



Koninklijke Nederlandse Schaakbond

Jaarbericht 2023

17 april 2024



**NEDERLANDSE
LOTERIJ**

Inhoudsopgave

A	Bestuursverslag.....	3
	Voorwoord.....	4
A1	Algemene gegevens.....	5
	A1.1 Formele gegevens.....	5
	A1.2 Bestuur en directie.....	5
	A1.3 Doelstelling.....	5
	A1.4 Verslag activiteiten 2023	5
	A1.5 Treasurybeleid.....	7
	A1.6 Vooruitzichten.....	7
A2	Samenvatting begroting 2024	8
B	Jaarrekening.....	9
B1	Balans.....	10
B2	Staat van baten en lasten.....	11
B3	Grondslagen.....	12
	B3.1 Algemene grondslagen.....	12
	B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	12
	B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	13
B4	Toelichting op de balans per 31 december 2023.....	14
	B4.1 Toelichting op de activa	14
	B4.2 Toelichting op de passiva.....	15
	B4.3 Niet uit de balans blijvende verplichtingen	16
B5	Toelichting op de staat van baten en lasten	17
	B5.1 Toelichting op de baten.....	17
	B5.2 Toelichting op de lasten.....	19
B6	Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum	21
B7	Ondertekening jaarrekening.....	22
	Bestuur.....	22

A Bestuursverslag

Voorwoord

Voor u ligt het jaarbericht van Koninklijke Nederlandse Schaakbond over het boekjaar 2023.

Wat een mooi schaakjaar ligt achter ons! Het 150 jarig bestaan van de schaakbond hebben we groots gevierd met o.a. de jubileumdag in het Spoorwegmuseum, de jeugdolympiade in Eindhoven en een uitgebracht prachtig jubileum boek. Daarnaast is in 2023 het 'KNSB pand' in Haarlem verkocht en is het bondsbureau verhuisd naar de Weerelt van Sport in Utrecht. Er is goede voortgang geboekt op de realisatie van de ambities uit het meerjarenbeleidsplan en alle reguliere schaakactiviteiten zijn uitgevoerd. Groot compliment voor het bondsbureau en alle betrokken partijen (speciaal ook alle vrijwilligers!) die dit mede mogelijk hebben gemaakt.

We zien dat schaken echt momentum heeft. In 2023 zagen we een flinke ledengroei, waardoor het ledental inmiddels licht boven het ledenaantal voor de start van de coronapandemie ligt. We zijn heel benieuwd of deze groei zich voortzet in 2024.

Het resultaat over 2023 (EUR 474.662 positief) is EUR 136.233 lager dan de begroting (EUR 610.895 positief). Aangezien 2023 een bijzonder (financieel) jaar was is het belangrijk onderscheid te maken in eenmalige baten en lasten en het resultaat op reguliere activiteiten. Dit geeft het volgende beeld:

Resultaat reguliere activiteiten:	EUR 2.000 positiever dan begroot
Opbrengst verkoop pand:	EUR 12.500 lager dan begroot
Verhuiskosten (als PM begroot):	EUR 48.500 hoger dan begroot
Jubileumbijdrage KNSB:	EUR 94.000 hoger dan begroot
Rente:	EUR 1.500'
<i>TOTAAL RESULTAAT (voor bestemming, afgerond):</i>	<i>EUR 151.500 lager dan begroot</i>
Ten laste van bestemmingsreserve 150-jarig jubileum:	EUR 14.000
TOTAAL RESULTAAT (na bestemming, afgerond):	EUR 137.500 lager dan begroot

Financieel terugkijkend op 2023 kan gesteld worden dat het resultaat op de reguliere activiteiten in lijn ligt met de begroting en EUR 2.000 positiever uitpakt dan begroot. Enkele tegenvallers in de reguliere lasten (zoals lasten NK Schaken, juridische kosten) werden ruimschoots gecompenseerd door hogere contributie-opbrengsten dankzij een fors hogere ledengroei dan begroot.

