespeeld werd. Van 20-ers tot zelfs 5-jarigen. Met 218 deelnemers totaal, was het ook een drukke editie.

NK 345 Schiedam

Op een warme 24 juni is in Schiedam in de St.Jozefschool het NK 345 georganiseerd. 25 schoolteams waren aanwezig met 255 deelnemers uit de groepen 3, 4 en 5 van het basisonderwijs. Het leuke bij dit toernooi is: iedereen kan meedoen, teams bestaan dan ook uit verschillend aantal spelers. Er zijn teams van 5 spelers, maar ook van 20. Bijna een complete klas. Dat is precies waar het NK 345 voor staat. Iedereen die schaken leuk vindt kan meedoen in het team.

Nationale Pupillendag Spijkenisse

Op zaterdag 17 juni was de beurt aan de jongste jeugd om voor de Nederlandse schaaktitels te gaan strijden in Spijkenisse. In drie leeftijdscategorieën t/m 7, 8 en 9 jaar in zowel de Open groepen als die voor de meisjes. De meisjes speelden dit jaar voor het eerst in aparte groepen om de titels zoals al bij alle hogere categorieën al het geval is. Dit is gedaan om de meisjes meer plezier te laten beleven aan dit leuke kampioenschap.

Mr. X was ook speciaal naar Spijkenisse gereisd om erbij te zijn. Hij gaf een simultaan aan de winnaars van de prijsvraag die SV Spijkenisse hadden uitgeschreven en hij deelde de prijzen uit aan de nieuwe kampioenen van de Pupillendag.

ONJK Dieren

De organisatie van het ONK had het extra druk deze zomer. Ze organiseerde zowel het Veteranen Kampioenschap, als de volwassenen editie ONK, als het ONJK voor de jeugd. Met bijna 200 deelnemers was het ONJK weer als vanouds goed bezet en heeft de organisatie al aangegeven het ook in 2024 te willen organiseren.

NK Snelschaak Jeugd Harmelen

Na de eerste editie na lange tijd van het NK Snelschaak Jeugd in Harmelen, organiseerde SC Woerden, opnieuw een mooie 2^e editie van het NK Snelschaak jeugd. Met bijna 240 deelnemers was het ook weer groter dan vorige jaar.

Huttontoernooi Utrecht

De RSB (Rotterdamse Schaakbond) is winnaar geworden van het Hutton-toernooi 2023. Dit toernooi is het Nederlands Kampioenschap voor jeugdteams van regionale bonden. Het toernooi werd dit jaar op zaterdag 28 oktober georganiseerd door de Stichts-Gooise Schaakbond bij Jeugdschaakclub Magnus in het Leidsche Rijn College in Utrecht.

Chessmates Rotterdam

Van 20-22 oktober 2023 vond in Rotterdam het '9^e ChessMates' plaats, een internationaal jeugdtoernooi met acht tientallen uit Ierland, Frankrijk, Monaco, Engeland, Duitsland, Estland en Nederland. Ze streden om een grote wisselbokaal. Winnaar werd Monaco, na winst in de finale tegen Parijs. Het Nederlandse team werd vijfde. De organisatie werd verzorgd door de RSB en de Rotterdamse afdeling van Chessmates.

Schaakmatties

Het beleid rond Schaakmatties en de online kampioenschappen is dit jaar aangepast:

- Reguliere Schaakmattie evenementen van wekelijks naar maandelijks
- Van lidmaatschap naar betalen per event of serie van 6 events
- Meer losse online Kampioenschappen om doelgroep te verbreden
- Website schaakmatties.nl omzetten naar schaakmatties.schaken.nl (waarmee we hostingkosten uitsparen)
- Tornado.com is het vaste speelplatform

Aantallen deelnemers:

Schaakmatties op Tornado	dnrs
Eerste helft 2023: serie van 6 Schaakmattie league	168
Tweede helft 2023: eerste 2 van 6 Schaakmattie League	31
Kampioenschappen tot en met 12 jaar (*=extra) op Tornado	dnrs
NK FGH Online 2023*	43
NK E Online 2023*	33
NK D Online 2023*	45
NK 345 Online individueel 2023	33
NK 678 Online Individueel 2023	29

De Christmas Cup voor scholen staat nog op het programma voor 12-14 december 2023.

PR-activiteiten

In verband met drukte rond de jubileumactiviteiten en de verhuizing naar Utrecht zijn over de afgelopen periode weinig ontwikkelingen te melden. PR-activiteiten zijn vooral gericht geweest op het jubileum.

Internationale zaken

Na vele jaren de KNSB vertegenwoordigd te hebben, gaat Herman Hamers stoppen als internationaal vertegenwoordiger. We willen hem hartelijk danken voor zijn inzet. De KNSB is in gesprek met een mogelijke opvolger.



KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan BR
Van AB
Betreft Vergaderschema 2024
Cc
Status Ter informatie
Dd 15 november 2023
Nr 23/20584

Vergaderschema 2024

	<u>vrijdag 17 mei verzending stukken Bondsraad</u>
zaterdag 8 juni	BR – Bondsraad (met instelling Ledenraad)
	<u>vrijdag 8 november verzending stukken Ledenraad</u>
zaterdag 30 november	Ledenraad

Ter info:

- In het vergaderschema is er van uitgegaan dat de Bondsraad in juni 2024 instemt met instelling van de Ledenraad.
- In 2024 zijn er 2 vergaderingen (1x Bondsraad, 1x Ledenraad). Vanaf 2025 zullen er 3 Ledenraadsvergaderingen zijn: aan het eind van het voorjaar, in mei/juni en in het najaar.
- In 2024 zal er, gelet op de verwachte invoering van de Ledenraad, geen Bondenoverleg meer zijn.