

Aan de (plaatsvervangende)  
leden van de Bondsraad

Betreft	kenmerk	Datum
Bondsraadvergadering 8 juni 2024	24/20121	17 mei 2024

Geachte leden van de Bondsraad,

Hierbij nodig ik u uit voor de Bondsraadvergadering van 8 juni aanstaande, van 10.30 uur – 15.00 uur. Na de vergadering is er een borrel.

Locatie van de vergadering is  
De Weerelt van Sport  
Orteliuslaan 1041  
3528 BE Utrecht

De ingang van De Weerelt is aan de achterkant van het pand aan de Janssoniuslaan. Daar is ook de parkeerplaats, met veel plekken (navigatie: Janssoniuslaan 59). Mocht er om enige reden geen plek meer zijn, dan kunt u terecht op P+R Papendorp aan de Mercatorlaan (10 minuten lopen).

Met het OV is De Weerelt goed bereikbaar vanaf Utrecht CS. Er vertrekken verschillende bussen vanaf het busstation aan de Jaarbeurszijde. 3 lijnen stoppen op halte Papendorp – Zuid. Deze halte ligt aan de voorkant van het gebouw. Het gaat om lijn 181 (Arriva, richting Gorinchem), lijn 195 (Synthus, richting Rotterdam Capelsebrug) en lijn 295 (Arriva, richting Schoonhoven). Er zijn ook bussen die stoppen op halte Papendorp – Midden. Die halte is op 10 minuten lopen van De Weerelt.

Vertrouwend op uw deelname,

Met vriendelijke groet,  
KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND,

Dharma Tjiam  
directeur

bijlagen: agenda en stukken  
cc: leden van verdienste en overige belangstellenden

**AGENDA Bondsraadvergadering**  
**zaterdag 8 juni 2024**  
**aanvang 10.30 uur**  
**24/20121**

1. Opening (10.30)
2. Mededelingen en ingekomen post (10.30 – 10.35)
3. Concept notulen Bondsraad 9 december 2023 (10.35 – 10.40)
  - Concept notulen Bondsraad 9 december 2023 (24/20147)
  - Opvolging actiepunten 9 december 2023 (24/20230)

*NB Op de vergadering is alleen gelegenheid voor inhoudelijke vragen en opmerkingen naar aanleiding van het verslag. Tekstuele correcties kunnen tot en met zondag 2 juni 2024 via mail naar [bonds bureau@schaakbond.nl](mailto:bonds bureau@schaakbond.nl) worden gezonden. Tijdens de vergadering zal worden gemeld of er tekstcorrecties zijn ontvangen.*
4. Ter bespreking: Evaluatie 150-jarig jubileum (10.40 – 11.10)
  - Notitie evaluatie 150-jarig jubileum (24/20195)
5. Ter besluitvorming: Jaarbericht 2023 (11.10 – 11.45)
  - Voorstel jaarbericht 2023 (24/20194)
  - Confirm controleverklaring 2023 W.G. (24/10059)
  - Jaarbericht 2023 (24/20129)
  - Advies FAC (24/10060)
6. Ter besluitvorming: Jaarverslag 2023 (11.45 – 12.00)
  - Jaarverslag 2023 (24/20198)
7. Ter besluitvorming: Wijziging KNSB-competitiereglement (12.00 – 12.15)
  - Voorstel wijziging KNSB-competitiereglement (24/20219)
  - Bijlage: SGA voorstel aanpassingen KNSB-competitiereglement (23/10073)
8. Lunchpauze (12.15 – 13.00)
9. Ter besluitvorming: Invoering ledenraad (13.00– 14.00)
  - Voorstel invoering ledenraad (24/10053)
  - Voorstel initiële selectiecommissie ledenraad (24/10054)
  - Voorstel opheffen bondsraadcommissie bestuurlijke vernieuwing (24/10055)
  - Profiel ledenraadslid
  - Gewijzigde statuten
  - Gewijzigd algemeen reglement
10. Ter informatie: Mogelijkheid fusie KNSB – regionale bond (14.00 -14.30)  
*Mondelinge toelichting voortgang fusie onderzoekscommissie*
11. Ter bespreking: Voortgang MJBP (14.30 – 14.45)  
*Link naar online voortgangsrapportage wordt nagestuurd*
12. Ter besluitvorming: Wijzigingen samenstelling bestuur (14.45 – 14.50)
  - Voorstel samenstelling bestuur (24/20223)
13. Stukken ter info (14.50 – 14.55)
  - Rapportage aan Bondsraad (24/20225)

*NB Vragen over de stukken ter info kunnen tot en met zondag 2 juni 2024 via mail naar [bonds bureau@schaakbond.nl](mailto:bonds bureau@schaakbond.nl) kunnen worden gezonden. Het bondsbureau zal, voor zover mogelijk, schriftelijke antwoorden opstellen en deze uiterlijk vrijdag 7 juni 2024 verspreiden.*

14. Rondvraag (14.55 – 15.00)

*NB Vragen voor de rondvraag kunnen vooraf naar [bonds bureau@schaakbond.nl](mailto:bonds bureau@schaakbond.nl) worden gemaïld. Bij vragen die op zondag 2 juni 2024 of eerder zijn gestuurd, mikken wij erop om op de vergadering een inhoudelijk antwoord te geven. Als de beantwoording meer tijd nodig heeft, zullen we dat ook melden.*

15. Sluiting (15.00)

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND (24-20147)

Concept notulen van de Algemene Vergadering van de KNSB, gehouden op zaterdag 9 december 2023 in De Weerelt van Sport te Utrecht, aanvang 10.30 uur.

---

*De Bondsraad vergaderde in de volgende samenstelling:*

Bond	Stemmental <i>ongeacht</i> aantal aanwezigen	Afgevaardigden
FSB	2 x 4 = 8	H.J. Dijkstra, J. Hibma
NOSBO	2 x 4 = 8	A.H.M. van Hamond, R.P. Kroezen
SBO	2 x 4 = 8	B.J. van Lenthe
OSBO	2 x 7 = 14	M.G.A. Hoffer, J.H. van den Brink
SGS	2 x 7 = 14	H.G.K. van Lingen
SGA	2 x 5 = 10	R.W.J. Pijlman, E.M.M. Roosendaal
NHSB	2 x 6 = 12	J. de Boer, J.J.A. Poland
LeiSB	2 x 4 = 8	W.S. Zwinkels, R.P.M. van Leijden
HSB	2 x 5 = 10	T.J.M. Barendse, G. Milort
RSB	2 x 6 = 12	A. van der Graaf, P. de Weerd
ZSB	2 x 3 = 6	A. van Vliet, M.M.M. Colsen
NBSB	2 x 6 = 12	A.M.P.D. Bruijns, H.J. Renders
LiSB	2 x 4 = 8	A. Hendrickx, W.R.H. Kunstek
NSVG	1 x 1 = 1	afwezig m.k.
NBvS	1 x 1 = 1	afwezig m.k.
NBC	1 x 2 = 2	afwezig m.k.
CSVN	1 x 2 = 2	R.M.M. Martin (t/m punt 7), T.W.M. Reijnen
ARVES	1 x 1 = 1	afwezig m.k.
Pers. Leden (PL)	1 x 8 = 8	H.R. Eppinga

*Overige aanwezigen:*

### **Algemeen Bestuur**

B. de Jong-Muhren, voorzitter  
I. Heine  
D. Hoogland  
J. Knuvers  
M.H.J. Peek  
E. Mijnheer  
I. Werle (t/m punt 7)

### **Bonds bureau**

D.U.C. Tjiam  
T. Können, notulist

### **Afwezig m.k.**

M.J.T. Bosman  
F.G. Maas  
A. Rongen

### **Ereleden/leden van verdienste**

-

### **Toehoorders**

A.A. Schuering

Afspraken gemaakt en toezeggingen gedaan tijdens de vergadering zijn door omlijning gemarkeerd. De aanduiding dhr. of mevr. is telkens na de eerste keer weggelaten.

### 1. Opening

Om 10.36 uur opent *de voorzitter* de vergadering.

### 2. Mededelingen en ingekomen post

Afmeldingen zijn ontvangen van NSVG, NBvS, NBC, ARVES en van de leden van verdienste dhr. Bosman, dhr. Maas en dhr. Rongen.

*Dhr. Hoogland* meldt dat de verkoop van het pand op 1 december is gepasseerd. Het is dus gelukt langdurige dubbele lasten te vermijden. Het bestuur heeft de prijs iets moeten laten zakken, van 950.000 naar 937.500 euro. De koper was Teyler Consultancy, vertelt *dhr. Tjiam* desgevraagd. De grote klus van het opruimen van het archief is verzorgd door Peewee van Voorthuysen, met veel hulp van Eric de Winter.

Het nieuwe onderkomen in De Weerelt van Sport, vervolgt *Hoogland*, was de bijna unanieme keuze van de medewerkers van het Bondsbureau uit de locaties op de shortlist, waarbij de bereikbaarheid een belangrijke factor was. Het Bondsbureau is op 1 november verhuisd, waarmee dit onderdeel van het MJB is afgerond. Er is begonnen met het leggen van contacten met andere sportbonden in het pand.

### 3. Terugblik jubileum

- *Rapportage jubileum*

*De voorzitter* toont een filmpje van de Jeugdolympiade en de Vrouwen Top Tienkamp van augustus, die een groot succes waren – met dank aan de organisatoren en de vele vrijwilligers. *Dhr. Van der Graaf (RSB)*, die als arbiter aanwezig was, vond het toernooi geslaagd, gezellig en goed georganiseerd. Er zijn veel positieve reacties geweest, vervolgt *de voorzitter*. Ook FIDE-president Dvorkovich is langsgekomen.

De enige activiteit die nu nog op de rol staat is de afsluiting van het jubileumjaar in Groningen en online op 21 december, met de onthulling van Mr. X. De jubileumcommissie is ontbonden. *De voorzitter* dankt de commissieleden, in het bijzonder Ard Dekker, die tot zijn spijt niet aanwezig kon zijn.

De bondsvoorzitters krijgen het kunstwerk ‘Schaken kent geen grenzen’ als aandenken cadeau.

In de rapportage is te lezen dat het jubileumjaar geslaagd is als de Bondsraad er positief op terugkijkt, memoreert *de voorzitter*. Ze vraagt dan ook om reacties. *Dhr. Milort (HSB)* herinnert eraan dat Mr. X de bladen New In Chess en Schaken.nl heeft gehaald. Het rapidtoernooi in Zoetermeer was geslaagd. De plaatselijke wethouder had het over ‘er een traditie van maken’, de organisatie gaat proberen hem daaraan te houden.

*Dhr. Eppinga (PL)* vond het jubileumjaar geweldig om mee te maken. Hij is benieuwd hoeveel velden op het sponsorbord nog open zijn. *De voorzitter* meent dat er nog één veld vrij is; dat zou eigenlijk voor het einde van het jaar gevuld moeten worden.

*Dhr. Colsen (ZSB)* spreekt van een mooi jaar met leuke activiteiten en complimenteert de organisatie. *Dhr. Van Vliet (ZSB)* vult aan dat dankzij het jubileum het Zeeuws kampioenschap snelschaken nieuw leven is ingeblazen. Dat geldt volgens *de voorzitter* voor meer toernooien, waaronder ook het NK snelschaak.

### 4. Mededelingen en ingekomen post

Het ingekomen stuk van de SGA wordt na punt 12 behandeld. *Dhr. Mijnheer* vraagt de vergadering er in de pauze vast over na te denken en te discussiëren. Na overleg met het Bondsbureau en de achterban is het standpunt van het bestuur dat de regels lopende het seizoen niet worden aangepast, mede omdat

er twee jaar geleden al een flinke verandering is geweest. Als de regels voor de opstellingen nog verder worden versoepeld, zou de bond eigenlijk net zo goed helemaal niet meer om een opstelling kunnen vragen. Een boete in plaats van het afnemen van een matchpunt zou wel kunnen, maar dan vanaf het volgende seizoen.

## 5. Concept notulen Bondsraad 24 juni 2023

- *Concept notulen Bondsraad 24 juni 2023*

Onder punt 11 dienen de woorden ‘... afgeblazen. De commissie wil het geld...’ te worden gelezen als ‘... beëindigd. De commissie wil het vanaf 1 juli 2023 beschikbare geld...’.

Met deze aanpassing worden de notulen goedgekeurd.

- *Opvolging actiepunten 24 juni 2023*

Hierop is geen commentaar.

## 6. Ter besluitvorming: Samenstelling bestuur

- *Voorstel wijzigingen samenstelling AB*

*De voorzitter* dankt scheidend bestuurslid Iozefina Werle voor haar enthousiasme en bevoegtheid. *Mevr. Werle* ontvangt een bos bloemen en een applaus. Het afscheidswoord dat zij daarna uitspreekt is humoristisch met een ondertoon van ernst. Toen ze in 2017 werd benaderd voor het bestuur, stelde ze als voorwaarde dat ze zich niet met topschaak hoefde bezig te houden. ‘Bedankt dat jullie hebben geluisterd,’ want dat gebeurde vervolgens toch. *Werle* bedankt haar collega-bestuurders niettemin voor hun geduld en luisterend oor. Ze heeft van hen geleerd te luisteren en te accepteren dat de weg naar een doel vaak langer is dan gedacht.

Volgens een kerkvader moet het geluk niet worden gezocht in macht, maar in het vermogen te dienen uit liefde. Met die woorden in haar achterhoofd heeft *Werle* geprobeerd invulling aan haar functie te geven. In haar tijd als bestuurder heeft ze geleerd dat iedereen eigen verlangens heeft en dat die allemaal een stem moeten krijgen. En ook dat consensus over een doel nog geen consensus betekent over de weg ernaartoe. Ze herinnert zich vele uren van telefonische debatten met Eppinga (PL) en Ard Dekker over het jeugdschaak. ‘Soms was ik superpissig als ik ophing. Waarom snappen ze het niet? Maar ik heb geleerd dat het én én kan zijn in plaats van óf óf.’

Er zijn dus in bestuurszaken vaak veel meer ‘goede zetten’ mogelijk dan in een schaakstelling. Verwijzend naar het volgende agendapunt vreest *Werle* echter dat er vandaag maar één goede zet is. Ze spreekt de hoop uit dat de vergadering die weet te vinden. Verandering wordt niet bereikt door een politiek van angst, maar door het aanwakkeren van hoop voor de toekomst. Na de aanwezigen kracht en wijsheid te hebben toegewenst neemt *Werle* tussen de afgevaardigden plaats.

*De voorzitter*, die periodiek herkiesbaar is maar heeft aangegeven het bestuur te willen verlaten, memoreert dat zij nog een halfjaar aan wil blijven om het bestuur de tijd te geven een opvolger te vinden. Hierop herkiest de vergadering haar met algemene stemmen voor een tweede termijn. Ze krijgt een bos bloemen van haar medebestuurders, onder dankzegging voor het vele werk dat ze heeft gedaan.

*Hoogland* vertelt dat hij de kar trekt inzake de twee ontstane vacatures. Naar de belangrijkste rol, die van voorzitter, wordt het eerst gekeken. Het is de bedoeling voor het einde van het jaar te beslissen of een van de huidige bestuursleden het voorzitterschap op zich neemt. Daarna worden de vacatures uitgezet. Overwogen wordt of de bestuursleden misschien andere competenties nodig hebben i.v.m. de doelstellingen van het MJB, en of er taken moeten worden herschikt. Het bestuur komt er binnenkort op terug. Dan wordt ook verteld wie er aanspreekpunt is voor het jeugdschaak, zegt *Hoogland* desgevraagd. Hij vraagt om ideeën over te benaderen personen aan Tjiam of hemzelf door te geven.

Het bestuur heeft er nog niet over gesproken hoe het komt dat juist de twee vrouwen vertrekken. *Hoogland* durft de veronderstelling aan dat het aan de omstandigheden ligt en niet aan de mannelijke

bestuursleden. Wel zou het fijn zijn als er weer twee dames bijkomen, want de ervaring leert dat besturen met alleen mannen veel minder leuk is.

#### **7. Ter besluitvorming: Bestuurlijke vernieuwing**

- *Voorstellen ivm bestuurlijke hervorming*
- *Statutenwijziging*
- *Algemeen reglement*
- *Basisprofielen ledenraadslid*
- *Bijlage: Vraag en antwoord*
- *Bijlage: Stappenplan fusie regionale bond – KNSB*

*Mijnheer* houdt een inleiding over het proces richting bestuurlijke vernieuwing van de afgelopen jaren. Als de voorliggende voorstellen worden aangenomen is de commissie Taakverdeling klaar met haar werk. In de vorige Bondsraad is gevraagd beter te kijken naar de financiële aspecten, iets waar de commissie minder in thuis is. Daarom wordt een nieuwe commissie Fusie-onderzoek ingesteld, die ongeveer een halfjaar nodig zal hebben. De bedoeling is het resultaat nog vóór de komende Bondsraad te presenteren. Er hebben zich al kandidaten gemeld, anderen zijn welkom.

Bij de statutenwijziging is gebruik gemaakt van de gelegenheid om ook een aantal andere zaken aan te passen die daaraan toe waren, zoals de vestigingsplaats en het taalgebruik. Ook zijn artikelen over de WBTR toegevoegd.

De bijdragen uit de nu volgende discussie zijn met behulp van tussenkopjes zoveel mogelijk op onderwerp geordend.

#### **Voorstellen eerst verder uitwerken**

*Dhr. Barendse (HSB)*, *dhr. Pijlman (SGA)* en *dhr. Zwinkels (LeiSB)* danken en complimenteren de commissie. Hun bonden waren aangenaam verrast door de serieuze manier waarop hun amendementen zijn behandeld. Zij zijn ook niet tegen de Ledenraad, maar vinden wel dat het tempo van de besluitvorming te hoog is. Er zijn losse eindjes die eerst moeten worden uitgewerkt, met name de manier waarop de financiën geregeld worden als regionale bonden in afdelingen veranderen, en de manier waarop het democratisch gehalte geborgd wordt. De drie bonden vrezden verrassingen als de statuten en het algemeen reglement in hun huidige vorm worden aangenomen. Als de voorstellen erdoor zijn is er immers geen weg meer terug. *Pijlman* vindt het daarnaast een bezwaar dat de uitwerkingen van de commissie pas één dag voor de ALV van de SGA binnenkwamen en dus nog niet door de clubs zijn gezien.

Ook *dhr. Kunstek (LiSB)* vindt dat de voorstellen beter hadden moeten worden uitgewerkt en betreurt het dat er geen tijd is geweest de stukken aan de ALV voor te leggen. Hij begrijpt de neiging om voort te willen, maar waarschuwt voor weeffouten die zo kunnen ontstaan. *Mijnheer* memoreert dat hij bij alle bonden op de ALV's is geweest. Hij is altijd bereid alsnog een toelichting te komen geven.

Als de voorstellen nu in stemming worden gebracht zal de SGA tegenstemmen, en *Pijlman (SGA)* roept de andere bonden op hetzelfde te doen. *Barendse (HSB)* stelt voor alleen een principebesluit te nemen.

*Zwinkels (LeiSB)* memoreert dat de LeiSB de noodzaak van de verandering nooit zo heeft gezien. Van aanwakkeren van het verlangen naar de toekomst, in de woorden van Werle, is zijns inziens geen sprake, maar we moeten verder.

#### **Kandidaten voor de Ledenraad**

Met name rond de vraag wat er gebeurt bij onenigheid over een kandidaatstelling voor de Ledenraad is volgens *Pijlman (SGA)* nog te veel onduidelijk. In de bijlage 'Vraag en antwoord' staat nog enigszins zalvend dat men dan met elkaar in gesprek gaat, eventueel met hulp van een mediator. Het is echter een fundamenteel democratisch principe niet zonder meer te vertrouwen op de gedachte 'we komen er met z'n allen wel uit'. De reglementen moeten voorschrijven wat er gebeurt als dat uiteindelijk niet



lukt. Dat moet worden uitgewerkt voordat de voorstellen kunnen worden aangenomen. *Mijnheer* begrijpt de bezorgdheid voor mogelijke conflicten en geeft het gebruik van zalvende woorden toe. Het is een huiswerkpunt voor de commissie dit aan te scherpen.

Volgens *dhr. De Weerd (RSB)* moet duidelijk zijn dat een door een regionale bond goedgekeurde kandidaat altijd wordt overgenomen. *Mijnheer* antwoordt dat de stemprocedure in het algemeen reglement wordt opgenomen. Volgens *dhr. Kroezen (NOSBO)* beschrijft artikel 13.7 van de statuten de kiesprocedure voor nieuwe leden van de Ledenraad. *Dhr. De Boer (NHSB)* zegt dat het artikel alleen over het kiezen gaat, niet over het kandideren. *Tjiam* merkt op dat het artikel niet zegt dat een Ledenraadslid kan tegenstemmen. Je kunt niet tegen, alleen óp een kandidaat stemmen, vult *De Weerd* aan. *Milort (HSB)* verduidelijkt dat de HSB en de NOSBO willen dat in artikel 13.7 een voorschrift komt om de kandidaat over te nemen. Volgens *De Boer* is dat formeel onjuist: de Ledenraad moet uiteindelijk elk besluit nemen. *Dhr. Van Lingen (SGS)* vraagt wat ertegen is om niettemin een dergelijk voorschrift op te nemen. *Mijnheer* zegt dat hierover in de pauze zal worden overlegd.

*Zwinkels (LeiSB)* stelt voor de selectiecommissie niet uit twee, maar drie leden te laten bestaan, die er een onafhankelijke vierde persoon bij kunnen betrekken. Hierop antwoordt *Mijnheer* dat de discussie over de omvang van de selectiecommissie al eerder is gevoerd, waarbij de optie van drie personen is afgefallen. In de vorige vergadering is de Bondsraad akkoord gegaan met een selectiecommissie van twee personen. Het moet worden vermeden om zaken waarover al is besloten opnieuw ter discussie te stellen.

### **Stemprocedure**

*Pijlman (SGA)* is van mening dat ook de procedure bij het stemmen over Ledenraadsleden door de verenigingen eerst moet worden uitgewerkt. *Mijnheer* merkt op dat die procedure in het algemeen reglement staat, niet in de statuten. Voor het stemmen was de gedachte ‘one man one vote’, waarbij elke vereniging een ‘man’ is. Dat kan nog op papier worden gezet. *Pijlman* vindt het niet per se logisch dat ‘one man one vote’ per club gaat; er is bijvoorbeeld ook een systeem denkbaar waarin elke club een aantal stemmen krijgt dat gelijk is aan het aantal hoofdleden. *Barendse (HSB)* sluit zich hierbij aan. Desgevraagd zegt hij dat hij met de borging van het democratisch gehalte alleen doelde op de verkiezing van de niet bij een regio horende Ledenraadsleden, en dat hij de grotere clubs op een of andere manier meer invloed zou willen geven dan de kleinere. Hoe dat precies gaat zal de commissie moeten uitwerken.

*De Weerd (RSB)* zegt dat de overgrote meerderheid van ‘zijn’ verenigingen vindt dat de regio’s hun eigen kandidaten moeten kunnen kiezen. Wat het kiezen van de algemene leden betreft volgt de RSB graag het voorstel van de commissie. Als er maar één kandidaat is gaat het stemmen anders dan bij meerdere kandidaten; daar moeten dus twee systemen voor worden uitgewerkt.

### **Profielen**

*Pijlman (SGA)* en *dhr. Roosendaal (SGA)* vragen zich af of de profielen niet zouden kunnen worden misbruikt door ze zodanig toe te snijden dat alleen een bij voorbaat beoogde kandidaat eraan voldoet. *Pijlman* weet ook niet hoe dat met reglementen te ondervangen is. Volgens *Mijnheer* is dit iets waarmee de selectiecommissie en de Ledenraad ervaring moeten opdoen. Niet alles is van tevoren te voorzien en te regelen. Het systeem werkt bij andere bonden goed.

Volgens *Eppinga (PL)* bevat het kandidatenprofiel al veel informatie. Toch pleit hij ervoor, bijgevalen door *dhr. Poland (NHSB)*, om nog specifieke informatie toe te voegen over elke doelgroep waarvoor het profiel kan worden gebruikt. *De voorzitter* werpt tegen dat het gaat om een algemeen profiel, aan te vullen wanneer bekend is aan welke expertise er behoefte is. Volgens *Eppinga* staat dat nadere invulling a priori niet in de weg; de KNVB heeft bijvoorbeeld voor elke doelgroep informatie over de belangenbehartiging ervan in het algemene profiel opgenomen.

*Roosendaal (SGA)* zegt dat het mogelijk is een profiel voor de hele Ledenraad op te stellen. Dat schrijft dan bijvoorbeeld voor dat er tenminste vijf leden moeten zijn met een duidelijke binding met



het jeugd- en schoolschaak. Dit systeem bespaart ook werk wanneer het profiel moet worden toegesneden op een vacature. *Mijnheer* antwoordt dat dit idee al in een eerder stadium is verworpen.

### **Regionale gelden**

Wat de financiën betreft waarschuwt *Pijlman (SGA)* dat het niet de bedoeling is dat regionale bonden gaan meebetalen aan zaken die voor afdelingen worden gedaan. Er is meer uitwerking nodig om dat te voorkomen. *Mijnheer* beaamt dat nog op papier moet komen hoe de geldstromen precies gaan lopen bij een fusie van een regionale bond met de KNSB. 'De reserves van een regio blijven van de regio' is echter het uitgangspunt. *Van Lingen (SGS)* vindt de kwestie van de financiën geen principieel punt; de regionale bonden kunnen immers wachten met fuseren tot dit naar hun zin is afgetimmerd. *Barendse (HSB)* werpt tegen dat een bond misschien geen keuze meer zal hebben, omdat er door gebrek aan gegadigden geen bestuur meer is.

### **Overig**

*Barendse (HSB)* meldt dat de penningmeester van de HSB, dhr. Kanbier, bereid is om in de commissie Fusie-onderzoek zitting te nemen. *Mijnheer* spreekt hierover zijn genoegen uit. *Poland (NHSB, FAC)* vindt dat dit wel eerst in de FAC besproken moet worden, aangezien het nu onverwacht komt.

*Pijlman (SGA)* en *Barendse (HSB)* zouden graag zien dat de stukken van de volgende Bondsraad ruim voor de ALV's van de bonden binnenkomen.

*Milort (HSB)* mist een toelichting bij de artikelen van de statuten. *Mijnheer* antwoordt dat de KNSB nooit statuten met toelichting heeft gehad. In het algemeen reglement zal de verkiezingsprocedure helder worden beschreven.

### **Stemming**

*Mijnheer* concludeert dat de angels niet in de statuten, maar in het algemeen reglement zitten. Hij stelt voor de statuten in stemming te brengen, maar het algemeen reglement nog niet. Dat wordt dan eerst uitgewerkt en in de volgende Bondsraad in stemming gebracht. Als de statuten nu worden aangenomen, treden ze overigens pas in werking wanneer bij de volgende Bondsraad de Ledenraad wordt ingesteld. *Mijnheer* vraagt de bonden om beurtten hun mening over dit procedurele voorstel te geven.

De FSB, NOSBO, SBO, OSBO, SGS, NHSB, RSB, ZSB, NBSB en CSVN zijn het ermee eens de statuten nu in stemming te brengen, zonder het reglement.

*Roosendaal (SGA)* wil er eerst beter naar kijken, *Mijnheer* antwoordt dat er een besluit moet worden genomen.

*Pijlman (SGA)* wijst erop dat statuten en reglement samenhangen. Hoe kun je dan het een aannemen en het ander nog niet? Volgens *Mijnheer* is dat in het verleden ook gebeurd. Toen de statuten werden aangepast in verband met de WBTR bleef het reglement eveneens ongewijzigd. *De Weerd (RSB)* vult aan dat de statuten de bevoegdheden van het bestuur bepalen. Het bestuur mag in principe elk reglement opstellen, zolang het niet in strijd is met de statuten. *Zwinkels (LeiSB)* noemt het een merkwaardig idee de statuten wel, maar de reglementen niet aan te nemen. De discussie heeft hem nog in die mening gesterkt. Beide horen onlosmakelijk bij elkaar en moeten in één keer worden aangenomen, anders ontstaat het risico dat de statuten al na korte tijd weer moeten worden gewijzigd. *Zwinkels* ziet bovendien geen voordeel in het nu al aannemen van de statuten.

*Dhr. Bruijns (NBSB)* begrijpt het streven van andere bonden de zaken goed te regelen, maar het lijkt hem nu eenmaal niet mogelijk alles honderd cijfers achter de komma vast te leggen. Hij hoopt dat de reglementen evenals nu een levend organisme zullen zijn, dat steeds wordt bijgesteld waar het nodig is. Het is een zaak van wederzijds vertrouwen. *Eppinga (PL)* sluit zich hierbij aan.

*Kunstek (LiSB)* is voor noch tegen het al in stemming brengen van de statuten.

*Dhr. Martin (CSVN)* had gehoopt het punt vandaag te kunnen afronden. Hoewel hij de gevoelens van degenen met bezwaren begrijpt, vindt hij hun weerstand opmerkelijk gezien het vele voorbereidende werk dat de commissie heeft verzet.

Nadat *Tjiam* heeft gemeld dat het quorum van twee derde is gehaald, wordt het voorstel in stemming gebracht. Er zijn 75 stemmen voor, 36 tegen en 22 onthoudingen. Daarmee is de vereiste meerderheid van drie vierde niet gehaald en is het voorstel verworpen.

### **Na de stemming**

Mijnheer kondigt aan dat er in de volgende Bondsraad opnieuw wordt gestemd, nu over statuten en reglement samen. Vanwege het vereiste quorum zullen dan opnieuw zoveel mogelijk bonden met twee afgevaardigden aanwezig moeten zijn. *Pijlman (SGA)* maakt het voorbehoud dat er alleen gestemd kan worden als er genoeg tijd is geweest om het voorstel aan de ALV's voor te leggen.

De commissie Taakverdeling blijft ook een halfjaar langer bestaan. *De Weerd (RSB)* pleit ervoor dat een van de tegenstemmers toetreedt tot de commissie om tot een gezamenlijk gedragen voorstel te komen. *Mijnheer* en *De Boer (NHSB)* sluiten zich daarbij aan.

*Dhr. Renders (NBSB)* betreurt het dat de besluitvorming is gestruikeld over een detail dat is opgeblazen en uit zijn context gehaald. De selectiecommissie stemt een kandidatuur van tevoren af met de Ledenraad, de goedkeuring is daarna alleen nog een formele kwestie. *De voorzitter* merkt op dat de procedure voor de voordracht van een lid van verdienste ook zo werkt. *Tjiam* vult aan dat die procedure niet in de statuten staat. Het algemeen reglement meldt alleen dat er een bindende voordracht wordt gedaan, waarover de vergadering dan stemt.

*Mijnheer* constateert dat er nu twee commissies zijn, een voor de Taakverdeling en een voor het Fusie-onderzoek. De tweede bestaat uit *dhr. Meijer (NHSB)*, *dhr. Blom (OSBO)*, *Van Vliet (ZSB)*, een nog aan te wijzen lid van de FAC, *Tjiam* en *Mijnheer* zelf. Beide commissies rapporteren in de Bondsraad van juni. Ook de vergadering van december zal nog een Bondsraad zijn. *Mijnheer* roept de vergadering op nu te beginnen met nadenken over kandidaten voor de initiële selectiecommissie. Die commissie wordt in juni ingesteld en kan dan ledenraadsleden bij elkaar gaan sprokkelen, die in december worden benoemd. Voorstellen voor kandidaten kunnen aan *Tjiam* worden gestuurd.

*Roosendaal (SGA)* vindt twee leden een mager aantal voor de initiële selectiecommissie en vraagt of het er meer mogen zijn. *Mijnheer* bevestigt dat en vraagt de bondsbestuurders ook daarover na te denken.

*Pijlman (SGA)* vraagt of het mogelijk is afspraken te maken over de data waarop stukken voor de komende Bondsraad af zijn, zodat ze kunnen worden voorgelegd aan de ALV's. *Mijnheer* bevestigt dat. *Milort (HSB)* meldt dat de HSB haar ALV in mei heeft, zodat april als datum voor de stukken goed zou passen. *Mijnheer* roept de afgevaardigden op hun rug recht te houden tijdens de ALV's en niet toe te geven aan eventuele verzoeken om terug te komen op al genomen besluiten.

Over het basisprofiel voor ledenraadsleden wordt eveneens pas in de volgende Bondsraad gestemd.

Het voorstel om een commissie Fusie-onderzoek in te stellen wordt met algemene stemmen aangenomen.

### **8. Lunchpauze**

*Werle* en *Martin (CSVN)* verlaten de vergadering.

### **9. Ter bespreking: Voortgang werkgroep verdienmodellen en lidmaatschapsstructuur**

- *Notitie Update nieuwe verdienmodellen en lidmaatschapsstructuur*

- *Bijlage: Overzicht activiteiten en dienstverlening*
- *Bijlage: Overzicht lidmaatschappen*

*Barendse (HSB)* meldt in een korte inleiding dat de werkgroep de afgelopen jaren zeker niet minder relevant is geworden. Het gemopper her en der over de contributieverhogingen van de afgelopen jaren maakt het des te belangrijker duidelijk te maken wat de KNSB voor de leden en de clubs betekent. Zo'n 95 % van het werk van (regionale) bestuursleden is onzichtbaar.

Op de vraag naar een ruwe schatting van wat de verdienmodellen samen kunnen opleveren, antwoordt *dhr. Heine* dat dit in de begroting is opgenomen. Voor specifieke diensten gaat de gebruiker meer betalen. De afgelopen jaren is de contributie flink gestegen, de bond zit nu op het kantelpunt naar geld vragen voor bepaalde zaken in plaats van alles omslaan naar alle leden. Wat niet kostendekkend is, moet kostendekkend worden gemaakt. Dat levert nu nog geen bakken met geld op, maar er worden wel kleine stappen gezet.

*Eppinga (PL)* denkt dat de commissie ideeën kan ontleen aan de verdienmodellen van de Kamer van Koophandel, die namen hebben als abonnementsmodel, servicemodel en lokaasmodel. Een voorbeeld van een 'lokaas' in de begroting is volgens *Heine* het feit dat de inschrijfgelden voor een opleiding tot trainer of scheidsrechter niet worden verhoogd, terwijl de vergoedingen voor de opleiders wel hoger worden. Het inschrijfgeld wordt laag gehouden om meer mensen te trekken.

Volgens *Eppinga (PL)* haalt de bridgebond vrij veel geld binnen met beginnerslessen voor senioren. Die kunnen hoger worden geprijsd, omdat ouderen in tegenstelling tot jongeren vaak wel bereid zijn te betalen. *Barendse (HSB)* dankt *Eppinga* voor de suggestie.

*Poland (NHSB)* vindt dat er meer inzicht moet komen in de kosten van activiteiten. Pas met die kennis kan er gericht meer geld worden gevraagd.

*De voorzitter* is blij met het overzicht van wat een lid voor zijn contributie krijgt, maar roept op het langetermijnbelang van het schaken in Nederland als geheel niet uit het oog te verliezen. De gedachte 'wat goed is voor het individu is ook goed voor het collectief' is in deze tijd op z'n retour. Het alleen maar nastreven van het eigenbelang ondermijnt het collectieve belang.

## **10. Ter bespreking: Voortgang MJBП 2022-2025**

*Dhr. Knuvers* vraagt de afgevaardigden om hun mening over twee punten. Wat is hun gevoel bij de voortgang van het MJBП, nu we halverwege zijn? En: welke van de 16 punten moeten worden versneld, mogen in de ijskast of zelfs afgevoerd, en welke punten zouden ervoor in de plaats moeten komen?

*Poland (NHSB)* vindt het MJBП tamelijk oppervlakkig. Als het als beleidsplan bedoeld is, zouden er meetpunten moeten worden aangebracht zodat de voortgang per doel kan worden bijgehouden. Het doel 'vereniging 2.0 aanmoedigen' blijft nu bijvoorbeeld vaag: hoeveel verenigingen zijn er en wat willen we daar precies bereiken? Ook rond het vrijwilligersbeleid is onduidelijk wat de bond precies wil. *Knuvers* antwoordt dat een MJBП kort en bondig moet zijn en daarmee noodzakelijk 'oppervlakkig' is. Het zo concreet maken als *Poland* wil, zou een pak papier opleveren dat niemand leest. Het is waar dat de doelen verdere uitwerking behoeven, maar dat gebeurt ook met behulp van het SMART-principe en de KPI's.

*Poland (NHSB)* ontmoet echter glazige blikken als hij zijn achterban aanspreekt over het MJBП. De paar mensen die het gelezen hadden, vonden het een dode letter. Wat clubs in de kleine steden en dorpen van Noord-Holland bezighoudt zijn maar twee vragen: waar een betaalbare locatie te vinden is en hoe hoog de contributie is. Hoe breng je die achterban het belang van het MJBП bij? *De voorzitter* merkt op dat het jaarplan een concretisering van het MJBП is.

*Poland (NHSB)* vraagt zich af of 16 punten niet te veel is. Volgens *Knuvers* is het antwoord daarop ja en nee. Het zijn wel veel punten, maar het gaat ook om een méérjarenplan. *Poland* denkt dat het beter

zou zijn acht of vier punten te hebben, waar dan meer energie naartoe kan gaan. *Knuvers* antwoordt dat de doelen binnen het bestuur, maar ook met de medewerkers van het Bondsbureau worden besproken. Zij moeten ze immers uitvoeren en ze beschikken niet over 100 fte. Ze hebben hun vaste taken en moeten hun werk aan de doelen in de tijd die overblijft laten passen. Vandaar ook dat *Knuvers* graag van de vergadering wil weten welke doelen meer resp. minder aandacht behoeven. Op de vraag van *Poland (NHSB)* of het Bondsbureau dan knelpunten zag, antwoordt *Knuvers* bevestigend.

*Eppinga (PL)* reageert op het commentaar van *Poland* met de observatie dat het de bedoeling is met z'n allen op de doelen aan te sluiten. Het MJBП geeft aan wat de bond wil, het is vervolgens aan de leden erover na te denken wat ze er bij hun eigen club mee gaan doen. Zo kunnen ze hun eigenaarschap laten zien. De thema's van het MJBП zou *Eppinga* jaarlijks, of in elke Bondsraad, willen laten terugkeren, zoals met de verkoop van het pand is gebeurd.

Volgens *De Weerd (RSB)* is naar het afgelopen jaar kijken minstens zo zinvol als verwachtingsvol naar de toekomst kijken. Daarom is het jammer dat er geen verslag is van wat we in 2023 wilden bereiken en wat daarvan is gelukt. *De voorzitter* antwoordt dat het voor zo'n verslag nog te vroeg is. Het hoort bij de jaarrekening, die in de volgende Bondsraad wordt gepresenteerd.

*Bruijns (NBSB)* vindt dat er veel kansen liggen rondom het thema 'herdefiniëren lidmaatschap'. Veel andere punten hangen daarmee samen en er is veel te winnen met het invullen van het lidmaatschap op het gebied van prijs en aanbod. In het verleden is er gekeken naar een lidmaatschap op basis van licenties. Mensen die nooit in de competitie spelen hoeven daar dan ook niet voor te betalen. Daar is niet voor gekozen, maar het valt opnieuw te overwegen. *Bruijns* stelt voor het lidmaatschapsmodel centraal te stellen. *Heine* antwoordt dat dit onderwerp al goed loopt en verwijst naar het vorige agendapunt. De werkgroep, waarvan *Heine* voorzitter is, staat nu op het punt om aan een voorstel te gaan werken welke diensten wel en welke niet in het standaardpakket moeten. Daarbij gaat het er concreet om wat de diensten kosten, zegt *Heine*, daarmee ook antwoord gevend op het commentaar van *Poland (NHSB)* aan het eind van het vorige agendapunt. *Bruijns* merkt op dat een gedifferentieerd lidmaatschapsmodel de leden een alternatief had kunnen bieden bij de contributieverhogingen. *Heine* vindt dat de bijzondere afgelopen jaren met hun hoge inflatie los moeten worden gezien van het algemene lidmaatschapsverhaal.

*Roosendaal (SGA)* vindt het een goede zaak dat het MJBП veel punten bevat, want het is belangrijk ambitie te tonen. Wel zou het soms concreter mogen. Hoeveel meer vrouwen en meisjes wil de KNSB lid maken? 'Zoveel mogelijk' zegt weinig. Mooi is wel dat er nu een vinkje is gezet achter het punt 'pand verkopen', want dat is iets waarover al werd gepraat in de eerste Bondsraad die *Roosendaal* bijwoonde, om en nabij 2004.

Over het punt 'optimaliseren websites' zegt *Roosendaal (SGA)* dat hij nog steeds van mensen hoort dat ze er niets op kunnen vinden. *De voorzitter* antwoordt dat de websites de afgelopen jaren al sterk zijn verbeterd. Verder blijft volgens *Roosendaal* Netstand.nl zeer vaak hangen na de competitie middag, als velen tegelijk hun uitslagen willen doorgeven. Hij noemt het tamelijk absurd dat Netstand blijkbaar drie- of vierduizend verzoeken per uur niet aankan. *Dhr. Reijnen (CSVN)* vindt dat zoiets in deze tijd niet hoort te gebeuren en noemt de kwaliteit van de dienstverlening cruciaal. *Knuvers* concludeert dat *Roosendaal* het MJBП-punt 'optimaliseren websites' naar voren schuift en daarnaast oproept tot SMART werken.

*Barendse (HSB)* vindt het belangrijk dat de regionale bonden nadenken over het MJBП om het eigenaarschap van de leden te bevorderen. Hij gaat dit zelf aankaarten in het HSB-bestuur. Verder is het van belang erover te denken hoe het contact met de leden valt te verbeteren. Regionale bonden hebben vaak behoefte aan contact met de basis, maar vinden het moeilijk dat te leggen. *De voorzitter* zegt dat het KNSB-bestuur ook heeft nagedacht over contact met de achterban. Het bestuur wil een overleg met een aantal grote verenigingen beginnen, waarin dan kan worden besproken wat er zoal speelt.

*Dhr. Hibma (FSB)* vindt het faciliteren van schoolschaak een goede zaak, maar zou graag een evaluatie zien van hoe het loopt. Veel jongeren komen bij zijn boekhandel om schaakspellen vragen. In Friesland wordt op scholen veel geschaakt, zonder dat schaakbestuurders er weet van hebben. Daar zou op moeten worden ingesprongen. Een depot voor tweedehands schaakspullen zou handig zijn. *Tjiam* antwoordt dat het Bondsbureau het eigen schaakmateriaal heeft verkocht, omdat het ter beschikking stellen ervan geen taak meer is. Voor het vinden van tweedehands materiaal verwijst hij naar Marktplaats en schaakclubs.

*Van der Graaf (RSB)* gaat in op het punt ‘opleidingen op maat’. De RSB organiseert al jaren cursussen, de laatste paar jaar voor scheidsrechters, maar krijgt daarbij geen hulp van de KNSB. De daarvoor verantwoordelijke persoon op het Bondsbureau is vertrokken. Het opleidingsmateriaal voor de basis cursus is verouderd. Er is inmiddels een aardig aantal mensen dat de cursus zou willen volgen, maar daarvoor de kans niet krijgt. *De voorzitter* erkent het probleem en zegt dat het jaarplan voor 2024 er extra aandacht aan besteedt.

*Pijlman (SGA)* merkt op dat er sinds het startschot van het MJBP steeds meer mensen lid van clubs zijn geworden, vaak twintigers en dertigers. Hij stelt een accentverschuiving voor om daarvan gebruik te maken door contact te leggen met beginnende schakers. Veel clubs zijn niet zo goed in het verwelkomen van belangstellenden. Bij een van *Pijlmans* clubs heeft iemand voorgesteld de functie van gastheer/-vrouw in te stellen. Misschien kan de KNSB dit idee breder stimuleren en voor een document met tips zorgen. *De voorzitter* antwoordt dat dit een van de onderdelen van Vereniging 2.0 is. Ze oppert dat er misschien meer meisjes en vrouwen zouden gaan schaken als ze worden verwelkomd met ‘Leuk dat je er bent’ in plaats van ‘Ssssst!’.