De opbrengst van het pand is in lijn met de verwachtingen (EUR 12.500 lager dan begroot) en de verhuiskosten die als PM (stelpost) begroot waren bedroegen EUR 48.500. De extra jubileumbijdrage van de KNSB (EUR 94.000) valt in dit staatje op. Oorzaak ligt vooral in de extra KNSB bijdrage voor de jeugdolympiade (EUR 57.000) en het Invitatietoernooi (EUR 18.000). Daarnaast was in de begroting rekening gehouden met een jubileumbijdrage van de regionale bonden van EUR 30.000. Hier is vanuit 1 bond invulling aan gegeven (EUR 3.000) waardoor deze post EUR 27.000 lager uitviel dan begroot. Op de overige jubileumactiviteiten was de KNSB bijdrage EUR 8.000 lager dan begroot.

Het extra negatieve resultaat ten opzichte van begroting kan goed opgevangen worden. Dat neemt natuurlijk niet weg dat wij als bestuur het jaar 2023 en in het bijzonder het jubileum grondig (financieel) evalueren. De KNSB is en blijft een gezonde sportbond en staat er financieel prima voor na een top jubileumjaar.

Namens het bestuur,

Ivar Heine
Penningmeester

A1 Algemene gegevens

A1.1 Formele gegevens

De Koninklijke Nederlandse Schaakbond, kortweg KNSB, is een vereniging die statutair gevestigd is in Haarlem. De KNSB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 40530765.

A1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de KNSB had ultimo 2023 de volgende samenstelling:

Naam	Functie	Datum toetreding	Einddatum 1 ^e termijn	Einddatum 2 ^e termijn	Einddatum 3 ^e termijn
Bianca de Jong - Muhren	Voorzitter	28-11-2020	Najaar 2023	Najaar 2026	Najaar 2029
Dirk Hoogland	Secretaris	27-06-2020	Voorjaar 2023	Voorjaar 2026	Voorjaar 2029
Ivar Heine	Penningmeester	07-12-2019	Najaar 2022	Najaar 2025	Najaar 2028
Erik Mijnheer	Lid	02-06-2018	Voorjaar 2021	Voorjaar 2024	Voorjaar 2027
Marcel Peek	Lid	11-12-2021	Najaar 2024	Najaar 2027	Najaar 2030
Johan Knuvers	Lid	10-12-2022	Najaar 2025	Najaar 2028	Najaar 2031

Directeur van de KNSB is Dharma Tjam.

A1.3 Doelstelling

In art. 3.1 van de statuten is de doelstelling geformuleerd: De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.

A1.4 Verslag activiteiten 2023

150-jarig jubileum

Voor de KNSB was 2023 een bijzonder jaar. Allereerst bestond de KNSB 150 jaar, en dat jubileum hebben we uitgebreid gevierd. We hebben verschillende activiteiten georganiseerd. Het jubileumjaar werd afgetrapt met een Invitatietoernooi in januari in de Johan Cruijff Arena, tegelijk met de Tata on Tour ronde van de Masters Groep (die kort daarna gewonnen werd door Anish Giri). Op 31 mei, kort na onze officiële oprichtingsdatum 23 mei, volgde de jubileumdag in het Spoorwegmuseum in Utrecht. Met de hulp van het Spoorwegmuseum, de gemeente Utrecht en verschillende andere partners werd het een prachtige dag, met een leuke carrousel aan activiteiten voor kinderen, een toernooi voor basisscholieren en een toernooi voor middelbare school teams. Daarnaast was er een symposium met ook veel voorzitters van schaakverenigingen en ereleden en leden van verdienste. Een van de onderdelen van het symposium was de presentatie van ons jubileumboek.

In augustus volgde nog een groot hoogtepunt met de jeugdolympiade in Eindhoven, met 63 teams uit 47 landen uit alle continenten van de wereld. En daarnaast een internationaal top 10 Vrouwen toernooi, met vanuit Nederland Machteld van Foreest en Robin Duson (Eline Roebers speelde op dat moment de World Cup).

Om het jaar nog feestelijker te maken, organiseerden verschillende verenigingen en regionale bonden toernooien en activiteiten die in het teken stonden van ons 150-jarig jubileum. Verschillende activiteiten werden opgeluisterd door de mysterieuze Mr. X, wiens identiteit bij het Groningen Chess Festival in december werd onthuld.

Verhuizing bondsbureau

De tweede grote gebeurtenis in 2023 was de verhuizing van het bondsbureau. Na ruim 30 jaar hebben we het pand aan het Frans Halsplein in Haarlem verkocht. Sinds 1 november 2023 zijn we gevestigd in De Weereit van Sport in Utrecht, op een locatie die sport ademt. We zitten hier samen met verschillende andere sportbonden en sportgerelateerde organisaties.