*Milort (HSB)* zegt dat het lastig is de twintigers en dertigers geïnteresseerd te houden in het spelen van partijen die de hele avond duren. *De voorzitter* denkt niet dat dat gaat lukken; het lijkt haar beter deze categorie aan te moedigen met andere vormen van schaak, zoals rapid. Volgens *dhr. Hendrickx (LiSB)* lopen de voorkeuren sterk uiteen en is het daarom het beste om avonden met verschillende speeltijden af te wisselen. De club van *Hibma (FSB)* bepaalt na een halfuur inlooptijd om acht uur wat het wordt: lange partijen, rapid, voetbal kijken of iets anders. Dat is een groot succes. Andere verenigingen zouden zo iets bijvoorbeeld één keer per maand kunnen proberen. De vereniging van *Knuvers* houdt vier keer per jaar een open rapid-avond. Er zijn altijd ruim vijftig deelnemers, waarvan meer dan de helft van buiten komt.

*De Weerd (RSB)* komt terug op het begrip meetbaarheid: hij heeft gelezen dat er voor 1 fte iemand wordt ingehuurd om ‘de verenigingen te versterken’. ‘Dan heb ik een beeld van een mevrouw die ’s ochtends om negen uur het Bondsbureau binnenkomt en aan haar bureau gaat zitten om daar... de verenigingen te versterken.’ *De Weerd* bedoelt dat hij zou willen weten wat dit werk inhoudt en hoe wordt bijgehouden hoe effectief het is. Met een verwijzing naar de woorden van Poland (NHSB) waarmee de discussie begon, concludeert *Knuvers* dat de cirkel rond is. Hij dankt de afgevaardigden voor hun bijdragen.

## **11. Ter besluitvorming: Begroting/jaarplan 2024**

- *Voorstel begroting/jaarplan 2024*
- *Begroting/jaarplan 2024*
- *Bijlage: Meerjarenbegroting 2024-2026*
- *Advies FAC*
- *Reactie AB op advies FAC*

De agenda vermeldt bij dit punt abusievelijk 2023 i.p.v. 2024.

*Heine* houdt een inleiding. Het proces dat tot de begroting en het jaarplan heeft geleid begon met het formuleren van uitgangspunten. Basis daarvoor waren de ervaringen in het lopende jaar, de 16 thema’s en gesprekken van *Tjiam* met ‘portefeuillehouders’ van het Bondsbureau. De uitgangspunten zijn door *Tjiam* en *Heine* vertaald in een eerste versie van de begroting. Daarbij bleek dat de kosten hoger zouden zijn dan de inkomsten. Daarop is *Tjiam* met zijn medewerkers terug naar de tekentafel gegaan



om zaken aan te scherpen, waarna het resultaat weer terug naar Heine ging. Op deze manier is het concept een aantal keren heen en weer gegaan, tot het klaar was om aan het bestuur te worden voorgelegd. Na akkoord van het bestuur ging het naar de FAC, waarmee ook een aantal malen overleg is geweest. De uitgangspunten voor de begroting zijn verder nog getoetst in het informele Bondenoverleg. *Heine* vertelt dit alles om te laten zien dat het opstellen van de begroting en het jaarplan een zorgvuldig proces is geweest. Het bestuur vindt het jaarplan inhoudelijk een goede voortzetting van het werk aan de doelen van het MJB.

*Heine* vervolgt met een recapitulatie van enige belangrijke punten uit de door het bestuur voorgelegde stukken. De begroting komt op een klein positief resultaat uit. Dat was voor het bestuur een belangrijk uitgangspunt, omdat de begroting nu veel meer onder druk staat dan enige jaren geleden. Er is sprake van een duidelijke spanning tussen de ambities van het MJB en de kosten van de noodzakelijke 'dagelijkse bedrijfsvoering'.

*Poland (NHSB, FAC)* vraagt nu de vergadering om haar mening over de vier discussiepunten (a t/m d) uit het advies van de FAC. Ook hier zijn bijdragen over hetzelfde onderwerp zoveel mogelijk bij elkaar gezet.

#### **a. Contributieverhoging**

Op de vraag van *Zwinkels (LeiSB)* of de consumentenprijsindex (CPI) van het CBS nog gaat veranderen, antwoordt *Poland (FAC)* bevestigend. Er komt een herberekening voor 2022, waarbij de CPI waarschijnlijk lager uitkomt. *Zwinkels* vraagt of dat betekent dat er in feite te veel contributie wordt geheven. *Heine* antwoordt hierop ontkennend. Om de te hoge CPI van 2022 te compenseren, gaat de KNSB komend jaar minder indexeren dan de dan geldende CPI voorschrijft.

Volgens *Poland (FAC)* is de CPI eigenlijk geen goede index voor de KNSB en bestaan er dienstenindices die beter geschikt zouden zijn. De FAC komt dienaangaande in de volgende Bondsraad met een voorstel.

*Barendse (HSB)* voelt zich als afgevaardigde een beetje tussen hamer en aambeel zitten: hij wil niet dat de contributie de pan uit rijst, maar als hij tegenstemt impliceert dat een niet-sluitende begroting. Hoe staat de FAC daartegenover? *Poland (FAC)* antwoordt dat er, als de Bondsraad de contributie te hoog vindt, op een andere manier kostendekking gezocht moet worden. Daar kan de vergadering het bestuur bijvoorbeeld een maand uitstel voor geven. Een andere mogelijkheid is volgens *Barendse* zelf dat een regionale bond de verhoging compenseert door de eigen contributie onvolledig te indexeren, zoals de HSB al jaren doet. *Poland* zegt dat er vele keuzes mogelijk zijn, in principe tot aan het schrappen van het NK toe.

*De Weerd (RSB)* wil weten of het bestuur of de FAC ooit overwogen hebben de indexering los te laten. Tenslotte volgt een bakker de index ook niet, aangezien hij weet dat dat geen gezonde vorm van bedrijfsvoering zou zijn. *Poland (FAC)* is het daar in zoverre mee eens dat het mogelijk zou zijn om uit te rekenen welke activiteiten er mogelijk zijn, uitgaande van de contributie-inkomsten en de kostprijs van de activiteiten. *Heine* merkt op dat met de huidige ambities de begroting op minus 60.000 euro zou zijn uitgekomen als deze zonder indexering was opgesteld. De CPI van 10 % reflecteert namelijk ongeveer de stijging van de lasten van de KNSB. De keus is dan die tussen een niet-sluitende begroting of het schrappen van ambities. Het uitgangspunt bij het opstellen van de begroting was het al zeker 15 jaar gebruikelijke systeem, de indexering met de CPI. Het kán anders, maar *Heine* vindt het geen goed idee om van een systeem af te stappen op het moment dat het resultaat even niet uitkomt. Alleen de laatste paar jaren is de indexering erg hoog geweest, daarvoor ging het meestal om 1 à 1,5 procent. *De Weerd* zegt daarop dat hij geen pleidooi tegen een contributieverhoging wilde houden. Het lijkt hem alleen dat een onderbouwing van de contributie vanuit de MJB-ambities beter zou zijn dan simpelweg indexeren. *Heine* antwoordt dat het in elk geval een goed principe is de regels niet tijdens de wedstrijd aan te passen. Hij is het eens met het idee om naar een alternatief voor de CPI te kijken, maar zo'n alternatief kan pas in een volgende Bondsraad worden ingevoerd.

*Pijlman (SGA)* merkt op dat de stukken zowel een contributieverhoging in 2024 als in oktober 2023 noemen. Zijn er dan twee contributieverhogingen? *Heine* antwoordt dat het er maar een is. Het gaat om de verhoging die in de nieuwsbrief van juni heeft gestaan en in oktober is ingegaan. Die verhoging werkt in heel 2024 door, vandaar de spraakverwarring.

#### **b. Schaken.nl**

*Kunstek (LiSB)* vraagt wat er precies gaat gebeuren met de 5000 euro voor onderzoek naar de tevredenheid over Schaken.nl. Hij is niet gecharmeerd van het inschakelen van onderzoeksbureaus. *Van Vliet (ZSB)* pleit ervoor in het onderzoek de vraag op te nemen of men bereid is 5 euro per nummer meer te betalen. *Tjiam* zegt dat er alleen 'onderzoek' staat, niet ledenonderzoek. *De voorzitter* vult aan dat het om een breed onderzoek gaat naar de vraag of het blad na 2025 blijft bestaan, of mogelijk een andere vorm krijgt. De kosten worden laag gehouden door een stagiair in te zetten. Op die manier is de schatting van 5000 euro ontstaan.

*Van Lingen (SGS)* denkt dat de onbekendheid met het blad een belangrijke oorzaak was van het lage aantal abonnees. *Milort (HSB)* vult aan dat zijn clubgenoten de prijs van 10 euro niet hoog vinden en zeggen dat ze ook wel 20 euro hadden willen betalen. Mensen als Blom van de OSBO en hijzelf nemen altijd een set mee naar toernooien, een goede manier om de bekendheid te vergroten. *Van Lingen* vraagt of er al inzicht is in het effect van de campagne voor het blad, die pas na de peiling is begonnen. *Tjiam* zegt dat de uitgever elk kwartaal abonneecijfers doorgeeft.

*Heine* zou graag zien dat de regionale bestuurders de leden stimuleren een abonnement te nemen, aangezien het de leden zelf waren die graag weer een papieren tijdschrift wilden. De FAC gelooft niet in het verdienmodel van het bestuur voor het blad, maar heeft daar geen eigen doorrekening tegenover gesteld. Het risico voor de bond is ongeveer 10.000 euro. Dat is naar de mening van *Heine* een te klein bedrag om een begroting op af te keuren.

#### **c. NK Schaken**

*Barendse (HSB)* is van mening dat elke zichzelf respecterende sportbond een NK organiseert. Alleen de prijs kan ter discussie staan. Zo denkt het bestuur er ook over, beaamt *de voorzitter*. *Dhr. Peek* vult aan dat er al twee jaar lang is geworsteld met de sponsoring. De afgelopen keer liep het op het laatste moment alsnog mis. Hij is het daarom eens met het FAC-advies om geen sponsoring te begroten. Het NK moet echter wel representatief blijven. Het Bonds bureau zit erg strak op de begroting en signaleert elke mogelijkheid om kosten te besparen. Er lopen nu gesprekken met partijen om kostenvoordelen te behalen. Een minimum aan kosten van 60.000 euro is echter onvermijdelijk. Een deel van de extra kosten wordt gedekt uit de TeamNL sponsoring die de KNSB via NOC\*NSF krijgt en die ook is bedoeld voor aanwending in de topsport.

*Heine* voegt hieraan toe dat de contributieverhoging geen relatie heeft met de kosten van het NK. Het bestuur heeft geprioriteerd in de thema's van het MJBP. Het NK neemt een stukje ruimte af van andere doelen. *Zwinkels (LeiSB)* vraagt zich hierop af of er wel geld in het NK moet worden gestoken, als Anish Giri en Jorden van Foreest toch meestal niet meedoen. *De voorzitter* noemt schrappen van het NK een absurde suggestie, die geheel voorbijgaat aan het thema Topschaak uit het MJBP. *Zwinkels* werpt tegen dat hij het profijtbeginsel uit de discussie over verdienmodellen toepast: leden zouden niet moeten meebetalen aan een activiteit die voor velen van hen slechts een beperkte meerwaarde heeft. Volgens *Peek* hoort het houden van een NK niet tot de eisen van NOC\*NSF. *Tjiam* vermoedt echter dat de reputatie van de KNSB bij NOC\*NSF er niet op vooruitgaat als het NK wordt afgeschaft, terwijl de bond tegelijkertijd tonnen aan de structuur van het topschaak besteedt.

#### **d. Overige bemerkingen**

*Heine* meldt dat een evaluatie van het jubileum op de agenda staat voor de volgende Bondsraad in juni. Daarbij zal ook op de opmerkingen van de FAC worden ingegaan. Het bestuur is nog in gesprek met de FIDE en het ministerie van VWS over de eindafrekening van de kosten voor het jubileum, die



ook nog niet allemaal bekend zijn. Zonder het jubileum zou de jaarrekening waarschijnlijk op een kleine min van circa 20.000 euro ten opzichte van de begroting uitkomen. Ook dat komt in juni aan de orde, belooft *Heine* desgevraagd.

In de volgende Bondsraad wordt ook over het treasurystatuut gesproken. De depositogarantie, waarvan tijdens de vorige Bondsraad is gevraagd ernaar te kijken, heeft een maximum van 100.000 euro, terwijl er ruim 700.000 euro op de rekening van de bond staat. In principe is er dus een risico. Dat is weliswaar heel klein, maar het is toch goed het erover te hebben.

Volgens *Eppinga (PL)* zijn de posten op de begroting niet helemaal netjes gekoppeld aan de thema's van het MJB. Zo kan hij niet precies zien waar het thema Schoolschaak terugkomt. *Heine* zal kijken of het beter kan.

*Kunstek (LiSB)* merkt op dat er nog geen antwoord is gekomen op de vraag van de FAC over de clubwebsites. *Heine* antwoordt dat het geen goed idee zou zijn om één onderdeel van de begroting aan te passen zonder het geheel te beschouwen, aangezien allerlei zaken in een begroting met elkaar verweven zijn. Het bestuur komt er bij de Bondsraad van juni op terug.

*Heine* besluit met de belofte snel met de FAC in gesprek te gaan over de kritiekpunten.

De begroting wordt aangenomen met algemene stemmen, op die van de NHSB-afgevaardigden na.

*De Boer (NHSB)* verduidelijkt dat de niet opgestoken hand in zijn geval een onthouding betekent. Hij roept op iets te doen aan de enigszins verontrustende ruis die kennelijk bestaat in de communicatie tussen de FAC en het bestuur. *Heine* noemt de verstandhouding nog altijd goed en meent dat de relatie geen blijvende schade heeft geleden. *Poland (NHSB, FAC)* zegt dat er nu bij de FAC veel meer financiële kennis is dan vijf of zes jaar geleden en dat de FAC daardoor ook wat kritischer is geworden.

## 12. Ter besluitvorming: Afdracht Max Euwe Centrum

- Voorstel afdracht MEC

Het voorstel wordt met algemene stemmen aangenomen.

## Ingekomen stuk SGA

Dit niet in de agenda genoemde stuk wordt nu behandeld.

*Milort (HSB)* is het ermee eens de spelers in de lagere klassen niet te verplichten tot twee keer meedoen, maar vindt dat er wel een verplichting moet zijn om één keer mee te spelen. Anders worden er weer 'spookleden' opgegeven die nooit spelen. In de hogere klassen moet het minimum twee keer blijven. *Pijlman (SGA)* werpt tegen dat er in de lagere klassen veel jeugdleden meedoen, die vaak snel hun lidmaatschap weer opzeggen. De verenigingen zouden daarvan niet het slachtoffer moeten worden.

Mede op advies van het Bondsbureau wil *Mijnheer* de regels in elk geval niet lopende het seizoen aanpassen. Het standpunt van het bestuur is dat het wil vasthouden aan de verplichting van twee keer meespelen. Een boete als sanctie in plaats van een strafpunt zou eventueel wel kunnen. Op *Pijlmans* vraag of het bestuur het voorstel ook afwijst als het pas volgend seizoen ingaat, antwoordt *Mijnheer* bevestigend. Het kwam pas vorige week binnen en is nog niet door het complete bestuur besproken. *Pijlman* en *Mijnheer* zijn het erover eens dat het voorstel in de komende Bondsraad op de agenda komt.

## 13. Ter besluitvorming: Bestuursreglement

- Voorstel bestuursreglement

- Bestuursreglement

*Hoogland* merkt op dat er twee artikelen met het nummer 10 zijn. Het tweede krijgt het nummer 11. In het tweede lid van dit artikel wordt 'Ledenraad' veranderd in 'Bondsraad'. Bijlage 2 van het reglement zal nog worden ingevuld.

*Dhr. Van Leijden (LeiSB)* vraagt wat de bedoeling is van artikel 5.6. Het bedrag van 100.000 euro komt hem hoog voor. *Hoogland* legt uit dat er zaken kunnen zijn die een snel besluit vragen, zoals met het pand het geval was. Het bestuur heeft daar dan financiële ruimte voor nodig, dus er moest een bedrag worden opgenomen. Of 100.000 euro hoog of laag is vindt het bestuur moeilijk te beoordelen. *Hoogland* heeft er geen bezwaar tegen als de vergadering er 50.000 euro van zou willen maken. Volgens *De Boer (NHSB)* is dat laatste bedrag inderdaad gebruikelijker. Daarop besluit *Hoogland* dat het 50.000 euro wordt.

Desgevraagd zegt *Hoogland* dat er wordt gekeken of een bestuurslid een stapje terug kan doen op het moment dat er belangenverstremming dreigt. Het betreffende bestuurslid onthoudt zich dan van stemming, zoals in artikel 9.6 is beschreven. Er wordt nog uitgezocht of dit niet in strijd is met de eisen van NOC\*NSF.

Het voorstel, met de genoemde aanpassingen, wordt met algemene stemmen aangenomen.

#### **14. Stukken ter info**

- *Rapportage aan Bondsraad*

*Barendse (HSB)* spreekt zijn dank uit voor de overzichtelijke rapportage. *Tjiam* zal dit doorgeven aan zijn collega's.

- *Vergaderschema 2024*

In dit schema moet enkele malen het woord Ledenraad in Bondsraad worden veranderd, aangezien beide vergaderingen in 2024 nog 'Bondsraden' zullen zijn. Bij de Bondsraad van 30 november wordt de Ledenraad ingesteld. De uitspraak dat er in 2024 geen Bondenoverleg meer zal zijn, klopt wel nog steeds.

#### **15. Rondvraag**

Op de ALV van de NHSB waren drie dames aanwezig. Op hun uitdrukkelijk verzoek pleit *Poland (NHSB)* voor een goede vrouwelijke vertegenwoordiging in de Ledenraad. Nadat *de voorzitter* oppert de betreffende drie dames te polsen, belooft *Poland* dat te doen.

*Roosendaal (SGA)* memoreert dat de FIDE alle ratings onder de 2000 flink gaat verhogen. Hij vraagt of de KNSB-rating die aanpassing volgt, want anders ontstaat er een groot gat tussen beide ratings. Ook vraagt hij om een statement daarover op de website. De voorzitter belooft dat dit wordt uitgezocht en dat er zo nodig een melding komt.

*Eppinga (PL)* spreekt een compliment uit over de prettige webpagina met de Bondsraadstukken. Het is hem wel opgevallen dat het oude Haarlemse adres nog steeds onder de stukken staat. *Tjiam* meldt dat het nieuwe sjabloon deze week in gebruik wordt genomen. Hij antwoordt bevestigend op de vraag of het de bedoeling is de Bonds- of Ledenraadsvergaderingen voortaan in De Weerelt van Sport te houden. Op de vraag of er voor tafeltjes kan worden gezorgd, antwoordt *de voorzitter* dat de ruimte daarvoor waarschijnlijk te krap is.

*Barendse (HSB)* vraagt of sportbonden als de KNSB in aanmerking komen voor de ANBI-status. Volgens *Tjiam* is dat niet het geval. Verder memoreert *Barendse* dat wedstrijdleiders voor de hogere competitieklassen duurder zijn geworden door de net aangenomen begroting. Hij roept zijn collega-afgevaardigden op clubs te stimuleren om hun eigen wedstrijdleiders in te zetten. Dan hoeft de KNSB minder te regelen en worden de clubs niet op kosten gejaagd.

*Pijlman (SGA)* vertelt dat de vrijwillige bijdrage aan het jubileum voor de SGA een lastige zaak was, omdat sommige collegabonden misschien wel zouden bijdragen, maar andere niet. Hij vraagt of de

KNSB een mogelijkheid ziet de bonden alsnog te vragen of ze gezamenlijk tot een bijdrage kunnen besluiten. *De Weerd (RSB)* sluit zich hierbij aan. Heine antwoordt dat een collectief gebaar heel mooi zou zijn en dat hij samen met Pijlman en De Weerd wil onderzoeken hoe dat kan worden georganiseerd.

*Van Lingen (SGS)* heeft de ervaring dat personen die zich aan het begin van het seizoen als lid melden, door sommige clubs pas op 2 oktober worden ingeschreven om zo een kwartaal contributie te besparen. Hij vraagt of het de moeite waard zou zijn de verenigingen op maand- in plaats van kwartaalaantallen aan te slaan. De inning zou dan nog steeds per kwartaal kunnen gebeuren. *De voorzitter* bedankt Van Lingen voor het signaal. Volgens *Tjiam* valt de schaal van dit systeemmisbruik mee en staat ertegenover dat leden die zich op 2 oktober uitschrijven toch tot het einde van het jaar contributie betalen. *De voorzitter* zegt dat het bestuur er toch naar wil kijken. *Kroezen (NOSBO)* herinnert zich dat het onder het oude systeem (tot ongeveer vijftien jaar geleden) voorkwam dat leden in juni afgemeld en in september weer aangemeld werden. Die vorm van misbruik wordt door het huidige systeem ondervangen, maar kan bij het door Van Lingen voorgestelde systeem terugkeren.

*Mijnheer* meldt dat Paul van der Sterren, Jeroen van den Berg en Erwin l'Ami namens het MEC de vergadering per app bedanken voor het onder punt 12 genomen besluit.

*Tjiam* vertelt dat er bij de opruiming van het pand schaakstropdassen zijn gevonden. Wie wil kan er een meenemen.

## **16. Sluiting**

Onder dankzegging aan de aanwezigen sluit *de voorzitter* om 15.35 uur de vergadering.

### **Besluiten Bondsraad 9 december 2023**

- Mevr. Werle heeft het bestuur verlaten.
- Mevr. De Jong is herkozen voor een tweede bestuurstermijn van drie jaar.
- De statuten en het reglement voor de Ledenraad zijn afgewezen.
- Er is een commissie Fusie-onderzoek ingesteld.
- De begroting voor 2024 is aangenomen.
- De afdracht voor het Max Euwe Centrum is verhoogd tot 1 euro per hoofd lid.
- Het bestuursreglement is aangenomen.

### **Afspraken gemaakt en toezeggingen gedaan tijdens de vergadering**

*Op de agenda voor de Bondsraad van 8 juni 2024*

- Hernieuwde voorlegging van de statuten, het nader uitgewerkte reglement en het basisprofiel voor de Ledenraad.
- Instelling van een initiële selectiecommissie voor de Ledenraad.
- Evaluatie van het jubileum (met aandacht voor het advies van de FAC).
- Voorlegging van het treasurystatuut.
- Beantwoording van de vraag van de FAC over clubwebsites.
- Voorlegging door de SGA van een voorstel om de eis dat een speler twee keer moet meedoen voor de lagere klassen te verzachten.

### *Overige afspraken en toezeggingen*

- De commissie Fusie-onderzoek streeft ernaar haar advies vóór de Bondsraad van 8 juni te presenteren.
- De FAC overweegt de kandidatuur van dhr. Kanbier (HSB) voor de commissie Fusie-onderzoek.
- Een vertegenwoordiger van de SGA, HSB of LeiSB treedt toe tot de commissie Taakverdeling.
- De datum waarop de stukken m.b.t. de Ledenraad worden toegestuurd, wordt afgestemd met de bonden.
- Dhr. Heine kijkt of het mogelijk is de posten van de begroting expliciet te koppelen aan de thema's van het MJBP.
- Dhr. Heine gaat op korte termijn in gesprek met de FAC.
- Dhr. Poland (NHSB) polst drie vrouwelijke NHSB-leden over hun mogelijke kandidatuur voor de Ledenraad.
- Er wordt uitgezocht of de KNSB de ratingverhoging van de FIDE gaat volgen en of er daarover een melding op de website moet worden gedaan.
- Dhr. Heine, dhr. Pijlman (SGA) en dhr. De Weerd (RSB) onderzoeken of het mogelijk is te komen tot een gezamenlijk besluit van de bonden over een financiële bijdrage aan het jubileum.
- Het bestuur onderzoekt de ernst van contributie-ontwijking door clubs die nieuwe leden opzettelijk pas op 2 oktober opgeven.

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan (Plaatsvervangende) leden Bondsraad  
van Algemeen Bestuur  
betreft Opvolging actiepunten vergadering Bondsraad 9 december 2023  
cc Bondsbureau  
dd 14 mei 2024  
nr 24/20230

---

Uit de Bondsraad van 9 december 2023 is een aantal actiepunten voortgekomen. Via deze notitie wordt u geïnformeerd over de stand van zaken bij de opvolging van deze actiepunten.

### Actiepunt 151: Treasurystatuut verbijzonderingen

Dit betreft de volgende zaken:

1. Toelichting bestuur hoe het risicoloos beleggen (met gegarandeerde inleg) geborgd wordt.
2. Toelichting hoe criteria voor solvabiliteit en liquiditeit veranderen op het moment dat de kas veel geld bevat.
3. Opname duurzaamheidsclausule in treasurystatuut.
4. Nagaan of depositogarantie in treasurystatuut moet worden opgenomen.

Dit actiepunt stond nog van de vergadering van juni 2023. Het is nog niet gelukt om hiermee aan de slag te gaan. Het zal worden opgepakt voor de Bondsraad van december 2024.

### Actiepunt 155: Reglement KNSB-competitie: verzachting eis minimaal 2x deelname spelers in lagere klassen

Dit actiepunt stond nog van de vergadering van juni 2023. Voor de BR van 9 december 2023 heeft de SGA hier ook een voorstel voor ingediend. Een voorstel van het AB is geagendeerd voor de BR van 8 juni a.s.

### Actiepunt 156: Statuten, reglement en profiel ledenraad agenderen

De bestuurlijke vernieuwing, met wijziging van statuten, algemeen reglement en het profiel van de ledenraadsleden, staat ter besluitvorming geagendeerd voor de BR van 8 juni a.s.

### Actiepunt 157: Instelling initiële ledenraadscommissie

De instelling van de initiële ledenraadscommissie als orgaan staat geagendeerd voor de BR van 8 juni a.s. Op dit moment zijn wij bezig met het benaderen van mogelijke kandidaten, waarbij we zoeken naar diverse kwaliteiten (HR, bestuurlijk). Indien we vóór 8 juni 3 personen hebben die zich kandideren, zullen wij dit aan de BR voorleggen.

### Actiepunt 158: Evaluatie jubileum

Dit is geagendeerd voor de BR van 8 juni 2024.

### Actiepunt 159: Vraag nut clubwebsites

In het FAC advies bij de begroting 2024 werd het nut van clubwebsites bevestigd, met de achterliggende vraag of daarmee doorgesproken moet worden.

Het idee achter de clubwebsites is dat clubs gebruik kunnen maken van een website die is gemodelleerd naar de websites van de KNSB. De basiswebsite is gratis. Clubs blijven wel zelf verantwoordelijk voor de content.

We weten dat er verschillende verenigingen zijn zonder website, al weten we niet precies hoeveel dat er zijn. Dit bleek uit het onderzoek van onze stagiair afgelopen voorjaar naar de hoogte van de contributies van verenigingen. Hij heeft bij elke vereniging gezocht naar een website.

Voor de verenigingen zonder website kan de basiswebsite via de KNSB uitkomst bieden. Dat geldt mogelijk ook voor regionale bonden die zich opheffen en verder gaan als afdeling. Voor die afdelingen scheelt het regelwerk.

# Notitie

## Evaluatie 150-jarig jubileum



Aan:	BR
Van:	AB
Onderwerp:	Evaluatie 150-jarig jubileum
Doel:	Ter bespreking
Datum:	14 mei 2024
Postnummer:	24-20195
cc.	BB

### Inleiding

De Jubileumcommissie heeft voor de BR van 9 december 2023 al een voorlopige, uitgebreide eindrapportage opgesteld. De voorliggende evaluatie concentreert zich meer op de financiële aspecten en op de leerpunten.

### Resultaten

Terugkijkend op 2023 zien we dat bijna alle activiteiten die we ook van plan waren uit te voeren, ook daadwerkelijk zijn gerealiseerd. Om te beginnen was de jubileumdag op 31 mei in het Spoorwegmuseum in Utrecht een groot succes. Overdag waren ruim 1.000 kinderen en hun begeleiders actief bij verschillende activiteiten. Onder het label 'Hersengym' was er een carrousel aan activiteiten voor kinderen van basisscholen. Uiteraard leerden ze schaken, en daarnaast konden ze meedoen aan allerlei andere sporten en aan technische activiteiten georganiseerd door ProRail en partnerbedrijven. Daarnaast waren er toernooien voor basisscholen en middelbare scholen. Naast de activiteiten voor kinderen was er ook 'Beat the Master', simultaans door topschakers voor leden van verenigingen, die zich via een simultaan op de vereniging konden plaatsen. Verder was er een symposium voor genodigden. Naast relaties van de KNSB waren de voorzitters van verenigingen, regionale en bijzondere bonden en de ereleden en leden van verdienste van de schaakbond uitgenodigd. Tijdens het symposium werden het jubileumboek en de schaakpostzegel gepresenteerd.

Andere grote jubileumactiviteiten die door de KNSB werden georganiseerd, waren de jeugdolympiade, een toernooi voor relaties en de Schaak On. De jeugdolympiade werd in augustus gehouden op de High Tech Campus in Eindhoven. Er waren 63 teams uit 47 landen. Leuk detail is dat alle continenten van de wereld waren vertegenwoordigd. Tegelijk met de jeugdolympiade werd een toptienkamp voor vrouwen georganiseerd, met daarin voor Nederland Machteld van Foreest en Robin Duson, die een WIM-norm behaalde. Het invitatietoernooi voor relaties vond plaats in januari in de Johan Cruijff Arena, tegelijkertijd met de Tata on Tour ronde. Dit toernooi vormde de officiële aftrap van ons jubileumjaar. Op dit toernooi trad ook Mr. X voor het eerst op. In mei vond de Schaak On plaats, twee grote online schaaktoernooien op Lichess.





Naast de KNSB organiseerden ook verschillende regionale bonden en verenigingen toernooien en activiteiten. Soms ging het om speciale edities van bestaande toernooien, soms om speciaal voor het jubileum georganiseerde activiteiten. Mooie activiteiten waren onder andere het Westlands Schoolschaakfestijn, het Erasmiaans Schaakfestijn in Rotterdam, het jeugdtoernooi op schaakeiland Schiermonnikoog en de Schaakkunst Expositie in het Rietveld paviljoen in Amersfoort.

Er waren ook 2 activiteiten die het hele jaar doorliepen. De eerste was Mr. X, de geheimzinnige schaker in het schaakpak die op verschillende plekken in Nederland opdook om te snelschaken tegen wie durfde. Hij was vooral aanwezig bij schaakactiviteiten en zijn aanwezigheid leidde altijd tot veel vrolijkheid. De tweede was de reizende tentoonstelling over ons 150-jarig jubileum. We hebben verschillende banners gemaakt met belangrijke mensen en gebeurtenissen uit 150 jaar KNSB. Deze banners waren door het jaar heen zichtbaar tijdens schaakactiviteiten in het hele land.

1 evenement is niet goed gelukt. Dat betreft de Nationale Schoolschaakdag op 23 mei, onze officiële oprichtingsdag. Dit idee is niet uitgewerkt in een concreet plan. Mede daardoor lukte het ook niet om hier sponsoring voor te vinden. Deze dag heeft overigens beperkt lokaal wel doorgang gevonden, waarbij ook de regionale pers is bereikt.

Behalve activiteiten hebben we als KNSB ook tastbare herinneringen aan ons 150-jarig jubileum geregeld. Het meest prominente was ons jubileumboek 'Schaakland voor Verhalen'. Verder hebben we verschillende aandenkens laten maken: notatieboekjes, pennen, speldjes en mokken. PostNL gaf een speciale schaakpostzegel uit, en er kwam een speciale editie van Tom Poes. Een speciaal dank gaat uit naar DGT Projects, dat als jubileumcadeau 1.500 schaaksets beschikbaar stelde om te verdelen onder scholen, en daarnaast verschillende andere prijzen.. De distributie vond plaats door de KNSB in samenwerking met de regionale bonden.

Verder mag niet onvermeld blijven dat in 2023 de 150<sup>e</sup> locatie in Nederland waar schaaktafels staan, is gerealiseerd. Deze locatie in Bilthoven werd op 10 juni 2023 feestelijk geopend door de wethouder van de gemeente De Bilt, in aanwezigheid van initiatiefnemer Jesús Medina Molina en KNSB-voorzitter Bianca de Jong – Muhren.

Tot slot stond schaken centraal tijdens de Dodenherdenking van de sport op 4 mei 2023 in het Olympisch Stadion. Elk jaar wordt een andere sport gekozen. Het afgelopen jaar was dat schaken, in verband met ons jubileum.

## Communicatie

De communicatie en PR om aandacht voor het jubileum te genereren was goed verzorgd. We begonnen al een jaar eerder, met een teaserfilmpje dat in première ging bij de opening van het Tata Steel schaaktoernooi. Daarna hebben we een speciale jubileumwebsite (knsb150.nl) laten maken, en hebben we speciale jubileumnieuwsbrieven uitgebracht. Gedurende 2023 hebben we via onze social mediakanalen veel aandacht besteed aan het jubileum. Ook veel regionale en lokale media, en soms ook landelijke media hebben we weten te bereiken. Zo was er landelijk aandacht voor de jubileumdag, voor de recordpoging 150 uur non stop schaken en bij de Dodenherdenking.

Voor de jeugdolympiade leverden we op het gebied van communicatie een extra inspanning. Dit was mede omdat we daar een internationaal publiek bedienden. We hadden een Engelstalige website, de Plaatjesmakers maakten mooie sfeerimpressies en samen met de FIDE maakten we dagelijks korte, grappige filmpjes.



# Financiën

In de jaarrekening 2023 zijn de resultaten van het jubileum zichtbaar gemaakt. De kosten die de KNSB voor het jubileum heeft gemaakt, zijn € 94.000 hoger dan begroot. De belangrijkste achterliggende verschillen:

- De jeugdolympiade kostte € 57.000 meer dan begroot. Daar liggen verschillende oorzaken achter. Zo was het aantal deelnemende landen hoger dan verwacht. Omdat we als organisatie reglementair verplicht waren voor elk land 1 team gratis onderdak te verlenen, waren de kosten daardoor hoger. Daarnaast vielen de sponsorinkomsten tegen. Ook bleken er kosten te zijn die aanvankelijk niet waren begroot, met name start- en prijzengeld voor het Top 10 vrouwen toernooi. Samen met Thinc Ahead hebben we nog op verschillende posten kunnen bezuinigen met behoud van de professionele uitstraling van het toernooi, maar de combinatie van tegenvallers was te groot om volledig te kunnen opvangen.  
NB Wij hadden kort voor de jeugdolympiade bij het ministerie van VWS een verzoek om aanvullende subsidie gedaan, toen duidelijk was dat wij met een substantieel hoger tekort te maken zouden krijgen. Kort voor de verzending van de BR-stukken kwam een positieve beslissing van het ministerie. Dat betekent een meevaller (c.q. een lager tekort) van € 24.000.
- Het invitatie-toernooi kostte € 18.000 meer dan verwacht. Wat hier vooral speelde, was dat aannames niet gecheckt waren. Zo bleken we de normale prijzen voor de zaal en de catering te moeten betalen, terwijl de aanname was dat dit vanwege de combi met Tata on Tour om niet of tegen sterk gereduceerd tarief mogelijk was. Ook bleek het niet realistisch om een flink inschrijfgeld aan de geïnviteerden te vragen.
- De bijdrage van de regionale bonden was € 27.000 lager dan begroot. In de jubileumbegroting was een gezamenlijke bijdrage van € 30.000 van regionale bonden opgenomen. Daar lag geen harde afspraak tussen KNSB en regionale bonden onder. Een bijdrage van een regionale bond kon alleen vrijwillig zijn, en uiteindelijk heeft alleen de NHSB ruim € 3.000 bijgedragen, waarvoor dank.

Doordat we meteen aan het begin van het jaar werden geconfronteerd met een tegenvaller bij het invitatie-toernooi, stonden we meteen op scherp. Waar mogelijk hebben we vervolgens bijgestuurd om de overschrijding op de jubileumbegroting te beperken. Dat leverde per saldo € 8.000 aan besparingen op. De scherpe sturing leidde er toe dat de bijdrage van de KNSB bij de jubileumdag binnen de begroting kon blijven. Activiteiten waarvan de funding te onzeker was, hebben we geschrapt of minimaal uitgevoerd (Nationale Schoolschaakdag).

## Leerpunten

De volgende zaken vielen op:

1. De jubileumcommissie bestond voornamelijk uit een enthousiaste groep vrijwilligers met ideeën voor leuke jubileumactiviteiten. Zij hebben het nodige goede werk verricht. De jubileumcommissie heeft ervoor gezorgd dat er een mooi jubileumboek kwam, dat allerlei aandenkens werden gemaakt en voor de banners voor de reizende tentoonstelling. 1 lid van de jubileumcommissie organiseerde de Schaak On en regelde ook dat Mr. X er kwam, plus diens programma gedurende het hele jaar. Echter, voor niet alle activiteiten was er een eigenaar binnen de jubileumcommissie. Dat gold met name voor de grote evenementen, en de facto ook voor de Nationale Schoolschaakdag.
2. De KNSB c.q. het Bonds bureau heeft bij verschillende zaken het eigenaarschap opgepakt. Dat betreft de realisatie van de 3 grote landelijke evenementen (invitatie-toernooi, jubileumdag, jeugdolympiade), die samen met eventmanagementbureau Thinc Ahead zijn georganiseerd. Daarnaast de logistiek rond verschillende zaken, zoals het registreren van bestellingen en verzenden van jubileumboeken en diverse aandenkens. Dit gebeurde telkens op een laat moment, waardoor er veel geïmproviseerd moest worden.



3. De jubileumbegroting is opgesteld door de jubileumcommissie. De kosten per activiteit zijn inhoudelijk niet gecheckt. Tijdens de uitvoering kwam de bewaking van de financiën in handen te liggen van de KNSB c.q. het Bondsbureau. Toen bleek dat bij verschillende activiteiten kosten niet realistisch of onvolledig waren geraamd. Zie ook het onderdeel financiën.

Het leerpunt uit het voorgaande is dat we het jubileum als groot project, met diverse deelprojecten hadden moeten oppakken. Daarvoor was gespecialiseerd projectmanagement van buiten nodig. Het is niet reëel dit van vrijwilligers te verwachten, omdat zij dit naast hun andere werkzaamheden doen. Een deskundige externe projectmanager had ervoor kunnen zorgen dat de grote evenementen tijdig een eigenaar kregen. Ook had deze kunnen zorgen voor risicomangement, zowel inhoudelijk als financieel. Nu werd het meeste door het Bondsbureau opgepakt, dat geen ervaring had met grote projecten en dat ook niet berekend was op de grote hoeveelheid werk. Alle reguliere werkzaamheden gingen in 2023 gewoon door, en daar bovenop kwam ook nog de aanstaande verhuizing. Alles is uiteindelijk wel gelukt, al ging dat ten koste van enkele reguliere zaken. Dit was met name zichtbaar bij het NK Schaken, dat pas 1 maand voor de start definitief geregeld was (ambitie is minimaal een half jaar van tevoren). Ook de indeling van de KNSB-competitie liet afgelopen seizoen te wensen over.

Concreet betekent een goede projectstructuur en goed projectmanagement:

- Totaaloverzicht van het geheel van activiteiten, met toewijzing van verantwoordelijkheden voor alle activiteiten
- Een projectorganisatie waar alle belangrijke rollen vanaf het begin zijn ingevuld. Dat gaat om communicatie (die op enig moment wel deel ging uitmaken van de jubileumcommissie), en vooral om allerlei bewakende rollen: iemand die de voortgang van alle activiteiten bewaakt en stremmingen signaleert, iemand die kritisch alle plannen beoordeelt (met als voornaamste doel deze beter c.q. realistisch te maken) en iemand die de projectbegroting en de deelbegrotingen bewaakt en beoordeelt op kwaliteit.

## Tot slot

We hebben een heel mooi jubileumjaar met heel veel activiteiten gehad. We hebben schaken groot onder de aandacht gebracht, waarmee we goed hebben kunnen inspelen op de sterke toename in populariteit van schaken in de afgelopen jaren, met name onder jeugd en jongeren. Er is veel publiciteit geweest in nationale, regionale en lokale media, in de toekomst moet dat gaan leiden tot veel meer schaakactiviteit in Nederland. Als georganiseerde schaakwereld (KNSB, bonden, verenigingen) hopen we dat terug te zien in grotere deelnemersaantallen bij toernooien en in ledengroei. De leer- en aandachtspunten zijn ook duidelijk; we weten goed wat we moeten behouden en uitbouwen.



# Notitie



## Voorstel jaarrekening 2023

Aan:	BR
Van:	AB
Onderwerp:	Voorstel jaarrekening 2023
Doel:	Ter besluitvorming
Datum:	14 mei 2024
Postnummer:	24-20194
cc.	BB

### Gevraagd

Vaststelling van de jaarrekening 2023. Dit houdt het volgende in:

1. Er is een positief resultaat van € 474.662.
2. Er wordt € 14.236 onttrokken aan de bestemmingsreserve voor het 150-jarig jubileum. Het saldo van deze bestemmingsreserve komt daarmee op nul.
3. Er wordt een bedrag van € 488.898 toegevoegd aan de algemene reserve. Dit betreft een eenmalige opbrengst door de verkoop van het pand, na aftrek van verhuiskosten en jubileumkosten. Dit is conform het besluit van de BR van juni 2022.

### Toelichting

Voor de KNSB was 2023 een bijzonder jaar. In de eerste plaats was het een heel feestelijk jaar, vanwege het 150-jarig jubileum. We hebben dit uitgebreid gevierd, met diverse activiteiten. Ook verschillende verenigingen en regionale bonden organiseerden activiteiten. In de tweede plaats was het bijzonder vanwege de verkoop van het pand in Haarlem (na ruim 30 jaar) en de verhuizing naar De Weerelt van Sport in Utrecht.

#### Resultaat reguliere activiteiten

Naast deze twee grote, eenmalige gebeurtenissen, zijn alle reguliere activiteiten in 2023 ook doorgegaan. Als we kosten en opbrengsten van jubileum en de verkoop van het pand buiten beschouwing laten, zien we een resultaat over 2023 van € 12.400 negatief. Dat is licht beter (€ 2.200) dan het begrote resultaat voor de reguliere activiteiten (€ 14.600 negatief). Veel activiteiten liepen zoals verwacht. Zoals elk jaar gebruikelijk zijn er ook enkele plussen en minnen. De belangrijkste zetten we op een rij.

1. De contributie-inkomsten waren € 40.000 hoger dan begroot. Dat komt vooral door een sterkere ledengroei (+10%) dan verwacht (+5%).
2. Voor de periode 2023-2025 heeft NOC\*NSF een tijdelijke extra subsidie ingesteld, die specifiek is bedoeld voor het versterken van sportbonden. De KNSB mag deze subsidie alleen besteden aan extra personele inzet voor



ondersteuning van verenigingen (o.a. richting aansluiting bij lokale sportakkoorden) en voor verbetering van de opleidingen. In 2023 ontving de KNSB € 10.000 vanuit deze subsidie.

3. In de afgelopen jaren zijn de energieprijzen sterk gestegen. Om die reden zijn de huisvestingslasten flink hoger begroot. Het grote, oude pand in Haarlem was ook moeilijk energiezuinig te krijgen. Door strikt om te gaan met de verwarming, is het gelukt om de energiekosten laag te houden. Daarbij hielp ook de verhuizing per 1 november 2023 mee, zodat er vanaf dat moment vrijwel geen energiekosten meer waren. De huisvestingslasten waren daardoor € 11.000 lager dan begroot.
4. De BR heeft in juni 2022 besloten tot herinvoering van een papieren bondsblad. Dat blad, Schaken.nl, heeft zowel inhoudelijk als qua vormgeving een flinke upgrade gekregen. Het is nu ook verkrijgbaar bij boekhandels en kiosken. Leden van de KNSB kunnen zich met een flinke korting abonneren op Schaken.nl. Het aantal abonnementen onder leden was in 2023 echter nog substantieel lager dan begroot. In combinatie met aanloopverliezen doordat het aantal advertenties nog wat te laag is, waren de kosten per saldo € 28.000 hoger dan begroot. Om het aantal abonnees onder leden te stimuleren, ontvangen alle nieuwe leden sinds het najaar van 2023 een gratis welkomstexemplaar. Dit kan binnen de bestaande afspraken en kost niets extra. We gaan in elk geval tot en met 2025 door met Schaken.nl. Het contract met de uitgever, Arko Sports Media, loopt tot en met het einde van dat jaar. Op dit moment loopt een onderzoek onder de niet-abonnees onder de leden over de bereidheid om alsnog een abonnement op Schaken.nl te nemen. De resultaten van dit onderzoek zullen worden gebruikt om eind 2024 een voorstel over de toekomst van het blad in de BR (of ledenraad) te bespreken.
5. Bij het NK Schaken Algemeen en Vrouwen liepen begin 2023 twee veelbelovende sponsorcontacten dood. Vervolgens heeft het bestuur besloten om extra middelen voor het NK vrij te maken, zodat het een voldoende aantrekkelijk toernooi blijft voor onze topschakers. De kosten waren € 26.000 hoger dan begroot. Om dit in het vervolg te voorkomen, worden vanaf 2024 de werkelijke kosten voor een representatief NK begroot. Als het dan lukt om sponsoring te krijgen, leidt dat tot meevallers.
6. De KNSB had in 2023 meer juridische ondersteuning nodig, onder meer voor het opstellen/aanpassen van reglementen en voor ondersteuning bij een tuchtzaak in verband met grensoverschrijdend gedrag. De kosten waren € 13.000 hoger dan begroot.

## **Resultaat eenmalige activiteiten (pand, jubileum)**

### *Verkoop pand*

Het pand in Haarlem is begin 2023 te koop gezet. Toen was de huizenmarkt minder gunstig (voor verkoop) in vergelijking met de voorgaande jaren. Daarbij was het vooral aantrekkelijk voor een kleine, specifieke markt van zakelijke dienstverlening. Desondanks is het gelukt om het pand te verkopen voor een prijs die dicht bij de begrote opbrengst ligt. Het pand is verkocht voor € 937.500. Begroot was een opbrengst van € 950.000, de taxatiewaarde van april 2021, ofwel een verschil van € 12.500. Het pand stond in de boeken voor € 225.000. De boekwinst bedraagt daarmee € 712.500.

Bij de verkoop van het pand hebben we ook kosten gemaakt. Deze verkoop- en verhuiskosten hadden we PM begroot en zijn uitgekomen op € 48.500. De kosten waren voor verschillende zaken, zoals courtage en aanvullende kosten makelaar, inhuur van een extern projectleider, een archiefspecialist en ondersteuning bij het opruimen en archiveren, een verhuisbedrijf. Daarnaast hebben 2 vrijwilligers bergen werk verricht bij het archiveren. Dat werk was onbetaalbaar, en we hebben hen met een passend cadeau bedankt.

### *Viering 150-jarig jubileum*



In de jaarrekening is de jeugdolympiade als aparte activiteit verantwoord, en alle andere jubileumactiviteiten zijn samen verantwoord.

Bij de jeugdolympiade is de bijdrage van de KNSB € 57.000 hoger uitgevallen dan begroot. Daarvoor zijn verschillende oorzaken. Zo was het aantal deelnemende landen hoger dan verwacht. Daarnaast vielen de sponsorinkomsten tegen. Ook bleken er kosten te zijn die aanvankelijk niet waren begroot, met name start- en prijzengeld voor het Top 10 vrouwen toernooi. Samen met Thinc Ahead hebben we nog op verschillende posten kunnen bezuinigen met behoud van de professionele uitstraling van het toernooi, maar de combinatie van tegenvallers was te groot om volledig te kunnen opvangen.

We hebben overigens nog een aanvullende subsidieaanvraag bij het ministerie van VWS ingediend. Het ministerie heeft ons recent laten weten dat die subsidieaanvraag is toegekend. Het tekort wordt hierdoor € 24.000 lager. Omdat de beslissing van het ministerie kwam na de afgifte van de controleverklaring door de accountant, kan het niet meer worden meegenomen in de jaarcijfers 2023. Dit bedrag zal nu als meevaller in 2024 worden meegenomen.

Voor alle andere jubileumactiviteiten is de bijdrage van de KNSB € 37.000 hoger dan begroot. De volgende onderdelen zijn daarin vooral bepalend geweest:

- Het invitatietoernooi kostte € 18.000 meer dan verwacht.
- De bijdrage van de regionale bonden was € 27.000 lager dan begroot. Er was geen harde afspraak tussen KNSB en regionale bonden over een bijdrage. Alleen de NHSB heeft een vrijwillige bijdrage gedaan.
- Door waar mogelijk bij te sturen hebben we € 8.000 aan kosten uitgespaard.

Voor een uitgebreidere toelichting zie de evaluatie van het jubileum.



**CONTROLEVERKLARING VAN DE  
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

☎ 0800 - 26 63 476

✉ info@confirm.nu

🌐 www.confirm.nu

Aan het bestuur van:

Koninklijke Nederlandse Schaakbond

**A. Verklaring over de in het jaarbericht opgenomen jaarrekening 2023****Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Koninklijke Nederlandse Schaakbond te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarbericht opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Schaakbond per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Richtlijn C1 “kleine organisaties zonder winststreven”.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de staat van baten en lasten over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Schaakbond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**B. Verklaring over de in het jaarbericht opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarbericht andere informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn C1 “kleine organisaties zonder winststreven” vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn C1 “kleine organisaties zonder winststreven” en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Richtlijn C1 “kleine organisaties zonder winststreven”.



## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 "kleine organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Elst, 10 mei 2024

Coöperatie ConFirm U.A.

**W.G.**

J.H.M. Winkelhorst RA



**Koninklijke** Nederlandse Schaakbond

## Jaarbericht 2023

17 april 2024



**NEDERLANDSE  
LOTERIJ**

## Inhoudsopgave

A	Bestuursverslag.....	3
	Voorwoord.....	4
A1	Algemene gegevens.....	5
	A1.1 Formele gegevens.....	5
	A1.2 Bestuur en directie.....	5
	A1.3 Doelstelling.....	5
	A1.4 Verslag activiteiten 2023 .....	5
	A1.5 Treasurybeleid.....	7
	A1.6 Vooruitzichten.....	7
A2	Samenvatting begroting 2024 .....	8
B	Jaarrekening.....	9
B1	Balans.....	10
B2	Staat van baten en lasten.....	11
B3	Grondslagen.....	12
	B3.1 Algemene grondslagen.....	12
	B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva .....	12
	B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat .....	13
B4	Toelichting op de balans per 31 december 2023.....	14
	B4.1 Toelichting op de activa.....	14
	B4.2 Toelichting op de passiva.....	15
	B4.3 Niet uit de balans blijvende verplichtingen .....	16
B5	Toelichting op de staat van baten en lasten .....	17
	B5.1 Toelichting op de baten.....	17
	B5.2 Toelichting op de lasten.....	19
B6	Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum .....	21
B7	Ondertekening jaarrekening.....	22
	Bestuur.....	22

# A Bestuursverslag

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarbericht van Koninklijke Nederlandse Schaakbond over het boekjaar 2023.

Wat een mooi schaakjaar ligt achter ons! Het 150 jarig bestaan van de schaakbond hebben we groots gevierd met o.a. de jubileumdag in het Spoorwegmuseum, de jeugdolympiade in Eindhoven en een uitgebracht prachtig jubileum boek. Daarnaast is in 2023 het 'KNSB pand' in Haarlem verkocht en is het bondsbureau verhuisd naar de Weerelt van Sport in Utrecht. Er is goede voortgang geboekt op de realisatie van de ambities uit het meerjarenbeleidsplan en alle reguliere schaakactiviteiten zijn uitgevoerd. Groot compliment voor het bondsbureau en alle betrokken partijen (speciaal ook alle vrijwilligers!) die dit mede mogelijk hebben gemaakt.

We zien dat schaken echt momentum heeft. In 2023 zagen we een flinke ledengroei, waardoor het ledental inmiddels licht boven het ledenaantal voor de start van de coronapandemie ligt. We zijn heel benieuwd of deze groei zich voortzet in 2024.

Het resultaat over 2023 (EUR 474.662 positief) is EUR 136.233 lager dan de begroting (EUR 610.895 positief). Aangezien 2023 een bijzonder (financieel) jaar was is het belangrijk onderscheid te maken in eenmalige baten en lasten en het resultaat op reguliere activiteiten. Dit geeft het volgende beeld:

Resultaat reguliere activiteiten:	EUR 2.000 positiever dan begroot
Opbrengst verkoop pand:	EUR 12.500 lager dan begroot
Verhuiskosten (als PM begroot):	EUR 48.500 hoger dan begroot
Jubileumbijdrage KNSB:	EUR 94.000 hoger dan begroot
Rente:	EUR 1.500'
<i>TOTAAL RESULTAAT (voor bestemming, afgerond):</i>	<i>EUR 151.500 lager dan begroot</i>
Ten laste van bestemmingsreserve 150-jarig jubileum:	EUR 14.000
<b>TOTAAL RESULTAAT (na bestemming, afgerond):</b>	<b>EUR 137.500 lager dan begroot</b>

Financieel terugkijkend op 2023 kan gesteld worden dat het resultaat op de reguliere activiteiten in lijn ligt met de begroting en EUR 2.000 positiever uitpakt dan begroot. Enkele tegenvallers in de reguliere lasten (zoals lasten NK Schaken, juridische kosten) werden ruimschoots gecompenseerd door hogere contributie-opbrengsten dankzij een fors hogere ledengroei dan begroot.

De opbrengst van het pand is in lijn met de verwachtingen (EUR 12.500 lager dan begroot) en de verhuiskosten die als PM (stelpost) begroot waren bedroegen EUR 48.500. De extra jubileumbijdrage van de KNSB (EUR 94.000) valt in dit staatje op. Oorzaak ligt vooral in de extra KNSB bijdrage voor de jeugdolympiade (EUR 57.000) en het Invitatietoernooi (EUR 18.000). Daarnaast was in de begroting rekening gehouden met een jubileumbijdrage van de regionale bonden van EUR 30.000. Hier is vanuit 1 bond invulling aan gegeven (EUR 3.000) waardoor deze post EUR 27.000 lager uitviel dan begroot. Op de overige jubileumactiviteiten was de KNSB bijdrage EUR 8.000 lager dan begroot.

Het extra negatieve resultaat ten opzichte van begroting kan goed opgevangen worden. Dat neemt natuurlijk niet weg dat wij als bestuur het jaar 2023 en in het bijzonder het jubileum grondig (financieel) evalueren. De KNSB is en blijft een gezonde sportbond en staat er financieel prima voor na een top jubileumjaar.

Namens het bestuur,

Ivar Heine  
Penningmeester

## A1 Algemene gegevens

### A1.1 Formele gegevens

De Koninklijke Nederlandse Schaakbond, kortweg KNSB, is een vereniging die statutair gevestigd is in Haarlem. De KNSB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 40530765.

### A1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de KNSB had ultimo 2023 de volgende samenstelling:

Naam	Functie	Datum toetreding	Einddatum 1 <sup>e</sup> termijn	Einddatum 2 <sup>e</sup> termijn	Einddatum 3 <sup>e</sup> termijn
Bianca de Jong - Muhren	Voorzitter	28-11-2020	Najaar 2023	Najaar 2026	Najaar 2029
Dirk Hoogland	Secretaris	27-06-2020	Voorjaar 2023	Voorjaar 2026	Voorjaar 2029
Ivar Heine	Penningmeester	07-12-2019	Najaar 2022	Najaar 2025	Najaar 2028
Erik Mijnheer	Lid	02-06-2018	Voorjaar 2021	Voorjaar 2024	Voorjaar 2027
Marcel Peek	Lid	11-12-2021	Najaar 2024	Najaar 2027	Najaar 2030
Johan Knuvers	Lid	10-12-2022	Najaar 2025	Najaar 2028	Najaar 2031

Directeur van de KNSB is Dharma Tjiam.

### A1.3 Doelstelling

In art. 3.1 van de statuten is de doelstelling geformuleerd: De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.

### A1.4 Verslag activiteiten 2023

#### *150-jarig jubileum*

Voor de KNSB was 2023 een bijzonder jaar. Allereerst bestond de KNSB 150 jaar, en dat jubileum hebben we uitgebreid gevierd. We hebben verschillende activiteiten georganiseerd. Het jubileumjaar werd afgetrapt met een Invitatietoernooi in januari in de Johan Cruijff Arena, tegelijk met de Tata on Tour ronde van de Masters Groep (die kort daarna gewonnen werd door Anish Giri). Op 31 mei, kort na onze officiële oprichtingsdatum 23 mei, volgde de jubileumdag in het Spoorwegmuseum in Utrecht. Met de hulp van het Spoorwegmuseum, de gemeente Utrecht en verschillende andere partners werd het een prachtige dag, met een leuke carrousel aan activiteiten voor kinderen, een toernooi voor basisscholieren en een toernooi voor middelbare school teams. Daarnaast was er een symposium met ook veel voorzitters van schaakverenigingen en ereleden en leden van verdienste. Een van de onderdelen van het symposium was de presentatie van ons jubileumboek.

In augustus volgde nog een groot hoogtepunt met de jeugdolympiade in Eindhoven, met 63 teams uit 47 landen uit alle continenten van de wereld. En daarnaast een internationaal top 10 Vrouwen toernooi, met vanuit Nederland Machteld van Foreest en Robin Duson (Eline Roebers speelde op dat moment de World Cup).



Om het jaar nog feestelijker te maken, organiseerden verschillende verenigingen en regionale bonden toernooien en activiteiten die in het teken stonden van ons 150-jarig jubileum. Verschillende activiteiten werden opgeluisterd door de mysterieuze Mr. X, wiens identiteit bij het Groningen Chess Festival in december werd onthuld.

#### *Verhuizing bondsbureau*

De tweede grote gebeurtenis in 2023 was de verhuizing van het bondsbureau. Na ruim 30 jaar hebben we het pand aan het Frans Halsplein in Haarlem verkocht. Sinds 1 november 2023 zijn we gevestigd in De Weerelt van Sport in Utrecht, op een locatie die sport ademt. We zitten hier samen met verschillende andere sportbonden en sportgerelateerde organisaties.

#### *Voortgang Meerjarenbeleidsplan*

De verkoop van het pand was een van de speerpunten uit het Meerjarenbeleidsplan 2022-2025. Eerder hebben we ook het papieren blad Schaken.nl geherintroduceerd. Tot nu toe heeft dat nog niet het gewenste aantal abonnees onder onze leden opgeleverd. Vanaf het najaar van 2023 zijn we gestart met promotieacties, zoals een welkomstnummer voor alle nieuwe leden. In de loop van 2024 zullen we zien wat daaruit gaat komen. Verder hebben we bij topschaak inmiddels een topsportstatuut opgesteld en een atletenvertegenwoordiging ingesteld. Ook zijn we gestart met de verbetering van onze opleidingen. We hebben ons in eerste instantie geconcentreerd op de opleidingen Schaaktrainer 1 en 2. De vernieuwing van deze opleidingen was eind 2023 bijna gereed.

#### *Reguliere activiteiten*

Naast alle bijzondere activiteiten (jubileum, verhuizing, uitvoering MJBK) hebben we alle reguliere werkzaamheden uitgevoerd. Dan gaat het om de landelijke (jeugd)competities, de ratingverwerking, de nationale jeugdkampioenschappen en nationale schoolschaakkampioenschappen. Het NK Algemeen en Vrouwen werd in juli gehouden op een mooie locatie, namelijk stadion De Galgenwaard in Utrecht. Met Anish Giri en Eline Roebers hadden we in beide categorieën de nummer 1 van Nederland als kampioen. In het najaar organiseerden we met veel succes de Schaak-Off (samen met verenigingen en regionale bonden), de voorrondes voor het NK onderwijs (online) en het NK E-Chess.

Verder zijn er veel opleidingen gegeven, vooral voor nieuwe trainers, met deels nieuwe opleidingsdocenten. TeamNL mannen en TeamNL vrouwen hebben meegedaan aan het EK Landenteams. Voor onze topspelers en toptalenten hebben we trainingsprogramma's geregeld. We hebben onze topjeugd uitgezonden naar het EK Jeugd en naar het WK jeugd. We hebben ons veel laten zien op social media, mede in het kader van het jubileum. Er waren nieuwsbrieven voor leden en abonnees (maandelijks) en voor bestuurders van clubs en bonden (tweemaandelijks).

Sommige van de werkzaamheden zijn minder zichtbaar. Zo hebben we ervoor gezorgd dat de Online Leden Administratie (OLA) goed blijft functioneren, hebben we websites technisch vernieuwd en is de invoering van de rapidrating en de snelschaakrating voorbereid. Inzet is om de rapidrating in de loop van 2024 in te voeren.

#### *Ontwikkeling ledenaantal*

Het gaat goed met het schaken, zowel wereldwijd als in Nederland. Tijdens de coronapandemie heeft schaken enorm aan populariteit gewonnen, en dat is versterkt door de Netflixserie The Queen's Gambit en door toename van zichtbaarheid van schaken op social media. Ook ons jubileum, met de vele activiteiten, heeft bijgedragen aan de zichtbaarheid van schaken. Hoewel de schaakclubs en daarmee ook de KNSB tijdens de coronapandemie te maken kregen met een flinke daling van het aantal leden, zien we de toegenomen populariteit van het schaken nu ook zichtbaar worden in een sterke stijging van het aantal leden bij verenigingen. Dat steeg in 2023 met ruim 10% en lag op 31 december 2023 hoger dan voor de start van de pandemie. Nu ook alle schaaktoernooien weer gewoon

doorgang vinden, heeft ook het aantal ratingleden zich inmiddels volledig hersteld. Op 31 december 2023 had de KNSB ruim 18.500 leden, waarvan 90% via verenigingen.

### **A1.5 Treasurybeleid**

Mede vanwege de verkoop van het pand in Haarlem en de daarmee verwachte groei van de reserves heeft de Bondsraad in 2022 een treasurystatuut vastgesteld. Hiermee zijn kaders geformuleerd op welke wijze met de middelen omgegaan gaat worden.

Het pand is in 2023 verkocht. Op 1 december 2023 vond de overdracht plaats. De extra liquide middelen die dit heeft opgeleverd zullen in de loop van 2024 conform het treasurystatuut worden uitgezet.

### **A1.6 Vooruitzichten**

Door de verkoop van het pand in Haarlem met een aanzienlijke boekwinst is de reserve van de KNSB aanzienlijk toegenomen. De Bondsraad heeft in juni 2022 besloten hoe om te gaan met eventuele reserves die ontstaan door de verkoop van het pand. Hoofdafspraak is dat de Bondsraad altijd dient in te stemmen welke activiteiten ten laste van de opbrengst kunnen worden gebracht, en dat bij de verkoop nog niet volledig bepaald hoeft te zijn wat met de opbrengst gedaan wordt. De Bondsraad heeft alleen besloten dat de kosten van het 150-jarig jubileum van de KNSB ten laste van de opbrengst worden gebracht.

De opbrengst van het pand (EUR 712.500), na aftrek van verhuiskosten (EUR 48.305) en kosten van de KNSB voor het 150-jarig jubileum (EUR 164.346), bedraagt bijna EUR 500.000. Dit bedrag wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Conform het besluit van de Bondsraad van juni 2022 zal dit bedrag niet worden gebruikt om structurele uitgaven te dekken. In 2024 zullen we waarborgen inbouwen dat we dit besluit ook op langere termijn in stand blijft.

Volgens ditzelfde besluit kunnen incidentele uitgaven mogelijk ten laste komen van de verkoopopbrengst. Daarbij dient het bij voorkeur te gaan om de dekking van incidentele uitgaven die het karakter hebben van een investering (structureel inkomstenverhogend en/of kostenverlagend). Op dit moment liggen er geen plannen voor incidentele uitgaven ten laste van de verkoopopbrengst.

In 2024 gaan we, naast de reguliere activiteiten, door met de uitvoering van het MJBP 2022-2025. Belangrijk speerpunt wordt de versterking van schaakverenigingen, onder meer om te helpen om de ledengroei te accommoderen. We breiden daarvoor (vooralsnog tijdelijk) de personele capaciteit op het bondsbureau uit. Deze uitbreiding wordt voor ca. 50% gedekt door de subsidie Versterken Sportbonden die we van NOC\*NSF ontvangen. Verder starten we met de voorbereiding van het nieuwe MJBP.

Verder gaan we in 2024 een besluit over de toekomst van het blad Schaken.nl voorbereiden. Het huidige contract met het bedrijf dat Schaken.nl uitgeeft, loopt tot en met 2025. In 2024 voeren we een lezersonderzoek uit. Ook komt er een onderzoek die informatie op moet leveren of we na 2025 doorgaan met het blad, en zo ja in welke vorm en onder welke voorwaarden. Het streven is om hier eind 2024 een beslissing over te nemen.

## A2 Samenvatting begroting 2024

### Overzicht baten

	B2024
Contributie	715.000
Subsidie	359.000
Opbrengsten activiteiten	230.500
Overige baten	23.000
Sponsoring	25.000
<b>Totaal</b>	<b>1.352.500</b>

### Overzicht lasten

<b>Bedrijfsvoering</b>	B2024
Activiteiten	623.500
Personeelslasten	593.000
Huisvestingslasten	30.000
Organisatielasten bureau	19.000
Overige organisatielasten	39.000
Afschrijvingen	26.500
Overige lasten	2.000
<b>Totaal</b>	<b>1.333.000</b>

### Resultaat

	B2024
Baten totaal	1.352.500
Lasten totaal (-/-)	1.333.000
<b>Saldo operationele activiteiten</b>	<b>19.500</b>
Financiële baten en lasten	0
Baten en lasten voorgaande jaren	0
<b>Saldo going concern staat van baten en lasten</b>	<b>19.500</b>
Incidentele baten	0
Incidentele lasten	0
<b>Saldo incidentele baten en lasten</b>	<b>0</b>
<b>Saldo baten en lasten totaal</b>	<b>19.500</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	
Dotatie reserve opbrengst pand	0
Onttrekking reserve opbrengst pand	0
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000
Mutatie algemene reserve	21.500
	<b>19.500</b>

Het resultaat voor 2024 dat wordt toegevoegd aan de algemene reserve, is begroot op een positief resultaat van € 21.500.

## **B Jaarrekening**

## B1 Balans

Balans per 31 december 2023 (na resultaatbestemming)

### Activa

	31 december 2023	31 december 2022
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	52.244	58.187
Materiële vaste activa	18.418	234.956
<b>Subtotaal vaste activa</b>	<b>70.662</b>	<b>293.143</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	2.275	0
Debiteuren	21.663	17.818
Overlopende activa	70.999	39.999
Liquide middelen	1.080.344	411.872
<b>Subtotaal vlottende activa</b>	<b>1.175.281</b>	<b>469.689</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.245.943</b>	<b>762.832</b>

### Passiva

	31 december 2023	31 december 2022
<b>Vrij besteedbaar eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	929.534	440.636
Bestemmingsreserves	0	14.236
<b>Subtotaal vrij besteedbaar eigen vermogen</b>	<b>929.534</b>	<b>454.872</b>
<b>Vastgelegd eigen vermogen</b>		
Bestemmingsfonds	51.848	51.848
<b>Subtotaal vastgelegd eigen vermogen</b>	<b>51.848</b>	<b>51.848</b>
<b>Vorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>		
Loonverplichtingen	62.554	63.672
Crediteuren	97.785	66.027
Overige schulden en nog te betalen kosten	73.588	123.612
Vooruit ontvangen bedragen	30.634	2.801
<b>Subtotaal schulden op korte termijn</b>	<b>264.561</b>	<b>256.112</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.245.943</b>	<b>762.832</b>

## B2 Staat van baten en lasten

### Overzicht baten

	R2023	B2023	R2022
Contributie	643.063	603.000	547.882
Subsidie	333.038	310.000	291.525
Opbrengsten activiteiten	807.725	920.500	146.945
Overige baten	8.257	8.000	25.474
Sponsoring	16.065	15.000	29.518
<b>Totaal</b>	<b>1.808.148</b>	<b>1.856.500</b>	<b>1.041.344</b>

### Overige bedrijfsopbrengsten

	R2023	B2023	R2022
Boekwinst pand	712.500	725.000	0
Baten jubileum	78.605	149.500	0
<b>Totaal</b>	<b>791.105</b>	<b>874.500</b>	<b>0</b>

### Overzicht lasten

<b>Bedrijfsvoering</b>	R2023	B2023	R2022
Activiteiten	1.268.391	1.258.100	520.593
Personeelslasten	498.885	509.000	447.546
Organisatielasten	94.557	86.000	109.304
Afschrijvingen	32.236	31.000	34.186
Overige lasten	231.975	236.005	24.181
<b>Totaal</b>	<b>2.126.044</b>	<b>2.120.105</b>	<b>1.135.810</b>

### Resultaat

	R2023	B2023	R2022
Baten totaal	2.599.253	2.731.000	1.041.344
Lasten totaal (-/-)	2.126.044	2.120.105	1.135.810
<b>Saldo operationele activiteiten</b>	<b>473.209</b>	<b>610.895</b>	<b>-94.466</b>
Financiële baten en lasten	-1.453	0	648
Baten en lasten voorgaande jaren	0	0	0
<b>Saldo staat van baten en lasten</b>	<b>474.662</b>	<b>610.895</b>	<b>-95.114</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	-14.236	-14.505	-269
Onttrekking bestemmingsfonds 150-jarig jubileum	0	-15.000	-2.250
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	0	0	-531
Mutatie algemene reserve	488.898	640.000	-92.065
	<b>474.662</b>	<b>610.895</b>	<b>-95.114</b>

## B3 Grondslagen

### B3.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gebruikte valuta is de euro. Alle bedragen zijn in euro's.

#### **Vergelijkende cijfers**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### **(Im)materiële vaste activa**

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele bodemwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming tot aan het moment van buitengebruikstelling.

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- IT hardware: 20%
- Overige installaties: 10%
- IT software (waaronder OLA): 20%
- Inventaris en kantoormachines: 20%
- Schaakmateriaal voor verhuur: 10%

Ten opzichte van 2022 zijn in deze grondslagen de afschrijvingspercentages voor het pand en het terrein vervallen. Omdat het pand op 1 december 2023 is verkocht en het bondsbureau inmiddels op een gehuurde locatie zit, is dit niet meer relevant.

#### **Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.



### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden verantwoord tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden (tenzij anders toegelicht) bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Bestemmingsreserve**

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur en maken deel uit van het "vrij besteedbaar eigen vermogen".

### **Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen worden geormerkt door derden en maken deel uit van het "vastgelegde eigen vermogen". In verband hiermee mag het bestuur het fonds alleen inzetten voor het door derden aangewezen doel.

### **Voorzieningen**

#### *Pensioenregelingen personeel*

De pensioenregeling van KNSB kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Het pensioen is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW), waardoor geen inzicht bestaat in een eventueel tekort of overschot van het fonds welke zijn toe te rekenen aan KNSB. Voor het pensioenfonds is een Herstelplan van kracht. Het pensioen is derhalve door KNSB verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Volgens deze regeling wordt de bijdrage aan bij de pensioenregeling op basis van de toegezegde bijdragen als last in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarover de bijdragen verschuldigd zijn. KNSB heeft in de omstandigheid van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

## **B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Opbrengsten**

Onder opbrengsten worden verstaan de in het verslagjaar aan derden (exclusief omzetbelasting) in rekening gebrachte of door derden toegekende bedragen voor contributiegelden, bijdragen, sponsorgelden, rentebaten en subsidiegelden.

#### *Subsidies*

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, waarin de opbrengsten zijn gedeerd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

### **Toewijzing van kosten aan beleidsterreinen**

Direct aanwijsbare kosten worden direct ten laste van het betreffende beleidsterrein gebracht.

## B4 Toelichting op de balans per 31 december 2023

### B4.1 Toelichting op de activa

#### Immateriële vaste activa

	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	58.187	76.335
Investeringsen	22.220	12.350
Desinvesteringen	0	0
<b>Subtotaal</b>	<b>80.407</b>	<b>88.685</b>
Afschrijvingen	28.163	30.498
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>52.244</b>	<b>58.187</b>

#### Materiële vaste activa

	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	234.956	237.075
Investeringsen	12.535	1.569
Desinvesteringen	-225.000	0
<b>Subtotaal</b>	<b>22.491</b>	<b>238.644</b>
Afschrijvingen	4.073	3.688
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>18.418</b>	<b>234.956</b>

De mutatie in 2023 wordt veroorzaakt door de verkoop van het pand, dat was gewaardeerd op € 225.000.

#### Voorraden

	31 december 2023	31 december 2022
Voorraad boeken	2.275	0
<b>Totaal</b>	<b>2.275</b>	<b>0</b>

#### Debiteuren

	31 december 2023	31 december 2022
Te vorderen	21.663	24.818
Af: voorziening dubieuze debiteuren	0	-7.000
<b>Totaal</b>	<b>21.663</b>	<b>17.818</b>

#### Overlopende activa

	31 december 2023	31 december 2022
Overige vorderingen	55.645	20.925
Vooruitbetaalde kosten	2.028	19.074
Omzetbelasting	13.326	0
<b>Totaal</b>	<b>70.999</b>	<b>39.999</b>

### Liquide middelen

	31 december 2023	31 december 2022
Kas	0	0
Rekening-courant	877.346	210.379
Spaarrekening	202.943	201.493
Kruisposten mollie	55	0
<b>Totaal</b>	<b>1.080.344</b>	<b>411.872</b>

De grote toename van de liquide middelen is veroorzaakt door de opbrengst van de verkoop van het pand.

### B4.2 Toelichting op de passiva

#### Algemene reserve

	2023	2022
Saldo per 1 januari	440.636	532.701
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	488.898	-92.065
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>929.534</b>	<b>440.636</b>

#### Bestemmingsreserves

<b>Bestemmingsreserve 150-Jarig jubileum</b>	2023	2022
Saldo per 1 januari	14.236	14.505
Dotatie	0	0
Onttrekking	-14.236	-269
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>14.236</b>

#### Bestemmingsfondsen

<b>Bestemmingsfonds Groen-stichting</b>	2023	2022
Saldo per 1 januari	51.848	52.379
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	0	-531
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>51.848</b>	<b>51.848</b>

<b>Bestemmingsfonds 150-jarig jubileum</b>	2023	2022
Saldo per 1 januari	0	2.250
Dotatie	0	14.518
Onttrekking	0	-16.768
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Loonverplichtingen

	31 december 2023	31 december 2022
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	14.363	13.909
Pensioenpremies	10.024	10.875
Reservering vakantietoelage en vakantiedagen, incl. werkgeverslasten	38.167	38.888
<b>Totaal</b>	<b>62.554</b>	<b>63.672</b>

### Crediteuren

	31 december 2023	31 december 2022
Crediteuren	97.785	66.027
<b>Totaal</b>	<b>97.785</b>	<b>66.027</b>

### Overige schulden en nog te betalen kosten

	31 december 2023	31 december 2022
Accountants- en administratiekosten	21.500	12.100
Omzetbelasting	0	20.462
Overige te betalen kosten	52.088	91.050
<b>Totaal</b>	<b>73.588</b>	<b>123.612</b>

### Vooruit ontvangen bedragen

	31 december 2023	31 december 2022
Overige vooruit ontvangen bedragen	30.634	2.801
<b>Totaal</b>	<b>30.634</b>	<b>2.801</b>

Bij de vooruit ontvangen bedragen staat een NOC\*NSF subsidie Versterken Sportbonden, waarvan een bedrag van € 27.000 wordt doorgeschoven naar 2024. Met dit bedrag wordt deels de tijdelijke uitbreiding van de formatie gedekt.

### B4.3 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Contract/categorie	Einddatum	Verplichting in:	
		2023	2024
Huur werkplekken in De Weerelt van Sport	31 december 2027	2.979	PM
Uitgifte blad Schaken.nl	31 december 2025	66.000	73.000
<b>Totaal</b>		<b>68.979</b>	<b>PM</b>

De huur van de werkplekken (incl. servicekosten) in De Weerelt van Sport bedroeg in 2023, € 23.828. Het contract voor de KNSB ging in op 1 oktober 2023. Bij wijze van coulance heeft de KNSB voor dit kwartaal 50% korting gekregen. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd met de CPI-index, waarbij de KNSB de afspraak heeft gemaakt dat de indexatie in 2024 en 2025 maximaal 8% is, ook als de CPI-index een hoger percentage geeft.

De KNSB geeft het blad Schaken.nl uit in samenwerking met Arko Sports Media. Vastgelegd is dat de KNSB en Arko Sports Media jaarlijks afspraken maken over de vergoeding die de KNSB betaalt. Uitgangspunt is dat de vergoeding wordt gebaseerd op de actuele prijzen (zoals vergoedingen voor het schrijven van artikelen en foto's, druk- en verzendkosten).

## B5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Basis is de cijfermatige toelichting. De belangrijkste onder- of overschrijdingen ten opzichte van de begroting worden ook tekstueel toegelicht.

### B5.1 Toelichting op de baten

#### Contributies

	R2023	B2023	R2022
Clubleden en leden bijzondere bonden	627.176	589.000	536.412
Individuele leden	15.887	14.000	11.470
<b>Totaal</b>	<b>643.063</b>	<b>603.000</b>	<b>547.882</b>

De ledengroei in 2022 heeft zich in 2023 doorgezet en was ook hoger dan verwacht. Daardoor kwamen ook de contributie-inkomsten € 40.000 hoger uit dan begroot.

#### Subsidies NOC\*NSF

		R2023	B2023	R2022
Subsidie algemeen		179.162	179.000	156.720
Subsidie topschaak	Topschaak	115.719	108.000	110.905
	Talentontwikkeling	28.000	23.000	23.900
Subsidie versterken sportbonden		10.157	0	0
<b>Totaal</b>		<b>333.038</b>	<b>310.000</b>	<b>291.525</b>

Voor 2023-2025 heeft NOC\*NSF een incidentele subsidie Versterken Sportbonden verstrekt. Deze subsidie is mogelijk gemaakt door tijdelijke extra middelen vanuit de Rijksoverheid. De KNSB dient deze subsidie te besteden aan extra personele inzet voor de ondersteuning van verenigingen en de verbetering van de opleidingen.

#### Opbrengsten activiteiten

	R2023	B2023	R2022
Schoolschaak	27.849	35.000	40.422
Breedteschaak	17.006	15.000	7.824
Communicatie en algemene dienstverlening	26.259	42.000	5.284
Kadervorming	20.959	18.000	8.547
Competitie en rating	34.918	33.000	30.472
Topschaak	520	3.000	4.051
Talentontwikkeling	45.334	37.000	33.009
Evenementen	29.953	14.000	11.341
Schaakmatties	1.918	8.500	5.995
PR-activiteiten	0	0	0
Jeugdolympiade	603.009	715.000	0
<b>Totaal</b>	<b>807.725</b>	<b>920.500</b>	<b>146.945</b>

- **Communicatie en algemene dienstverlening:** De opbrengsten zijn € 16.000 lager uitgevallen. Dat komt vooral doordat het aantal abonnees onder leden (2.350) nog flink achterbleef in vergelijking met wat er begroot was (4.000).

- **Evenementen:** De hogere baten komen vooral door deelname van een school aan het WK scholen in Kazachstan. De deelname werd bekostigd door een subsidie van de FIDE en door de school zelf. De lasten bij evenementen zijn mede hierdoor ook hoger.
- **Jeugdolympiade:** De baten voor de jeugdolympiade liggen ruim € 110.000 lager dan begroot. Dat is vooral te wijten aan tegenvallende sponsorinkomsten (zowel in cash als in natura). Om die tegenvaller op te vangen is ook gesneden in de lasten van de jeugdolympiade. De mogelijkheden daarvoor waren echter beperkter, omdat het wel een professioneel georganiseerd toernooi moest blijven. Per saldo wordt de eigen bijdrage van de KNSB € 83.000, waar € 15.000 was begroot.

#### Overige baten

	R2023	B2023	R2022
Overige opbrengsten	8.257	8.000	6.200
Tijdelijke Noodmaatregel Overbruggen Werkgelegenheid (NOW)	0	0	19.274
<b>Totaal</b>	<b>8.257</b>	<b>8.000</b>	<b>25.474</b>

#### Sponsoring

	R2023	B2023	R2022
TeamNL	16.065	15.000	15.000
Sponsoring algemeen	0	PM	0
Sponsoring NK Schaken	0	PM	0
Sponsoring 150-jarig jubileum	0	0	14.518
<b>Totaal</b>	<b>16.065</b>	<b>15.000</b>	<b>29.518</b>

#### Overige bedrijfsopbrengsten

	R2023	B2023	R2022
Boekwinst pand	712.500	725.000	0
Baten jubileum	78.605	149.500	0
<b>Totaal</b>	<b>791.105</b>	<b>874.500</b>	<b>0</b>

De baten voor het jubileum lagen ruim € 70.000 lager dan begroot. De twee belangrijkste oorzaken: 1) Lagere baten (in sponsoring en subsidie) voor de jubileumdag op 31 mei in het Spoorwegmuseum in Utrecht. De lasten konden echter evenveel omlaag, met behoud van kwaliteit en uitstraling van het programma. Per saldo kostte de jubileumdag de KNSB niet meer dan begroot. 2) In de begroting was ook een gezamenlijke bijdrage van de regionale bonden als baten voor het jubileum opgenomen. Uiteindelijk heeft 1 bond daadwerkelijk een bijdrage geleverd.

## B5.2 Toelichting op de lasten

### 1. Lasten activiteiten

	R2023	B2023	R2022
Schoolschaak	32.912	37.500	35.285
Breedteschaak	28.644	26.700	10.928
Communicatie en algemene dienstverlening	120.189	108.000	110.540
Kadervorming	43.048	34.000	17.488
Competitie en rating	32.309	23.000	26.889
Topschaak	140.573	147.000	156.830
Talentontwikkeling	92.150	80.500	76.792
Evenementen	98.136	57.900	66.820
Schaakmatties	1.271	8.500	9.093
PR-activiteiten	3.422	5.000	9.928
Jeugdolympiade	675.737	730.000	0
<b>Totaal</b>	<b>1.268.391</b>	<b>1.258.100</b>	<b>520.593</b>

- **Communicatie en algemene dienstverlening:** De lasten lagen ruim € 12.000 hoger dan begroot. Dat ligt met name aan de lasten voor Schaken.nl. Dat betreft voor een deel aanloopverliezen en voor een deel in een extra marketinginspanning om nieuwe abonnees onder leden te werven, namelijk dat nieuwe leden sinds het najaar van 2023 een gratis welkomstexemplaar krijgen.
- **Evenementen:** De hogere lasten bij evenementen komen door deelname aan het WK scholen (€ 12.000; ook volledig gedekt – zie toelichting baten activiteiten) en door het NK Schaken (€ 28.000), waarvoor in een laat stadium onverwacht veelbelovende sponsorcontacten doodliepen. De KNSB heeft toen besloten om extra middelen uit te trekken om een NK met professionele uitstraling (locatie, deelnemersveld) mogelijk te maken.
- **Jeugdolympiade:** De sponsorinkomsten voor de jeugdolympiade vielen flink tegen. Daarom hebben we ook op de lasten bezuinigd, waar dat mogelijk was met behoud van de professionele uitstraling. Zie ook toelichting baten activiteiten.

### 2. Personeelslasten

	R2023	B2023	R2022
Salarislasten	380.758	458.000	364.880
Andere personeelslasten	25.949	25.000	22.692
Inhuur t.b.v. organisatie	92.178	26.000	59.974
<b>Totaal</b>	<b>498.885</b>	<b>509.000</b>	<b>447.546</b>

De salarislasten bestaan uit lonen en salarissen ad. € 303.412 (2022: € 290.736), sociale lasten ad € 48.950 (2022: € 46.472) en pensioenlasten ad €29.397 (2022: € 27.672).

De salarislasten liggen € 85.000 lager dan begroot. Dat lag vooral aan een langdurig openstaande vacature, die niet is ingevuld. Er is een externe kracht ingehuurd waardoor de werkzaamheden van de vacante functie toch konden worden uitgevoerd. Verder was er externe inhuur voor vervanging van een langdurig ziekte medewerker, voor marketing en communicatie en voor ondersteuning bij de bestuurlijke hervorming. De bezetting op het bondsbureau in 2023 was 5,47 fte.

### 3. Organisatielasten

	R2023	B2023	R2022
Huisvestingslasten	23.635	35.000	26.710
Organisatielasten bureau	25.149	18.000	20.571
Overige organisatielasten	45.773	33.000	62.023
<b>Totaal</b>	<b>94.557</b>	<b>86.000</b>	<b>109.304</b>

De huisvestingslasten waren veel lager dan begroot door een flinke besparing op energie. De organisatielasten voor het bureau waren vooral hoger door eenmalige lasten, zoals verzendkosten voor jubileumartikelen. Juridische kosten voor twee juridische procedures, vragen over de BTW en het opstellen c.q. aanpassen van verschillende reglementen zorgde voor hogere overige organisatielasten.

### 4. Afschrijvingen

	R2023	B2023	R2022
IT-software	28.163	26.500	30.498
IT-hardware	3.035	3.200	2.951
Inventaris	566	500	537
Schaakmateriaal	452	800	200
Huurdersinvesteringen	20	0	0
<b>Totaal</b>	<b>32.236</b>	<b>31.000</b>	<b>34.186</b>

### 5. Overige lasten

	R2023	B2023	R2022
Bankkosten	2.057	1.000	2.155
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	1.576	0	4.429
Incidentele last 150 jr jubileum	184.459	234.005	17.037
Incidentele last verhuiskosten	48.305	PM	0
Overig	-4.422	1.000	560
<b>Totaal</b>	<b>231.975</b>	<b>236.005</b>	<b>24.181</b>

De lasten voor het jubileum zijn € 50.000 lager dan begroot. De jubileumdag op 31 mei in het Spoorwegmuseum in Utrecht kon voor lagere lasten worden georganiseerd (zie toelichting overige bedrijfsopbrengsten). Daarnaast zijn enkele jubileumactiviteiten geschrapt of zeer sober uitgevoerd, toen bleek dat de baten van het jubileum lager uit zouden vallen. Hierdoor kon het saldo van lasten ten opzichte van de baten voor de KNSB beperkt blijven tot € 20.000 meer dan begroot.

De verhuiskosten waren ten tijde van het opstellen van de begroting 2023 nog niet begroot. De kosten betroffen met name verkoopkosten, kosten voor het opruimen van het pand in Haarlem en verhuis- en opslagkosten.



## B6 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum

### Voorstel resultaatbestemming

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2023 sluit met een voordelig saldo van € 474.662. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering terzake is het resultaat als volgt verwerkt in de jaarrekening:

Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	-/-€ 14.236
Onttrekking bestemmingsfonds Groenstichting	€ 0
Toevoeging algemene reserve	€ 488.898
<b>Totaal</b>	<b>€ 474.662</b>

De resultaatbestemming van het vorige boekjaar 2022 is conform voorstel vastgesteld door de Algemene Vergadering op 24 juni 2023.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het beeld van deze jaarrekening.