Voortgang Meerjarenbeleidsplan

De verkoop van het pand was een van de speerpunten uit het Meerjarenbeleidsplan 2022-2025. Eerder hebben we ook het papieren blad Schaken.nl geherintroduceerd. Tot nu toe heeft dat nog niet het gewenste aantal abonnees onder onze leden opgeleverd. Vanaf het najaar van 2023 zijn we gestart met promotieacties, zoals een welkomstnummer voor alle nieuwe leden. In de loop van 2024 zullen we zien wat daaruit gaat komen. Verder hebben we bij topschaak inmiddels een topsportstatuut opgesteld en een atletenvertegenwoordiging ingesteld. Ook zijn we gestart met de verbetering van onze opleidingen. We hebben ons in eerste instantie geconcentreerd op de opleidingen Schaaktrainer 1 en 2. De vernieuwing van deze opleidingen was eind 2023 bijna gereed.

Reguliere activiteiten

Naast alle bijzondere activiteiten (jubileum, verhuizing, uitvoering MJBP) hebben we alle reguliere werkzaamheden uitgevoerd. Dan gaat het om de landelijke (jeugd)competities, de ratingverwerking, de nationale jeugdkampioenschappen en nationale schoolschaakkampioenschappen. Het NK Algemeen en Vrouwen werd in juli gehouden op een mooie locatie, namelijk stadion De Galgenwaard in Utrecht. Met Anish Giri en Eline Roebers hadden we in beide categorieën de nummer 1 van Nederland als kampioen. In het najaar organiseerden we met veel succes de Schaak-Off (samen met verenigingen en regionale bonden), de voorrondes voor het NK onderwijs (online) en het NK E-Chess.

Verder zijn er veel opleidingen gegeven, vooral voor nieuwe trainers, met deels nieuwe opleidingsdocenten. TeamNL mannen en TeamNL vrouwen hebben meegedaan aan het EK Landenteams. Voor onze topspelers en toptalenten hebben we trainingsprogramma's geregeld. We hebben onze topjeugd uitgezonden naar het EK Jeugd en naar het WK jeugd. We hebben ons veel laten zien op social media, mede in het kader van het jubileum. Er waren nieuwsbrieven voor leden en abonnees (maandelijks) en voor bestuurders van clubs en bonden (tweemaandelijks).

Sommige van de werkzaamheden zijn minder zichtbaar. Zo hebben we ervoor gezorgd dat de Online Leden Administratie (OLA) goed blijft functioneren, hebben we websites technisch vernieuwd en is de invoering van de rapidrating en de snelschaakrating voorbereid. Inzet is om de rapidrating in de loop van 2024 in te voeren.

Ontwikkeling ledenaantal

Het gaat goed met het schaken, zowel wereldwijd als in Nederland. Tijdens de coronapandemie heeft schaken enorm aan populariteit gewonnen, en dat is versterkt door de Netflixserie The Queen's Gambit en door toename van zichtbaarheid van schaken op social media. Ook ons jubileum, met de vele activiteiten, heeft bijgedragen aan de zichtbaarheid van schaken. Hoewel de schaakclubs en daarmee ook de KNSB tijdens de coronapandemie te maken kregen met een flinke daling van het aantal leden, zien we de toegenomen populariteit van het schaken nu ook zichtbaar worden in een sterke stijging van het aantal leden bij verenigingen. Dat steeg in 2023 met ruim 10% en lag op 31 december 2023 hoger dan voor de start van de pandemie. Nu ook alle schaaktoernooien weer gewoon

doorgang vinden, heeft ook het aantal ratingleden zich inmiddels volledig hersteld. Op 31 december 2023 had de KNSB ruim 18.500 leden, waarvan 90% via verenigingen.

A1.5 Treasurybeleid

Mede vanwege de verkoop van het pand in Haarlem en de daarmee verwachte groei van de reserves heeft de Bondsraad in 2022 een treasurystatuut vastgesteld. Hiermee zijn kaders geformuleerd op welke wijze met de middelen omgegaan gaat worden.

Het pand is in 2023 verkocht. Op 1 december 2023 vond de overdracht plaats. De extra liquide middelen die dit heeft opgeleverd zullen in de loop van 2024 conform het treasurystatuut worden uitgezet.