## B7 Ondertekening jaarrekening

In de bestuursvergadering van 13 mei 2024 heeft het bestuur akkoord gegeven op de jaarrekening 2023 (inclusief de daarin voorgestelde verwerking van het resultaat).

### Bestuur

Bianca de Jong - Muhren  
*Voorzitter*

Dirk Hoogland  
*Secretaris*

Ivar Heine  
*Penningmeester*

Erik Mijnheer  
*Lid*

Marcel Peek  
*Lid*

Johan Knuvers  
*Lid*

## **Advies Financiële Commissie voor de Bondsraad van 9 juni 2024 (24/10060)**

### *Inleiding*

Op 9 april 2024 heeft de FAC met de directeur bondsbureau en de penningmeester KNSB, in aanwezigheid van de controlerend accountant, de volgende zaken besproken:

- Jaarrekening 2023
- Opvolging eerdere aanbevelingen FAC

### *Jaarrekening*

Conform artikel 7 van het Reglement voor de Financiële Advies Commissie brengen wij hierbij verslag uit over onze bevindingen met betrekking tot de Jaarrekening 2023. Op basis van artikel 6 van het Reglement voor de Financiële Advies Commissie zijn in elk geval de volgende zaken beoordeeld:

1. Toetsing aan begroting, met inachtneming van aanvaarde beleidsbijstellingen
2. Toetsing van de toepassing van de uitgangspunten
3. Onderzoeken of de toelichting helder is.

Wij hebben de concept-jaarrekening (onderdeel van het Jaarbericht) beoordeeld, onder andere op de hiervoor vermelde punten. Naar aanleiding van die beoordeling hebben wij voorgesteld een aantal tekstuele aanpassingen door te voeren in de jaarrekening en het bestuursverslag. Deze aanpassingen hadden betrekking op de toelichting op het operationele resultaat en de opbouw van en de toelichting op de reserve die ontstaan is door de verkoop van het pand. Deze aanpassingen zijn doorgevoerd in het definitieve Jaarbericht 2023, dat in de Bondsraad van 9 juni 2024 wordt behandeld.

Wij adviseren u de Jaarrekening ongewijzigd vast te stellen, mede omdat deze Jaarrekening voorzien is van een goedkeurende verklaring van de onafhankelijke accountant.

Wel willen wij uw aandacht vestigen op de reserve die ontstaan is door de verkoop van het pand, mede naar aanleiding van hetgeen hierover besloten is in de Bondsraad van 11 juni 2022.

### *Reservering als gevolg van verkoop pand*

In de Bondsraad van 11 juni 2022 is besloten dat de opbrengst van de verkoop van het pand niet willekeurig gebruikt kan worden en niet voor structurele uitgaven. Het bestuur dient de verkoopopbrengst te benutten voor specifieke incidentele uitgaven. Door het bestuur is besloten (en door de Bondsraad geaccordeerd) het saldo van de incidentele uitgaven en inkomsten van het 150-jarig jubileum in 2023 ten laste van deze verkoopopbrengst te brengen.

De toelichting op deze posten in de jaarrekening en het bestuursverslag is, naar de mening van de FAC, niet duidelijk, al is het maar omdat de informatie hierover op meerdere plaatsen in de jaarrekening en het bestuursverslag is opgenomen.

Om die reden nemen wij hier een overzicht op:

Verkoop pand:	
Opbrengst	937.500
Boekwaarde	-225.000
Boekwinst	712.500
Incidentele lasten m.b.t. de verhuizing	- 48.305
Netto-opbrengst	664.195

Jubileum:	
Baten Jeugdolympiade	603.009
Lasten Jeugdolympiade	675.737
	-72.728
Saldo overige baten en lasten Jubileum	-105.854
	-178.582
Bestemmingsreserve Jubileum 1 januari 2023	14.236
Per saldo kosten jubileum	-164.346

Na aftrek van de jubileumkosten van het batig saldo van het pand resteert een reserve van € 499.849.

Op deze reserve mogen in de toekomst alleen uitgaven in mindering worden gebracht op basis van door de Bondsraad goedgekeurde (en door de FAC van advies voorziene) bestuursbesluiten.

Het was de voorkeur van de FAC dat het saldo van € 499.849 als bestemmingsreserve verwerkt zou worden en niet als onderdeel van de Algemene Reserve. Volgens de controlerend accountant past dit niet binnen de verslaggevingsregels waar de KNSB zich aan moet houden. Het kan pas als bestemmingsreserve verwerkt worden als er een concreet (en cijfermatig onderbouwd) plan van het KNSB bestuur ligt waar dit bedrag aan besteed gaat worden. Uiteraard adviseren wij het bestuur een dergelijk plan op te stellen, maar wij realiseren ons dat er nu nog geen concrete verwachte uitgaven zijn die bij een dergelijk plan horen. Zo lang die er niet zijn is ons advies dat uit de jaarrekeningen van de komende jaren duidelijk blijkt:

- hoe dit onderdeel van de algemene reserve is ontstaan;
- het verloop van dit onderdeel van de algemene reserve;
- welke er door het bestuur en de Bondsraad gestelde eisen zijn met betrekking tot onttrekkingen aan dit onderdeel van de algemene reserve;
- en dat deze reserve dus **niet** vrij besteedbaar is.

De toelichting hierop is nu opgenomen in het bestuursverslag (paragraaf A1.6):

*De opbrengst van het pand (EUR 712.500), na aftrek van verhuiskosten (EUR 48.305) en kosten van de KNSB voor het 150-jarig jubileum (EUR 164.346), bedraagt bijna EUR 500.000. Dit bedrag wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Conform het besluit van de Bondsraad van juni 2022 zal dit bedrag niet worden gebruikt om structurele uitgaven te dekken. In 2024 zullen we waarborgen inbouwen dat we dit besluit ook op langere termijn in stand blijft.*

*Volgens ditzelfde besluit kunnen incidentele uitgaven mogelijk ten laste komen van de*

*verkoopopbrengst. Daarbij dient het bij voorkeur te gaan om de dekking van incidentele uitgaven die het karakter hebben van een investering (structureel inkomstenverhogend en/of kostenverlagend).*

*Op dit moment liggen er geen plannen voor incidentele uitgaven ten laste van de verkoopopbrengst.*

Op zich is deze toelichting akkoord met dien verstande dat niet is vermeld dat, conform het in de Bondsraad van juni 2022 genomen besluit onttrekkingen alleen kunnen plaatsvinden op basis van een door de Bondsraad geaccordeerd (en van een FAC advies voorzien) bestuursbesluit.

### *Opvolging eerdere aanbevelingen FAC*

De meeste van onze aanbevelingen zijn opgevolgd. Het bestuur heeft aangegeven de zaken, die deels samenhangen met aanbevelingen van de FAC, in 2024 op te volgen:

1. Een besluit nemen over de hoogte van het weerstandsvermogen.
2. Een besluit nemen over hoe de overtollige liquide middelen (ontstaan door de verkoop van het pand) veilig en passend binnen het Treasury statuut uitgezet kunnen worden.
3. Een besluit nemen over het in stand houden van het bondsblad nadat het contract met de drukker (eind 2025) is afgelopen.
4. Het project 150-jarig jubileum evalueren, waaronder het benoemen van leerpunten voor toekomstige projecten.

### *Tenslotte*

Het lijkt erop dat 2024 een jaar zonder bijzonderheden gaat worden. Inmiddels is het aantal medewerkers conform de begroting uitgebreid, is het ledenaantal nog in lijn met de begroting. Het geeft het bondsbureau en het bestuur de gelegenheid zaken op te pakken die in het intensieve jaar 2023 (jubileum, verkoop pand e.d.) minder aandacht hebben gehad.

Hierbij denken wij zeker ook aan de werkgroep verdienmodellen, zodat die in 2024 nog met een advies kan komen met betrekking tot de hoogte van bijdragen voor deelname aan cursussen, bondscompetities enz. en de consequenties daarvan op de contributie per lid.

### *Addendum*

Naar net bekend is geworden heeft het ministerie van VWS de KNSB een aanvullende subsidie verstrekt van € 24.000 voor de jeugdolympiade. Daardoor zijn de totale kosten van het jubileum gedaald naar € 140.346 en stijgt met hetzelfde bedrag het niet vrij besteedbare deel van het Algemene Reserve naar € 523.849.

15 mei 2024

Financiële Advies Commissie

Peter van der Borgt  
Max Kanbier  
Kees Koper  
Hans Oosterhout  
Jan Poland (voorzitter)



**Koninklijke** Nederlandse Schaakbond

# Jaarverslag 2023

Utrecht, mei 2024  
24/20198



## Inhoud

Voorwoord.....	3
1 Schoolschaak.....	4
2 Breedteschaak.....	6
3 Communicatie en algemene dienstverlening.....	9
4 Kadervorming .....	11
5 Competitie en rating.....	12
6 Topschaak .....	13
7 Talentontwikkeling.....	15
8 Evenementen.....	17
9 Schaakmatties.....	20
10 PR-activiteiten .....	21
11 Jubileum 150 jaar KNSB .....	22
12 Kerncijfers .....	23
13 Bestuur en organisatie.....	26
14 Buitenlandse Zaken .....	27
15 Jaarrapportage bijzondere bonden.....	28
16 In memoriam .....	30
17 KNSB-onderscheidingen.....	31
18 Lijst van kampioenen .....	32
19 Toernooien.....	35
20 Behaalde titels bij FIDE.....	37
21 Commissies.....	38

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2023 van de KNSB. 2023 was in meerdere opzichten een bijzonder jaar, met in de eerste plaats het 150-jarig jubileum dat we uitgebreid hebben gevierd, en in de tweede plaats de verkoop van het pand in Haarlem en de verhuizing van het bondsbureau naar De Weerelt van Sport in Utrecht. Het was ook bijzonder om te zien dat schaken steeds populairder aan het worden is.

Zowel het jubileum als de verhuizing vroeg veel extra tijd en aandacht van het bestuur en van de medewerkers van het bondsbureau. Desondanks is het gelukt om alle reguliere activiteiten uit te voeren. Dat is een prestatie waar we zeer trots op mogen zijn.

Het jaarverslag concentreert zich vooral op de reguliere activiteiten. Daar waar we in 2022 nog enigszins last hadden van de coronapandemie, zien we dat in 2023 de meeste activiteiten weer terug zijn op de normale niveaus. Competities, kampioenschappen, opleidingen vonden weer allemaal normaal doorgang. Onze topschakers en talenten konden, mede met hulp van de NOC\*NSF subsidie, weer hun trainingsprogramma's volgen. De nationale teams deden mee aan het EK landenteams (helaas zonder grote successen), verschillende talenten speelden mee bij WJK's en EJK's. Deelname aan de teamkampioenschappen basisonderwijs zijn weer op het oude niveau. De toenemende populariteit van schaken onder middelbare scholieren vertaalde zich in een flinke groei van het aantal deelnemers aan het NK voortgezet onderwijs.

Verschiedende activiteiten waar we tijdens de pandemie mee zijn gestart, zijn gebleven en zetten we ook door. Denk bijv. aan de diverse online jeugd- en schoolschaakkampioenschappen, de Schaak-Off en de nieuwsbrieven voor schakers en voor clubbestuurders. We zetten ook stappen bij het aanboren van andere inkomstenbronnen, zonder direct mensen aan een lidmaatschap te willen binden. De Schaak-Off en het NK E-Chess (het voormalige NK Internet) laten zien dat veel mensen zeker bereid zijn om iets te betalen voor een leuke activiteit, uiteraard wel als je het bij een redelijk bedrag houdt. Bij het NK E-Chess hielp een uitgekende PR-campagne om 6x zoveel deelnemers te krijgen, een resultaat dat onze eigen verwachtingen ruim oversteeg.

Het enige wat tegenviel, is het aantal abonnees onder de leden van het blad Schaken.nl. Dit is ondanks de flinke kwaliteitsimpuls die het blad heeft gekregen, zowel in de vorm (dikker en op kwalitatief veel beter papier) als de inhoud (met Erwin l'Ami, Loek van Wely en Tex de Wit als vaste schrijvers). Een student voert momenteel onderzoek uit wat we kunnen doen om het aantal abonnees te verhogen.

Al met al was het een heel mooi jaar. In 2024 bouwen we verder aan een bloeiende schaakwereld! Belangrijke speerpunten worden rating (verschijnen ratingapp, invoering rapid- en snelschaakrating), het bevorderen van een positief en veilig sportklimaat, versterking van de ondersteuning van verenigingen en vernieuwing en verbetering van de opleidingen.

Dharma Tjiam  
Directeur



# 1 Schoolschaak

Thema's MJB: Schoolschaak faciliteren

## *Wat hebben we bereikt?*

In het Jubileumjaar is schoolschaak een belangrijk thema geweest en hebben we veelvuldig laten zien hoe schoolschaak volop in bloei is.

## *Wat hebben we ervoor gedaan?*

### **Veel aandacht voor schoolschaak**

Hoogtepunt was het festival op 31 mei in het Spoorwegmuseum Utrecht met meer dan 1.000 scholieren die aan allerlei activiteiten deelnamen. Ook de Nationale Schoolschaakweek waarbij scholen werden gevraagd om leuke schaakactiviteiten te organiseren op school was heel geslaagd. Als afsluiting van die week zijn online schoolschaakkampioenschappen individueel georganiseerd voor groepen 345, 678 en VO.

### **Schoolschaaktoernooien**

De deelnemersaantallen in de voorronden van het NK Schoolschaak basisonderwijs zijn weer terug op het niveau van voor de coronapandemie. Bij het voortgezet onderwijs zijn ze zelfs hoger. Alleen het aantal voorronden voor de middenbouw (NK345) blijft nog achter. Daar is duidelijk merkbaar dat er nog minder lessen zijn verzorgd in deze groepen dan voor de pandemie.

<b>Regionale Bond</b>	<b>Aantal schoolteams algemeen</b>	<b>Aantal kinderen algemeen</b>
Friese Schaakbond (FSB)	16	64
Noordelijke Schaakbond (NOSBO)	163	652
Schaakbond Overijssel (SBO)	16	64
Oostelijke Schaakbond (OSBO)	273	1092
Stichts Gooise Schaakbond (SGS)	273	1092
Schaakbond Groot Amsterdam (SGA)	239	956
Noord Hollandse Schaakbond (NHSB)	300	1200
Leidse Schaakbond (LeiSB)	151	604
Haagse Schaakbond (HSB)	145	580
Rotterdamse Schaakbond (RSB)	130	520
Zeeuwse Schaakbond (ZSB)	82	328
Noord Brabantse Schaakbond (NBSB)	153	612
Limburgse Schaakbond (LiSB)	20	80
<b>Totaal:</b>	<b>1961</b>	<b>7844</b>

Bij het Voortgezet Onderwijs stegen de deelnemersaantallen in het najaar voor het derde jaar op rij naar 53 scholen, 96 teams en 541 scholieren. In 2022 waren dat we net 500 scholieren en in 2021 nog maar 400 van 40 scholen.

Bij de middenbouw van het basisonderwijs (groepen 345) was de animo voor het NK345 wederom groot. Met 250 scholieren werd voor de tweede maal Schiedam aangedaan. Totaal hebben ca. 500 kinderen in de kwalificaties meegespeeld.

### **Samenwerking met Jeugdschaak.nl en DGT**

Vanwege het jubileumjaar heeft DGT maar liefst 1.500 schaaksets gratis beschikbaar gesteld aan de KNSB om uit te delen aan scholen. Via een verdeelsleutel hebben alle regionale bonden op deze manier een aantal sets ontvangen om deze in hun regio uit te delen aan scholen die deze goed kunnen gebruiken.

De Stichting Jeugdschaak is nauw betrokken geweest bij het ontwikkelen van input voor de jubileum schoolschaakweek. Het lukte helaas niet om ook het benodigde sponsoring rond te krijgen voor een groot online lesaanbod.

### **Stedenprojecten en schoolschaaktrainersapp**

In Den Haag, Eindhoven en Amsterdam lopen nog enkele scholenprojecten van de KNSB waar schaaktrainers lessen verzorgen op basisscholen. Het is inmiddels geen kernactiviteit meer van de KNSB om zelf trainers op scholen lessen te laten verzorgen. Als er vragen komen van scholen voor trainers, dan worden deze via de schoolschaakapp waar 67 schoolschaaktrainers lid van zijn gedeeld. Meestal lukt het dan om de school aan de trainer te koppelen. Idem met trainers die nieuwe scholen zoeken, kunnen toegang krijgen tot deze app en zodoende meeliften op de vacatures. De app wordt tevens gebruikt voor kennisuitwisseling van trainers onderling.

## 2 Breedteschaak

Thema's MJBP:

1. Vrijwilligersbeleid uitbouwen
2. Vereniging 2.0 aanmoedigen

### *Wat hebben we bereikt?*

Het jaar 2023 stond volledig in het teken van KNSB 150 jaar. Hierdoor was er minder tijd voor de thema's uit het Meerjarenbeleidsplan, het verder uitbouwen van het vrijwilligersbeleid en de volgende stappen in het aanmoedigen van een toekomstbestendige vereniging. Wat is wel bereikt: veel goodwill, ledenwinst en veel aandacht voor het jaar heen voor schaken in de media. Lees voor een uitgebreider verslag het hoofdstuk Jubileum.

### *Wat hebben we ervoor gedaan?*

#### **Vorbereidingen voor Vereniging 2.0**

We hebben een basis gelegd met de deelname aan de NOC\*NSF projecten Sportmatch, Clubbase en het Sportbestuurdersplatform. Sportmatch is het ticketsysteem achter de website van Startmetschaken.nl, waar elke club activiteiten zichtbaar kan maken voor niet-leden (ook ongebonden schakers). In Clubbase hebben clubs toegang tot een kennisbank, een tool om eigen promotiemateriaal te maken en een aanbod voor diverse sportopleidingen. Via het Sportbestuurdersplatform kunnen clubbestuurders gebruik maken van de gezamenlijke kennis van bestuurders in alle sporten.

#### **Start met schaken**

Het nieuwe platform Startmet.schaken.nl is gebruikt voor de Schaak-Off 2023 en de cursussen voor volwassenen via Nederland Schaakt. Dit platform is ook een zeer handig hulpmiddel voor clubs om schaakactiviteiten te promoten, met daarbij geïntegreerd een administratiesysteem voor de registratie van inschrijvingen, voor betalingen en voor bevestigingen, herinneringen e.d..

#### **Schaak-Off**

Voor de Schaak-Off hebben 349 niet-leden zich via het platform ingeschreven en 10 euro afgerekend. Daarnaast hebben nog eens z'n 400 leden zich met een actiecode gratis ingeschreven voor de Schaak-Off. In totaal hebben aan de voorronde van de Schaak-Off meer dan 1.000 deelnemers meegedaan op 75 verschillende locaties van clubs.

#### **NederlandSchaakt**

NederlandSchaakt is in september gestart met hun aanbod van twee 6-delige cursussen "Leren Schaken voor volwassenen" en het vervolg "Beter Schaken voor volwassenen". Er hebben 105 deelnemers meegedaan aan een cursus. Het bleek wel lastig om voldoende cursisten te krijgen op eenzelfde locatie. Soms zijn deelnemers aan een andere cursus toegewezen; een enkele cursus werd online gegeven.

#### **Sportbestuurdersplatform**

Op 8 februari is een webinar over het sportbestuurdersplatform georganiseerd. Verenigingen konden kennismaken met het platform. Het platform moet nog groeien. Er doen nu 870 bestuurders mee, waarvan 34 van schaakclubs.

Om deelname te stimuleren, gaat NOC\*NSF het platform ingrijpend wijzigen. Zo moet het in de toekomst ook een platform voor trainers en scheidsrechters worden, en komt er een koppeling met Clubbase.

### **Landelijk jeugdoverleg**

De regionale jeugdleiders zijn tweemaal bijeengewees. Allerlei onderwerpen op jeugdgebied zijn daar besproken, zoals jeugdfeesten, meisjesschaak, jeugdrating en schoolschaak. In bijna alle regio's stijgen de aantallen jeugd. Bij verschillende clubs zijn er wachtlijsten, met als oorzaken te weinig trainers en/of te weinig ruimte. In mei werd het clubjeugdleden aantal van 6.000 overstegen. Dat is ca. een stijging van 20% t.o.v. vorig jaar.

### **Subsidie is verstrekt aan:**

- SC Van der Linde, voor schaakmateriaal
- Rotterdamse Studenten Schaakvereniging Tijdnoed, een studentenvereniging in oprichting
- De Schaakmaat – Venray, in 2022 al opgericht heeft subsidie ontvangen om de eerst zaalhuur op te vangen
- Litho Knight – Veldhoven, lessen i.v.m. de oprichting
- SV Borne, her oprichting jeugdafdeling
- De Rode Loper – Leeuwarden, tegemoetkoming energiekosten

### **Nieuwe clubs**

Litho Knight – Veldhoven

### **Opgeheven clubs**

TSV Rochade – Tilburg  
SV Gennep – Gennip  
Het Roze Kasteel – Lepelstraat  
SV De Toren - Leende  
Het Zwarte Schaap – Goirle  
SC Dronten – Dronten  
SV Wijdmeren – Wijdmeren  
Winstonia - Abcoude

### **Verenigingsprijs**

Kennemer Combinatie heeft met ruime voorsprong de Verenigingsprijs 2023 gewonnen. Ze behaalden maar liefst een winst van 95 leden, bijna een verdubbeling. Dat is een record sinds de invoering ! Dit hebben ze vooral te danken aan het duo Lennart Dek en Hicham Boulahfa met hun initiatieven voor HaarlemSchaakt, de voorganger van NederlandSchaakt. Onder de noemer HaarlemSchaakt hebben ze in Haarlem en omgeving beginners geworven voor cursussen voor volwassenen. Na de derde serie hebben vervolgens ook een beginners competitie onder de naam Haarlem Open georganiseerd.

Top 10 clubs met per saldo meeste ledengroei over 2023:

plts	Naam	Plaats	saldo
1	Kennemer Combinatie	Haarlem	95
2	S.V. Almere	Almere	83
3	VAS	Amsterdam	48
4	3-Torens	Berkel en Rodenrijs	32
5	De Waagtoren	Alkmaar	31

6	De Stukkenjagers	Tilburg	30	
7	S.V. Erasmus	Rotterdam	27	
8	S.V. Castricum	Castricum	26	
9	SSVN Tussen de Torens	Nijmegen	25	Nieuw
10	Delftsche Schaakclub	Delft	24	

### **Samenwerking met Play-Off, Beat the Masters**

Er hebben 450 deelnemers bij 23 clubs deelgenomen aan de Beat the Masters simultaans. Zij organiseerden allemaal een simultaan in de periode 11 t/m 26 april. Bij het werven is tevens gebruikgemaakt van de spelletjes app van Play-Off: <https://app.play-off.nl/events>. Op 31 mei streeden 70 winnaars tegen de Grootmeester in het Spoorwegmuseum (zie ook rapportage Jubileum).

### **Plus examens Stappenmethode**

Sinds juli 2023 kunnen er geen plus examens meer worden uitgeleverd voor Stap 1 plus en Stap 4 plus. De voorraad is op en de auteur heeft aangegeven dat hij geen nieuwe meer wil uitleveren. Voor de andere plus stappen 2, 3 en 5 is nog een rest voorraad beschikbaar. De markt voor de plusexamens is niet heel groot en daardoor is het op dit moment niet rendabel om zelf nieuwe examens te ontwikkelen.

### **KNSB Dagjournaal rond het Tata Steel Chess tournament**

De uitzendingen en video's van het KNSB Dagjournaal van Stefan Kuipers en Anna-Maja Kazarian zijn uitstekend bekeken met sommige uitzendingen meer dan 1.000 unieke bezoekers / views.

## 3 Communicatie en algemene dienstverlening

Thema's MJBP:

1. Fysiek Schaakmagazine 2.0 uitbrengen
2. Externe communicatie verbeteren
3. De websites optimaliseren

*Wat hebben we dit jaar bereikt en wat hebben we daarvoor gedaan?*

### **OLA**

In 2023 is aan OLA niet veel gewijzigd. Er is alleen regulier onderhoud gedaan.

### **De uitslagenserver (Netstand)**

Ook in 2023 hebben we de server capaciteit uitgebreid. Op de avonden van de KNSB-competitie liep de server regelmatig vast. De landelijke Netstand server is nu losgekoppeld van de regionale Netstands. De website heeft een automatische herstart. Doordat alle Netstand servers opnieuw werden opgestart, werd dit proces te zwaar.

### **De ratingserver**

Op de achtergrond is de voorbereiding gestart voor de Rapid en Snelschaak rating rapportages. De livegang is gepland in de loop van 2024.

### **Schaken.nl**

Na 2 gratis nummers in de 2<sup>e</sup> helft van 2022 is Schaken.nl vanaf 2023 alleen tegen betaling verkrijgbaar. Leden van de KNSB kunnen zich met een flinke korting (€ 10,- i.p.v. € 24,99) abonneren. Daarnaast is Schaken.nl ook los verkrijgbaar in diverse boekhandels.

Het aantal abonnees onder leden bleef in 2023 helaas flink achter bij de verwachtingen. We hadden 4.000 abonnees begroot (30% van het aantal leden van 13 jaar en ouder), en het zijn er 2.367 geworden. Daarnaast zijn er 127 abonnees met een gewoon abonnement. Om het aantal abonnees onder leden te stimuleren hebben we in het najaar van 2023 een actie onder clubs gehouden. De club met het hoogste aantal nieuwe abonnees won een schaakpubquiz onder leiding van Dimitri Reinderman. Winnaar werd Moira Domtoren uit Utrecht. We zijn er daarnaast vanaf september 2023 mee gestart om alle nieuwe leden een welkomstexemplaar van Schaken.nl toe te sturen. Dit zetten we ook voort in 2024.

Schaken.nl is ook verkrijgbaar in diverse boekhandels en kiosken in Nederland. De losse verkoop viel in 2023 nog tegen. Ca. 15% van de exemplaren werd verkocht, terwijl tijdschriften gemiddeld 45% verkopen. Ons beeld is dat het blad slechts beperkt in de voor ons relevante boekhandels ligt (zoals de kwaliteitsboekhandels waar veel theoretisch opgeleide mensen komen, bijv. Donner in Rotterdam en Dominicanen in Maastricht). Helaas kunnen wij noch onze partner Arko Sports Media beïnvloeden op welke locaties het blad verkrijgbaar is. Dat bepaalt de distributeur. We zijn in overleg met Arko of we naar een andere distributeur kunnen die daar wel de ruimte voor geeft.

### **Vernieuwing websites**

In het begin van het jaar zijn de vernieuwde websites van Schaken.nl en Schaakbond.nl live gegaan. Kort daarna volgden ook de eventensites: onk.schaken.nl, onjk.schaken.nl, nk.schaken.nl, schaakoff.schaken.nl en schaakmatties.schaken.nl.

Schaken.nl, gericht op vooral schakers van buiten de bond, heeft een paar centrale thema's gekregen: TeamNL, Start met Schaken, Online Schaken en het Magazine Schaken.nl. Ook is een nieuw spelregelboekje ontwikkeld om zo meer bezoekers naar de website te lokken. Schaakbond.nl, is nu vooral voor de eigen leden, met de Competitie, Rating, Kampioenschappen en het Kenniscentrum. Voor de berichten op schaken.nl en schaakbond.nl is sinds september een aparte webmaster actief. Frank Clevers heeft deze rol als vrijwilliger op zich genomen en heeft sindsdien ervoor gezorgd dat de snelheid van plaatsing is toegenomen en dat er veel meer en uitgebreidere berichten zijn verschenen.

### **Social media**

De KNSB is actief op Instagram, Facebook en Twitter. In 2023 hebben we de volgende resultaten bereikt:

#### **Instagram:**

Bereik: 137.100

Interactie: 2.400

Volgers: 1.500 (+299 volgers t.o.v. 1-1-2023)

Klikken op links: 863

#### **Facebook:**

Bereik: 119.800

Interactie: 6.900

Volgers: 1.800 (+180 volgers t.o.v. 1-1-2023)

Klikken op links: 6.300

#### **Twitter:**

Totale weergaven: 203.900

### **Nieuwsbrieven**

In 2023 zijn we doorgedaan met de uitgifte van een algemene nieuwsbrief en een clubnieuwsbrief. De algemene nieuwsbrief verschijnt maandelijks en bevat informatie die interessant is voor schakers (ook niet-leden), zoals aankondigingen voor toernooien. Het aantal ontvangers is met ruim 5.000 gestegen (van 21.000 naar 26.000). De clubnieuwsbrief verschijnt tweemaandelijks en bevat informatie voor bestuurders van verenigingen, regionale en bijzondere bonden.

## 4 Kadervorming

Thema's MJB: Opleidingen op maat aanbieden

### *Wat willen we bereiken?*

We willen meer maatwerk aanbieden en meer aandacht geven aan communicatieve en pedagogische vaardigheden. Daarnaast aansluiten bij de Kwalificatiestructuur van NOC\*NSF en daarmee ook een toegankelijker basisniveau invoeren.

### *Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?*

In een groot deel van 2023 was de functie van coördinator opleidingen vacant. Dit is deels opgelost met externe inhuur. Daarmee is het gelukt om toch verschillende cursussen te organiseren.

### **De volgende cursussen zijn gestart in 2023:**

In 2023 zijn er schaaktrainer 1 cursussen georganiseerd in Amsterdam, Haarlem, Leiden, Zuidoost Nederland, Arnhem, Zwolle, Maarsse en Amersfoort. Ook was een schaaktrainer 1 online cursus. In totaal waren er 99 deelnemers. Daarnaast was een schaaktrainer 2 cursus in Rotterdam (19 deelnemers), Scheidsrechter 2 cursussen in Amsterdam en Maastricht (samen 13 deelnemers) en een online Scheidsrechter 4 cursus (8 deelnemers).

### **Ontwikkeling schaaktrainersopleidingen**

In 2023 zijn we gestart met de vernieuwing en verbetering van de schaaktrainersopleidingen. Belangrijkste doel is om betere trainers op te leiden, door substantieel meer aandacht te geven aan communicatieve, pedagogische en didactische vaardigheden. Verder dienen de opleidingen (zowel voor trainers als voor scheidsrechters) aangepast te worden aan de officiële structuur die NOC\*NSF hanteert, de zogeheten KSS-structuur. In 2023 hebben we gewerkt aan de schaaktrainer 1 en schaaktrainer 2 opleidingen. Eind 2023 waren die grotendeels gereed.

### **E-learning**

Een aantal onderdelen van de trainersopleiding is via e-learning beschikbaar. Daarvoor gebruiken we het platform Moodle, dat ook door andere sportbonden wordt gebruikt.



## 5 Competitie en rating

Thema's MJB: Geen specifiek thema

*Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?*

### **Competitie 2022-2023**

Aan de KNSB competitie hebben 354 teams deelgenomen. De Meesterklasse is gewonnen AMEVO Apeldoorn.

### **KNSB Beker 2022-2023**

Aan de KNSB Beker hebben 85 teams deelgenomen. HMC Den Bosch heeft de finale gewonnen van AMEVO Apeldoorn.

### **Competitie 2023-2024**

Op 16 september 2023 is de KNSB competitie van start gegaan met 390 teams. Dat is een groei van 10% ten opzichte van het vorige seizoen. Om de competitie opbouw evenwichtiger te maken, zal in dit seizoen versterkte degradatie plaatsvinden. We gaan dan van 1-2-4-8 (MK t/m 3<sup>e</sup> klasse) naar 1-2-3-6. Hierdoor wordt het gemakkelijker om in de lagere klassen goede indelingen met beperkte reisafstanden te maken.

### **KNSB Beker 2023-2024**

De KNSB Beker is gestart met 83 teams.

### **KNSB-Jeugdclubcompetitie 2023**

Aan de KNSB-Jeugdclubcompetitie 2023 deden weer mooie aantallen teams mee. Dit kwam omdat er weer overal regionale voorronden worden georganiseerd in de jongste categorieën. Voor de E (t/m 10 jaar) en D (t/m 12 jaar) hebben we daardoor ook weer het maximum van 40 resp. 32 teams in de halve finales gehad.

De finale E vond met 20 teams in Muiderberg plaats en de finale D met 12 teams in Leiden. Het team van Op Eigen Wieken uit Leiden won de E titel en Zukertort – Amstelveen de titel bij de D jeugd.

Voor de A (t/m 18 jaar) en de C (t/m 14 jaar) was de inschrijving nog wel open. Daar deden resp. 24 en 18 teams mee. Er werd alweer gesproken over mogelijke regionale kwalificaties, maar dan moet dat het totale aantal teams nog doorgroeien. In december waren de slotronden van de A en C in Amstelveen. De teams van KC – Haarlem en DD – Den Haag prolongeerden hun titels bij resp. de A en de C.

## 6 Topschaak

Thema's MJB: Topschaak versterken

1. Nederlandse schaker in top 10 van de wereld, zowel bij de mannen als de vrouwen (toekomst).
2. Twee Nederlanders in de top-30 Algemeen van de wereld.

### *Wat hebben we bereikt?*

Over het jaar 2023 heeft Anish Giri steeds tussen de plaatsen 5-8 gestaan op de wereldranglijst. Het jaar van Jorden van Foreest verliep veel wisselvalliger: hij stond tussen de plaatsen 32-59 op de wereldranglijst.

Het grootste succes van Anish Giri was dat hij het Tata Steel Masters 2023 won. Verder lag zijn focus dit jaar op kwalificatie afdwingen voor het Kandidatentoernooi 2024. Begin december 2023 leek dat te lukken via het FIDE Toernooicircuit. Uiteindelijk greep Anish alsnog mis nadat de Indiase GM Gukesh een plotseling ingelast toernooi in Chennai won. Anish Giri werd Nederlands Kampioen schaken door Jorden van Foreest in de finale in een barrage te verslaan.

Eline Roebers stijgt nog steeds op de wereldranglijst. Haar grootste succes in 2023 was het bereiken van de laatste 16 spelers bij de World Cup. Daarnaast werd zij Nederlands Kampioen.

We namen deel aan de Europese Teamkampioenschappen in Budva (Montenegro). In afwezigheid van Giri en l'Ami werd het Nederlandse team slechts 21<sup>e</sup>. Het vrouwenteam eindigde op plaats 19.

### *Wat hebben we ervoor gedaan?*

#### **Trainings- en wedstrijdprogramma Anish Giri**

De KNSB coördineerde in 2023 een individueel trainings- en wedstrijdprogramma voor Anish Giri. Nieuw binnen het programma was een vaste openingstrainer (dat was in de eerste helft van het jaar Jan Gustafsson, en in de tweede helft Velimir Ivic). Verder bestond team Giri uit de coaches Erwin l'Ami en Jan Smeets.

#### **Trainings- en wedstrijdprogramma Jorden van Foreest**

De KNSB coördineerde in 2023 een individueel trainings- en wedstrijdprogramma voor Jorden van Foreest. Jorden speelde dit jaar erg veel en trainde relatief weinig. Zijn coach in 2023 was Sipke Ernst.

#### **EK-Landenteams**

Van 11 tot en met 20 november werd in Budva (Montenegro) het Europees Schaakkampioenschap voor Landenteams georganiseerd.

Mannenteam: Jorden van Foreest, Max Warmerdam, Benjamin Bok, Liam Vrolijk, Lucas van Foreest en captain Jan Smeets.

Vrouwenteam: Eline Roebers, Zhaoqin Peng, Machteld van Foreest, Tea Lanchava, Anna-Maja Kazarian en captain Jeroen Bosch.

Voor het eerst sinds 2010 maakte Anish Giri geen deel uit van het team. Hij speelde in St Louis een toptoernooi (met als coach Erwin l'Ami), dat deel uitmaakte van de Grand Chess Tour en mogelijk punten kon opleveren voor het FIDE Toernooicircuit. Desalniettemin stond het mannenteam 9<sup>e</sup> op de startranglijst. De start was goed, maar nederlagen in de rondes 8 (Het Noorwegen van Magnus Carlsen) en 9 (tegen Georgië) wierpen het team terug naar een teleurstellende 21<sup>e</sup> plaats. Servië met twee ex-Russen op de eerste 2 borden werd verrassend Europees Kampioen. Meerdere landenteams waren dit EK-Landenteams versterkt met ex-Russen (een duidelijk gevolg van de oorlog in Oekraïne).

Het vrouwenteam stond na 5 rondes op plaats 4. Drie nipte nederlagen op rij zorgden uiteindelijk voor een 19<sup>e</sup> plaats in de eindrangschikking. Veel sterke tegenstanders zorgden ervoor dat het team als geheel toch nog rating won. Bulgarije werd Europees Kampioen.

### **EK-individueel**

Van 2-14 maart 2023 werd het EK-individueel gehouden in Vrnjacka-Banja (Servië). Acht Nederlanders namen deel aan dit EK. In volgorde van rating: Max Warmerdam, Lucas van Foreest, Thomas Beerdsen, Yichen Han, Eline Roebers, Machteld van Foreest, Siem van Dael en Jan Roebers. Max en Thomas eindigden met 7 punten (uit 11) als hoogste Nederlanders. Max had tot 2 rondes voor het einde uitzicht op een van de kwalificatieplaatsen voor de World Cup. Europees kampioen werd Sarana (FIDE vlag, Rusland).

Max Warmerdam, Lucas van Foreest en Thomas Beerdsen kregen financiële ondersteuning van de KNSB (vanuit TeamNL budget). Eline en Machteld kozen voor deelname aan het EK-Algemeen en niet het EK-Vrouwen dat later in maart werd gehouden (o.a. vanwege schoolverplichtingen).

### **Spelersraad en Topsportstatuut**

In november 2023 is er een Spelersraad geformeerd vanuit topschakers. Deze Spelersraad bestaat uit Loek van Wely, Tea Lanchava en Roeland Pruijssers. Topschakers hebben op deze manier een vast aanspreekpunt en kunnen zo ook bureau en bestuur van de KNSB gevraagd en ongevraagd adviseren op allerlei zaken die met topschaak te maken hebben. Daarnaast is er een Topsportstatuut opgesteld.

### **Krakau European Games**

Schaken was voor het eerst 'demonstratiesport' op de European Games. Op 19 juni werd er een snelschaaktoernooi voor paren gehouden. Nederland was een van de acht landen die door de Europese Schaakbond was uitgenodigd voor dit event. Namens Nederland waren Eline Roebers (brons individueel) en Benjamin Bok (goud individueel) zeer succesvol met een zilveren medaille als paar.

## 7 Talentontwikkeling

Thema's MJB: De doorlopende leerlijn ondersteunen.

Doel is het opleiden van spelers met focus op grootste talenten. Doel op termijn is om Nederland structureel in de top 10 van het landenklassement te krijgen.

### *Wat hebben we bereikt?*

- Een individueel trainingsprogramma voor de talentstatushouders uitgevoerd.
- Een trainingsprogramma op Papendal is uitgevoerd.
- Deelname aan internationale jeugduitjezingen
- De competenties van de NOC\*NSF doorlopende leerlijn zijn uitgewerkt en vertaald naar schaken.
- Samen met de dam- en bridgebond is er een masterclass voor coaches georganiseerd met als thema's onder andere piekervaringen en presteren onder druk.
- We zijn gestart met het aanbieden van stertrainingen via het Clubbase platform. Er is in 2023 een stergroep van start gegaan.

### *Wat hebben we ervoor gedaan?*

#### **Talentstatussen**

De Talentstatussen zijn begin februari vastgesteld en statushouders hebben een brief ontvangen met mogelijkheden voor een individueel trainingsprogramma. Post-corona valt op dat de grootste talenten progressie blijven boeken. Zo hebben Eline Roebers, Machteld van Foreest, Yichen Han en Arthur de Winter allemaal voldaan aan de eisen voor de hoogste talentstatus (Top-status). Opvallend is dat er vrijwel geen tussengroep meer is en dat de andere statussen met name 'Nationale Talenten' zijn.

In overleg met de Technische Commissie is besloten om alle talenten die zich vanuit de Nederlandse Jeugdkampioenschappen plaatsen voor internationale jeugdkampioenschappen een NT-status te verlenen. Dat geeft deze talenten tevens de mogelijkheid om crowdfunding te starten via Talentboek.

#### **Papendalprogramma**

Eline Roebers en Machteld van Foreest zijn ingestroomd in het programma. Zij hebben in 2023 gezamenlijk getraind op Papendal met Ivan Sokolov.

Net als Eline en Machteld hadden ook Max Warmerdam en Lucas van Foreest de selectiestatus. Zij trainden dit jaar onder andere met Vladimir Chuchelov.

#### **Uitzendingen**

De volgende uitzendingen staan en stonden op het programma:

EU-kampioenschap Mureck, 1-9 augustus 2023

EJK, 4-15 september 2023, Mamaia

WK U12, U10, U8, 14-27 oktober, Sharm-El-Sheikh, Egypte

WK U18, U16, U14, 12-25 november, Montesilvano, Italië

In goed overleg met de beoogde deelnemers is besloten om geen delegatie naar het WK-Kadetten in Sharm-El-Sheikh te sturen (dat toernooi ging uiteindelijk zelfs niet door). De beoogde deelnemers zijn toegevoegd aan de delegatie van het EK-Jeugd en WK-Jeugd.

### WK-jeugd

WK U18, U16, U14, 12-25 november, Montesilvano, Italië. De deelnemers waren Kobe Smeets (WK 16), Rhys Arnold en Wouter Terlouw (WK 14). Hun coach in Italië was Sipke Ernst. Kobe Smeets eindigde op 6 uit 11 in het middenveld. Rhys Arnold haalde 6,5 punten en Wouter Terlouw eindigde op 50%.

### EK-Jeugd

Het EK werd van 4-15 september gehouden in Mamaia (Roemenië). De Nederlandse delegatie bestond uit 15 spelers, 10 ouders en 4 coaches.

Deelnemers waren Loek van der Hagen (EK 18), Eline Roebbers (EK 18), Rolinde den Heijer (EK 18 meisjes), Arthur de Winter (EK 16), Roger Labruyere (EK 16), Isafara Gergin (EK 16 meisjes), Mees van Batenburg (EK 14), Fleur Westerhof (EK 14 meisjes), Noah Ritzerveld (EK 12), Oscar Zecha (EK 12), Bregje Roebbers (EK 12 meisjes), Hrdya Dinanath (EK 10), Roan Lenting (EK 10), Raghav Pathak (EK 10) en Niranjana Ganeshram (EK 10 meisjes). De coaches waren Robert Ris, Dimitri Reinderman, Frank Erwich en Tea Lanchava.

Over het algemeen vielen de resultaten van de Nederlandse spelers tegen. Er waren twee top-10 klasseringen (beide 7<sup>e</sup>) voor Mees van Batenburg en Arthur de Winter.

### EU-kampioenschap Mureck 2023

Van 1-9 augustus werd het EU-kampioenschap gehouden in Mureck (Oostenrijk). We hebben drie meisjes afgevaardigd naar Mureck. Deelnemers: Carlijn Hagen (EU14), Imara Hardeman (EU12), en Thaara Swaminathan (EU10). De coach was Dimitri Reinderman. De KNSB regelt de uitzending die financieel mogelijk wordt gemaakt door de Corry Vreeken stichting. Carlijn Hagen eindigde als 6<sup>e</sup> in de gemengde categorie t/m 14 jaar wat een prima prestatie was.

## 8 Evenementen

Thema's MJB: Geen specifiek thema

*Wat hebben we bereikt en wat hebben we daarvoor gedaan?*

### **NK Schaken**

Het NK Schaken Algemeen en Vrouwen is zonder hoofdsponsor gebleven. Wel kon met de Galgenwaard in Utrecht een goede regeling afgesproken worden. Het NK was zeer sterk bezet; Anish Giri won de finale van het knockout evenement door Jorden van Foreest na een tiebreak te verslaan.

Het NK Vrouwen was dit jaar in de vorm van een dubbelronde vierkamp. Eline Roebers was de sterkste.

### **Chessable ONK Dieren**

Het Open NK kon een beperkt aantal spelers contracteren. In totaal kwamen 387 spelers naar Dieren. De hoofdgroep was met 1,5 punt voorsprong een prooi voor Max Warmerdam.

### **NK E-Chess**

Het NK Internet is omgedoopt tot het NK E-Chess, en de promotie werd aangepakt. Dit resulteerde in maar liefst 297 betalende deelnemers aan de vier voorronden van het NK Algemeen. Aan de voorronden deden in totaal 510 (169+125+115+101) spelers mee.

Het NK E-Chess algemeen is gewonnen door Benjamin Bok die Max Warmerdam in de finale met 5-1 wist te verslaan. Het NK E-Chess vrouwen is gewonnen door Eline Roebers; finale 5-3 tegen Anna-Maja Kazarian.

### **NK VO – Wijk aan Zee**

Op 19 januari vonden de finales plaats van het NK VO (Nederlandse Kampioenschappen voor schoolteams Voortgezet Onderwijs). 20 teams (90 leerlingen) hadden een middag vrij gekregen om te schaken om de Nederlandse titels. De locatie was bij het Tata Steel Chess Tournament in Wijk aan Zee. Wat een mooie entourage! In de finale zagen we veel nieuwe scholen. Dat komt vooral door de toenemende concurrentie in de kwalificaties. Nieuwe kampioenen: Huygens Lyceum – Eindhoven (VO I), Cygnus Gymnasium Amsterdam (VO II) en het Coornhert Gymnasium – Gouda (VO III).

### **WK schoolteams Voortgezet onderwijs Online**

In april/mei is het WK voor schoolteams Voortgezet Onderwijs Online georganiseerd door de FIDE / ISF. Twee Nederlandse teams namen deel. Het Cygnus Gymnasium in Amsterdam (8<sup>e</sup>) en het Gymnasium Novum in Voorburg (31<sup>e</sup>). Beide teams konden echter niet helemaal op volle sterkte zijn vanwege het samenvallen met het NJSK in Almelo.

### **Kwalificaties NJSK**

Het kwalificatietraject voor het NJSK is in maart afgesloten in Eindhoven. Daarvoor hadden de kwalificatietoernooien in Delft en Groningen een record aantal deelnemers opgeleverd met beiden over de 100 deelnemers. In Eindhoven waren dat er 80.

### **NK E – Tilburg**

De eerste individuele fysieke schaakkampioenschappen van 2023 waren dit jaar op 7 en 8 april in Tilburg. Het NK E, de Nederlandse Kampioenschappen Schaken tot en met 10 jaar, stonden

op het programma. 42 jongens streden over 9 ronden (2 dagen) in de Open groep om de titel en twee uitzendplekken. 18 meisjes streden apart voor de meisjes titel en een uitzendplek. Na acht ronden was de eerst Kampioen bekend. **Hrdya Dinanath** uit Den Bosch had aan 8 uit 8 genoeg voor de titel. Hij won daarna ook nog ronde 9, proficiat. Ook bij de meisjes was het spannend tot de allerlaatste partij. Niranjana Ganeshram uit Eindhoven werd uiteindelijk ongeslagen kampioen met 8 uit 9.

### **NK D – Rijswijk**

In een stralend Hemelvaart weekend (18-20 mei) is het NK D in Rijswijk gespeeld. De sterkste 82 jeugdspelers tot en met 12 jaar streden om de NK D titels. Bij de D-meisjes waren er precies 30. Er was er een die duidelijk de sterkste was en alle 9 partijen won, Bregje Roebers (Amsterdam). Bij de D-jeugd was het vanaf het begin steeds stuivertje wisselen. Het trio Wouter Terlouw (Soest), Noah Ritzerveld (Wassenaar) en Oscar Zecha (Dronten) namen steeds om en om de leiding. Wouter won uiteindelijk de barrage om de titel. De organisatie was in handen van de HSB. Zij hebben weer een zeer sfeervol kampioenschap neergezet.

### **NJSK – Almelo**

Op 6 mei eindigde het NJSK in Almelo en hadden we 6 nieuwe Jeugdkampioenen t/m 14, 16 en 18 jaar. De strijd was in alle categorieën spannend tot de slotdag. In drie categorieën waren tevens barrages nodig voor de laatste beslissingen.

Dit zijn de nieuwe kampioenen:

A Jeugd: Arthur de Winter

A Meisjes: Anastasia Khatniuk

B Jeugd: Kobe Smeets

B Meisjes: Isafara Gergin

C Jeugd: Rhys Arnold

C Meisjes: Fleur Westerhof

De organisatie nam ook afscheid. Na 3 edities geven ze het stokje door. Zij ontvingen een podium bon en gesigneerd schaakbord als dank van de KNSB. De meisjeskampioenen hebben op 31 mei een simultaan gegeven tijdens de jubileumdag in het Spoorwegmuseum. Fleur Westerhof werd daar nog uitgebreid geïnterviewd door het Jeugdjournaal.

### **NK Schoolschaak Gouda**

Op 10 juni stond de laatste van twee finaledagen gepland. De locatie in de Goudsche Waarden in Gouda was goed gekoeld, geen overbodige luxe in de tropische warmte. De spelers konden daardoor prima hun concentratie erbij houden. Basisschool 't Karregat uit Eindhoven won de titel. Zij kregen vervolgens als verrassing een uitnodiging om aan de 1<sup>e</sup> editie van het WK voor schoolteams in Aktau (Kaz) deel te nemen. Dat was mede mogelijk door een subsidie van de FIDE. In augustus speelden ze een spannend WK waar ze mooi op een 50% score van de 29 teams eindigden, 14e.

### **NK rapid jeugd Helmond**

In Helmond werden in het weekend van 10-11 juni de nieuwe edities van het Open NK Rapid georganiseerd. Na een hele reeks succesvolle edities voor de jeugd in de TU Eindhoven en voor de volwassenen later nog in Amstelveen was het een tijdje stil geweest. Organisator Robert Klomp zag een mooie kans en heeft zowel de Open editie voor de volwassenen als de Jeugd editie nieuw leven gegeven. Bij de jeugd waren er maar liefst 9 leeftijdscategorieën waarin gespeeld werd. Van 20-ers tot zelfs 5-jarigen. Met 218 deelnemers totaal, was het ook een drukke editie.

### **NK 345 Schiedam**

Op een warme 24 juni is in Schiedam in de St.Jozefschool het NK 345 georganiseerd. 25 schoolteams waren aanwezig met 255 deelnemers uit de groepen 3, 4 en 5 van het basisonderwijs. Het leuke bij dit toernooi is: iedereen kan meedoen, teams bestaan dan ook uit verschillend aantal spelers. Er zijn teams van 5 spelers, maar ook van 20. Dat is precies waar het NK 345 voor staat. Iedereen die schaken leuk vindt kan meedoen in het team.

### **Nationale Pupillendag Spijkenisse**

Op zaterdag 17 juni was de beurt aan de jongste jeugd om voor de Nederlandse schaaktitels te gaan strijden in Spijkenisse. In drie leeftijdscategorieën t/m 7, 8 en 9 jaar in zowel de Open groepen als die voor de meisjes. De meisjes speelden dit jaar voor het eerst in aparte groepen om de titels zoals al bij alle hogere categorieën al het geval is. Dit is gedaan om de meisjes meer plezier te laten beleven aan dit kampioenschap.

Mr. X was ook speciaal naar Spijkenisse gereisd om erbij te zijn. Hij gaf een simultaan aan de winnaars van de prijsvraag die SV Spijkenisse hadden uitgeschreven en hij deelde de prijzen uit aan de nieuwe kampioenen van de Pupillendag.

### **ONJK Dieren**

De organisatie van het ONK had het extra druk deze zomer. Ze organiseerde zowel het Veteranen Kampioenschap, als de volwassenen editie ONK, als het ONJK voor de jeugd. Met bijna 200 deelnemers was het ONJK weer als vanouds goed bezet en heeft de organisatie al aangegeven het ook in 2024 te willen organiseren.

### **NK Snelschaak Jeugd Harmelen**

Na de eerste editie na lange tijd van het NK Snelschaak Jeugd in Harmelen, organiseerde SC Woerden, opnieuw een mooie 2<sup>e</sup> editie van het NK Snelschaak jeugd. Met bijna 240 deelnemers was het groter dan in 2022.

### **Huttontoernooi Utrecht**

De RSB (Rotterdamse Schaakbond) is winnaar geworden van het Hutton-toernooi 2023. Dit toernooi is het Nederlands Kampioenschap voor jeugdteams van regionale bonden. Het toernooi werd dit jaar op zaterdag 28 oktober georganiseerd door de Stichts-Gooise Schaakbond bij Jeugdschaakclub Magnus Leidsche Rijn in het Leidsche Rijn College in Utrecht.

### **Chessmates Rotterdam**

Van 20-22 oktober 2023 vond in Rotterdam het '9<sup>e</sup> ChessMates' plaats, een internationaal jeugdtoernooi met acht tientallen uit Ierland, Frankrijk, Monaco, Engeland, Duitsland, Estland en Nederland. Ze streden om een grote wisselbokaal. Winnaar werd Monaco, na winst in de finale tegen Parijs. Het Nederlandse team werd vijfde. De organisatie werd verzorgd door de RSB en de Rotterdamse afdeling van Chessmates.



## 9 Schaakmatties

Thema's MJBP: Geen specifiek thema

### *Wat hebben we bereikt?*

We hebben verspreid over het jaar online toernooien op Tornelo aangeboden aan kinderen in de leeftijd van 6-12 jaar. In totaal hebben ca. 500 verschillende kinderen deelgenomen waarvan 50% lid en 50% niet-lid. Het aanbod bestond uit maandelijks een Schaakmattie League toernooi, individuele Kampioenschappen per leeftijdscategorie voor leden en schoolschaakkampioenschappen per groep voor zowel leden als niet-leden. Ook zijn de schoolschaakwedstrijden om de Christmas Cup weer georganiseerd aan het einde van het jaar.

We hebben in 2023 de volgende aanpassingen gedaan:

- Reguliere Schaakmattie evenementen van wekelijks naar maandelijks
- Van lidmaatschap naar betalen per event voor serie van 6 events
- Meer losse online Kampioenschappen om doelgroep te verbreden
- Website schaakmatties.nl is omgezet naar schaakmatties.schaken.nl, waarmee we hostingkosten uitsparen

Het gemiddelde aantal deelnemers per toernooi is dit jaar hierdoor weer licht gestegen t.o.v. 2022. Dit ondanks dat er geen grote wervingscampagnes zijn geweest omdat de aandacht bij de Jubileum activiteiten lag.

### *Wat hebben we ervoor gedaan?*

#### **Schaakmattie League**

Onder de noemer Schaakmattie League zijn maandelijks series van 6 toernooien georganiseerd met groepen van verschillend niveau. In totaal dus twee series, waarvan de tweede nog iets doorliep in 2024. De meeste deelnemers aan de Schaakmattie League hebben gebruikgemaakt om voordelige tickets van 15 euro voor 6 toernooien tegelijk te kopen en hiermee tevens aan de kampioenschappen deel te nemen. Slechts een klein deel (<10%) koos voor losse tickets van 5 euro.

#### **Schoolschaak Christmas Cup**

De Schoolschaak Christmas Cup is verspeeld over drie kwalificatiemiddagen en een finaledag. We hebben geen grote wervingscampagne gehouden, waardoor vooral de scholen van vorige jaren deelnamen. Met meer dan 100 deelnemers per dag en 180 totaal, mogen die er best zijn. De finale is altijd een feest met de top 6 teams met over de 100 deelnemers die om de Cup strijden. De Kloostertuin uit Assen met 40 spelers actief, pakte wel weer voor de 4<sup>e</sup> keer op rij de Cup.

#### **Online Kampioenschappen**

Als speciale evenementen zijn vervolgens diverse individuele Nederlandse Online Kampioenschappen georganiseerd. De Online edities per leeftijdscategorie zijn een week voor het fysieke Kampioenschap per leeftijdscategorie georganiseerd. Daarnaast zijn individuele schoolschaakkampioenschappen per groep in de Jubileumweek in mei georganiseerd. Nieuw was dat ook voor het Voortgezet Onderwijs twee categorieën zijn toegevoegd. Deze Kampioenschappen leverde gemiddeld 40 deelnemers per kampioenschap op.

## 10 PR-activiteiten

Thema's MJBP:

1. Externe communicatie verbeteren
2. Sponsorkit en -beleid ontwerpen

*Wat hebben we dit jaar bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?*

Het afgelopen jaar stond in het teken van het 150-jarig jubileum. Veel van de activiteit op social media waren gericht op jubileumzaken. Ook bij sponsordfnding hebben we ons primair gefocust op het vinden van sponsoring en subsidies voor jubileumactiviteiten. Bij de jubileumdag hebben we het doel goed bereikt (mede met externe hulp), bij de jeugdolympiade was het resultaat wat minder dan waarop we mikten.

In het algemeen merken we dat de traditionele media (kranten, radio, TV) met enige regelmaat aandacht aan het schaken besteden. Rondom het Tata Steel schaaktoernooi staat schaken altijd in de belangstelling. Daarnaast zijn er af en toe reportages over jeugd- en schoolschaak, meestal na een item bij een lokale of regionale omroep.

## 11 Jubileum 150 jaar KNSB

Er is een aparte evaluatie van het jubileum, met daarin ook de belangrijkste activiteiten die door de KNSB zijn georganiseerd. Hieronder wordt vooral ingegaan op de communicatie en PR aspecten.

### Jubileumwebsite

De jubileumwebsite ([www.knsb150.nl](http://www.knsb150.nl)), die is genoemd op de meeste jubileumaandenken, heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan de communicatie van de jubileumactiviteiten. Er zijn ca. 20.000 bezoekers en ca. 1.800 abonnees op de jubileumnieuwsbrieven. Tijdens de Jeugdolympiade was het bereik via Instagram 40.000 mensen. Het aantal volgers op Instagram groeide met 50% naar ca. 1.500. Meer dan 130 jubileumactiviteiten zijn georganiseerd en mooie artikelen zijn opgenomen.

### Veel publiciteit

De activiteiten die veel publiciteit hebben gekregen in de landelijke en regionale (sociale) media zijn:

- a. De [Jeugdolympiade](#), heeft vooral internationaal de nodige aandacht gekregen, ook bestuurlijk (FIDE). Op landelijk niveau kreeg de Jeugdolympiade helaas niet veel publiciteit;
- b. De NOS gaf wel aandacht aan het [Jubileumfeest in het Spoorwegmuseum](#), de [Nationale Sporthelden](#) en het [record 150 uur non stop schaken](#) in één ruimte in Almelo. Voltreffers op social media zijn de vele optredens van [Mr. X](#) met [onthulling Mr. X op 21 december](#) tijdens het [Chessfestival Groningen](#).
- c. Regionaal hebben veel activiteiten de pers gehaald: Jeugdolympiade (Brabant), Jubileumfeest Spoorwegmuseum (Utrecht), Kick-off (Amsterdam), [Expositie Schaakunst](#) (Amersfoort), Open NK (Dieren), [Westlands Schoolschaakfestijn/Jubileum Schoolschaakweek](#), [Erasmiaans Schaakfestijn](#) (Rotterdam), [Urban Chess](#) (o.a. [Bilthoven](#) en [Zoetermeer](#)), [Jeugdtoernooi Schiermonnikoog](#), [stadsfeest Doetinchem/Mr X](#).

### Goede doelen

Dankzij een bijdrage van Stedon van € 100 voor geleverde schaaktafels t/m 31 juli 2023 kon meer dan € 10.000 worden bijgedragen aan de [twee goede doelen van het jubileum](#): schaaktafels in Oeganda via DIDA (€ 6.200) en de [Hersenstichting](#) (€ 4.400).

### Meerjarenbeleidsplan

Met [Urban Chess](#) en andere activiteiten in de openbare ruimte (bijv. levend schaak, [simultaan 150](#), in bibliotheken en winkelcentra en markten) zijn veel meer activiteiten georganiseerd als katalysator van het [MJB 2022-2025](#).

### Aandenken

Naast de [tien thema jubileumbanners](#), de twee algemene jubileumbanners, de drie jubileumvlaggen en het [jubileumlied 'Koningin van het Spel'](#) werden de vele jubileumactiviteiten opgesierd met gratis aandenken voor de deelnemers of het aan te schaffen [Jubileumboek 'Schaakland vol verhalen'](#). Van de totaal 38.000 aandenken lijken er na 2023 minder dan 5.000 nog beschikbaar te zijn, vooral notatieboekjes (2.400) en pennen (1.200). Alle 44 verenigingen van de NHSB hebben inmiddels, n.a.v. een positief besluit over de jubileumbijdrage, een jubileumboek en drie boeken van [Simon de Schaker](#) ontvangen of (verenigingen zonder jeugd) twee jubileumboeken.

## 12 Kerncijfers

Dit hoofdstuk bevat de kerncijfers van de KNSB per 1 april 2024.

Zichtbaar zijn de ontwikkeling van het aantal leden (incl. verloop) en het aantal clubs (en het aantal clubs met jeugdafdeling/jeugdclubs).

### Ontwikkeling ledenaantal

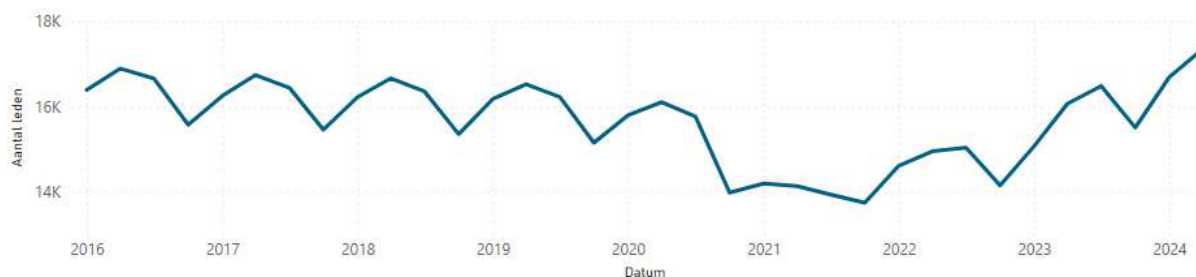
#### Totaal aantal leden

Het totaal aantal leden bedroeg op 1 april 2024, 19.184. Van de leden is 92%,9 man/jongen en 7,1% vrouw/meisje. De opbouw van het ledenbestand:

1. Verenigingsleden (alleen hoofdleden): 17.358
2. Leden bijzondere bonden: 206
3. Individuele leden, bestaande uit:
  - a. Scholierenleden: 188
  - b. Ratingleden: 1.181
  - c. Persoonlijke leden: 241

#### Ontwikkeling verenigingsleden

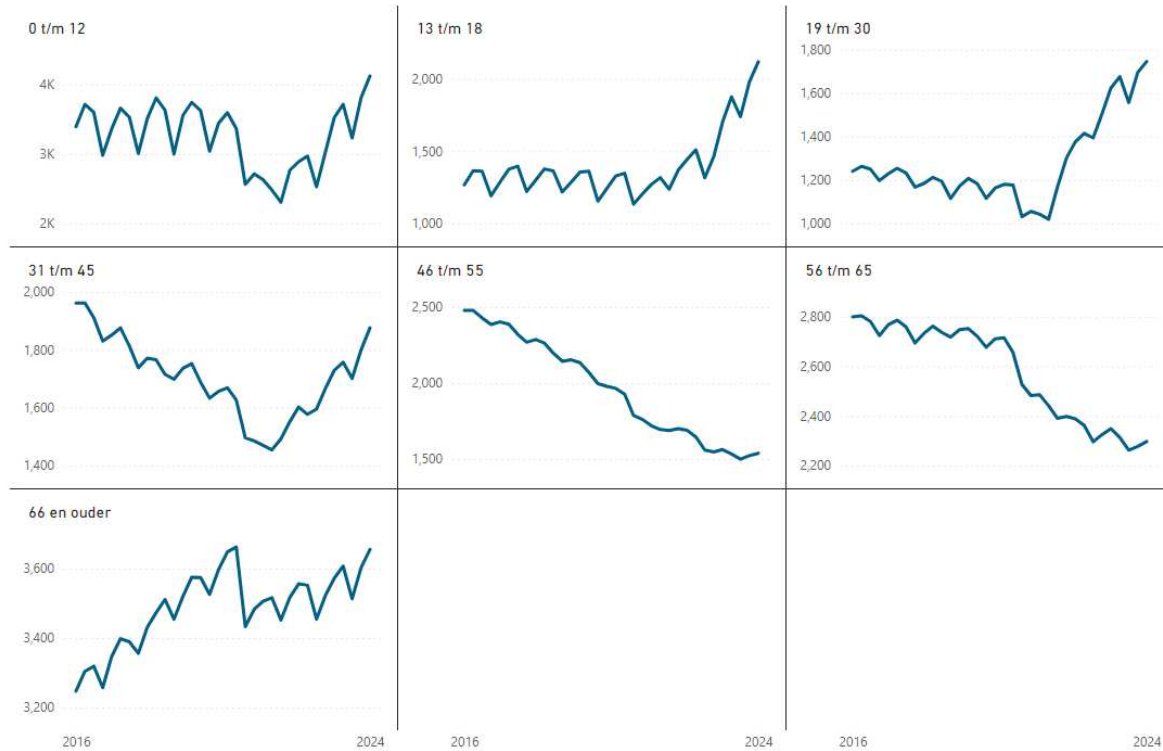
Trend hoofdleden



Het herstel van het aantal verenigingsleden na de coronapandemie zet zich voort. Ook de licht dalende trend die tot de pandemie zichtbaar was, lijkt een halt te zijn toegeroepen. Op 1 april 2024 hadden we 17.358 hoofdleden bij verenigingen. Dat is 8% meer dan in 2023 en 5% meer dan in 2019.

## Ontwikkeling ledenaantal naar leeftijd

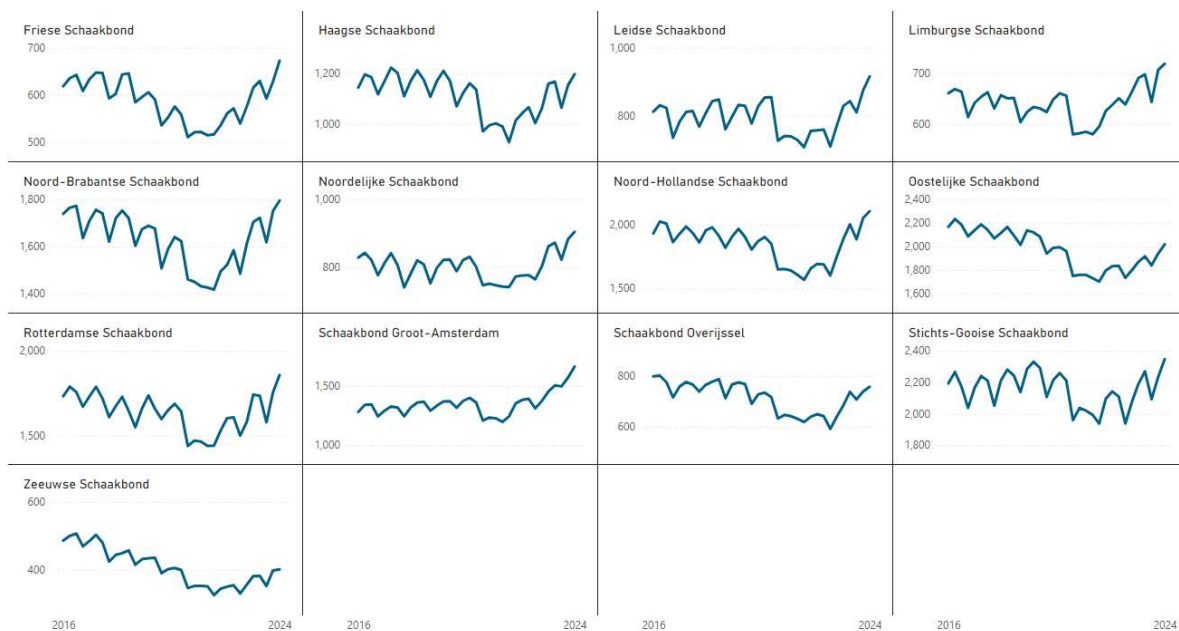
Ontwikkeling ledenaantal per leeftijdsgroep



De leeftijdsopbouw van de leden van de KNSB is aan het verjongen. Er is een sterke groei bij middelbare scholieren (13-18 jaar) en bij jongvolwassenen (19-30 jaar). Bij 3 leeftijdscategorieën (0-12 jaar, 31-45 jaar en 66 en ouder) zien we herstel tot op of licht boven het niveau van voor de pandemie. De leeftijdsgroepen 46-55 jaar en 56-65 jaar zijn opvallende uitzonderingen.

## Ontwikkeling ledenaantal regionale bonden

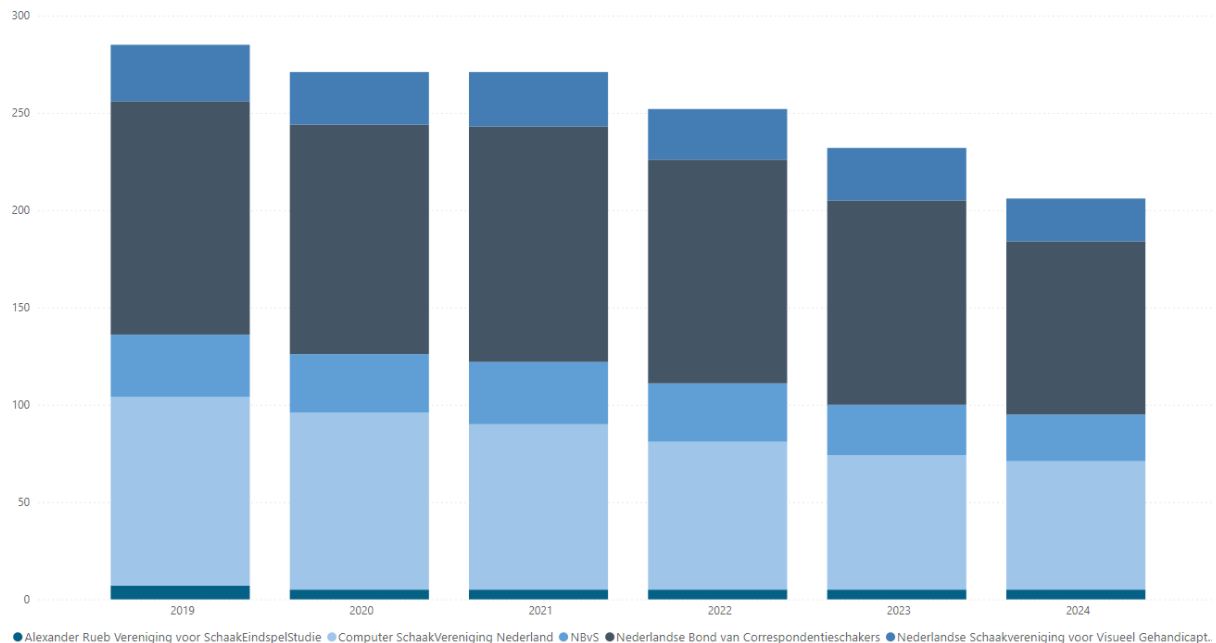
Ontwikkeling ledenaantal regionale bonden



De grafiek laat de ontwikkeling van het aantal verenigingsleden sinds 2016 zien. Duidelijk te zien is dat alle regionale bonden de dip door de coronapandemie ruimschoots achter zich hebben gelaten. Bijna alle bonden zitten inmiddels boven het ledenaantal van voor de pandemie.

## Leden bijzondere bonden

Ontwikkeling ledenaantal bijzondere bonden



De dalende trend van het aantal leden bij bijzondere bonden zet zich helaas voort. In totaal zijn er nu 206 leden. In 2019 waren er 295 leden; vorig jaar nog 232.

## Ontwikkeling aantal schaakclubs

Een club wordt geteld als er minimaal 5 betalende leden zijn. Een jeugdclub of een schaakclub met een jeugdafdeling wordt geteld bij minimaal 5 betalende jeugdleden en een jeugdleader vermeld in OLA. Begin 2019 is de clubs zonder jeugdleader in OLA gevraagd deze alsnog op te voeren, dat had een significante stijging van het aantal jeugdclubs tot gevolg. Het aantal clubs daalt jaarlijks licht. Met enige regelmaat verdwijnen kleine clubs door opheffing of door fusie.

Het aantal clubs stabiliseert zich de laatste jaren. Op 1 april 2024 zijn er 369 clubs. Van 2016-2022 daalde het aantal clubs van 420 naar 375. Het aantal jeugdclubs c.q. clubs met een jeugdafdeling ligt op 170. Dit lijkt te stijgen, al lijken de cijfers niet helemaal betrouwbaar. Voor de pandemie lag dit op 80 – 100 verenigingen.

## 13 Bestuur en organisatie

### **Bondsbureau**

Het bondsbureau bestond op 31 december 2023 uit 7 medewerkers (5,15 fte). Er stond 1 vacature open. Naast de medewerkers hadden we ook enkele externe krachten voor marketing en communicatie, opleidingen en data-analyse. Het ziekteverzuim was 5,5% in 2023 (in 2022 was het 1%).

### **Goed Sportbestuur**

De KNSB onderschrijft de aanbevelingen van Goed Sportbestuur. In het kader van de Code Goed Sportbestuur voert het bestuur jaarlijks een evaluatie uit. De evaluatie vond plaats tijdens het bestuursweekend van september 2023. Hieronder volgen de belangrijkste resultaten van deze evaluatie.

- Streven is om in het bestuur ervoor te zorgen dat de kwaliteiten van de individuele bestuursleden elkaar aanvullen. Daarom zal bij nieuwe vacatures in eerste instantie worden gezocht naar mensen met een profiel op commercie/sponsoring en op marketing/communicatie.
- De rolvastheid tussen bestuur en bureau is goed. Het bestuur houdt zich bezig met de grote lijnen (o.a. voortgang MJBP), het bureau voert de operationele taken uit.
- Een aandachtspunt uit de voorgaande evaluatie waar nog meer stappen kunnen worden gezet, betreft het contact met verenigingsbesturen. Bedoeling is om een permanente dialoog met hen op te zetten, aangezien zij belangrijke actoren zijn.
- Een ander aandachtspunt betreft veilig sporten. Dat onderwerp is tot nu toe onderbelicht gebleven, mede gezien de maatschappelijke ontwikkelingen omtrent ongewenst gedrag. Dat wordt in 2024 een belangrijke prioriteit.
- Mede vanwege het jubileumjaar ligt de hoeveelheid representatieve taken van de bestuursleden in 2023 erg hoog. Mede daardoor lukt het niet altijd om de vergaderingen van de regionale bonden te bezoeken.
- Het bestuur heeft ook een voorlopige (want het jaar liep nog) evaluatie van het jubileum gedaan, waarbij onder andere de goede dingen zijn geformuleerd die we willen vasthouden.

## 14 Buitenlandse Zaken

### **Internationaal**

Er is een brief verzonden aan FIDE president Arkady Dvorkovich over het FIDE-presidentschap in de periode 1939-1946(!). Er werd door sommige personen (en de Historische Commissie van de FIDE) aangedrongen op het herschrijven van de FIDE geschiedenis. De claim was dat de Argentijn Augusto de Muro FIDE-president zou zijn geweest van 1939-1946 en niet de Nederlander Alexander Rueb. Er is een onafhankelijk rapport geschreven door de gerenommeerde schaakhistoricus Richard Forster dat dit een onterechte claim zou zijn. Ook de Nederlanders PeeWee van Voorthuijssen en Eric de Winter hebben onderzoek gedaan en betwisten de zienswijze dat De Muro president zou zijn geweest. Herman Hamers heeft de conclusies samengevat in een brief aan Dvorkovich. De kwestie is behandeld op een FIDE Council vergadering en de claim dat Augusto de Muro FIDE-president zou zijn geweest, is verworpen.

De ECU en FIDE-congressen zijn niet bezocht in 2023.



## 15 Jaarrapportage bijzondere bonden

### **Alexander Rueb Vereniging voor schaak Eindspel Studie (ARVES)**

Geen verslag ontvangen.

### **Nederlandse Bond van Correspondentieschakers (NBC)**

Geen verslag ontvangen.

### **Nederlandse Bond van Schaakprobleemvrienden (NBvS)**

Eind 2019 werd het idee geopperd om een jaarlijkse competitie op te starten van de oploswedstrijden die plaatsvinden in België en Nederland. Dit kreeg de naam BeNeCup. Elk jaar vinden er 5 toernooien plaats in het oplossen van schaakproblemen, waarbij voor het klassement de beste 3 resultaten meegeteld worden. Er kunnen extra punten behaald worden met het maken van schaakproblemen, waarvoor ook enkele toernooien worden gehouden. De bedoeling was de het begin 2020 van start zou gaan maar Corona gooide roet in het eten. Na twee jaar pauze kon dit in 2022 weer worden opgestart, waardoor in het afgelopen jaar 2023 de eerste winnaars van dit circuit konden worden gehuldigd. In de A-groep met ervaren oplosers werd dit Hans Uitenbroek uit Vlaardingen; in de B-groep met minder ervaren oplosers werd dit Jim Wittebol uit Grootebroek.

### **Computerschaak Vereniging Nederland (CSVN)**

In 2023 hebben we een bijzondere deelname gehad bij Expositie Schaakkunst (vanwege het 150-jarig jubileum van de KNSB) in het Rietveldpaviljoen in Amersfoort. Hier hebben we doorlopend een viertal representatieve schaakcomputers laten zien. Waar we naast schaak kwaliteiten ook design als een kunst aspect hadden benoemd. Schaakcomputers (dedicated) zijn niet alleen goed in schaak, maar zijn ook nog eens een mooie en soms kunstige vorm van het schaakspel. Naast deze expositie hebben we ook geparticipeerd in interviews vanuit Hans Böhm op locatie met Jaap van den Herik, Hein Veldhuis en Ruud Martin. Zoals gewoonlijk hebben we twee gebruikerstoernooien én programmeurstoernooien gehouden. Internationaal is er ook voldoende aandacht met onze participaties op de toernooien in Duitsland en de participaties van de buitenlandse programmeurs en schaakcomputer liefhebbers op onze Nederlandse toernooien. Op 8 juli speelden we wederom mee in het Fish Partners Open (initiatief van Peter Frans Koelewijn als de organisator), een prachtig toernooi waar we geoorloofd zijn met schaakcomputers tegen de beste Nederlandse schakers te mogen optreden. Ruud Martin speelde met zijn sterkste creatie, de Mephisto Phoenix, en scoorde 7 uit 7. Verder was er nog onze deelname aan het Congres van de internationale bond van correspondentieschakers (ICCF) in Amsterdam, georganiseerd door onze zusterbond de NBC, waar de CSVN de gelegenheid kreeg om zich te presenteren, door Jaap van den Herik en Richard Pijl. Een prachtig congres met veel internationale allure. Als bijzondere bond hebben we ook meegedacht en mee besloten over de grote veranderingen binnen onze schaakbond.

### **Nederlandse Schaakvereniging van Visueel Gehandicapten (NSVG)**

De NSVG heeft in 2023 zijn reguliere toernooien kunnen organiseren. Het Open NSVG Kampioenschap vond plaats van donderdag 16 t/m zondag 19 februari en werd gewonnen door Roger Mehra. Roger was een van de vijf nieuwe deelnemers op dit toernooi. Het verenigingskampioenschap werd gehouden van 10 t/m 12 november; Lucas de Jong eindigde op de eerste plaats. Voor beide toernooien koos de NSVG wederom voor hotel Dennenheul te

Ermelo. Voorts namen 7 NSVG-leden deel aan het wereldkampioenschap voor visueel gehandicapten 2023 op Rhodos. Dit open toernooi werd van 9 tot 17 oktober 2023 gespeeld.

Op grond van bovenstaande zouden we (en passant) willen vaststellen dat er daarmee nog steeds een organisatie bestaat waar je vanuit de praktijk de handigheid kunt opbouwen in het werken met aangepast schaakmateriaal voor blinden en slechtzienden. Hierdoor ontstaat de mogelijkheid lid te worden/blijven van de schaakvereniging in je woonplaats en/of deel te nemen aan toernooien die niet speciaal zijn georganiseerd voor visueel beperkten; een directe bijdrage aan de integratie.

Eveneens zouden we op deze plaats willen wijzen op de naamsbekendheid van de NSVG als kenniscentrum, want ook dit jaar is de vereniging benaderd met de vraag hoe schaken met een visuele handicap gaat. Meer informatie vindt u op onze site <https://www.nsvg.nl>.

## 16 In memoriam

### **Dick Tommel (1942-2023)**

Oud voorzitter van de schaakbond (1992-1994) Dick Tommel is op dinsdag 13 december overleden. Hij is 81 jaar geworden. Tot zijn dood was hij nog steeds actief lid van Schaakgenootschap Amersfoort.

Dick Tommel was Tweede Kamerlid en staatssecretaris Volkshuisvesting. Van huis uit scheikundige. Hij hield zich als D66-Kamerlid vooral bezig met milieubeleid, ontwikkelingssamenwerking, energie en landbouw.

### **Albert Vasse (1958-2023)**

Op maandag 6 maart is Albert Vasse overleden.

Albert was begin jaren negentig een van de oprichters en directeur van DGT. Met dit bedrijf werd de schaakwereld een nieuwe fase in geleid. De digitale schaakklok maakte het door Fischer bepleitte speeltempo met increment mogelijk. Naast de schaakklok ontwierp DGT een digitaal schaakbord.

Naast DGT was Albert op vele fronten actief. Hij was bestuurslid van Dr. Max Euwe en de SBO. Als internationaal arbiter was hij actief op wereldkampioenschappen en Olympiades. Ook was hij jarenlang een gewaardeerd bondsraadslid.

### **Henk Swart (1939-2023)**

Overleden 27 april, meer dan 20 jaar wedstrijdleider KNSB competitie.

### **Henk Strating (1939-2023)**

Overleden 21 februari, 13 jaar wedstrijdleider KNSB competitie.

## 17 KNSB-onderscheidingen

Er zijn in 2023 geen ereleden of leden van verdienste benoemd.

## 18 Lijst van kampioenen

Algemeen	Anish Giri
Vrouwen	Eline Roebers
Open Kampioenschap	Max Warmerdam
Clubcompetitie	AMEVO Apeldoorn
Bekercompetitie	HMC Den Bosch
Senioren	Otto Wilgenhof
Veteranen	Theo Wijnhoven
NK E-Chess algemeen	Benjamin Bok
NK E-Chess vrouwen	Eline Roebers
NK Bedrijven	Nationale Nederlanden
NK Lightning Chess	Liam Vrolijk
NK slow Bullet	niet gehouden
NK Snelschaken	Casper Schoppen
NK Snelschaken voor Clubteams	niet gehouden
NK Snelschaken voor Studenten	niet gehouden
Open NK Rapid	Max Warmerdam en Luuk Baselmans
Open NK Rapid Vrouwen	Eline Roebers
NSSK (NK rapid voor studenten)	Iwo Godzwon - TU Eindhoven
Verenigingsprijs	Kennemer Combinatie - Haarlem

### **Persoonlijke Jeugdkampioenschappen (Almelo, Rijswijk, Tilburg en Spijkenisse)**

A jeugd	Arthur de Winter
A meisjes	Anastasia Khatniuk
B jeugd	Kobe Smeets
B meisjes	Isafara Gergin
C jeugd	Rhys Arnold
C meisjes	Fleur Westerhof
D jeugd	Wouter Terlouw
D meisjes	Bregje Roebers
E jeugd	Hrdya Dinanath
E meisjes	Niranjana Ganeshram
F jeugd	Sjoerd Oelmeijer
F meisjes	Thaara Swaminathan
G jeugd	Aren Margaryan
G meisjes	Eviënne Jongejan
H jeugd	Aadvik Suthan
H meisjes	Maithili Bhaskarabathla

### **Open NK Jeugd (Dieren)**

Groep-25	Luuk Baselmans
A-jeugd	Sofia Moskalets
A-meisjes	Sofia Moskalets
B-jeugd	Wouter Terlouw
B-meisjes	Dana Musabayeva (BEL)
C-jeugd	Storm Fallaux
C-meisjes	Cecilia Pereira Garza (BEL)
D-jeugd	Akshaj Katpatal
D-meisjes	Bregje Roebers

E-jeugd	Dennis Ruzaykyn
E-meisjes	Klio Esvelt
FGH-jeugd	Jim de Wit
FGH-meisjes	Eviënne Jongejan
F-jeugd	Dhruv Kumar
F-meisjes	Eden Decraene (BEL)
G-jeugd	Jim de Wit
G-meisjes	Eviënne Jongejan
H-jeugd	Maithili Bhaskarabhatla
H-meisjes	Maithili Bhaskarabhatla

### **Online NK Jeugd (Tornelo)**

AB-Jeugd	Mason Brouwer
AB-Meisjes	Rolinde den Heijer
C-Jeugd	Chenwu Zhu
C-Meisjes	Thao Luong
D-Jeugd	Wouter Terlouw
D-Meisjes	Anumitra Elangkumarang
E-Jeugd	Raghav Pathak
E-Meisjes	Maithili Bhaskarabhatla
F jeugd	Akul Gupta
G jeugd	Tim Ma
H jeugd	Hans Pereira

### **Jeugdclubcompetitie (diverse locaties)**

Meesterklasse A	KC Chesscool - Haarlem
Meesterklasse C	DD - Den Haag
Meesterklasse D	Zukertort - Amstelveen
Meesterklasse E	Op Eigen Wieken - Leiden

### **NK schaken voor schoolteams Voortgezet Onderwijs (Tornelo.com)**

VO I (alle leerjaren)	Huygens Lyceum - Eindhoven
VO II (eerste twee leerjaren)	Cygnus Gymnasium - Amsterdam
VO III (max. 1 clubschaker)	Coornhert Gymnasium - Gouda

### **NK Schoolschaak basisonderwijs Gouda en Schiedam**

Teams, categorie algemeen	't Kattegat - Eindhoven
Teams, categorie groepen 3, 4 en 5:	
Grote teams	Jozefschool - Schiedam
Middelgrote teams	't Slingertouw – Eindhoven
Kleine teams	Vrije school Leidsche Rijn - Utrecht
Ind, groep 8 (online)	Armin Cubuk
Ind, groep 7 (online)	Nije Bloemendal
Ind, groep 6 (online)	Jeremy IJdema
Ind, groep 5 (online)	Akul Gupta
Ind, groep 4 (online)	Jesper Langbroek
Ind, groep 123 (online)	Malem Ngangbam
Ind, VO zonder rating (online)	Sten Blanken
Ind, VO rating tot 1399 (online)	Kayen Chardon

### **NK rapid jeugd (Helmond)**

t/m 20 jaar	Elysia Feng
t/m 14 jaar	Gachatur Kazarjan
t/m 13 jaar	Joel Groenewoud
t/m 12 jaar	Oscar Zecha
t/m 11 jaar	Noah Ritzerveld
t/m 10 jaar	Hrdya Dinanath
t/m 9 jaar	Frank Terlouw
t/m 8 jaar	Tim Ma
t/m 7 jaar	Hans Pereira

#### **NK voor jeugdteams regionale bonden, Huttontoernooi (Utrecht)**

Algemeen klassement	RSB
A categorie	RSB
B categorie	RSB
C categorie	NBSB
D categorie	RSB
E categorie	SGS

#### **NK Snelschaak jeugd - Harmelen**

A jeugd (t/m 20 jaar)	Tim Grutter
A meisjes (t/m 20 jaar)	Sofia Moskalets
B jeugd	Tom van Egmond
B meisjes	Elysia Feng
C jeugd	Chenwu Zhu
C meisjes	Emilien Halibert
D jeugd	Wouter Terlouw
D meisjes	Thao Luong
E jeugd	Hrdya Dinanath
E meisjes	Klio Esveld
F jeugd	Akul Gupta
F meisjes	Jinchen Zhang
GH jeugd	Hans Pereira
GH meisjes	Malem Ngangbam

#### **4<sup>e</sup> Online Schoolschaak Christmas Cup (Schaakmatties)**

De Kloostertuin – Assen

#### **Online klasseringen Schaakmatties**

Schaakmattie League serie voorjaar Pranav Kshirzagar, Thibau Bellen / Xiheng Zhang  
Jip Thomas

Schaakmattie League serie najaar Xiheng Zhang, Malem Ngangbam

## 19 Toernooien

### Wijk aan Zee Tata Steel 85<sup>e</sup> editie

#### Masters

Anish heeft de 85<sup>e</sup> editie van het Tata-toernooi gewonnen. De Nederlander bleef ongeslagen en won onder andere van de nummers 1 en 2 van de wereld: Magnus Carlsen en Ding Liren. Na vijf tweede plaatsen in Wijk aan Zee (waarvan twee keer als verliezer na een tiebreak) is dit het grootste succes van Anish in zijn carrière. In de laatste ronde volgde een droomscenario: Anish won zelf van Rapport en Jorden van Foreest versloeg de koploper Abdusattorov waardoor Anish met 8,5 uit 13 ongedeeld eerste werd een halfje boven de Oezbeek en wereldkampioen Magnus Carlsen. Jan Gustafsson was de coach van Anish in Wijk aan Zee.