A1.6 Vooruitzichten

Door de verkoop van het pand in Haarlem met een aanzienlijke boekwinst is de reserve van de KNSB aanzienlijk toegenomen. De Bondsraad heeft in juni 2022 besloten hoe om te gaan met eventuele reserves die ontstaan door de verkoop van het pand. Hoofdafspraak is dat de Bondsraad altijd dient in te stemmen welke activiteiten ten laste van de opbrengst kunnen worden gebracht, en dat bij de verkoop nog niet volledig bepaald hoeft te zijn wat met de opbrengst gedaan wordt. De Bondsraad heeft alleen besloten dat de kosten van het 150-jarig jubileum van de KNSB ten laste van de opbrengst worden gebracht.

De opbrengst van het pand (EUR 712.500), na aftrek van verhuiskosten (EUR 48.305) en kosten van de KNSB voor het 150-jarig jubileum (EUR 164.346), bedraagt bijna EUR 500.000. Dit bedrag wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Conform het besluit van de Bondsraad van juni 2022 zal dit bedrag niet worden gebruikt om structurele uitgaven te dekken. In 2024 zullen we waarborgen inbouwen dat we dit besluit ook op langere termijn in stand blijft.

Volgens ditzelfde besluit kunnen incidentele uitgaven mogelijk ten laste komen van de verkoopopbrengst. Daarbij dient het bij voorkeur te gaan om de dekking van incidentele uitgaven die het karakter hebben van een investering (structureel inkomstenverhogend en/of kostenverlagend). Op dit moment liggen er geen plannen voor incidentele uitgaven ten laste van de verkoopopbrengst.

In 2024 gaan we, naast de reguliere activiteiten, door met de uitvoering van het MJBP 2022-2025. Belangrijk speerpunt wordt de versterking van schaakverenigingen, onder meer om te helpen om de ledengroei te accommoderen. We breiden daarvoor (vooralsnog tijdelijk) de personele capaciteit op het bondsbureau uit. Deze uitbreiding wordt voor ca. 50% gedekt door de subsidie Versterken Sportbonden die we van NOC*NSF ontvangen. Verder starten we met de voorbereiding van het nieuwe MJBP.

Verder gaan we in 2024 een besluit over de toekomst van het blad Schaken.nl voorbereiden. Het huidige contract met het bedrijf dat Schaken.nl uitgeeft, loopt tot en met 2025. In 2024 voeren we een lezersonderzoek uit. Ook komt er een onderzoek die informatie op moet leveren of we na 2025 doorgaan met het blad, en zo ja in welke vorm en onder welke voorwaarden. Het streven is om hier eind 2024 een beslissing over te nemen.

A2 Samenvatting begroting 2024

Overzicht baten

	B2024
Contributie	715.000
Subsidie	359.000
Opbrengsten activiteiten	230.500
Overige baten	23.000
Sponsoring	25.000
Totaal	1.352.500

Overzicht lasten

Bedrijfsvoering	B2024
Activiteiten	623.500
Personeelslasten	593.000
Huisvestingslasten	30.000
Organisatielasten bureau	19.000
Overige organisatielasten	39.000
Afschrijvingen	26.500
Overige lasten	2.000
Totaal	1.333.000

Resultaat

	B2024
Baten totaal	1.352.500
Lasten totaal (-/-)	1.333.000
Saldo operationele activiteiten	19.500
Financiële baten en lasten	0
Baten en lasten voorgaande jaren	0
Saldo going concern staat van baten en lasten	19.500
Incidentele baten	0
Incidentele lasten	0
Saldo incidentele baten en lasten	0
Saldo baten en lasten totaal	19.500
Resultaatbestemming	
Dotatie reserve opbrengst pand	0
Onttrekking reserve opbrengst pand	0
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000
Mutatie algemene reserve	21.500
	19.500

Het resultaat voor 2024 dat wordt toegevoegd aan de algemene reserve, is begroot op een positief resultaat van € 21.500.

B Jaarrekening

B1 Balans

Balans per 31 december 2023 (na resultaatbestemming)

Activa

	31 december 2023	31 december 2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	52.244	58.187
Materiële vaste activa	18.418	234.956
Subtotaal vaste activa	70.662	293.143
Vlottende activa		
Vorraden	2.275	0
Debiteuren	21.663	17.818
Overlopende activa	70.999	39.999
Liquide middelen	1.080.344	411.872
Subtotaal vlottende activa	1.175.281	469.689
Totaal activa	1.245.943	762.832

Passiva

	31 december 2023	31 december 2022
Vrij besteedbaar eigen vermogen		
Algemene reserve	929.534	440.636
Bestemmingsreserves	0	14.236
Subtotaal vrij besteedbaar eigen vermogen	929.534	454.872
Vastgelegd eigen vermogen		
Bestemmingsfonds	51.848	51.848
Subtotaal vastgelegd eigen vermogen	51.848	51.848
Vorzieningen	0	0
Schulden op korte termijn		
Loonverplichtingen	62.554	63.672
Crediteuren	97.785	66.027
Overige schulden en nog te betalen kosten	73.588	123.612
Vooruit ontvangen bedragen	30.634	2.801
Subtotaal schulden op korte termijn	264.561	256.112
Totaal passiva	1.245.943	762.832

B2 Staat van baten en lasten

Overzicht baten

	R2023	B2023	R2022
Contributie	643.063	603.000	547.882
Subsidie	333.038	310.000	291.525
Opbrengsten activiteiten	807.725	920.500	146.945
Overige baten	8.257	8.000	25.474
Sponsoring	16.065	15.000	29.518
Totaal	1.808.148	1.856.500	1.041.344

Overige bedrijfsopbrengsten

	R2023	B2023	R2022
Boekwinst pand	712.500	725.000	0
Baten jubileum	78.605	149.500	0
Totaal	791.105	874.500	0

Overzicht lasten

Bedrijfsvoering	R2023	B2023	R2022
Activiteiten	1.268.391	1.258.100	520.593
Personeelslasten	498.885	509.000	447.546
Organisatielasten	94.557	86.000	109.304
Afschrijvingen	32.236	31.000	34.186
Overige lasten	231.975	236.005	24.181
Totaal	2.126.044	2.120.105	1.135.810

Resultaat

	R2023	B2023	R2022
Baten totaal	2.599.253	2.731.000	1.041.344
Lasten totaal (-/-)	2.126.044	2.120.105	1.135.810
Saldo operationele activiteiten	473.209	610.895	-94.466
Financiële baten en lasten	-1.453	0	648
Baten en lasten voorgaande jaren	0	0	0
Saldo staat van baten en lasten	474.662	610.895	-95.114
Resultaatbestemming			
Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	-14.236	-14.505	-269
Onttrekking bestemmingsfonds 150-jarig jubileum	0	-15.000	-2.250
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	0	0	-531
Mutatie algemene reserve	488.898	640.000	-92.065
	474.662	610.895	-95.114

B3 Grondslagen

B3.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gebruikte valuta is de euro. Alle bedragen zijn in euro's.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

(Im)materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele bodemwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming tot aan het moment van buitengebruikstelling.

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- IT hardware: 20%
- Overige installaties: 10%
- IT software (waaronder OLA): 20%
- Inventaris en kantoormachines: 20%
- Schaakmateriaal voor verhuur: 10%

Ten opzichte van 2022 zijn in deze grondslagen de afschrijvingspercentages voor het pand en het terrein vervallen. Omdat het pand op 1 december 2023 is verkocht en het bondsbureau inmiddels op een gehuurde locatie zit, is dit niet meer relevant.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden verantwoord tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden (tenzij anders toegelicht) bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur en maken deel uit van het "vrij besteedbaar eigen vermogen".

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden geormerkt door derden en maken deel uit van het "vastgelegde eigen vermogen". In verband hiermee mag het bestuur het fonds alleen inzetten voor het door derden aangewezen doel.

Voorzieningen

Pensioenregelingen personeel

De pensioenregeling van KNSB kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Het pensioen is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW), waardoor geen inzicht bestaat in een eventueel tekort of overschot van het fonds welke zijn toe te rekenen aan KNSB. Voor het pensioenfonds is een Herstelplan van kracht. Het pensioen is derhalve door KNSB verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Volgens deze regeling wordt de bijdrage aan bij de pensioenregeling op basis van de toegezegde bijdragen als last in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarover de bijdragen verschuldigd zijn. KNSB heeft in de omstandigheid van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten

Onder opbrengsten worden verstaan de in het verslagjaar aan derden (exclusief omzetbelasting) in rekening gebrachte of door derden toegekende bedragen voor contributiegelden, bijdragen, sponsorgelden, rentebaten en subsidiegelden.