Jorden had met een rating van 2681 de laagste rating van alle spelers in de Masters. Hij begon het toernooi matig (qua score en spel). In het tweede deel van het toernooi ging het duidelijk beter met overwinningen op Erigaisi en Abdusattorov eindigde Jorden op 6 uit 13 (en ratingwinst). Jorden werd begeleid door Sipke Ernst.

#### Eindstand Masters:

1. Giri	8,5	
2. Abdusattorov, Carlsen		8
4. So	7,5	
5. Caruana, Maghsoodloo	7	
...		
9-10. Jorden van Foreest	6	

#### Challengers

Alexander Donchenko was ongenaakbaar en won met 10 uit 13 de promotieplaats naar de Masters. De beste Nederlander werd Max Warmerdam met 7 uit 13. Max Warmerdam had vanuit het KNSB-programma de beschikking over een coach. Dat was Loek van Wely. Erwin l'Ami eindigde na een wisselvallig toernooi op 6,5. Thomas Beerdsen kwam net tekort voor zijn laatste grootmeesternorm. Eline Roebers deed het in haar debuut heel verdienstelijk. Ze had duidelijk de laagste rating van alle deelnemers. 3 punten uit 13 was haar eindscore en dat is zeker niet slecht. Vanuit het KNSB-programma werd ze op afstand begeleid door haar vaste trainer Robert Ris.

#### Eindstand Challengers

1. Donchenko	10
2. Yilmaz	9
3. Sindarov	8,5

### Jeugd Olympiade Eindhoven

In totaal hebben er 63 landenteams deelgenomen aan de Jeugd Olympiade in Eindhoven (12-19 augustus). Namens Nederland namen er 4 jeugdteams deel waarvan het eerste team (teleurstellend) op de 16<sup>e</sup> plaats eindigde. Uitblinker was Arthur de Winter die op bord 2 een zilveren bordmedaille scoorde. China was de grote winnaar van de Olympiade (zowel als team –



goud – als op individuele bordmedailles). Turkije en Griekenland eindigden op de 2<sup>e</sup> en de 3<sup>e</sup> plaats. De Jeugd Olympiade werd georganiseerd in het kader van het 150-jarig jubileum. Aan een tegelijkertijd gehouden invitatie-toernooi voor (jonge) vrouwen namen Machteld van Foreest en Robin Duson deel. De laatste scoorde een WIM-norm. Eline Roebers kon vanwege goede prestaties in de World Cup niet deelnemen.

### **Limburg Open**

In de A-groep eindigden maar liefst zeven spelers op de gedeelde eerste plaats met 5,5 punten. Dit waren IM Thomas Beerdsen, GM Frederik Svane, IM Matthias Dann, FM Daniel Kopylov, GM Daniel Dardha, GM Sipke Ernst en FM Machteld van Foreest.

### **Amsterdam Science Park**

Het elfde Amsterdam Science Park Schaaktoernooi werd in juli gehouden. In de A-groep eindigden de Internationaal Meesters Li Riemersma en Albert Blees op de gedeelde 1<sup>e</sup> plaats met een score van 7,5 uit 9.

### **Hogeschool Zeelandtoernooi Vlissingen**

In augustus stond het Hogeschool Zeelandtoernooi weer op de kalender. De gedeelde winnaars waren Ter-Sahakyan en Nick Maatman. Met 7,5 uit 9 bleven zij een achttal schakers een halfje voor. Onder dit achttal de Nederlanders Liam Vrolijk, Casper Schoppen, Nico Zwirs, Koen Leenhouts, Khoi Pham en Merijn van Delft.

### **Hoogeveen Schaaktoernooi**

Van 21-28 oktober werd in Hoogeveen weer het jaarlijkse schaakfestival gehouden. Het toernooi werd een prooi voor de Italiaanse grootmeester Lorenzo Lodici. Met 8 uit 9 scoorde hij een punt meer dan Nico Zwirs, die weer op een halfje gevolgd werd door Siem van Dael.

### **Groningen Chess Festival**

Het schaakjaar werd traditioneel afgesloten in Groningen van 21-30 december. Het jaarlijkse schaakfestival werd gewonnen door de Noorse GM Evgeny Romanov die een vol punt meer scoorde dan een groepje van 4 achtervolgers dat op 6,5 uit 9 bleef steken. Op 6 uit 9 vinden we de eerste Nederlanders terug (Tiviakov, Ernst, De Winter en Maatman).

## 20 Behaalde titels bij FIDE

### **GM**

Thomas Beerdsen  
Koen Leenhouts  
Liam Vrolijk

### **WGM**

-

### **IM**

Yichen Han  
Roger Meng  
Eline Roebers  
Arthur de Winter

### **WIM**

-

### **FM**

Joris Gerlagh  
Loek van der Hagen  
Bas Haver  
Mark van Ojik  
Leandro Slagboom

### **WFM**

-

### **CM**

Rogier van Arkel  
Bas de Boer  
Tom Bus  
Dirk Floor  
Ger Janssen  
Arend van de Lagemaat  
Vlad Omota

### **WCM**

-

### **IA**

Erwin Denissen  
Angelique van der Graaf  
Marc Jongerius  
Sernin van de Krol

### **FA**

Angelique Osinga

## 21 Commissies

### **Ratingcommissie**

De commissie is één keer samengekomen.

### **Scheidsrechterscommissie**

De commissie heeft geadviseerd bij arbiter titel aanvragen.

### **Commissie van Beroep**

De commissie heeft uitspraak gedaan in één zaak.

### **Commissie Kadervorming**

De commissie is niet bijeengekomen.

### **Examencommissie Schaaktraineropleidingen**

Deze commissie is 2x bijeengekomen, in verband met de vernieuwing van de opleidingen Schaaktrainer 1 en Schaaktrainer 2.

### **Examencommissie Arbiteropleidingen**

Deze commissie is niet bijeengekomen.

### **Geschillencommissie**

De geschillencommissie heeft geen casus gehad.

### **Tuchtcommissie**

De tuchtcommissie heeft geen casus gehad in 2023.

### **Technische Commissie (TC)**

De Commissie stelde in 2023 de Talentstatussen vast evenals de selecties voor de internationale jeugduitendingen.

### **Vertrouwenscontactpersoon**

De Vertrouwenscontactpersoon van de KNSB is mevr. Anneke Pruijssers. Er zijn bij haar 6 meldingen gedaan. In 4 gevallen heeft dit geleid tot een melding bij het ISR (zie onder). Daarnaast is er 1x een vraag om informatie geweest.

### **Instituut Sportrechtspraak (ISR)**

De KNSB heeft 4 meldingen bij het ISR gedaan, alle 4 vanwege seksueel grensoverschrijdend gedrag. 1 melding heeft geleid tot een tuchtzaak. De tuchtzaak eindigde met een schikking, waarbij de dader een voorwaardelijke schorsing heeft gekregen. De andere 3 meldingen hebben niet geleid tot een tuchtzaak (sepot). In al deze 3 gevallen heeft er wel een gesprek plaatsgevonden met degene die het grensoverschrijdende gedrag heeft vertoond.

### **Financiële Adviescommissie (FAC)**

De FAC bestond in 2023 uit Jan Poland (voorzitter), Peter v.d. Borgt, Max Kanbier, Kees Koper en Hans Oosterhout. Zoals elk jaar heeft de FAC adviezen aan de Bondsraad afgegeven over de jaarrekening (2022) en de begroting (2024). De FAC heeft in aanloop naar deze adviezen verschillende gesprekken gehad met de penningmeester en de directeur van de KNSB.

### **Vertrouwenscommissie benoemingen**

Er zijn dit jaar geen voordrachten voor erelid of lid van verdienste geweest.

### **Jubileum Commissie KNSB 150 jaar**

De Commissie KNSB 150 jaar is maandelijks bijeengewoest Online dan wel fysiek.

Elk lid heeft een aparte taak of aandachtsgebied.

Voorzitter - Bianca de Jong - Muhren

Vice voorzitter, inkoop jubileumartikelen, lokale evenementen - Ard Dekker

Uitgave postzegel, jubileumartikelen, sponsorschakbord, schoolschaak, aanmeldingen – Eric van Breugel

Sponsorfinding en jeugdolympiade - Marleen van Amerongen

Jubileumboek – Yvette Nagel

Mr. X, Online toernooien – Erik Biemans

Banners, kalender KNSB150 – Frans Peeters

Jubileum website, Communicatie – Frank Clevers, Bob Jacobs

Doelgroepen – Jan van Os

Arena invitationaal en Spoorwegmuseum Utrecht – Maik van Veldhoven

### **Commissie KNSB – regionale bonden**

Deze commissie bestaat uit Jacob de Boer, Erik Mijnheer, Henk Renders en Peter de Weerd. De commissie heeft in elke Bondsraad over de voortgang gerapporteerd.

# Wijziging competitiereglement



Aan:	Bondsraad
Van:	Algemeen Bestuur
Onderwerp:	Wijziging competitiegereglement
Status:	Besluitvormend
Datum:	14 mei 2024
Postnummer:	24-20219
cc.:	BB

## Gevraagd

De aanpassing van leden b en c van artikel 11.2 van het KNSB-competitiereglement goed te keuren.

### Artikel 11.2b en c

#### De huidige tekst luidt:

- b. Spelers die voor de competitie voor een bepaald team zijn opgegeven, dienen voor dat team of een hoger team in deze competitie minimaal twee maal te spelen.
- c. Van alle spelers die voor een bepaald team zijn opgegeven dient de speler met de hoogste rating minimaal twee maal voor dat team te spelen.

#### Voorstel

- b1. Spelers die voor de competitie voor een bepaald team in de vierde klasse of hoger zijn opgegeven, dienen voor dat team of een hoger team in deze competitie minimaal twee maal te spelen.
- b2. Spelers die voor de competitie voor een bepaald team in de vijfde klasse of lager zijn opgegeven, dienen voor dat team of een hoger team in deze competitie minimaal een maal te spelen.
- c1. Van alle spelers die voor een bepaald team in de vierde klasse of hoger zijn opgegeven dient de speler met de hoogste rating minimaal twee maal voor dat team te spelen.
- c2. Van alle spelers die voor een bepaald team in de vijfde klasse of lager zijn opgegeven dient de speler met de hoogste rating minimaal een maal voor dat team te spelen.

## Toelichting

In de Bondsraad van 9 december 2023 heeft de SGA aangekondigd een voorstel te schrijven om de opstellingseisen voor de lagere klassen in de KNSB competitie te wijzigen. De SGA heeft een voorstel ingediend (zie bijlage). Het SGA voorstel is om de opstellingseisen voor de lagere klassen geheel te laten vervallen.

Het Algemeen Bestuur onderschrijft de argumenten zoals aangeleverd in het voorstel van de SGA en stelt daarom een versoepeling voor de lagere klassen voor. Wel is het bestuur van mening dat ook in de laagste klassen een opgestelde



speler aan eisen moet voldoen door verplicht mee te spelen in de competitie, om te voorkomen dat de door de SGA aangehaalde praktijk van 'onzin-leden' zich weer gaat voordoen. De verplichting om 1 keer mee te spelen is een lagere belasting dan voor de hogere klassen. Daarnaast is het zonder toestemming toegestaan om tot de derde ronde twee spelers per team te wisselen.

## **Bijlage: Voorstel SGA**

### Historie

In het verleden zijn er gevallen geweest met verenigingen die onzin-leden opgaven. Dat is vervelend voor tegenstanders in verband met de voorbereiding. De KNSB heeft daarop het reglement aangepast met de 'minimaal tweemaal spelen' regel. Deze regel voldeed tot voor kort in feite prima.

### Huidige situatie

De competitie is enkele jaren geleden uitgebreid tot en met de zesde klasse. De huidige regel van tweemaal spelen is voor de lagere klassen eerder een hinder dan een voordeel:

- In lagere klassen worden zeven in plaats van negen ronden gespeeld, waardoor tweemaal spelen lastiger is.
- In lagere klassen bereiden spelers zich doorgaans niet voor op een tegenstander, aangezien partijen van deze spelers nauwelijks te vinden zijn.
- In lagere klassen speelt veel jeugd. Onder jeugd komt het frequent voor dat spelers in korte tijd hun interesse verliezen en opzeggen, voordat er tweemaal gespeeld is.

### Voorstel

De huidige regel beperken tot de hogere klassen, met name tot die klassen waarin de poules in principe uit tien teams bestaan.



# **Voorstel van de SGA tot wijziging artikel 11.2b Competitiereglement (23-10073)**

De SGA stelt voor het competitiereglement te wijzigen volgens onderstaande specificatie.

Dit voorstel wil de SGA graag behandeld zien op de komende bondsraad.

## **Introductie**

Binnen de KNSB-competitie bestaat de regel dat elke speler die opgegeven is voor een team tenminste tweemaal moet spelen. Gezien de recente uitbreiding van de competitie naar lagere klassen lijkt deze regel momenteel zijn doel voorbij te schieten.

## **Historie**

In het verleden zijn er gevallen geweest met verenigingen die onzin-leden opgaven. Dat is vervelend voor tegenstanders in verband met de voorbereiding. De KNSB heeft daarop het reglement aangepast met de 'minimaal tweemaal spelen' regel. Deze regel voldeed tot voor kort in feite prima.

## **Huidige situatie**

De competitie is enkele jaren geleden uitgebreid tot en met de zesde klasse. De huidige regel van tweemaal spelen is voor de lagere klassen eerder een hinder dan een voordeel:

- In lagere klassen worden zeven in plaats van negen ronden gespeeld, waardoor tweemaal spelen lastiger is.
- In lagere klassen bereiden spelers zich doorgaans niet voor op een tegenstander, aangezien partijen van deze spelers nauwelijks te vinden zijn
- In lagere klassen speelt veel jeugd. Onder jeugd komt het frequent voor dat spelers in korte tijd hun interesse verliezen en opzeggen, voordat er tweemaal gespeeld is.

## **Voorstel**

De huidige regel beperken tot de hogere klassen, met name tot die klassen waarin de poules in principe uit tien teams bestaan.

## Concrete tekst

De huidige tekst van artikel 11.2b luidt:

Spelers die voor de competitie voor een bepaald team zijn opgegeven, dienen voor dat team of een hoger team in deze competitie minimaal twee maal te spelen

Het voorstel is om deze tekst te vervangen door:

Spelers die voor de competitie voor een bepaald team zijn opgegeven, **in een klasse waarin de poules in meerderheid uit meer dan acht teams bestaan**, dienen voor dat team of een hoger team in deze competitie minimaal twee maal te spelen

## Effect

In de praktijk zou dit betekenen dat de 'tweemaal spelen' regel geldt tot en met de vierde klasse, en dus niet langer voor de vijfde en zesde klasse

## Voordelen

- Teams en teamleiders van teams in de vijfde en zesde klasse hoeven niet steeds te controleren of aan deze regel wordt voldaan.
- Het bondsbureau hoeft voor deze klassen geen controles meer te verrichten, hetgeen werk bespaart.

## Ingang

Aangezien de regel geen extra verplichtingen oplegt, maar deze juist wegneemt, zou deze wijziging zonder problemen reeds gedurende het lopende seizoen kunnen ingaan.



## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan	BR
van	Bondsraadcommissie bestuurlijke vernieuwing
betreft	Voorstellen ivm bestuurlijke vernieuwing
Status	Ter besluitvorming
cc	AB, BB
dd	7 mei 2024
nr	24-10053

---

### Gevraagd

1. Vaststellen van de wijziging van de statuten.
2. Vaststellen van de wijziging van het algemeen (voorheen huishoudelijk) reglement.
3. Vaststellen van het basisprofiel voor ledenraadsleden.

De statuten en het algemeen reglement worden gewijzigd voor de invoering van de ledenraad en om de fusie van een regionale bond met de KNSB mogelijk te maken. Het algemeen reglement wordt verder geactualiseerd om weer in lijn te zijn met de eerdere statutenwijziging.

### Toelichting

In de Bondsraad van december 2023 waren nog verschillende discussiepunten t.a.v. de toen voorliggende voorstellen voor de bestuurlijke vernieuwing. De commissie bestuurlijke vernieuwing is hiermee in de afgelopen maanden aan de slag gegaan. Om een goede oplossing te formuleren voor de discussiepunten is dhr. Roosendaal (SGA) toegetreden tot de commissie.

De discussiepunten zijn als volgt geadresseerd:

- Een zorgpunt was het risico dat de ledenraad te veel een incrowd zou worden, vandaar dat in een amendement werd voorgesteld om democratisch te laten stemmen over nieuwe kandidaten voor de ledenraad (d.w.z. de ‘algemene’ kandidaten, niet die uit de regio/afdeling). De commissie heeft dit opgelost door de selectiecommissie uit onafhankelijke leden te laten bestaan, en niet uit ledenraadsleden. Volgens de commissie verdient dit de voorkeur, omdat zij de kans groot acht dat er met stemmen over algemene ledenraadsleden slechts weinig stemmen uit zullen worden gebracht.
- Een ander amendement betrof de bindende voordracht voor ledenraadsleden uit regio's en afdelingen. Die is gehandhaafd. Om een zorgpunt te adresseren dat de ledenraad hierdoor mogelijk te eenzijdig van samenstelling wordt, is toegevoegd dat de selectiecommissie vooraf een vacatureprofiel opstelt. Indien nodig vindt overleg plaats tussen commissie en regiobestuur/afdeling.

Dit heeft geleid tot enkele wijzigingen ten opzichte van de voorstellen die tijdens de Bondsraad van december 2023:

- Statuten, artikel 12.4, 12.5 en artikel 13;
- Algemeen reglement, artikelen 9.5, 10.3, 10.4 en 10.5.

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan BR  
van Bondsraadcommissie bestuurlijke vernieuwing  
betreft Instelling initiële selectiecommissie voor de ledenraad  
Status Ter besluitvorming  
cc AB, BB  
dd 7 mei 2024  
nr 24-10054

---

### Gevraagd

Instemmen met het voorstel om de initiële selectiecommissie voor de ledenraad in te stellen.

### Toelichting

#### Instellingbesluit Initiële selectiecommissie

Nadat de Bondsraad op 8 juni 2024 heeft ingestemd met het aanpassen van de Statuten, het Algemeen Reglement en het Basisprofiel Ledenraadslid zal er een Initiële Selectiecommissie ingesteld worden teneinde de 26 Ledenraadsleden te selecteren conform de werkwijze zoals beschreven in het Algemeen reglement. Deze commissie krijgt daarvoor een half jaar de tijd. De Initiële Selectiecommissie zal bestaan uit drie leden.

De Initiële selectiecommissie zal bij het zoeken naar de 26 Ledenraadsleden uiteraard rekening houden met de gewenste afspiegeling zoals verwoord in het AR art. 10.1. Om te voorkomen de nieuwe Ledenraad als het ware een 'Tabula rasa' wordt, wordt gevraagd om een deel van het 'collectief geheugen' van de bestaande Bondsraad mee te nemen. De Initiële selectiecommissie respecteert bij dat laatste het door de Bondsraad geaccepteerde uitgangspunt uit de oplegger bestuurlijke vernieuwing (juni 2023):

<p>De maximale zittingstermijn van ledenraadsleden is 3 maal 3 jaar. Maximaal 9 jaar.</p>	<p>Het doel is om op tijd nieuwe impulsen te kunnen geven door andere leden in de ledenraad zitting te laten nemen. Op deze wijze wordt aangesloten bij de maximale zittingstermijn op grond van de code goed sportbestuur.</p> <p>Voor leden in de bondsraad die in de ledenraad komen geldt dat de jaren in de bondsraad meetellen.</p>
---	---

De Bondsraadscommissie Taakverdeling KNSB - Regionale Schaakbonden stelt voor dat de Bondsraad de, eventueel na stemming, drie kandidaten benoemt tot de Initiële selectiecommissie. Zodra de benoeming van de 26 ledenraadsleden in december 2024 heeft plaatsgevonden, houdt de Initiële selectiecommissie op te bestaan.

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

aan	BR
van	Bondsraadcommissie bestuurlijke vernieuwing
betreft	Beëindiging werkzaamheden Bondsraadcommissie bestuurlijke vernieuwing
Status	Ter besluitvorming
cc	AB, BB
dd	7 mei 2024
nr	24-10055

---

### Gevraagd

Instemmen met het voorstel om de Bondsraadcommissie bestuurlijke vernieuwing op te heffen.

### Toelichting

Beëindiging werkzaamheden van de Bondsraadcommissie Taakverdeling KNSB - Regionale schaakbonden

Nadat de Bondsraad op 8 juni 2024 heeft ingestemd met het aanpassen van de Statuten, het Algemeen Reglement en het Basisprofiel Ledenraadslid beschouwt de Commissie Taakverdeling KNSB -Regionale schaakbonden (ook genoemd: bestuurlijke vernieuwing), op dit moment bestaande uit Jacob de Boer, Erik Mijnheer, Henk Renders en Peter de Weerd, geassisteerd door Marjan Olfers en Wouter Boshuis, ingesteld 8 december 2018, in december 2023 aangevuld met Eric Roosendaal, haar opdracht als volbracht en verzoekt de Bondsraad in te stemmen met het besluit deze commissie op te heffen en haar leden te bedanken voor de inzet die zij de afgelopen jaren hebben getoond.

# Koninklijke Nederlandse Schaakbond

## Profiel ledenraadslid

### De functie

De ledenraad is een vertegenwoordiging van de leden. De ledenraad van de KNSB bestaat uit ledenraadsleden die alle leden van de KNSB vertegenwoordigen. Ledenraadsleden maken daarnaast signalen vanuit de verenigingen en leden binnen de KNSB bespreekbaar. Ledenraadsleden worden door en uit de leden gekozen. Een ledenraadslid behartigt de belangen van het totale schaken. Een ledenraadslid handelt zonder last en of ruggespraak.

### Taken en verantwoordelijkheden

- Vertegenwoordigen van alle geledingen binnen het schaken.
- Benoemen, schorsen en ontslaan van de bestuurders.
- Het geven van gevraagd en ongevraagd advies over strategische thema's en strategisch beleid.
- Vaststellen van de begroting en het strategisch meerjarenplan.
- Het vaststellen van de jaarrekening.
- Verlenen van decharge aan het bestuur.
- Het vaststellen van de contributie.
- Het vaststellen van de statuten en het Algemeen Reglement.
- Benoemen van de leden van de tuchtrechtelijke organen.
- Uitleggen en toelichten van het KNSB-beleid aan verenigingen.
- Contact onderhouden met verenigingen.
- Vragen van verenigingen signaleren en doorspelen aan de arbeidsorganisatie.
- Bijwonen van bijeenkomsten met verenigingen.

### Competenties

Een lid van de ledenraad:

- Is in staat om verschillende belangen te inventariseren en weegt de individuele belangen af ten opzichte van het algemeen belang.
- Beschikt over goede communicatieve vaardigheden, zowel op papier als mondeling.
- Is in staat onafhankelijk een mening te vormen binnen een soms complexe bestuurlijke omgeving.
- Is in staat ontwikkelingen, problemen en misstanden te signaleren en te agenderen.
- Is in staat samen te werken met verenigingen, mede ledenraadsleden en medewerkers.
- Kan omgaan met dilemma's, conflicten en weerstand.

### Voorwaarden

Een lid van de ledenraad:

- Heeft voldoende tijd beschikbaar in de avonduren en in het weekend.
- Heeft ervaring of affiniteit met het besturen van een (sport)vereniging.
- Beschikt over een breed netwerk en is in staat dit te onderhouden en uit te breiden.

- Kan wedstrijden / competities / toernooien bijwonen in de eigen regio.

### **Indicatie tijdsinvestering**

Gemiddeld 4 uur in de week.

### **Aanvulling inzake zitting in de selectiecommissie**

- Aantoonbare ervaring met Personeelszaken c.q. Human Resource Management

# Statuten KNSB

## Inhoudsopgave

Artikel 1 - Naam en zetel .....	2
Artikel 2 - Inrichting .....	2
Artikel 3 - Doel en middelen.....	2
Artikel 4 - Verenigingsjaar .....	2
Artikel 5 - Leden, ereleden, lid van verdienste .....	2
Artikel 6 - Regionale bonden, afdelingen en bijzondere bonden .....	3
Artikel 7 - De verkrijging van het lidmaatschap en de erkenning als regionale of bijzondere bond .....	3
Artikel 8 - De beëindiging van het lidmaatschap en de aansluiting als regionale of bijzondere bond .....	3
Artikel 9 - Verplichtingen .....	3
Artikel 10 - Het Bestuur .....	4
Artikel 11 - Bureau en commissies .....	6
Artikel 12 - Ledenraad .....	6
Artikel 13 - Ledenraad, selectiecommissie, verkiezing, benoeming .....	6
Artikel 14 - Ledenraad, vergaderingen .....	7
Artikel 16 - Toegang tot en stemrecht in de vergadering van de ledenraad .....	8
Artikel 17 - Leiding, notulen en besluitvorming ledenraad .....	9
Artikel 18 - Tucht- en geschillenrechtspraak door de KNSB .....	9
Artikel 19 - Tucht- en geschillenrechtspraak van het Instituut Sportrechtspraak.....	10
Artikel 20 - Tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak .....	11
Artikel 21 - Besluiten.....	12
Artikel 22 - Geldmiddelen .....	13
Artikel 23 - Reglementen.....	13
Artikel 24 - Regionale en bijzondere bonden.....	14
Artikel 25 - Algemene bepalingen .....	14
Artikel 26 - Liquidatie .....	14

### *Artikel 1 - Naam en zetel*

- 1.1 De vereniging draagt de naam: **Koninklijke Nederlandse Schaakbond**. De vereniging wordt verder in deze statuten en reglementen aangeduid als 'KNSB'.
- 1.2 Zij is gevestigd in de gemeente Utrecht. De vereniging is opgericht drieëntwintig mei achttienhonderd drieënzeventig te 's-Gravenhage.
- 1.3 De KNSB is aangesloten bij de internationale schaakfederatie: "Federation Internationale des Echecs" (hierna: "FIDE").

### *Artikel 2 - Inrichting*

- 2.1 De KNSB bezit volledige rechtsbevoegdheid.
- 2.2 Organen van de KNSB zijn:
  - de ledenraad;
  - het bestuur;
  - de aanklager, het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep van de KNSB.
  - de tuchtcommissie en de commissie van beroep van de Stichting Instituut Sportrechtspraak voor zover zij zijn belast met het berechten van overtredingen van het Dopingreglement, van het tuchtreglement Seksuele Intimidatie van het Instituut Sportrechtspraak alsmede het Tuchtreglement Matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak (hierna aangeduid als: 'Instituut Sportrechtspraak').
  - Personen en commissies, die krachtens de statuten en reglementen van de KNSB zijn belast met een nader omschreven taak en aan wie daarbij beslissingsbevoegdheid is toegekend.

### *Artikel 3 - Doel en middelen*

- 3.1 De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.
- 3.2 De KNSB tracht dit doel te bereiken door:
  - a. het in één verband brengen van allen, die in Nederland de schaaksport beoefenen of deze sport op enigerlei wijze dienen;
  - b. het behartigen van de belangen van schakers en in het bijzonder van haar leden;
  - c. het naar vermogen samenwerken met organisaties in binnen- en buitenland, voor zover deze samenwerking voor het gestelde doel bevorderlijk kan zijn;
  - d. het uitschrijven van, medewerken aan of regelen en bevorderen van wedstrijden;
  - e. het instellen van kampioenschappen;
  - f. het uitdragen van het belang van de schaaksport in Nederland;
  - g. het bevorderen van de oprichting en instandhouding van schaakverenigingen;
  - h. het organiseren of doen organiseren van cursussen en opleidingen;
  - i. alle andere wettige middelen, die het doel kunnen bevorderen.

### *Artikel 4 - Verenigingsjaar*

Het verenigingsjaar loopt van één januari tot en met éénendertig december.

### *Artikel 5 - Leden, ereleden, lid van verdienste*

- 5.1 Leden van de KNSB zijn:
  - a. leden van een bij een regionale bond aangesloten schaakvereniging;
  - b. leden van een bij een afdeling aangesloten schaakvereniging;
  - c. leden van een bijzondere bond (leden die niet het Nederlandschap casu quo het Nederlands ingezetenschap bezitten, kunnen door de betrokken bond buiten beschouwing worden gelaten);
  - d. individuele leden, zijnde anderen dan de hiervoor genoemden.
- 5.2 Personen die zich jegens de KNSB uitzonderlijk verdienstelijk hebben gemaakt, kunnen door de ledenraad tot erelid of lid van verdienste worden benoemd.

*Artikel 6 - Regionale bonden, afdelingen en bijzondere bonden*

- 6.1 Regionale bonden zijn, bij de KNSB aangesloten, in Nederland gevestigde verenigingen, waarbij schaakverenigingen binnen nader omschreven geografische grenzen zijn aangesloten. Onder schaakverenigingen worden mede verstaan de schaakafdelingen van verenigingen met meervoudige doelstellingen.
- 6.2 De KNSB kent afdelingen zonder rechtspersoonlijkheid (hierna te noemen: 'afdelingen'), waarbij schaakverenigingen binnen nader omschreven geografische grenzen zijn aangesloten. Op afdelingen zonder rechtspersoonlijkheid zijn artikel 14 tot en met 21 van het Algemeen Reglement van de KNSB van toepassing.
- 6.3. Bijzondere bonden zijn, bij de KNSB aangesloten, in Nederland gevestigde verenigingen die zich bewegen op een bijzonder gebied van schaken, dan wel het schaken door bepaalde groepen van de bevolking bevorderen.

*Artikel 7 - De verkrijging van het lidmaatschap en de erkenning als regionale of bijzondere bond*

- 7.1 Het lidmaatschap wordt verkregen voor leden genoemd onder artikel 5 lid 1 sub a en b en c door aanmelding bij en toelating tot bedoelde schaakvereniging casu quo bijzondere bond.
- 7.2 Voor de leden genoemd onder artikel 5 lid 1 sub d wordt het lidmaatschap verkregen door aanmelding bij en toelating door het bestuur. Tegen niet-toelating staat beroep open bij de ledenraad.
- 7.3 Als aangesloten bij de KNSB wordt beschouwd een door de ledenraad als zodanig erkende regionale of bijzondere bond. Het Algemeen Reglement stelt nadere regelen inzake deze erkenning.

*Artikel 8 - De beëindiging van het lidmaatschap en de aansluiting als regionale of bijzondere bond*

- 8.1 Het lidmaatschap eindigt voor de leden genoemd onder artikel 5 lid 1 sub a en b en c door:
- a. overlijden;
  - b. opzegging door of namens het lid bij de schaakvereniging casu quo bijzondere bond;
  - c. opzegging namens de schaakvereniging casu quo bijzondere bond;
  - d. ontzetting.
- 8.2 Voor de leden genoemd onder artikel 5 lid 1 sub d eindigt het lidmaatschap door:
- a. overlijden;
  - b. opzegging door of namens het lid;
  - c. opzegging namens de KNSB;
  - d. ontzetting.
- 8.3 De aansluiting van regionale of bijzondere bonden eindigt door opzegging van de zijde van de betrokken bond, door ontbinding van de betrokken bond of door vervallenverklaring van de erkenning door de ledenraad. Het Algemeen Reglement stelt nadere regels met betrekking tot deze vervallenverklaring.
- 8.4 Voor beëindiging van het erelidmaatschap en het lidmaatschap van verdienste is artikel 8 lid 2 van overeenkomstige toepassing.
- 8.5 Ontzetting (royement) geschiedt door het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep, voorzover de (tucht) rechtspraak niet krachtens overeenkomst aan het Instituut Sportrechtspraak is opgedragen.
- 8.6 Ontzetting (royement) geschiedt door de tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak, voor zover de (tucht)rechtspraak krachtens overeenkomst aan dit Instituut is opgedragen.

*Artikel 9 - Verplichtingen*

- 9.1 Leden van de KNSB zijn verplicht:



- a. de statuten en reglementen van de KNSB, de besluiten van één van haar organen na te leven en zich te conformeren aan het beleid van de KNSB;
  - b. de statuten, reglementen en besluiten van het Instituut Sportrechtspraak na te leven, voor zover deze betrekking hebben op doping, seksuele intimidatie en/of matchfixing;
  - c. de belangen van de KNSB en van de schaaksport in het algemeen niet te schaden;
  - d. alle overige verplichtingen, welke voortvloeien uit het lidmaatschap van de KNSB, te aanvaarden en na te komen.
- 9.2 De regionale bonden casu quo bijzondere bonden zijn verplicht in hun statuten een bepaling op te nemen en daarin te houden, krachtens welke:
- a. de regionale bond casu quo bijzondere bond bevoegd is namens haar eigen leden verplichtingen aan te gaan waaronder verplichtingen die strekken tot de naleving door haar leden van door de regionale bond casu quo bijzondere bond en diens organen bevoegdlijk gestelde regels en genomen besluiten; en
  - b. de regionale bond casu quo bijzondere bond door zijn toetreding als vereniging bij de KNSB namens zijn eigen leden de verplichtingen aanvaardt en die aan zijn eigen leden oplegt de statuten, reglementen en besluiten van de KNSB en diens organen na te leven waaronder ook de statuten, reglementen en besluiten van het Instituut Sportrechtspraak, voor zover deze betrekking hebben op doping, seksuele intimidatie en/of matchfixing.
  - c. personen die als lid toetreden of zijn toegetreden tot een schaakvereniging, en daardoor lid worden of zijn geworden van de KNSB als zodanig mede onderworpen zijn aan de statuten, reglementen en besluiten van de KNSB en haar organen, waaronder begrepen de statuten, reglementen en besluiten van het Instituut Sportrechtspraak, voor zover deze betrekking hebben op doping, seksuele intimidatie en/of matchfixing.
- 9.3 De regionale bonden casu quo bijzondere bonden zijn verplicht op een in het Algemeen Reglement nader te bepalen wijze opgave te doen van de bij de aangesloten vereniging geregistreerde leden.
- 9.4 De statuten en reglementen van de regionale bonden, afdelingen, bijzondere bonden en diens verenigingen mogen niet in strijd zijn met de statuten en geldende reglementen van de KNSB.
- 9.5 Behoudens de in deze statuten en de nader in afzonderlijke reglementen vermelde verplichtingen kunnen aan de leden slechts verplichtingen worden opgelegd na voorafgaande toestemming door de ledenraad.
- 9.6 Door de KNSB kunnen in naam van de leden geen verplichtingen worden aangegaan dan nadat het bestuur daartoe door de ledenraad vertegenwoordigingsbevoegd is verklaard, behoudens hetgeen bepaald is in deze statuten.

#### *Artikel 10 - Het Bestuur*

- 10.1 De KNSB wordt bestuurd door een bestuur, bestaande uit een door de ledenraad te bepalen aantal van ten minste vijf leden.
- 10.2 Bestuursleden moeten meerderjarig zijn en lid van de KNSB. Een bestuurslid kan niet tevens lid zijn van de ledenraad, noch in dienstverband tot de KNSB staan. Leden van het bestuur mogen niet lid zijn van enig toezichthoudend orgaan, tuchtrechtsprekend orgaan waaronder de KNSB valt, noch van een financiële commissie van de KNSB.
- 10.3 De leden van het bestuur worden door de ledenraad gekozen. De voorzitter wordt in functie gekozen. De overige bestuursleden verdelen onderling hun taken, waarbij in ieder geval een penningmeester en een secretaris worden gekozen. Bestuursleden worden gekozen voor een tijd van drie jaren en zijn maximaal tweemaal herkiesbaar. Het bestuur kan met instemming van alle bestuursleden een rooster van aftreden vaststellen waardoor de termijn waarvoor een of meer bestuursleden zijn verkozen wordt verkort.

- 10.4 Het bestuurslidmaatschap eindigt door:
- a. het niet meer voldoen aan het bepaalde in lid 2 van dit artikel;
  - b. het verstrijken van de zittingsperiode of tussentijds terugtreden;
  - c. een daartoe strekkend besluit van de ledenraad.
- 10.5 De KNSB wordt, behalve door het bestuur, zowel in als buiten rechte vertegenwoordigd door de voorzitter, tezamen met de secretaris of de penningmeester. Bij ontstentenis van de voorzitter wordt de KNSB vertegenwoordigd door de vicevoorzitter.
- 10.6 Het bestuur kan uit zijn midden een dagelijks bestuur aanwijzen, aan hetwelk het, onder zijn verantwoordelijkheid, werkzaamheden kan overdragen.
- 10.7 Het bestuur is bevoegd tot alle handelingen als bedoeld in artikel 44 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- 10.8 Mocht(en) in het bestuur om welke reden dan ook één of meer leden ontbreken, dan vormen de overblijvende bestuursleden of vormt het enige overblijvende bestuurslid niettemin een wettig bestuur. Het bestuur is verplicht te bevorderen dat het bestuur zo spoedig mogelijk weer overeenkomstig deze statuten is samengesteld. Bij ontstentenis of belet van alle bestuursleden berust het bestuur tijdelijk bij één of meer door de ledenraad aan te wijzen persoon/personen. Er is sprake van belet als een bestuurslid zijn functie tijdelijk niet kan of mag uitvoeren, als gevolg persoonlijke omstandigheden of door besluiten of regels van de KNSB. Degene(n) die bij ontstentenis of belet van bestuursleden ingevolge een statutaire regeling is/zijn aangewezen tot het verrichten van bestuursdaden, wordt/worden voor wat deze bestuursdaden betreft met een bestuurslid gelijkgesteld.
- 10.9 Aan de leden kunnen door de aanklager van het Instituut Sportrechtspraak maatregelen worden opgelegd wegens het niet naleven van de van toepassing verklaarde reglementen van het Instituut Sportrechtspraak. De aanklager van het Instituut Sportrechtspraak wordt bijgestaan door het ambtelijk secretariaat en het juridisch secretariaat van het Instituut Sportrechtspraak. Het bestuur is bevoegd met de Stichting Instituut Sportrechtspraak een voor de leden bindende overeenkomst aan te gaan krachtens welke overeenkomst het uitoefenen van de (tucht) rechtspraak in de bond wordt opgedragen aan de Stichting Instituut Sportrechtspraak.

#### Artikel 10.A

- 10.A.1 Ieder bestuurslid is tegenover de KNSB gehouden tot een behoorlijke vervulling van zijn taak. Indien het een aangelegenheid betreft die tot de werkkring van twee of meer leden van het bestuur behoort, is ieder van hen voor het geheel aansprakelijk ter zake van een tekortkoming, tenzij deze niet aan hem te wijten is en hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.
- 10.A.2 Bij de vervulling van hun taak richten de leden van het bestuur zich naar het belang van de KNSB en de daarmee verbonden organisatie.
- 10.A.3 In de bestuursvergaderingen hebben alle bestuursleden één stem. Een bestuurslid neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming van het bestuur omtrent een onderwerp waarbij hij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de KNSB en de met haar verbonden organisatie. Wanneer het bestuur hierdoor geen besluit mocht kunnen nemen, wordt het besluit genomen door de ledenraad.
- 10.A.4 Het bestuur stelt met inachtneming van de doelstelling van de KNSB een plan houdende een adequaat risicobeheersing- en controlesysteem op en herziet dit plan zo nodig. Hierin wordt in elk geval opgenomen dat met betrekking tot betalingen het "vier ogen principe" wordt toegepast.
- 10.A.5 Het bestuur heeft een procedure op basis waarvan belanghebbenden klachten kenbaar kunnen maken, een klokkenluidersregeling en een integriteits- en

- fraudebeleid.
- 10.A.6 Het bestuur draagt zorg voor de handhaving van de integriteits- en ethische normen zoals vastgelegd in het integriteitsbeleid en stelt een procedure vast voor handhaving van de integriteits- en ethische normen en hoe wordt omgegaan met schending van deze normen.
- 10.A.7 Het bestuur is bevoegd ten laste van zijn leden in het kader van de bestrijding van doping in de sport verplichtingen aan te gaan met de Dopingautoriteit, zelfstandig bestuursorgaan met rechtspersoonlijkheid, opdat de leden gebonden zijn aan het door de KNSB en Dopingautoriteit gehanteerde (Nationaal) Dopingreglement, alsmede aan de daarop gebaseerde beslissingen van de Dopingautoriteit en haar commissies of organen.

#### *Artikel 11 - Bureau en commissies*

- 11.1 Voor de voorbereiding en de uitvoering van de werkzaamheden, genoemd in artikel 3 van de statuten, alsmede van de werkzaamheden, die haar door het bestuur of de ledenraad worden opgedragen, kan de KNSB een bureau instellen of mede instellen.
- 11.2 De ledenraad en het bestuur kunnen commissies benoemen, die de ledenraad of het bestuur in de uitvoering van zijn taak behulpzaam zijn. Aan deze commissies kunnen bepaalde bevoegdheden worden toegekend.

#### *Artikel 12 - Ledenraad*

- 12.1 De ledenraad bestaat uit ledenraadsleden die alle leden van de KNSB vertegenwoordigen.
- 12.2 De ledenraad bestaat uit 26 stemgerechtigde ledenraadsleden die door en uit de leden van de KNSB worden gekozen en die alle leden van de KNSB vertegenwoordigen.
- 12.3 Ledenraadsleden zijn natuurlijke personen die lid zijn van de KNSB en die op een januari van het betreffende verkiezingsjaar de leeftijd van achttien jaar hebben bereikt.
- 12.4 De ledenraad bestaat uit afvaardigden vanuit de regionale bonden en afdelingen.
- a. Iedere regio vaardigt één afgevaardigde af naar de ledenraad. De afgevaardigde wordt door en uit de leden van de betrokken regio gekozen.
- b. Iedere afdeling vaardigt één afgevaardigde af naar de ledenraad. De afgevaardigde wordt door en uit de leden van de afdeling gekozen.
- 12.5 De ledenraad bestaat voorts uit 13 ledenraadsleden vanuit de overige leden.
- 12.6 De stemprocedure staat nader uitgewerkt in het Algemeen Reglement.