Subsidies

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, waarin de opbrengsten zijn gederfd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Toewijzing van kosten aan beleidsterreinen

Direct aanwijsbare kosten worden direct ten laste van het betreffende beleidsterrein gebracht.

B4 Toelichting op de balans per 31 december 2023

B4.1 Toelichting op de activa

Immateriële vaste activa

	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	58.187	76.335
Investerings	22.220	12.350
Desinvesteringen	0	0
Subtotaal	80.407	88.685
Afschrijvingen	28.163	30.498
Boekwaarde per 31 december	52.244	58.187

Materiële vaste activa

	2023	2022
Boekwaarde per 1 januari	234.956	237.075
Investerings	12.535	1.569
Desinvesteringen	-225.000	0
Subtotaal	22.491	238.644
Afschrijvingen	4.073	3.688
Boekwaarde per 31 december	18.418	234.956

De mutatie in 2023 wordt veroorzaakt door de verkoop van het pand, dat was gewaardeerd op € 225.000.

Voorraden

	31 december 2023	31 december 2022
Voorraad boeken	2.275	0
Totaal	2.275	0

Debiteuren

	31 december 2023	31 december 2022
Te vorderen	21.663	24.818
Af: voorziening dubieuze debiteuren	0	-7.000
Totaal	21.663	17.818

Overlopende activa

	31 december 2023	31 december 2022
Overige vorderingen	55.645	20.925
Vooruitbetaalde kosten	2.028	19.074
Omzetbelasting	13.326	0
Totaal	70.999	39.999

Liquide middelen

	31 december 2023	31 december 2022
Kas	0	0
Rekening-courant	877.346	210.379
Spaarrekening	202.943	201.493
Kruisposten mollie	55	0
Totaal	1.080.344	411.872

De grote toename van de liquide middelen is veroorzaakt door de opbrengst van de verkoop van het pand.

B4.2 Toelichting op de passiva

Algemene reserve

	2023	2022
Saldo per 1 januari	440.636	532.701
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	488.898	-92.065
Saldo per 31 december	929.534	440.636

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve 150-Jarig jubileum	2023	2022
Saldo per 1 januari	14.236	14.505
Dotatie	0	0
Onttrekking	-14.236	-269
Saldo per 31 december	0	14.236

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Groen-stichting	2023	2022
Saldo per 1 januari	51.848	52.379
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	0	-531
Saldo per 31 december	51.848	51.848

Bestemmingsfonds 150-jarig jubileum	2023	2022
Saldo per 1 januari	0	2.250
Dotatie	0	14.518
Onttrekking	0	-16.768
Saldo per 31 december	0	0

Loonverplichtingen

	31 december 2023	31 december 2022
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	14.363	13.909
Pensioenpremies	10.024	10.875
Reservering vakantietoelage en vakantiedagen, incl. werkgeverslasten	38.167	38.888
Totaal	62.554	63.672

Crediteuren

	31 december 2023	31 december 2022
Crediteuren	97.785	66.027
Totaal	97.785	66.027

Overige schulden en nog te betalen kosten

	31 december 2023	31 december 2022
Accountants- en administratiekosten	21.500	12.100
Omzetbelasting	0	20.462
Overige te betalen kosten	52.088	91.050
Totaal	73.588	123.612

Vooruit ontvangen bedragen

	31 december 2023	31 december 2022
Overige vooruit ontvangen bedragen	30.634	2.801
Totaal	30.634	2.801

Bij de vooruit ontvangen bedragen staat een NOC*NSF subsidie Versterken Sportbonden, waarvan een bedrag van € 27.000 wordt doorgeschoven naar 2024. Met dit bedrag wordt deels de tijdelijke uitbreiding van de formatie gedekt.