#### *Artikel 13 - Ledenraad, selectiecommissie, verkiezing, benoeming*

- 13.1 Verkiezingen voor ledenraadsleden geschiedt door kandidaatstelling en zo nodig stemming en herstemming, met inachtneming van het Algemeen Reglement, waarin onder meer de selectieprocedure en de selectiecriteria op hoofdlijnen nader staan uitgewerkt.
- 13.2 De ledenraadsleden, zoals verwoord in artikel 12.5, worden door de ledenraad gekozen.
- 13.3 De ledenraad stelt een selectiecommissie voor de ledenraad in. De leden van de selectiecommissie zijn natuurlijke personen die lid zijn van de KNSB en die op een januari van het betreffende verkiezingsjaar de leeftijd van achttien jaar hebben bereikt. De selectiecommissie is belast met het voorbereiden en het opmaken van voordrachten voor de ledenraad.
- 13.4 Een selectiecommissielid wordt voor de duur van drie jaar benoemd. Een selectiecommissielid is ten hoogste benoembaar tot een maximum van twee perioden van drie jaar.
- 13.5 De selectiecommissie bestaat uit twee leden. Een selectiecommissielid kan niet tevens lid zijn van de ledenraad of het bestuur, noch in dienstverband tot de KNSB staan. Leden van de selectiecommissie mogen niet lid zijn van enig toezichthoudend orgaan, tuchtrechtsprekend orgaan waaronder de KNSB valt, noch van een financiële

- commissie van de KNSB. De selectiecommissie kan zich laten ondersteunen door een onafhankelijke derde.
- 13.5 De selectiecommissie voor de ledenraad draagt ervoor zorg dat de voordracht(en) bijdragen aan een goede samenstelling van de ledenraad, overeenkomstig de in het Algemeen Reglement gestelde criteria.
- 13.6 De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de selectiecommissie staan nader uitgewerkt in het Algemeen Reglement.
- 13.7 Ieder ledenraadslid mag een (1) stem uitbrengen op de op het stemformulier genoemde voorgedragen kandidaten die op grond van artikel 12.5 in de ledenraad worden gekozen, en die door de selectiecommissie voor de ledenraad op de kandidatenlijst zijn geplaatst.
- 13.8 Lid van de ledenraad kunnen niet zijn:
- a. Leden van het bestuur;
  - b. Aanklager;
  - c. Leden van het tuchtcollege;
  - d. Leden van het tuchtcollege in hoger beroep;
  - e. Werknemer van de KNSB.
- 13.9 Een ledenraadslid wordt op voordracht van de selectiecommissie voor een periode van drie jaar benoemd, dan wel herbenoemd.
- 13.10 Een ledenraadslid is ten hoogste benoembaar tot een maximum van drie perioden van drie jaar.

#### *Artikel 14 - Ledenraad, vergaderingen*

- 14.1 Jaarlijks wordt minstens twee keer een vergadering van de ledenraad gehouden, bijeen te roepen door het bestuur.
- 14.2 De agenda van de vergadering die binnen zes maanden na afloop van het vorig boekjaar wordt gehouden bevat voorts in ieder geval:
- a. de vaststelling van de notulen van de vorige ledenraad;
  - b. de vaststelling van het jaarverslag;
  - c. de vaststelling van de jaarrekening;
  - d. de verlening van décharge aan het bestuur voor het gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar;
  - e. de voorziening in eventuele vacatures in andere organen en commissies van de KNSB.
- 14.3 De agenda van de vergadering aan het einde van het boekjaar bevat in ieder geval:
- a. de vaststelling van de notulen van de vorige ledenraad;
  - b. de vaststelling van de begroting;
  - c. de vaststelling van het jaarplan.
- 14.4 De ledenraad komt bijeen in een buitengewone vergadering:
- a. zo dikwijls het bestuur dit gewenst acht dan wel indien daartoe volgens de wet, de statuten of een reglement van de KNSB een verplichting bestaat.
  - b. Wanneer ten minste vijf (5) leden van de ledenraad dit wensen en dit aan het bestuur schriftelijk of elektronisch bij het bestuur kenbaar hebben gemaakt onder vermelding van de punten en een korte toelichting op de punten, die zij op de ledenraadsvergadering behandeld willen zien.
- 14.5 Het bestuur dient op het verzoek zoals verwoord in artikel 14.4 sub b, binnen veertien dagen te reageren. Indien het bestuur geen gevolg geeft aan dit verzoek binnen de gestelde termijn, dan kunnen de verzoekers zelf tot de bijeenroeping van de ledenraad overgaan, op de wijze als bepaald in de statuten, of bij advertentie in een landelijk verspreid dagblad. De verzoekers kunnen alsdan anderen dan bestuursleden belasten met de leiding van de ledenraad en het opstellen van de notulen.
- 14.6 De ledenraadsvergadering wordt gehouden op een door het bestuur vast te stellen plaats in Nederland. De bijeenroeping geschiedt door plaatsing van een aankondiging op de website van de KNSB dan wel bij schriftelijke of langs elektronische weg

- verzonden aankondiging, toe te zenden aan alle stemgerechtigde leden. In de aankondiging wordt de agenda opgenomen.
- 14.7 De oproeping geschiedt niet later dan drie weken vóór de dag van de ledenraadsvergadering en bevat de voorlopige agenda en de te behandelen onderwerpen.
- 14.8 Uiterlijk twee weken voor de dag van de ledenraadsvergadering kunnen punten voorzien van een korte toelichting, ondersteund door ten minste vijf ledenraadsleden aan de agenda worden toegevoegd.
- 14.9 De ledenraad kan geen besluiten nemen over voorstellen die niet op de agenda zijn vermeld, tenzij de ledenraad met gewone meerderheid anders beslist.

#### *Artikel 15 - Bevoegdheden ledenraad*

- 15.1 Aan de ledenraad komen alle bevoegdheden toe, die niet door de wet of de statuten aan andere organen zijn opgedragen.
- 15.2 Het bestuur legt verantwoording af aan de ledenraad voor het gevoerde beleid en de ledenraad toetst het gevoerde beleid van het bestuur.
- 15.3 De ledenraad is in het bijzonder bevoegd om besluiten te nemen, met inachtneming van het daarover bepaalde in de statuten, waaronder:
- a. Het benoemen, schorsen en ontslaan van de bestuurders;
  - b. Het geven van gevraagd en ongevraagd advies over strategische thema's en strategisch beleid;
  - c. Het vaststellen van het jaarlijkse beleid en de begroting conform beleids- en begrotingscyclus;
  - d. Het vaststellen van de jaarrekening;
  - e. Het vaststellen van het strategisch meerjarenplan;
  - f. Het vaststellen van de contributie;
  - g. Het verlenen van décharge aan het bestuur voor het gevoerde beleid over het afgelopen boekjaar;
  - h. Het vaststellen van de statuten en het Algemeen Reglement;
  - i. Benoemen van de Aanklagers, leden van het tuchtcollege en het tuchtcollege in hoger beroep;
  - j. Besluiten ten aanzien van fusie en ontbinding.
- 15.4 De overige taken en verantwoordelijkheden van de ledenraad staan nader uitgewerkt in het Algemeen Reglement.
- 15.5 Een ledenraadslid stemt zonder last.

#### *Artikel 16 - Toegang tot en stemrecht in de vergadering van de ledenraad*

- 16.1 Toegang tot de vergadering van de ledenraad hebben de ledenraadsleden en de bestuursleden. Ereleden en leden van verdienste hebben toegang tot de vergaderingen van de ledenraad. Zij hebben spreekrecht, geen stemrecht.
- 16.2 De directie van de KNSB heeft toegang tot de vergadering van de ledenraad, tenzij zwaarwegende omstandigheden zich tegen toegang verzetten.
- 16.3 Geen toegang tot de vergadering van de ledenraad hebben geschorste leden en geschorste bestuursleden.
- 16.4 Over toelating van andere dan de in het eerste en tweede lid bedoelde personen beslist de ledenraad of het bestuur.
- 16.5 Het stemrecht in de vergadering van de ledenraad wordt uitgeoefend door de ledenraadsleden. Ieder ledenraadslid heeft een stem.
- 16.6 Een lid van de ledenraad kan in geval van verhindering een ander lid van de ledenraad schriftelijk machtigen. Dit lid neemt dan, namens het lid dat is verhinderd, aan de stemming tijdens de vergadering van de ledenraad deel. Een ledenraadslid kan slechts namens een (1) ander lid van de ledenraad aan een stemming deelnemen.



- 16.7 Een ledenraad gaat in een besloten zitting over, indien een lid van het bestuur dit wenst of tien ledenraadsleden dit wensen. Tot een besloten zitting hebben toegang: het bestuur, de ledenraadsleden, de directie en al diegenen die door de ledenraad of het bestuur worden toegelaten.
- 16.8 Omtrent hetgeen in de besloten zitting is behandeld, kan geheimhouding worden opgelegd aan hen die daarbij tegenwoordig of vertegenwoordigd waren.

*Artikel 17 - Leiding, notulen en besluitvorming ledenraad*

- 17.1 De voorzitter en de secretaris van het bestuur treden als zodanig ook op bij de ledenraad. Ingeval van belet of ontstentenis van een hunner of van beiden treedt de vicevoorzitter op als voorzitter of secretaris van de ledenraad. Zijn geen bestuursleden aanwezig dan voorziet de vergadering zelf in haar leiding.
- 17.2 Van het verhandelde in elke Ledenraad worden door de secretaris of een ander door de voorzitter daartoe aangewezen persoon notulen gehouden. De notulen worden in dezelfde of in de eerstvolgende ledenraad vastgesteld.
- 17.3 Voor zover de statuten of de wet niet anders bepalen, geschiedt besluitvorming met gewone meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen. De stemprocedure, alsmede de procedure bij de benoeming van personen voor het geval bij meerdere kandidaten geen hunner een meerderheid van stemmen verkrijgt, zijn in het Algemeen Reglement geregeld.
- 17.4 Het ter ledenraad uitgesproken oordeel van de voorzitter, dat door de vergadering een besluit is genomen, is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel.
- 17.5. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van vorenbedoeld oordeel de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, wanneer de meerderheid der ledenraad of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.

*Artikel 18 - Tucht- en geschillenrechtspraak door de KNSB*

- 18.1 Het bestuur is bevoegd sancties op te leggen bij overtredingen, opgesomd in het Algemeen Reglement.
- 18.2 Indien een lid naar het oordeel van het bestuur een ernstige overtreding begaat, kan het bestuur besluiten de overtreding niet zelf te bestraffen maar de overtreding door te geleiden naar het tuchtcollege in eerste aanleg en tuchtcollege in hoger beroep van de KNSB met inachtneming van het Tuchtreglement van de KNSB, dat wordt vastgesteld door de ledenraad.
- 18.3 Lid 1 en 2 zijn niet van toepassing op:
- overtredingen seksuele intimidatie betreffende,
  - overtredingen van dopingbepalingen en
  - overtredingen betreffende matchfixing.
- In die gevallen doet het bestuur aangifte bij het Instituut Sportrechtspraak. Alsdan wordt de overtreding behandeld door de tuchtcommissie casu quo de beroepscommissie van het Instituut Sportrechtspraak. Op de tuchtrechtspraak van het Instituut Sportrechtspraak zijn de artikelen 19 en 20 van toepassing.
- 18.4 De KNSB kent zowel het eigen tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep als ook de tuchtcommissie en de commissie van beroep van de van de Stichting Instituut Sportrechtspraak.
- 18.5
- a. De benoeming, werkwijze en bevoegdheid van de in lid 2 genoemde tuchtcolleges worden geregeld en omschreven in het door de ledenraad vast te stellen reglement Tuchtreglement.
  - b. Het Dopingreglement, het tuchtreglement Seksuele Intimidatie alsmede het Tuchtreglement Matchfixing regelt de wijze van het benoemen van de aanklagers, de kwaliteitseisen waar een aanklager aan moet voldoen, bevoegdheden en

- werkwijze, alsmede de mogelijke maatregelen, besluiten die de aanklager kan nemen en voorstellen die de aanklager aan betrokkene kan doen, de procesgang en de rechten en verplichtingen van het in overtreding zijnde lid.
- 18.6 De uitspraak van het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep van de KNSB is bindend. De ledenraad en het bestuur zijn niet bevoegd een uitspraak van het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep te wijzigen, te vernietigen, of te ontkrachten. Het bestuur kan gratie verlenen indien dit in het betrokken reglement is bepaald.
- 18.7 Wanneer een beslissing van het tuchtcollege in eerste aanleg en het tuchtcollege in hoger beroep tot gevolg heeft dat een besluit nietig is of wordt vernietigd, kan hieraan door een lid noch door een derde enig recht op schadeloosstelling worden ontleend, terwijl evenmin aanspraak kan worden gemaakt op een gewijzigde uitslag of op het opnieuw houden van een wedstrijd of evenement.

*Artikel 19 - Tucht- en geschillenrechtspraak van het Instituut Sportrechtspraak*

- 19.1 De in dit artikel bedoelde tuchtrechtspraak heeft uitsluitend betrekking op doping en, of seksuele intimidatie en is op de leden van de KNSB van toepassing, indien en voor zover de KNSB met de Stichting Instituut Sportrechtspraak een overeenkomst heeft gesloten waarin de KNSB de tuchtrechtspraak gedeeltelijk aan het Instituut Sportrechtspraak heeft opgedragen.
- 19.2 Overtredingen seksuele intimidatie betreffende worden berecht door de tuchtcommissie en door de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak met inachtneming van het Tuchtreglement seksuele intimidatie van het Instituut Sportrechtspraak.
- 19.3 a. Overtredingen van dopingbepalingen worden berecht door de tuchtcommissie en door de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak met inachtneming van het Tuchtreglement dopingzaken en het Dopingreglement van het Instituut Sportrechtspraak met inbegrip van de daarvan deel uitmakende Bijlagen, waaronder - maar niet uitsluitend - de Bijlage Dispensaties en de Bijlage Whereabouts, alsmede de eventueel door de internationale sportfederatie(s), waarvan de KNSB lid is of waarbij de KNSB is aangesloten, op de KNSB van toepassing verklaarde sport specifieke dopingbepalingen.
- b. Wanneer het Tuchtreglement dopingzaken niet meer van toepassing is worden overtredingen van het Dopingreglement vanaf de nader door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak te bepalen datum berecht met inachtneming van het Dopingreglement. Wanneer in het Tuchtreglement Dopingzaken of in het Dopingreglement in bepaalde gevallen wordt verwezen naar de toepasselijkheid van het Algemeen Tuchtreglement is in die gevallen het Algemeen Tuchtreglement van het Instituut Sportrechtspraak van toepassing.
- 19.4 Overtredingen matchfixing betreffende worden berecht door de tuchtcommissie en door de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak met inachtneming van het Tuchtreglement Matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak.
- 19.5 De in lid 2, 3 en 4 bedoelde tuchtrechtspraak van het Instituut Sportrechtspraak is op alle leden van de KNSB van toepassing, omdat de KNSB met het Instituut Sportrechtspraak een overeenkomst in de zin van artikel 46 boek 2 van het burgerlijk wetboek heeft gesloten waarin de KNSB deze tuchtrechtspraak aan het Instituut Sportrechtspraak heeft opgedragen. Het bestuur doet van de overeenkomst die het met het Instituut Sportrechtspraak heeft gesloten schriftelijk mededeling aan alle leden van de KNSB.
- 19.6 Het bestuur behoeft voor het aangaan en het wijzigen van de in lid 1 genoemde overeenkomst met het Instituut Sportrechtspraak de voorafgaande goedkeuring van de ledenraad.
- 19.7 In gevallen van seksuele intimidatie, doping en matchfixing gelden de in lid 2, 3 en 4 genoemde reglementen als de van toepassing zijnde reglementen van de KNSB,

welke reglementen door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak worden vastgesteld en gewijzigd. De reglementen van het Instituut Sportrechtspraak regelen de bevoegdheden en werkwijze van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep, alsmede de overtreding, de op de leggen straffen, de procesgang en de rechten en verplichtingen van het in overtreding zijnde lid.

- 19.8 De van toepassing zijnde reglementen van het Instituut Sportrechtspraak treden in de KNSB in werking op de door het bestuur met het Instituut Sportrechtspraak overeengekomen datum, van welke datum het bestuur aan de leden via een publicatie mededeling doet. Wijzigingen in de desbetreffende reglementen treden in werking op de door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak vastgestelde datum. Het bestuur doet van deze datum alsmede van de wijzigingen in een van toepassing zijn reglement via een publicatie mededeling aan de leden. De KNSB is niet bevoegd zelf een wijziging in een van toepassing zijnde reglement van het Instituut Sportrechtspraak aan te brengen.
- 19.9 Tenzij in een reglement van het Instituut Sportrechtspraak anders is bepaald, zijn de in lid 2, 3 en 4 genoemde reglementen op de leden van de KNSB van toepassing volgens de laatste, door het bestuur van het instituut sportrechtspraak vastgestelde versie, zoals gepubliceerd op de website van het Instituut Sportrechtspraak.
- 19.10 Met inachtneming van het bepaalde in het Dopingreglement is het bestuur bevoegd naar aanleiding van een overtreding van het Dopingreglement een ordemaatregel te nemen. Het bestuur is op grond van het Tuchtreglement seksuele intimidatie eveneens bevoegd een ordemaatregel te nemen.  
Het bestuur is op grond van het Tuchtreglement Matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak eveneens bevoegd een ordemaatregel te nemen.  
Deze ordemaatregelen zijn een beleidsmaatregel en geen tuchtrechtelijke straf.
- 19.11 De KNSB en zijn leden aanvaarden te allen tijde en zonder enig voorbehoud volledig de toepasselijkheid van de overeengekomen reglementen van het Instituut Sportrechtspraak op de tuchtrechtpraak van de KNSB. De verplichting om bedoelde reglementen te aanvaarden en na te komen geldt voor de leden tevens als een verplichting in de zin van artikel 27 van Boek 2 respectievelijk als een verbintenis van de leden in de zin van artikel 34a van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
- 19.12 De leden aanvaarden voor de duur van hun lidmaatschap van de KNSB de in dit artikel te hunnen laste door de KNSB in de overeenkomst met het Instituut Sportrechtspraak aangegane verplichtingen, alsmede voor de duur na de beëindiging van hun lidmaatschap van de KNSB wanneer zij alsdan betrokken zijn bij een bij het Instituut Sportrechtspraak in behandeling zijnde zaak, zulks totdat in die zaak onherroepelijk is beslist.
- 19.13 Alle leden, organen en commissies van de KNSB zijn gehouden mede te werken aan het tot stand komen van een uitspraak van de tuchtcommissie en/of van de commissie van beroep en zijn tevens gehouden mee te werken aan het ten uitvoerleggen van de door deze commissies opgelegde straffen.

*Artikel 20 - Tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak*

- 20.1 Voor de duur van de in artikel 19 lid 1 bedoelde overeenkomst zijn de aanklager, tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak een orgaan van de KNSB. De tuchtcommissie en de commissie van beroep spreken recht in naam van de KNSB en hun uitspraken gelden als uitspraken van de KNSB. De aanklager kan maatregelen nemen overeenkomstig het van toepassing verklaarde reglement(en). De maatregel geldt als maatregel van de bond.
- 20.2 De aanklager(s), leden van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep worden benoemd door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak. De commissies worden bijgestaan door het ambtelijk secretariaat en het juridisch secretariaat van het Instituut Sportrechtspraak. Wanneer gesproken wordt over de tuchtcommissie en de commissie van beroep worden hieronder tevens begrepen hun algemeen voorzitters,



- kamers, kamervoorzitters alsmede het ambtelijk en het juridisch secretariaat van het Instituut Sportrechtspraak.
- 20.3 a. De tuchtcommissie en de commissie van beroep kennen elk een kamer die is belast met het behandelen van overtredingen seksuele intimidatie betreffende.  
b. De tuchtcommissie en de commissie van beroep kennen elk een dopingkamer die met het behandelen van een overtreding van het Dopingreglement is belast.
- 20.4 Een aanklager treedt af indien hij tot het bestuur, de tuchtcommissie of de commissie van beroep wordt benoemd.
- 20.5 De tuchtcommissie en de commissie van beroep kennen elk een matchfixingkamer die met het behandelen van een overtreding van het Tuchtreglement Matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak is belast.
- 20.6 Wanneer in een door de KNSB aanhangig te maken zaak sport specifieke regelgeving, niet zijnde tucht-procedureregels, van toepassing is van een internationale federatie, waarvan de KNSB lid is of waarbij de KNSB is aangesloten, doet de KNSB hiervan uitdrukkelijk mededeling bij het aanhangig maken van een zaak en legt de KNSB de juiste versie van de desbetreffende regelgeving van de internationale federatie over en geeft het bestuur tevens aan welke bepaling(en) naar zijn oordeel van toepassing is/zijn.
- 20.7 Een uitspraak van de tuchtcommissie en van de commissie van beroep is bindend, zowel voor het betrokken lid, de andere leden van de KNSB als voor de KNSB zelf. De in artikel 19 lid 10 genoemde ordemaatregel van het bestuur is bindend voor de duur van die maatregel.
- 20.8 Wanneer de reglementering van de internationale federatie FIDE, waarvan de KNSB lid is of waarbij de KNSB is aangesloten, daarin voorziet, kunnen leden van de KNSB die door de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak tuchtrechtelijk zijn bestraft hiervan in beroep gaan bij het Court of Arbitration for Sports (CAS) te Lausanne, Zwitserland. Op deze laatste beroepsprocedure zijn van toepassing de reglementen en besluiten van de CAS. De reglementen van het Instituut Sportrechtspraak zijn op de procedure bij de CAS niet van toepassing.
- 20.9 Wanneer een beslissing van de aanklager, de tuchtcommissie en de commissie van beroep van het Instituut Sportrechtspraak tot gevolg heeft dat een besluit nietig is of wordt vernietigd, kan hieraan door een lid noch door derden enig recht op schadeloosstelling worden ontleend, terwijl evenmin aanspraak kan worden gemaakt op een gewijzigde uitslag of op het opnieuw houden van een wedstrijd en/of evenement.
- 20.10 De door het Instituut Sportrechtspraak in de KNSB krachtens een overeenkomst uit te oefenen tuchtrechtspraak geschiedt in naam, ten behoeve, alsmede voor rekening en risico van de KNSB. De KNSB vrijwaart het Instituut Sportrechtspraak, zijn aanklagers, zijn bestuursleden, zijn tuchtrechters, zijn arbiters, zijn bindend adviseurs, zijn mediators, zijn ambtelijke secretariaat, zijn juridisch secretariaat, zijn deskundigen en zijn juridisch adviseur voor elke aansprakelijkheid ten aanzien van zowel de door of namens het Instituut Sportrechtspraak verzorgde rechtspleging en mediations als met betrekking tot de bij de oprichting van het Instituut Sportrechtspraak en nadien gekozen en toegepaste constructie van rechtspleging door het Instituut Sportrechtspraak in de KNSB.
- 20.11 Een door de betrokkene geaccepteerd schikkingsvoorstel van de aanklager is bindend, zowel voor het betrokken lid, de andere leden van de KNSB als voor de KNSB zelf. Alle leden, organen en commissies van de KNSB zijn gehouden mee te werken aan het ten uitvoerleggen van de door de aanklager opgelegde sanctie(s).

#### *Artikel 21 - Besluiten*

- 21.1 Besluiten worden genomen met volstreekte meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen tenzij de wet of deze statuten anders bepalen. Bij de bepaling van het aantal uitgebrachte stemmen worden ongeldige en blanco stemmen buiten

beschouwing gelaten. De wijze van stemmen wordt bij Algemeen Reglement geregeld.

Besluiten:

- a. tot wijziging van deze statuten;
- b. tot ontbinding van de KNSB;
- c. tot vervallenverklaring van de erkenning conform artikel 8 lid 3, kunnen slechts worden genomen door de ledenraad waarin tenminste twee/derde (2/3e) van het aantal afgevaardigden vertegenwoordigd is en met een meerderheid van tenminste drie/vierde (3/4e) van de geldig uitgebrachte stemmen en mits het voorstel tot het desbetreffend besluit in de oproeping tot die vergadering is opgenomen. Besluiten tot vaststelling en wijziging van het Algemeen Reglement kunnen slechts genomen worden door de ledenraad waarin tenminste twee/derde (2/3e) van het aantal afgevaardigden vertegenwoordigd is.

- 21.2 Indien op de vergadering waarvoor een voorstel voor een besluit als bedoeld in artikel 13 lid 2 van de statuten op de agenda is geplaatst, niet tenminste twee/derde (2/3e) van het aantal afgevaardigden aanwezig is, wordt een tweede vergadering bijeengeroepen, te houden binnen acht weken na de eerste, welke vergadering omtrent dat voorstel beslist ongeacht het aantal aanwezige afgevaardigden doch met inachtneming van de voor het desbetreffende besluit voorgeschreven meerderheid.

#### *Artikel 22 - Geldmiddelen*

- 22.1 De inkomsten van de KNSB bestaan uit:
- a. contributies;
  - b. eigen bijdragen;
  - c. subsidies en sponsoring;
  - d. schenkingen, legaten en bijdragen van donateurs
  - e. andere baten.
- 22.2 De ledenraad stelt jaarlijks de begroting van inkomsten en uitgaven van de KNSB voor het volgend verenigingsjaar en de te heffen contributies vast. De leden zijn gehouden tot het betalen van de contributies. De wijze van inning wordt geregeld in een aparte regeling, die door de ledenraad wordt vastgesteld.

#### *Artikel 23 - Reglementen*

- 23.1 Het Algemeen Reglement bevat regels omtrent de toepassing en de uitvoering van deze statuten. Deze bepalingen mogen niet in strijd zijn met deze statuten.
- 23.2 Het Algemeen Reglement wordt vastgesteld en gewijzigd met inachtneming van artikel 21 lid 1 van deze statuten.
- 23.3 De ledenraad kan voorts voor de verdere werkzaamheden van de KNSB nadere regels vaststellen. Ten minste voor elk van de volgende onderwerpen wordt een afzonderlijke regeling vastgesteld:
- a. een Algemeen Reglement met daarin nadere voorschriften en een reglement van orde voor de ledenraad;
  - b. bestuursreglement;
  - c. een nadere regeling van de taak en werkwijze van het bestuur;
  - d. een tuchtreglement;
  - e. een dopingreglement;
  - f. een regeling tegen seksuele intimidatie;
  - g. een regeling tegen discriminatie/racisme;
  - h. een regeling tegen matchfixing;
  - i. een klachtenregeling;
  - j. een regeling contributieheffing;
  - k. een treasuryreglement.
- 23.4 In afwijking van de voorgaande leden van dit artikel kunnen de door het Instituut Sportrechtspraak vast te stellen en krachtens overeenkomst van toepassing

verklaarde reglementen alleen worden gewijzigd door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak. Wijzigingen op de reglementen doping, seksuele intimidatie en/of matchfixing betreffende zijn dus zonder tussenkomst van de ledenraad of het bestuur van toepassing.

*Artikel 24 - Regionale en bijzondere bonden*

- 24.1 De aangesloten regionale en bijzondere bonden zijn binnen hun geografische grenzen, respectievelijk op hun specifieke terrein, autonoom, in zoverre geen beperkingen zijn of worden opgelegd door enig reglement van de KNSB of door, om gewichtige redenen genomen, besluiten van de ledenraad.
- 24.2 In de Statuten van regionale bonden is vastgelegd dat voor bestuursfuncties een maximale aaneengesloten zittingsperiode van negen (9) jaar geldt.
- 24.3 Geschillen tussen de bonden en het bestuur van de KNSB worden aan de ledenraad ter beslissing voorgelegd.
- 24.4 Geschillen tussen deze bonden onderling worden beslist door het bestuur van de KNSB, indien een van de betrokken bonden hiertoe de wens te kennen geeft.

*Artikel 25 - Algemene bepalingen*

- 25.1 In gevallen waarin deze Statuten en het Algemeen Reglement niet voorzien, beslist de ledenraad. Indien haar beslissing niet kan worden afgewacht, beslist het bestuur, echter onder gebondenheid om de genomen beslissing aan de eerstvolgende ledenraad ter bekrachtiging voor te leggen.
- 25.2 Onder ter inzage legging wordt (mede) verstaan: toegankelijk maken op de website of enig andere via een elektronisch communicatiemiddel te bereiken plaats van de KNSB.
- 25.3 Onder bijeenkomst of vergadering wordt verstaan een bijeenzijn van meerdere personen die met elkaar spreken, waaronder naast lijfelijk bijeenzijn tevens wordt verstaan het deelnemen aan het gesprek via telefoon, conference call, video conferencing of ander elektronisch medium.

*Artikel 26 - Liquidatie*

- 26.1 Een besluit tot ontbinding wordt geacht tevens een besluit tot liquidatie te zijn. Tenzij anders is bepaald, geschiedt de liquidatie door het bestuur.
- 26.2 Bij het besluit tot ontbinding wordt tevens de bestemming van een liquidatie-overschot van de KNSB aangegeven.
- 26.3 De liquidatie geschiedt met inachtneming van het bepaalde bij artikel 23 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek.

**Algemeen Reglement van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond (KNSB)**  
aangenomen op de algemene vergadering van 28 november 2009 en het laatst  
gewijzigd op de algemene vergadering van 7 december 2019.

## **Regionale en bijzondere bonden**

### **Artikel 1**

- 1.1 Een vereniging die zich als regionale of bijzondere bond bij de KNSB wil aansluiten, geeft daartoe schriftelijk de wens te kennen aan het bestuur.
- 1.2 De aanvrager zal daarbij overleggen een exemplaar van zijn Statuten en Huishoudelijk Reglement en verschaft voorts alle inlichtingen en gegevens die het bestuur nodig acht ter beoordeling of de aanvrager voor erkenning als aangesloten regionale of bijzondere bond in aanmerking komt.
- 1.3 Zodra de aanvraag daartoe naar de mening van het bestuur voldoende is voorbereid, legt het deze ter beslissing voor aan de eerstvolgende ledenraad.
- 1.4 Indien het bestuur belangrijke redenen aanwezig acht om de eerstvolgende ledenraad niet af te wachten, kan de aanvrager voorlopig worden erkend. Deze voorlopige erkenning eindigt indien zij niet binnen een jaar door de ledenraad is bekrachtigd. Een voorlopige erkenning geeft dezelfde rechten als een definitieve erkenning met uitzondering van het stemrecht.

### **Artikel 2**

De KNSB kan rechtstreeks contact onderhouden met zijn leden die ressorteren onder de aangesloten bonden en afdelingen. De leden kunnen zowel rechtstreeks als door tussenkomst van hun besturen contact onderhouden met de KNSB en hun belangen bepleiten, alles binnen de beperking van de doelstellingen van de KNSB.

### **Artikel 3**

De aangesloten regionale en bijzondere bonden dienen aan het bestuur te verstrekken: de namen en adressen van hun bestuursleden, het adres van hun kantoor, secretariaat of correspondentieadres en de namen en adressen van de ledenraadsleden die vanuit de regio in de ledenraad zijn gekozen. Wijzigingen dienen per omgaande aan het bestuur te worden meegedeeld.

### **Artikel 4**

- 4.1 Tot beëindiging van de erkenning door vervallenverklaring, als bedoeld in art. 8.3 van de Statuten en met inachtneming van het bepaalde in art. 14 van de Statuten, kan de ledenraad besluiten:
  - a. op grond van handelingen, die door de ledenraad worden geacht strijdig met het doel of de belangen van de KNSB te zijn;
  - b. op grond van niet nakoming van uit de erkenning voortvloeiende verplichtingen;
  - c. op grond van verlies van een van de vereisten voor het verkrijgen van de erkenning.
- 4.2 De ledenraad kan haar besluit tot vervallenverklaring met ten hoogste drie maanden opschorten teneinde de betrokkene in de gelegenheid te stellen de grond, waarop het voorstel berust, alsnog op te heffen.
- 4.3 Indien het bestuur van oordeel is, dat een van de omstandigheden, als bedoeld in lid 1 van dit artikel, zich ten aanzien van een aangesloten bond voordoet, alsmede dat de eerstvolgende ledenraad niet kan worden afgewacht, is het bevoegd deze bond te schorsen. Tenzij het bestuur tot eerdere opheffing van de schorsing besluit, blijft zij van kracht tot de eerstvolgende ledenraad. Besluit de ledenraad tot vervallenverklaring, dan wordt deze geacht te zijn ingegaan op de datum van schorsing; besluit de ledenraad daartoe niet, dan wordt de schorsing geacht niet te hebben plaatsgehad.

## Ledenraad

### Artikel 5

- 5.1 Voor de ledenraad wordt een oproep schriftelijk of elektronisch gericht aan de in art. 12 van de Statuten genoemde leden van de ledenraad, alsmede aan de ereleden en de leden van verdienste, onder vermelding van de te behandelen onderwerpen en zo nodig met bijvoeging van de toelichtende bescheiden. De secretarissen van de aangesloten bonden ontvangen deze stukken ter kennisneming. De agenda en bijbehorende stukken worden uiterlijk drie weken voor de vergadering toegezonden.
- 5.2 Met toestemming van zowel het bestuur als de vergadering kunnen, staande de vergadering, onderwerpen aan de agenda worden toegevoegd.

### Artikel 6

- 6.1 Op buitengewone vergaderingen van de ledenraad, door het bestuur bijeengeroepen, is het bepaalde in artikel 5 van overeenkomstige toepassing, met dien verstande dat ter behandeling van spoedeisende gevallen van de aldaar genoemde termijnen kan worden afgeweken. Indien de buitengewone vergadering van de ledenraad is bijeengeroepen op een termijn van minder dan een week, kan zij echter beslissen dat een daarin aan de orde gesteld onderwerp niet zodanig spoedeisend is, dat behandeling in een, met inachtneming van artikel 5 gestelde termijn bijeengeroepen vergadering niet kan worden afgewacht.
- 6.2 Buitengewone vergaderingen als bedoeld in artikel 14.4 van de Statuten worden bijeengeroepen door de ledenraadsleden, die het verzoek daartoe vergeefs bij het bestuur hebben gericht met inachtneming van het bepaalde in artikel 5.1. Daarbij kan gebruik gemaakt worden van de diensten van het bureau van de KNSB.
- 6.3 Buitengewone vergaderingen als bedoeld in lid 2 van dit artikel voorzien zelf in haar leiding. Uitsluitend onderwerpen, die in de oproep zijn vermeld, kunnen worden behandeld.

### Artikel 7

- 7.1 Algemene vergadering zijn openbaar, behoudens dat zowel de voorzitter als de ledenraad kunnen besluiten dat een vergadering of de behandeling van bepaalde onderwerpen met gesloten deuren plaatsvinden.
- 7.2 Tot een vergadering, respectievelijk de behandeling van een onderwerp met gesloten deuren, hebben slechts toegang het bestuur, de ledenraadsleden en zij die het bestuur of de ledenraad daartoe uitnodigt.
- 7.3 Het bestuur kan ter vergadering ook aan anderen dan de leden van de ledenraad, het bestuur, de ereleden en de leden van verdienste het woord verlenen over zaken die hen mede aangaan.

### Artikel 8 - Verantwoordelijkheden, bevoegdheden ledenraad

- 8.1 De leden van de ledenraad kennen hun taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, en gedragen zich naar beste vermogen. De leden van de ledenraad richten zich bij hun functioneren op de doelen van de KNSB.
- 8.2 De ledenraadsleden gedragen zich verantwoordelijk en gaan vertrouwelijk om met informatie inclusief mondelinge en elektronische beraadslagingen van de ledenraad, waarvan zij redelijkerwijs kunnen begrijpen dat de informatie een vertrouwelijk karakter heeft. Leden en voormalig leden van de ledenraad zullen vertrouwelijke informatie niet buiten de ledenraad brengen of openbaar maken aan het publiek of op andere wijze ter beschikking van derden stellen.

- 8.3 Ledenraadsleden gedragen zich zorgvuldig. De leden van de ledenraad maken geen misbruik van hun positie en/of bevoegdheid als lid van de ledenraad.
- 8.4 De leden van de ledenraad voorkomen iedere schijn van belangenverstrengeling. Indien de ledenraad een besluit moet nemen over een onderwerp waarbij een lid van de ledenraad een direct persoonlijk belang zou kunnen hebben dan onthoudt dit lid zich van de beraadslagingen en de besluitvorming over dit onderwerp.
- 8.5 Het bepaalde in dit artikel geldt ook voor de leden van de selectiecommissie.

### **Artikel 9 – Samenstelling ledenraad**

- 9.1 De ledenraad vertegenwoordigt alle leden van de KNSB en is zo samengesteld dat de ledenraad voldoende representatief is. Daarbij wordt rekening gehouden met:
  - a. regionale spreiding;
  - b. bijzondere schaakbonden;
  - c. individuele leden;
  - d. topschaak;
  - e. jeugd- en schoolschaak;
  - f. competenties/expertise;
  - g. diversiteit.
- 9.2 Bij de werving en selectie van ledenraadsleden wordt gewerkt met een vooraf door het bestuur opgestelde en door de ledenraad vastgestelde profielschets, waarin de vereiste kwaliteiten van de leden worden beschreven.
- 9.3 De benoeming van een nieuw ledenraadslid vanuit de regio, overeenkomstig artikel 12.4 sub a. Statuten, geschiedt met inachtneming van de statuten als volgt:
  - a. de ledenraad informeert de selectiecommissie over een vacature of herbenoeming bij de betreffende regionale bond;
  - b. de selectiecommissie maakt het profiel en de vacaturetekst van het te werven ledenraadslid op en treedt in overleg met het bestuur van de betreffende regionale bond;
  - c. kandidaatstelling geschiedt langs elektronische weg en wordt gedaan door het bestuur van de betreffende regionale bond;
  - d. de selectiecommissie draagt de te kiezen kandidaat voor;
  - e. de algemene ledenvergadering van de betreffende regionale bond stemt over de voordracht;
  - f. de gekozen kandidaat wordt naar de Ledenraad afgevaardigd.
- 9.4 De benoeming van een nieuw ledenraadslid vanuit de Afdeling, overeenkomstig artikel 12.4 sub b. Statuten, geschiedt met inachtneming van de statuten als volgt:
  - a. de ledenraad informeert de selectiecommissie over een vacature of herbenoeming bij de betreffende afdeling;
  - b. de selectiecommissie maakt het profiel en de vacaturetekst van het te werven ledenraadslid en treedt in overleg met de betreffende Afdelingscommissie;
  - c. kandidaatstelling geschiedt langs elektronische weg en wordt gedaan door de Afdelingscommissie van de betreffende Afdeling;
  - d. de selectiecommissie toetst alle kandidaten aan de eisen en aan de profielschets en draagt de te kiezen kandidaat voor;
  - e. de schaakverenigingen binnen de betreffende afdeling stemmen elektronisch over de kandidaat. De stemverhouding is hierbij als volgt:
    - schaakverenigingen met 1 t/m 10 hoofdleden hebben 1 stem;
    - schaakverenigingen met 11 t/m 30 hoofdleden hebben 2 stemmen;
    - schaakverenigingen met 31 t/m 60 hoofdleden hebben 3 stemmen;
    - schaakverenigingen met 61 t/m 100 hoofdleden hebben 4 stemmen;



- schaakverenigingen met 101 t/m 150 hoofdleden hebben 5 stemmen;
  - schaakverenigingen met 151 t/m 210 hoofdleden hebben 6 stemmen;
  - schaakverenigingen met 211 t/m 280 hoofdleden hebben 7 stemmen;
  - schaakverenigingen met 281 hoofdleden en meer hebben 8 stemmen.
- f. de gekozen kandidaat wordt naar de Ledenraad afgevaardigd.
- 9.5 De benoeming van een nieuw ledenraadslid, overeenkomstig artikel 12.5 Statuten, geschiedt met inachtneming van de statuten als volgt:
- a. de ledenraad informeert de selectiecommissie over een vacature of herbenoeming onder de ledenraadsleden, overeenkomstig artikel 12.5 van de Statuten;
  - b. de selectiecommissie maakt het profiel en de vacaturetekst van het te werven ledenraadslid via de kanalen van de KNSB openbaar;
  - b. kandidaatstelling geschiedt langs elektronische weg en wordt gedaan door de selectiecommissie;
  - c. de selectiecommissie toetst alle kandidaten aan de eisen en aan de profielschets;
  - d. de selectiecommissie draagt de gekozen kandidaat aan de ledenraad voor en geeft daarbij aan waarom de kandidaat wordt voorgedragen.

#### **Artikel 10 – Besluitvorming ledenraad**

- 10.1 Voor zover de statuten niet een grotere meerderheid voorschrijven, worden alle besluiten van de ledenraad met gewone meerderheid genomen. Onder meerderheid wordt verstaan meer dan de helft van de door stemgerechtigden geldig uitgebrachte stemmen, zo nodig door afronding naar boven.
- 10.2 Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 10.3 Bij een schriftelijke stemming in de ledenraad benoemt de voorzitter van de vergadering van de ledenraad een stembureau van drie leden van de ledenraad. Het stembureau onderzoekt de geldigheid van de uitgebrachte stemmen, berekent de uitslag en doet daarvan mededeling.
- 10.4 Ongeldige uitgebrachte stemmen zijn stemmen uitgebracht door een geschorste stemgerechtigde en wanneer schriftelijk is gestemd voorts: blanco stemmen en stemmen die een andere aanduiding bevatten dan voor de desbetreffende stemming noodzakelijk is.
- 10.5 De ledenraad kan schriftelijk of elektronisch besluiten nemen, mits geen van de ledenraadsleden zich tegen een dergelijke werkwijze verzet en alle ledenraadsleden voor het voorstel stemmen.

#### **Bestuur**

##### **Artikel 11**

- 11.1 De penningmeester beheert de geldmiddelen en het bestuur draagt zorg voor de naleving van de Statuten en Reglementen, alsmede voor de uitvoering van genomen besluiten. Voor zover dit binnen zijn bevoegdheid valt, geeft het de voorschriften die daartoe nodig zijn en die het belang van de KNSB bevorderen.
- 11.2 Het bestuur legt jaarlijks ter vaststelling een verslag over de toestand van en de gebeurtenissen in de KNSB sedert het vorige verslagjaar aan de ledenraad over. In een ledenraad, die in de tweede helft van het kalenderjaar dient te worden belegd, komen onder meer de begroting voor het volgende boekjaar, de daarbij behorende andere financiële voorstellen ter vaststelling aan de orde.
- 11.3 De voorzitter wordt in functie benoemd en vervult in het bijzonder de aan die functie verbonden taken. De andere bestuursleden staan hem daarin bij. Voor het overige verdelen de bestuursleden de te verrichten werkzaamheden in gezamenlijk overleg.

- 11.4 Een nadere omschrijving van de taak, werkwijze en bevoegdheden van het bestuur is in het bestuurs- en directiestatuut vastgesteld.
- 11.5 Het bestuur vergadert zo dikwijls als de voorzitter dit nodig oordeelt of ten minste drie leden van het bestuur zulks schriftelijk met redenen omkleed aan de voorzitter verzoeken. De wijze van oproeping wordt geregeld in het reglement als bedoeld in het vierde lid van dit artikel.

### **Artikel 12**

- 12.1 Indien het bestuur uit zijn midden een dagelijks bestuur als bedoeld in art. 10 lid 6 van de Statuten kiest, dient dat te bestaan uit drie leden waaronder de voorzitter van de vereniging.
- 12.2 Dit dagelijks bestuur is belast met de dagelijkse leiding van de vereniging en voert, voor zover niet anders wordt bepaald, besluiten van het bestuur uit. Het bestuursreglement als bedoeld in artikel 23 lid 3b van de Statuten zal nadere regels omtrent taak en werkwijze van het dagelijks bestuur bevatten.
- 12.3 Het dagelijks bestuur vergadert zo dikwijls als de voorzitter dit nodig acht.
- 12.4 Het dagelijks bestuur is geen uitvoerend bestuur zoals bedoeld in het Burgerlijk Wetboek (artikel 44a boek 2 BW).