B4.3 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Contract/categorie	Einddatum	Verplichting in:	
		2023	2024
Huur werkplekken in De Weerelt van Sport	31 december 2027	2.979	PM
Uitgifte blad Schaken.nl	31 december 2025	66.000	73.000
Totaal		68.979	PM

De huur van de werkplekken (incl. servicekosten) in De Weerelt van Sport bedroeg in 2023, € 23.828. Het contract voor de KNSB ging in op 1 oktober 2023. Bij wijze van coulance heeft de KNSB voor dit kwartaal 50% korting gekregen. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd met de CPI-index, waarbij de KNSB de afspraak heeft gemaakt dat de indexatie in 2024 en 2025 maximaal 8% is, ook als de CPI-index een hoger percentage geeft.

De KNSB geeft het blad Schaken.nl uit in samenwerking met Arko Sports Media. Vastgelegd is dat de KNSB en Arko Sports Media jaarlijks afspraken maken over de vergoeding die de KNSB betaalt. Uitgangspunt is dat de vergoeding wordt gebaseerd op de actuele prijzen (zoals vergoedingen voor het schrijven van artikelen en foto's, druk- en verzendkosten).

B5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Basis is de cijfermatige toelichting. De belangrijkste onder- of overschrijdingen ten opzichte van de begroting worden ook tekstueel toegelicht.

B5.1 Toelichting op de baten

Contributies

	R2023	B2023	R2022
Clubleden en leden bijzondere bonden	627.176	589.000	536.412
Individuele leden	15.887	14.000	11.470
Totaal	643.063	603.000	547.882

De ledengroei in 2022 heeft zich in 2023 doorgezet en was ook hoger dan verwacht. Daardoor kwamen ook de contributie-inkomsten € 40.000 hoger uit dan begroot.

Subsidies NOC*NSF

		R2023	B2023	R2022
Subsidie algemeen		179.162	179.000	156.720
Subsidie topschaak	Topschaak	115.719	108.000	110.905
	Talentontwikkeling	28.000	23.000	23.900
Subsidie versterken sportbonden		10.157	0	0
Totaal		333.038	310.000	291.525

Voor 2023-2025 heeft NOC*NSF een incidentele subsidie Versterken Sportbonden verstrekt. Deze subsidie is mogelijk gemaakt door tijdelijke extra middelen vanuit de Rijksoverheid. De KNSB dient deze subsidie te besteden aan extra personele inzet voor de ondersteuning van verenigingen en de verbetering van de opleidingen.

Opbrengsten activiteiten

	R2023	B2023	R2022
Schoolschaak	27.849	35.000	40.422
Breedteschaak	17.006	15.000	7.824
Communicatie en algemene dienstverlening	26.259	42.000	5.284
Kadervorming	20.959	18.000	8.547
Competitie en rating	34.918	33.000	30.472
Topschaak	520	3.000	4.051
Talentontwikkeling	45.334	37.000	33.009
Evenementen	29.953	14.000	11.341
Schaakmatties	1.918	8.500	5.995
PR-activiteiten	0	0	0
Jeugdolympiade	603.009	715.000	0
Totaal	807.725	920.500	146.945

- **Communicatie en algemene dienstverlening:** De opbrengsten zijn € 16.000 lager uitgevallen. Dat komt vooral doordat het aantal abonnees onder leden (2.350) nog flink achterbleef in vergelijking met wat er begroot was (4.000).

- **Evenementen:** De hogere baten komen vooral door deelname van een school aan het WK scholen in Kazachstan. De deelname werd bekostigd door een subsidie van de FIDE en door de school zelf. De lasten bij evenementen zijn mede hierdoor ook hoger.
- **Jeugdolympiade:** De baten voor de jeugdolympiade liggen ruim € 110.000 lager dan begroot. Dat is vooral te wijten aan tegenvallende sponsorinkomsten (zowel in cash als in natura). Om die tegenvaller op te vangen is ook gesneden in de lasten van de jeugdolympiade. De mogelijkheden daarvoor waren echter beperkter, omdat het wel een professioneel georganiseerd toernooi moest blijven. Per saldo wordt de eigen bijdrage van de KNSB € 83.000, waar € 15.000 was begroot.