### **Artikel 13**

- 13 Binnen het bestuur mogen geen nauwe familie- of vergelijkbare relaties bestaan.
- 13 Het bestuur dient zich integer en transparant op te stellen en te waken voor verstrengelingen van belangen. Het bestuur bevordert in dat verband een open cultuur van beraadslaging, besluitvorming en verantwoording.
- 13 Van tegenstrijdig belang is sprake wanneer een betrokkene te maken heeft met een zodanig onverenigbaar belang dat in redelijkheid kan worden betwijfeld of hij zich bij zijn handelen uitsluitend heeft of zal laten leiden door het belang van de KNSB. Bij de beantwoording van de vraag of hier sprake van is, moet met alle relevante omstandigheden van het concrete geval rekening worden gehouden.
- 13 Onder belangenverstrengeling wordt verstaan: een vermenging van het belang van de KNSB met het (persoonlijk) belang van de betreffende persoon of dat van personen waarmee zij een familie- of vergelijkbare relatie waardoor een zuiver en objectief besluiten of handelen in het belang van de KNSB niet langer is gewaarborgd.
- 13 Als het bestuur van oordeel is dat sprake is van een structureel tegenstrijdig belang en/of verstrengeling van belangen die van materiële betekenis zijn voor de KNSB, is het betreffende bestuurslid gehouden af te treden.
- 13 Indien het bestuur concludeert dat een bestuurslid een met de KNSB incidenteel tegenstrijdig belang heeft of sprake is van een voor de KNSB ongewenste (schijn van) verstrengeling van belangen anderszins, geldt in aanvulling op het bepaalde in artikel 10A lid 3 van de Statuten het navolgende:
  - a. alle eventuele rechtshandelingen waarbij sprake is van een tegenstrijdig belang of ongewenste (schijn van) verstrengeling van belangen, worden tegen op de markt gebruikelijke condities overeengekomen;
  - b. in het bestuursverslag (jaarverslag) wordt over deze rechtshandelingen verantwoording afgelegd.

## **Afdelingen**

### **Artikel 14 – Afdelingen**



De KNSB kent overeenkomstig artikel 6 lid 2 van de statuten afdelingen zonder rechtspersoonlijkheid.

#### **Artikel 15 - Afdelingscommissie**

- 15.1 De Afdelingscommissies bestaat uit minimaal drie personen.
- 15.2 De leden van de Afdelingscommissie dienen lid van de KNSB te zijn en meerderjarig te zijn.
- 15.3 De leden van de Afdelingscommissie worden door het bondsbestuur benoemd.
- 15.4 Bij het ontstaan van een vacature in de Afdelingscommissie stelt de Afdelingscommissie, in overleg met de accountmanager van het bureau van de KNSB, een profiel op en stelt de vacature open.
- 15.5 Uit de aanmeldingen doet de Afdelingscommissie één voordracht uit de aangemelde kandidaten aan het bondsbestuur.
- 15.6 Indien het bondsbestuur afwijkt van de voordracht dient dit te worden gemotiveerd.
- 15.7 Mocht het aantal Afdelingscommissiesleden door enigerlei oorzaak te eniger tijd beneden het minimum van drie dalen, dan vormen de overgebleven Afdelingscommissieleden of vormt het overgebleven Afdelingscommissielid de Afdelingscommissie. Het bondsbestuur benoemt zo spoedig mogelijk een nieuw Afdelingscommissielid.

#### **Artikel 16 – Einde lidmaatschap Afdelingscommissie**

Het lidmaatschap van de Afdelingscommissie eindigt door:

- het niet meer voldoen aan de in de statuten en in dit reglement bedoelde voorwaarden;
- opheffing van de afdeling;
- overlijden;
- schriftelijke opzegging aan het bondsbestuur, en
- ontslag door het bondsbestuur.

#### **Artikel 17 – Taak Afdelingscommissie**

- 17.1 De Afdelingscommissie is uitsluitend belast met de uitvoering van het beleid van het bondsbestuur.
- 17.2 Tot de taken van de Afdelingscommissie behoren, onder meer:
  - a. het organiseren van de afdelingscompetitie;
  - b. het organiseren van de afdelingskampioenschappen;
  - c. het organiseren van de jeugd- en schoolschaakcompetities van de afdeling;
  - d. het organiseren van de jeugd- en schoolschaakkampioenschappen van de afdeling;
  - e. het beheer van het afdelingsmateriaal;
  - f. contacten met de diplomaconsul(s) van de afdeling.
- 17.3 Bij de vervulling van hun taak richten de Afdelingscommissieleden zich naar het belang van de afdeling en de KNSB.
- 17.4 Het jaarlijks, tezamen met de accountmanager van het bureau van de KNSB, organiseren van een afdelingsvergadering.
- 17.5 De Afdelingscommissie legt verantwoording af aan het bondsbestuur.
- 17.6 De Afdelingscommissie kan met behoud van zijn verantwoordelijkheid bepaalde onderdelen van zijn taken delegeren aan commissies of personen.

#### **Artikel 18 – Onverenigbaarheden Afdelingscommissie**

Het lidmaatschap van de Afdelingscommissie is onverenigbaar met het lidmaatschap van:

- a. het bondsbestuur;
- b. commissies met een rechtsprekende taak.

### **Artikel 19 – Commissies**

- 19.1 De Afdelingscommissie is bevoegd permanente en tijdelijke commissies in te stellen en de leden van die commissies te benoemen, te schorsen en te ontslaan.
- 19.2 Tenzij de samenstelling, taken en bevoegdheden van een commissie in de statuten of in een reglement zijn geregeld, worden deze vastgesteld door de Afdelingscommissie. Een commissie is verantwoording verschuldigd aan de Afdelingscommissie

### **Artikel 20 – Financiën**

- 20.1 De geldmiddelen van de afdeling bestaan uit bijdragen van de KNSB, bijdragen van onder de afdeling ressorterende leden, subsidies, donaties en andere inkomsten.
- 20.2 De activiteiten van een Afdeling worden voldaan uit een door de ledenraad jaarlijks vast te stellen bijdrage aan de Afdeling en andere bijdragen.
- 20.3 De gevolgen van een door de Afdelingscommissie ten behoeve van zijn Afdeling aangegane verplichting worden geheel toegerekend aan de betreffende Afdeling. De aan bedoelde verplichting verbonden geldelijke gevolgen komen ten laste van de betreffende afdeling.

### **Artikel 21 – Ondersteuning afdeling**

Een Afdeling wordt door het bureau van de KNSB ondersteund.

## **Bureau**

### **Artikel 22**

- 22.1 Het bureau verricht zijn werkzaamheden onder leiding van één persoon, die in dienst van de KNSB is en voor alle zaken het bureau betreffende verantwoording verschuldigd is aan het bestuur. Het bestuur stelt voor hem een werkinstructie vast, waaronder de uitgangspunten voor het personeelsbeleid en de uitgangspunten voor de arbeidsvoorwaarden. Hij wordt benoemd, geschorst en ontslagen door het bestuur en het bestuur komt met hem zijn arbeidsvoorwaarden overeen.
- 22.2 De bevoegdheid tot het benoemen, schorsen en ontslaan van het personeel van het bureau is aan de leiding van het bureau als bedoeld in het eerste lid van dit artikel. Hij komt met het personeel van het bureau de arbeidsvoorwaarden overeen en is verantwoordelijk voor het personeelsbeleid.
- 22.3 Het bestuur wijst uit zijn midden iemand aan, die belast wordt met het toezicht op het bureau.

## **Commissies**

### **Artikel 23**

- 23.1 Zowel het bestuur als de ledenraad kunnen commissies instellen tot het uitvoeren van bepaalde opdrachten en/of tot voorlichting en bijstand van het bestuur of de ledenraad.
- 23.2 De samenstelling, taak, bevoegdheden, werkwijze en rapportage van deze commissies, alsmede de zittingsduur van de leden hiervan, worden door het bestuur of de ledenraad geregeld, voor zover zij niet uit het besluit tot hun instelling voortvloeien.
- 23.3 Het bestuur is gerechtigd aan commissies bepaalde taken te delegeren, doch het bestuur blijft onverminderd verantwoording verschuldigd aan de ledenraad.

Een commissie kan geen voor de vereniging bindende en rechtsgeldige besluiten nemen, tenzij dit uitdrukkelijk bij de instelling is bepaald door de ledenraad. De commissie is dan voor dit deel van zijn taak uitsluitend verantwoordelijk en verschuldigd jegens de ledenraad en wordt door deze decharge verleend.

#### **Artikel 24**

De ledenraad stelt een Financiële Advies Commissie (FAC) in, die tot taak heeft de financiële bedrijfsvoering van het bestuur te beoordelen en daarover aan de ledenraad te rapporteren.

In een door de ledenraad vastgesteld reglement zijn de samenstelling, taak, bevoegdheden en werkwijze van de commissie nader geregeld.

### **Functionarissen**

#### **Artikel 25**

- 25.1 Buiten het personeel zoals bedoeld in artikel 22 kunnen deskundigen aan de KNSB worden verbonden. Deze functionarissen worden door het bestuur benoemd, geschorst en ontslagen.
- 25.2 De rechten en verplichtingen van dergelijke in opdracht van de KNSB handelende functionarissen, alsmede hun taak, worden zo uitvoerig mogelijk in een te sluiten contract omschreven.
- 25.3 Aan dergelijke functionarissen kan het bestuur, onverminderd haar verantwoordelijkheid, bepaalde bevoegdheden delegeren.
- 25.4 Op uitnodiging van het bestuur wonen deze functionarissen bestuursvergaderingen, en zo nodig de ledenraad bij. In deze vergaderingen hebben zij een adviserende stem.
- 25.5 De hier bedoelde functionarissen kunnen geen deel uitmaken van het bestuur.
- 25.6 De ledenraad is te allen tijde gerechtigd functionarissen te horen over zaken die hun werkterrein betreffen. In een dergelijk geval zijn de functionarissen verplicht ter vergadering te verschijnen en te antwoorden op de vragen, die vanuit de ledenraad worden gesteld.

### **Wedstrijden**

#### **Artikel 26**

- 26.1 Het bestuur is gehouden, voor zover dit mogelijk is, voor een aantal categorieën jaarlijks wedstrijden te organiseren of te doen organiseren waaraan de titel Kampioen van Nederland van de betreffende categorie kan worden verbonden. Voor elk van deze wedstrijden wordt door het bestuur een afzonderlijk reglement opgesteld.
- 26.2 De KNSB beheert een landelijke wedstrijdkalender met schaakevenementen. Voor opname van een schaakevenement op deze wedstrijdkalender wordt een procedure vastgelegd in de notitie "KNSB wedstrijdkalender". In deze notitie worden tevens de (lidmaatschaps-)eisen voor toegang tot de evenementen beschreven en wordt de datumafstemming met de regionale bonden geregeld.
- 26.3 Het bestuur zal zijn toestemming slechts dan weigeren indien het van oordeel is dat de belangen van een andere, reeds toegestane wedstrijd, door het verlenen van de toestemming zouden worden geschaad.

### **Strafbepalingen**

#### **Artikel 27**

De overtredingen, zoals bedoeld in artikel 18 van de Statuten betreffen

- a. overtredingen, zoals beschreven in het competitierglement;
- b. overtredingen, zoals beschreven in het reglement van de jeugdclubcompetitie;
- c. overtredingen, zoals beschreven in de "Notitie Nederlandse Kampioenschappen voor de Jeugd";
- d. overtredingen, zoals beschreven in de "Regeling Contributieheffing";
- e. overtredingen, zoals beschreven in het tuchtreglement van de KNSB;
- f. overtredingen, zoals beschreven in de FIDE Code of Ethics en de Anti-Cheating Guidelines van de FIDE (wereldschaakbond) en
- g. andere dan hiervoor genoemde overtredingen / (wan)gedragingen die dusdanig ernstig zijn dat de KNSB over dient te gaan tot het nemen van verdere maatregelen.

## **Onderscheidingen**

### **Artikel 28**

- 28.1 Het erelidmaatschap van de KNSB en het lidmaatschap van verdienste kunnen door de ledenraad worden verleend aan natuurlijke personen, die zich bijzonder verdienstelijk hebben gemaakt voor de KNSB of voor het algemene schaakbelang.
- 28.2 Een voorstel tot het verlenen van een onderscheiding kan zowel door het bestuur als door één of meer leden worden gedaan.
- 28.3 In afwijking van hetgeen elders is bepaald betreffende de besluitvorming in de ledenraad, behoeft een voorstel tot het verlenen van een onderscheiding niet vooraf op de agenda voor de desbetreffende vergadering te worden geplaatst.

## **Seksuele intimidatie en grensoverschrijdend gedrag**

### **Artikel 29**

- 29.1 Meldingen omtrent seksuele intimidatie en grensoverschrijdend gedrag van leden worden overeenkomstig het 'Reglement Seksuele Intimidatie' (G4) afgehandeld.

## **Geheimhoudingsplicht, integriteit en beëindiging lidmaatschap bondsbestuur en commissies**

### **Artikel 30**

- 30.1 De leden van het bestuur en commissies zullen alle informatie en documentatie die zij in het kader van de uitoefening van hun functie krijgen en die redelijkerwijs als vertrouwelijk zijn te beschouwen, als strikt vertrouwelijk behandelen, ook na hun aftreden.
- 30.2 Voor functies die een bijzondere vertrouwelijkheid kennen en/of waarvoor integriteit en omgangsvormen een belangrijk onderdeel van de functie zijn, zal de KNSB een Verklaring Omtrent Gedrag als eis stellen. Het bestuur kan voorts een gedragscode vaststellen.
- 30.3 Bij beëindiging van het lidmaatschap van het bestuur of een commissie is de betreffende persoon verplicht alle in zijn bezit stukken, bescheiden en andere informatiedragers met betrekking tot zijn functie onverwijld over te dragen aan het bestuur of indien het digitale bestanden betreft te verwijderen van of uit zijn/haar computer(s), gegevensdrager(s) en/of emailaccount(s).

## **Slotbepalingen**

### **Artikel 31**

- 31.1 Wijzigingen in dit reglement treden in werking op de veertiende dag na de dag waarop de ledenraad tot vaststelling of wijziging van het reglement heeft besloten. Bij besluit van de ledenraad kan een andere datum van inwerkingtreden worden bepaald.
- 31.2 Wijzigingen of aanvullingen op de bepalingen in dit reglement treden onmiddellijk bij hun vaststelling in werking, tenzij het daartoe strekkend besluit anders bepaalt.
- 31.3 Het bestuur van de KNSB draagt zorg voor een deugdelijke bekendmaking aan de leden en de betrokkenen van het bepaalde, de wijzigingen en/of aanvullingen daaronder begrepen, in de Statuten, het Huishoudelijk Reglement en andere reglementen.

Aldus vastgesteld in de algemene vergadering van de KNSB, te Utrecht op **8 juni 2024**.

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan De (plaatsvervangende) leden van de Bondsraad  
Van Algemeen Bestuur  
Betreft Samenstelling bestuur KNSB  
Status Ter besluitvorming  
Cc  
dd 7 mei 2024  
nr 24/20223

---

### **Aftreden mevr. De Jong - Muhren**

In december 2023 is mevr. De Jong – Muhren benoemd als voorzitter voor een 2<sup>e</sup> termijn. Zoals destijds aangegeven, zal zij in juni 2024 aftreden.

### **Aftreden dhr. Mijnheer**

De 2<sup>e</sup> termijn van de heer Mijnheer als bestuurslid van de KNSB eindigt in het voorjaar van 2024. Dhr. Mijnheer heeft besloten om zich niet beschikbaar te stellen voor een 3<sup>e</sup> termijn. Dat betekent dat hij bij de Bondsraad van 8 juni 2024 aftreedt.

### **Benoeming dhr. Hoogland als voorzitter**

Het bestuur draagt dhr. Hoogland voor als opvolger van mevr. De Jong- Muhren. Dhr. Hoogland is sinds het voorjaar van 2020 bestuurslid (secretaris) van de KNSB. Zijn 2<sup>e</sup> termijn als bestuurslid loopt tot het voorjaar van 2026. Daarna kan hij zich nog eenmaal verkiesbaar stellen.

**Gevraagd:** Instemming met de benoeming van dhr. Hoogland als voorzitter voor het resterende deel van zijn 2e termijn (maximaal 2 jaar).

Tenslotte is artikel 9.1 uit het Huishoudelijk Reglement van de KNSB van belang:

*9.1 Ter vervulling van een vacature kunnen zowel door het bestuur als door de afgevaardigden kandidaten worden gesteld. Kandidaatstelling door een of meer afgevaardigden dient te geschieden door schriftelijke opgave van naam en adres van de gestelde kandidaat aan het bestuur, welke opgaven tenminste 15 dagen voor de vergadering, waarin de vacature moet worden vervuld, moet zijn ingediend, alsmede een schriftelijke bereidverklaring ondertekend door de gestelde kandidaat, om bij de verkiezing de vacature te vervullen.*

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan (Plaatsvervangende) leden Bondsraad  
Van AB  
Betreft Voortgangsrapportage  
Cc BB  
Dd 10 mei 2024  
Nr 24-20225

---

### Algemeen

#### Subsidie Versterken Sportbonden

NOC\*NSF heeft in 2023 een nieuwe subsidie Versterken Sportbonden ingesteld. Deze subsidie is mogelijk gemaakt dankzij de motie – Heerema, die door de Tweede Kamer is aangenomen en waar het kabinet gevolg aan heeft gegeven. De subsidie maakt ook onderdeel uit van het Nationale Sportakkoord 2 dat door het Rijk met nationale sportkoepelorganisaties (behalve NOC\*NSF bijv. ook voor commerciële sportorganisaties) is afgesloten. Voor de periode 2023-2025 is jaarlijks voor alle bonden samen € 5 miljoen beschikbaar voor versterking van hun organisatie. Het geld dient besteed te worden aan extra personele inzet om een aantal afgesproken doelen te halen. Daarnaast is een deel van de subsidie bestemd voor het bevorderen van een veilig en integer sportklimaat.

De doelen waaraan de KNSB zich heeft gecommitteerd, zijn het versterken van clubs (onder meer door aansluiting bij lokale sportakkoorden en daarmee het lokale sportnetwerk) en het laten doorontwikkelen van trainers, coaches en scheidsrechters zodat zij een positieve bijdrage leveren aan een veilig sportklimaat waarin plezier in sport centraal staat. Voor het laatste thema zijn we in 2023 begonnen met het verbeteren en vernieuwen van onze opleidingen; dat zetten we in 2024 en 2025 door.

Concreet betekent het dat we in 2024 en 2025 tijdelijk een extra functie op het bondsbureau hebben, nl. accountmanager clubs en opleidingen. Milko van Golberdinge is op 1 april jl. in deze functie begonnen. Daarnaast gaan we verenigingen stimuleren en ondersteunen om gebruik te maken van de gratis VOG-regeling voor vrijwilligers. Verder kunnen wij sinds kort een beroep doen op een integriteitsmanager van NOC\*NSF. Zij zal ons ondersteunen bij het opstellen van integriteitsbeleid en is ook beschikbaar als sparring partner bij gevallen van mogelijk grensoverschrijdend gedrag.

M.b.t. lokale sportakkoorden: Doel is dat er in elke gemeente een lokaal sportakkoord wordt gesloten, net als in de periode 2018-2021. Voor verenigingen heeft het aansluiten bij lokale sportakkoorden verschillende voordelen. Een belangrijke is dat de vereniging zichtbaar wordt in het lokale sportnetwerk en bij de gemeente. De gemeente kan helpen met allerlei algemene vragen en adviezen, zoals bij het vinden van een nieuwe locatie, met vrijwilligersbeleid. Mogelijk hebben gemeenten ook subsidies in voor verenigingen. Een ander voordeel kan zijn dat er samenwerking met verenigingen in andere sporten ontstaat.

#### Clubloterij

Een nieuw initiatief van de Nederlandse Loterij in samenwerking met NOC\*NSF en alle sportbonden is de clubloterij. Deze loterij heeft overeenkomsten met de Grote Clubactie: ook



hier gaat een groot deel van de opbrengst van lotenverkoop (80%) naar de clubs. Alleen is dit een andere loterij, met de sport zelf als organisatie, en hij vindt plaats in het voorjaar i.p.v. het najaar.

## Schoolschaak

### NK schoolschaak voorronden algemeen

Het aantal voorronde toernooien voor het NK Schoolschaak (viertallentoernooi algemeen) is weer volop aan het stijgen. Een stijging van 10% t.o.v. 2023. Op naar de bijna 10.000 van 2019:

Regionale Bond	Aantal schoolteams algemeen	Aantal kinderen algemeen
Friese Schaakbond (FSB)	60	240
Noordelijke Schaakbond (NOSBO)	144	576
Schaakbond Overijssel (SBO)	8	32
Oostelijke Schaakbond (OSBO)	328	1312
Stichts Gooise Schaakbond (SGS)	328	1312
Schaakbond Groot Amsterdam (SGA)	186	744
Noord Hollandse Schaakbond (NHSB)	255	1020
Leidse Schaakbond (LeiSB)	100	400
Haagse Schaakbond (HSB)	152	608
Rotterdamse Schaakbond (RSB)	190	760
Zeeuwse Schaakbond (ZSB)	80	320
Noord Brabantse Schaakbond (NBSB)	199	796
Limburgse Schaakbond (LiSB)	18	72
<b>Totaal:</b>	<b>2048</b>	<b>8192</b>

### NK 345 voorronden

Ook zijn er in de periode januari - mei weer volop voorronden voor het NK 345 (NK voor de groepen 3, 4 en 5 van het basisonderwijs) georganiseerd. Het ziet ernaar uit dat we weer op het niveau van 2019 gaan uitkomen met 800 deelnemers op 15 tot 20 lokale toernooilocaties.

### DGT actie 1.500 schaaksets

De DGT actie met de 1.500 schaaksets is door de regionale bonden goed opgepakt. 90% van de sets is inmiddels aan de scholen overhandigd. De bonden hebben zelf de keuze gemaakt of criteria opgesteld welke scholen daarvoor in aanmerking kwamen. De komende maanden zal het restant worden uitgezet.

### Overleg met Stichtingen schoolschaak

In april is er een overleg geweest met een viertal lokale stichtingen voor schoolschaak om te kijken of we samen effectiever kunnen zijn rond het schaken op school. Bij lokale stichtingen is veel kennis aanwezig uit de omgeving over lesgevers op school en onderhoud warme contracten bij de scholen. De KNSB laat de vraag en aanbod tussen school en lesgevers graag in die gebieden aan de stichtingen en een netwerk van schoolschaaktrainers over. De KNSB zal zich meer gaan



toeleggen op de opleidingsfunctie en het aanjagen van de clubs om zich voor het schoolschaken in te (blijven) zetten.

## Breedteschaak

### Clubondersteuning

Subsidie is verstrekt aan:

SV Zwart op Wit – Amsterdam, voor materiaal

Organisatie van de Oploswedstrijd in de SGS, Ondersteuning / promotie GP Oploswedstrijden

SV Eeuwig Schaak – Rucphen, Ondersteuning festiviteiten 40 jaar bestaan

SV Van der Linde – Winschoten, Ondersteuning festiviteiten rond 150 jaar bestaan

### Start met schaken, pilot Jouw Eerste Zet

In maart-april heeft een pilot gedraaid voor een nieuwe concept als vervolgaanbod op de Schaak-Off. De pilot is bij Messemaker in Gouda gehouden. Dit concept is onder de naam Jouw Eerste Zet uitgebracht. Het bestaat uit een serie van 6 avonden in het kader van kennismaking met clubschaak in verschillende vormen. Er wordt o.a. een rapid competitie gespeeld, partijen besproken, simultaan gegeven en er wordt kennis gemaakt met de leden van de club. Via een gerichte lokale wervingscampagne worden schaakliefhebbers geworven via de socials, website en mailings. Ook kwamen er enkele volwassenen op af, die zich voor beginnersles hebben aangemeld. Na de evaluatie zal het concept dit najaar ook beschikbaar komen voor andere clubs.

### Landelijk jeugdoverleg

Op 29 maart hebben de jeugdleiders vergaderd op het landelijk jeugdoverleg in Tilburg. Daar is gesproken over de opzet van de Kwalificaties NK ABC en de KNSB-Jeugdclubcompetitie A en C of die nog verder kunnen verbeteren. Ook de nieuwe rating opzet is besproken waarbij de jeugdrating zal komen te vervallen waarvoor de nieuwe rapid rating in de plaats komt.

### Sportbestuurdersplatform

In maart heeft het sportbestuurdersplatform een grote facelift gekregen. Het Vraag & Aanbod deel met alle vragen en antwoorden van de 11 sporten tezamen, staat nu centraal i.p.v. die van de afzonderlijke sporten. Sindsdien is het aantal deelnemende schaakbestuurders gestegen van 34 naar 50 met totaal bijna 1000 sportbestuurders. In maart is ook een eerste co-creatie sessie bezocht in Rotterdam bij het WK Shorttrack. Daar waren zowel gemeenten aanwezig als sportbonden als sportclubs om met elkaar in discussie te gaan over hoe je zaken aanpakt of nog beter kan aanpakken.

## Communicatie en algemene dienstverlening

### Websites

Nu de websites schaken.nl en schaakbond.nl een jaar actief zijn in het nieuwe format, zijn we gestart met het monitoren van de bezoekersaantallen en het nog gebruikersvriendelijker maken van de sites. Een stagiair is momenteel bezig om naar de menustructuur van schaken.nl te kijken en een advies uit te brengen over een mogelijk nieuwe indeling. Minder klikken, snel resultaat, duidelijke structuur.

De berichten stroom is sinds Frank Clevers op beide site actief is geworden behoorlijk

toegenomen. Hij is tevens gestart met de publicatie van het archief van Schaakmagazine. Inmiddels staan de laatste 20 seizoenen al online. Zodra deze klus klaar is, zullen we deze ook gaan inzetten om meer bezoekers hiervoor te interesseren.

### **Blad Schaken.nl**

Op dit moment doet een afstudeerstagiair onderzoek naar het blad Schaken.nl. Dat onderzoek bestaat uit 2 delen. Het eerste deel betreft een lezersonderzoek, het tweede deel een onderzoek onder niet-abonnees onder de leden. De rapportage (het afstudeerverslag) wordt in de loop van juni opgeleverd. De resultaten zullen worden meegenomen in de beslissing over de toekomst van het blad vanaf 2026. Hiervoor leggen we eind 2024 een voorstel voor aan de Bondsraad.

We zetten de campagne om alle nieuwe hoofdden (m.u.v. ratingleden) een gratis welkomstexemplaar van Schaken.nl (met begeleidende brief) te geven, voort. Op deze manier weten alle nieuwe leden dat er een blad is waarop ze zich met flinke korting kunnen abonneren. Deze actie zetten we in elk geval heel 2024 door.

## **Kadervorming**

De afgelopen periode is er relatief weinig activiteit geweest bij de opleidingen. Dat heeft te maken met vacatures bij het bondsbureau op dit terrein. Binnenkort gaan we met versterkte inzet door op dit belangrijke terrein, want er is veel behoefte aan nieuwe trainers en scheidsrechters. Op 1 april jl. is de accountmanager clubs en opleidingen gestart. Hij is inmiddels de start van nieuwe opleidingen in het najaar aan het voorbereiden. Op 1 juli a.s. start ook de nieuwe coördinator opleidingen. Zij zal zich vooral gaan richten op de verdere verbetering en vernieuwing van de opleidingen, waarmee we in 2023 zijn gestart.

### **Afgeronde opleidingen (gestart najaar 2023, doorloop in voorjaar 2024)**

- Schaaktrainer 2 Rotterdam (19 deelnemers!)
- Schaaktrainer 1 Amersfoort (10)
- Schaaktrainer 1 Amsterdam (10)
- Schaaktrainer 1 Arnhem (12)
- Schaaktrainer 1 Haarlem (5)
- Schaaktrainer 1 Leiden (10)
- Schaaktrainer 1 Zwolle (9)
- Schaaktrainer 1 online (9)
- Scheidsrechter 2 Maastricht (6)

### **Ontwikkeling opleidingen**

We zijn in 2023 gestart met de doorontwikkeling c.q. vernieuwing van de opleidingen. We hebben ons in eerste instantie geconcentreerd op Schaaktrainer 1 en Schaaktrainer 2. Er zijn verschillende onderdelen toegevoegd die zich concentreren op het handelen van de trainer, zoals groepsmanagement, communicatie en zelfreflectie. Ook zal er aandacht komen voor een positieve en veilige sportcultuur. Bedoeling is dat in 2024 ook andere opleidingen worden vernieuwd. Het gaat dan zowel om trainers- als om scheidsrechtersopleidingen.

## Competitie en rating

### Competitie

De Meesterklasse is gewonnen door Kennemer Combinatie.

Volgend seizoen zullen de topklassen als volgt verdeeld zijn:

Meesterklasse 10

Klasse 1 20

Klasse 2 30

Klasse 3 60

### Beker

De KNSB Bekerfinale is op Hemelvaartsdag 9 mei gespeeld en werd georganiseerd door Kennemer Combinatie uit Haarlem. De vier poulewinnaars Apeldoorn, HMC Den Bosch, Kennemer Combinatie en LSG IntelliMagic streden om de beker. Uiteindelijk prolongeerde HMC de titel.

## Topschaak

### Programma Anish Giri

- Anish Giri staat op plaats 15 in de wereld met een rating van 2745 (mei 2024). Dit is zijn laagste klassering in zeer lange tijd en werd veroorzaakt door een slecht resultaat in een gesloten achtkamp in Shengzhen (feb-maart).
- Anish scoorde net als vorig jaar 8,5 punten in de Tata Steel Masters in Wijk aan Zee. In 2023 was dit voldoende voor een ongedeelde toernooizege, nu deelde hij de eerste plaats met Wei Yi, Nodirbek Abdusattorov en Gukesh D. Wei Yi won de barrage en daarmee de titel.
- De regels voor de FIDE WK-cyclus 2026 zijn gepubliceerd. Onder andere de regels voor het FIDE Toernooi circuit zijn opnieuw gewijzigd. De nieuwe regels zijn zeker geen verbetering en de KNSB heeft hierover een brief met kritiekpunten aan het FIDE-bestuur gestuurd. Hierop is nog geen reactie binnen gekomen. Online hebben topspelers als Caruana, Aronian en Giri ook aangegeven hoe merkwaardig de nieuwe kwalificatieregels zijn.
- Het team van Anish Giri bestaat in 2024 uit Velimir Ivic (openingstrainer), en de coaches Erwin l'Ami en Jan Smeets.

### Programma Jorden van Foreest

- Jorden van Foreest staat op plaats 72 in de wereld met een rating van 2664 (mei 2024).
- Jorden eindigde op plaats 10-13 in Wijk aan Zee met 4,5 punten.
- Vanuit het KNSB-programma is Jorden een samenwerking gestart met een Oekraïense trainer. Hij werkt daarbij dagelijks aan rekenvaardigheden.
- Ten opzichte van 2023 zal Jorden dit jaar meer gaan trainen en minder toernooien gaan spelen. Een van de conclusies uit 2023 was dat Jorden teveel gespeeld heeft. Doel is om terug te keren naar een niveau van boven de 2700.

### Programma Max Warmerdam

- Max Warmerdam staat op plaats 82 in de wereld met een rating van 2652 (mei 2024).





- Max eindigde op plaats 14 in Wijk aan Zee met 4 punten. Na een prima start verloor hij zijn laatste 5 partijen.
- Max traint met verschillende trainers in 2024. Er zijn nu sessies ingepland met Erwin l'Ami en Jacob Aagaard.

## Wijk aan Zee Tata Steel 86<sup>e</sup> editie

### Masters

De 86<sup>e</sup> editie van het Tata Steel schaaktoernooi kende een spectaculair verloop. Er vielen zeer veel beslissingen, en een jonge generatie spelers deed van zich spreken. Na 13 ronden hadden vier spelers 8,5 punten verzameld: Wei Yi, Gukesh D, Nodirbek Abdusattorov en de titelverdediger Anish Giri. Giri en Abdusattorov werden in de snelschaakbarrage uitgeschakeld, waarna de Chinees de jonge Indier (en latere winnaar van het Kandidatentoernooi) wist te verslaan. De titel gaat dus naar Wei Yi. Wereldkampioen Ding Liren eindigde onder de 50% met 6 uit 13. Ook Jordan van Foreest (4,5) en Max Warmerdam (4) zullen ontevreden zijn over hun eindresultaat. Bij Jordan liep het niet. Max begon goed en stond op 50% tot hij de laatste 5 ronden alles verloor.

### Eindstand Masters:

1. Wei Yi	8,5
2. Gukesh, Giri, Abdusattorov	8,5
5. Firouzja, Vidit, Pragg	7,5
8. Nepomniachtchi	6,5
9. Ding	6
10-13. o.a. Van Foreest	4,5
14. Warmerdam	4

### Challengers

Leon Mendonca eindigde een halfje voor op twee andere jonge grootmeesters (Daniel Dardha en Marc'Andria Maurizzi). Daar weer een halfje achter eindigde Erwin l'Ami als beste Nederlander op 8,5 uit 13. Liam Vrolijk eindigde op 5,5 en Eline Roebers eindigde onderaan met 2 punten.

### Eindstand Challengers

1. Medonca	9,5
2. Dardha, Maurizzi	9
4. l'Ami, Korobov	8,5
...	
9. o.a. Vrolijk	5,5
...	
14. Roebers	2

## NOC\*NSF – A-status

De prestatie van Anish in Wijk aan Zee was voldoende voor NOC\*NSF om de A-status te verlengen voor het komende jaar.

## EK-individueel



Van 18-30 april 2024 werd het EK-individueel voor vrouwen gehouden op Rhodes. De Azerbeidzjaanse IM Ullviyya Fataliyeva werd Europees Kampioen met 8,5 uit 10. Jessica Harmsen eindigde op 4 punten. Eline Roebers trok zich terug na een paar ronden.

Het EK-individueel voor mannen zou oorspronkelijk in Jeruzalem worden gehouden, maar is nu verplaatst naar Petrovac (Montenegro) waar het wordt gespeeld van 7-20 november.

## **Minimale kwaliteitseisen**

Vanuit de Minimale kwaliteitseisen van NOC\*NSF zijn sportbonden per 1 januari 2024 verplicht om een Topsportstatuut te hebben, en een Atletenvertegenwoordiging. Aan beide eisen wordt inmiddels voldaan, waarbij de huidige Atletenvertegenwoordiging (die wij Spelersraad hebben genoemd) nog voorlopig is. De voorlopige Spelersraad bestaande uit Loek van Wely, Tea Lanchava en Roeland Pruijssers organiseert verkiezingen onder de topspelers. Vanaf 8 juni is er dan een Spelersraad met mandaat.

## **Topsportagenda 2025+ (NOC\*NSF)**

In de Algemene Vergadering van mei is Richtlijnenboek 2025 aangenomen waarin de regelingen staan voor de subsidie op het gebied van topsport en talentontwikkeling vanaf 2025 en verder. Schaken heeft als sport opnieuw voldaan aan de formele eisen voor categorie 1 Topsport. Dat is een voorwaarde om voor financiering in aanmerking te komen. Begin juni ontvangen alle bonden van NOC\*NSF een investeringsadvies. Een positief advies betekent dat een aanvraag voor de periode 2025-2028 kansrijk is. Deze aanvraag moet voor 1 oktober ingediend worden.

## **NK Schaken**

Het NK Schaken wordt net als vorig jaar in de Galgenwaard in Utrecht gehouden. De data zijn 6-13 juli. Zowel in de categorie Algemeen (16 deelnemers) als in de categorie Vrouwen (12 deelnemers) is het format een knock-out toernooi. Er worden dit jaar meerdere side-events gehouden.

## **Talentontwikkeling**

### **Papendalprogramma**

Vanuit de regeling met NOC\*NSF kunnen we jaarlijks 4 'talenten' met een 'selectiestatus' aanwijzen. Max Warmerdam kunnen we op die manier ook in 2024 ondersteunen. Max volgt een individueel programma. Eline Roebers, Machteld van Foreest en Arthur de Winter zijn de andere talenten. Dit drietal traint met enige regelmaat op Papendal als groepje. In februari en april zijn er al sessies gehouden met Ivan Sokolov als trainer.

### **Talentstatussen**

De Talentstatussen zijn begin februari vastgesteld en statushouders hebben een brief ontvangen met mogelijkheden voor een individueel trainingsprogramma. In totaal zijn er 26 statussen uitgedeeld en geregistreerd op het platform dat ook toegankelijk is voor de Topsport Talentscholen.

## **NJK presentatie TO**

Tijdens het NJK is voor aanwezige ouders/begeleiders een presentatie gehouden over Talentontwikkeling. Er is uitleg gegeven over de Talentstatussen, de uitzendingen en de Stergroeptrainingen.

## **Uitzendingen**

De volgende uitzendingen staan deze zomer en dit najaar op het programma:

EU-kampioenschap Mureck, 2-10 augustus 2024  
EJK, 21 aug-1 september 2024, Praag (16-21 augustus rapid en blitz)  
WK-kadetten, data en plaats nog onbekend  
WK U18, U16, U14, 22 oktober-2 november, Florianopolis, Brazilië

De selecties voor de verschillende uitzendingen worden eind mei vastgesteld door de Technische Commissie.

## **Kasparov Chess Academy**

Vanuit de KCA kregen we als bond 2 gratis plaatsen aangeboden voor een online trainingsprogramma. Deze plaatsen zijn uitgedeeld aan twee talenten. (Eind 2023 hebben we twee andere talenten opgegeven voor een eveneens gratis online programma via de ECU).

## **Evenementen**

### **Evenementen volwassenen**

Het Open NK in Dieren is dit jaar in Velp omdat de sporthal in Dieren toekomstbestendig gemaakt wordt.

Het NK schaken algemeen en vrouwen is van 6 t/m 13 juli gehouden wederom in stadion De Galgenwaard.

### **Evenementen jeugd**

#### **Online Youth Nations League**

De ECU kwam eind 2023 nog met een nieuw online initiatief voor een Jeugdcompetitie voor landenteams, de Online Youth Nations League. We hebben daarvoor op 3 januari een kwalificatietoernooi ingelast. Deze werd uitstekend bezocht door bijna 150 deelnemers in de leeftijdscategorieën t/m 10, 14 en 18 jaar. De top 4 per categorie hebben zich vervolgens geplaatst voor de twee Nederlandse Jeugdteams. Heel goed is dat deze teams voor 50% uit meisjes bestonden.

Aan deze 1e Online Youth Nations League hebben 10 landenteams meegedaan. De Nederlandse teams zijn als 5<sup>e</sup> en 8<sup>e</sup> geëindigd. De competitie is gewonnen door het jeugdteam van de Oekraïne.

### **Finale NK VO**

Op dinsdag 23 januari heeft de finale van het NK Voortgezet Onderwijs plaatsgevonden. Dit jaar speelden de scholieren de finale in het AFAS Circustheater in Scheveningen. Tevens was dit ook de dag dat het Tata Steel Chess On Tour was. De bijna complete wereldtop was op nog geen 50 meter bezig aan hun 9e ronde, terwijl de scholieren hun NK finale speelden.

Er werd gestreden in drie categorieën: VO I (alle leerjaren), VO II (eerste twee leerjaren) en VO III (max. 1 clubschaker). De finale bestond uit 18 teams van 4 spelers. Der titels gingen naar het Christelijk Gymnasium Utrecht, Het Huygens Lyceum Eindhoven en het Johan van Oldenbarneveldt Gymnasium Amersfoort.

### **Kwalificaties NJSK**

De belangstelling voor de kwalificaties NK ABC is stijgende. De vier toernooien in Apeldoorn, Gouda, Groningen en Utrecht trokken gemiddeld over de 100 deelnemers. Dat past in het beeld dat vrijwel alle jeugdtoernooien momenteel veel deelnemers trekken. De meeste jeugd Grand Prix toernooien zijn ruim voor de datum al uitverkocht vanwege de beperkte grootte van de speelzaal. Het is wel goed te zien dat de deelnemersaantallen niet alleen bij de basisschooljeugd stijgt, maar ook bij de middelbare schooljeugd.

### **NK E Tilburg**

Het NK E, de Nederlandse Kampioenschappen tot en met 10 jaar, vond zoals gebruikelijk plaats op de vrijdag en zaterdag van het paasweekeinde. Ook nu was de speellocatie 'Boerke Mutsaers' in Tilburg. Het waren twee zeer geslaagde dagen met mooie partijen en veel spanning om de bovenste plaatsen. Bram ten Dam werd kampioen in de Open groep en de meisjestitel werd veroverd door Malem Ngangbam.

### **NJSK ABC Groningen**

De organisatie van het NJSK ABC is dit jaar door Groningen voor een jaar op zich genomen. Na drie jaar Almelo en vanaf 2025 waarschijnlijk weer drie jaar op een zelfde locatie, werd voor een jaar uitgeweken naar het hoge Noorden. Het werd een mooie schaakweek voor onze talenten. Met twee barrages op de slotdag, kregen de persoonlijke Nederlandse Jeugd Schaak Kampioenschap (NJSK) in de categorieën A (t/m 18 jaar), B (t/m 16 jaar) en C (t/m 14 jaar), ook nog eens een spannend slot.

FM Leandro Slagboom uit Leeuwarden werd de Kampioen bij de A jeugd na het winnen van een bloedstollende barrage tegen Alan Bakije. Bij de meisjes won Dana Verheij de titel.

Bij de B Jeugd was het FM Kobe Smeets die won, bij de meisjes Fleur Westerhof. Bij de C Jeugd won Ethan Chua de titel. Bregje Roebers deed dat bij de meisjes C.

## **Schaakmatties**

### **Schoolschaak Christmas Cup**

De Schoolschaak Christmas Cup is verspeeld over drie kwalificatiemiddagen en een finaledag in december. We hebben geen grote wervingscampagne gehouden, waardoor vooral de scholen van vorige jaren deelnamen. Met meer dan 100 deelnemers per dag en 180 totaal, mogen die er best zijn. De finale is altijd een feest met de top 6 teams met over de 100 deelnemers die om de Cup strijden. De Kloostertuin uit Assen met 40 spelers actief, pakte wel weer voor de 4<sup>e</sup> keer op rij de Cup.

### **Online NK's voor de Jeugd**



Het online schaken heeft de afgelopen jaren een steeds belangrijkere rol gekregen. Zo organiseert de KNSB inmiddels aparte Nederlandse Schaakkampioenschappen in allerlei leeftijdscategorieën onder de naam: *NK online schaken voor jeugd*. Dit jaar worden de kampioenschappen zelfs uitgebreid met in elk toernooi ook een Open groep. Deze groep is speciaal bedoeld voor niet-leden, beginners of gewoon liefhebbers van het schaakspel. Inmiddels geweest:

20 maart: Online NK voor de jeugd E, 42 deelnemers

12 april: Online NK voor de jeugd D, 80 deelnemers

19 april: Online NK voor de jeugd ABC, 53 deelnemers

### **Schaakmattie League 2023-2024**

Op 1 maart is het slottoernooi geweest van de Schaakmattie League 2023-2024. Na 6 toernooien is de eindstand opgemaakt en telden de beste 3 resultaten mee in het eindklassement.

Met 36 deelnemers werd er gespeeld in een Beginnersgroep en een Topgroep.

### **PR-activiteiten**

Op dit moment zijn we op 2 vlakken bezig:

1. We willen in samenwerking met Techonomy de deelname van scholen aan het NK Voortgezet Onderwijs flink laten groeien. Daarmee moet het toernooi ook aantrekkelijk worden voor potentiële sponsors.
2. Tijdens het NK Schaken in juli a.s. houden we een relatie-event, om partijen te interesseren zich te verbinden aan het NK in Utrecht (vanaf 2026).

### **Internationale zaken**

Herman Hamers was vele jaren de internationaal vertegenwoordiger van de KNSB. Vincent Geeraets (o.a. lid van FIDE Fair Play Commission) wordt zijn opvolger. (Agendapunt 2)