Overige baten

	R2023	B2023	R2022
Overige opbrengsten	8.257	8.000	6.200
Tijdelijke Noodmaatregel Overbruggen Werkgelegenheid (NOW)	0	0	19.274
Totaal	8.257	8.000	25.474

Sponsoring

	R2023	B2023	R2022
TeamNL	16.065	15.000	15.000
Sponsoring algemeen	0	PM	0
Sponsoring NK Schaken	0	PM	0
Sponsoring 150-jarig jubileum	0	0	14.518
Totaal	16.065	15.000	29.518

Overige bedrijfsopbrengsten

	R2023	B2023	R2022
Boekwinst pand	712.500	725.000	0
Baten jubileum	78.605	149.500	0
Totaal	791.105	874.500	0

De baten voor het jubileum lagen ruim € 70.000 lager dan begroot. De twee belangrijkste oorzaken: 1) Lagere baten (in sponsoring en subsidie) voor de jubileumdag op 31 mei in het Spoorwegmuseum in Utrecht. De lasten konden echter evenveel omlaag, met behoud van kwaliteit en uitstraling van het programma. Per saldo kostte de jubileumdag de KNSB niet meer dan begroot. 2) In de begroting was ook een gezamenlijke bijdrage van de regionale bonden als baten voor het jubileum opgenomen. Uiteindelijk heeft 1 bond daadwerkelijk een bijdrage geleverd.

B5.2 Toelichting op de lasten

1. Lasten activiteiten

	R2023	B2023	R2022
Schoolschaak	32.912	37.500	35.285
Breedteschaak	28.644	26.700	10.928
Communicatie en algemene dienstverlening	120.189	108.000	110.540
Kadervorming	43.048	34.000	17.488
Competitie en rating	32.309	23.000	26.889
Topschaak	140.573	147.000	156.830
Talentontwikkeling	92.150	80.500	76.792
Evenementen	98.136	57.900	66.820
Schaakmatties	1.271	8.500	9.093
PR-activiteiten	3.422	5.000	9.928
Jeugdolympiade	675.737	730.000	0
Totaal	1.268.391	1.258.100	520.593

- **Communicatie en algemene dienstverlening:** De lasten lagen ruim € 12.000 hoger dan begroot. Dat ligt met name aan de lasten voor Schaken.nl. Dat betreft voor een deel aanloopverliezen en voor een deel in een extra marketinginspanning om nieuwe abonnees onder leden te werven, namelijk dat nieuwe leden sinds het najaar van 2023 een gratis welkomstexemplaar krijgen.
- **Evenementen:** De hogere lasten bij evenementen komen door deelname aan het WK scholen (€ 12.000; ook volledig gedekt – zie toelichting baten activiteiten) en door het NK Schaken (€ 28.000), waarvoor in een laat stadium onverwacht veelbelovende sponsorcontacten doodliepen. De KNSB heeft toen besloten om extra middelen uit te trekken om een NK met professionele uitstraling (locatie, deelnemersveld) mogelijk te maken.
- **Jeugdolympiade:** De sponsorinkomsten voor de jeugdolympiade vielen flink tegen. Daarom hebben we ook op de lasten bezuinigd, waar dat mogelijk was met behoud van de professionele uitstraling. Zie ook toelichting baten activiteiten.

2. Personeelslasten

	R2023	B2023	R2022
Salarislasten	380.758	458.000	364.880
Andere personeelslasten	25.949	25.000	22.692
Inhuur t.b.v. organisatie	92.178	26.000	59.974
Totaal	498.885	509.000	447.546

De salarislasten bestaan uit lonen en salarissen ad. € 303.412 (2022: € 290.736), sociale lasten ad € 48.950 (2022: € 46.472) en pensioenlasten ad €29.397 (2022: € 27.672).

De salarislasten liggen € 85.000 lager dan begroot. Dat lag vooral aan een langdurig openstaande vacature, die niet is ingevuld. Er is een externe kracht ingehuurd waardoor de werkzaamheden van de vacante functie toch konden worden uitgevoerd. Verder was er externe inhuur voor vervanging van een langdurig ziekte medewerker, voor marketing en communicatie en voor ondersteuning bij de bestuurlijke hervorming. De bezetting op het bondsbureau in 2023 was 5,47 fte.

3. Organisatielasten

	R2023	B2023	R2022
Huisvestingslasten	23.635	35.000	26.710
Organisatielasten bureau	25.149	18.000	20.571
Overige organisatielasten	45.773	33.000	62.023
Totaal	94.557	86.000	109.304

De huisvestingslasten waren veel lager dan begroot door een flinke besparing op energie. De organisatielasten voor het bureau waren vooral hoger door eenmalige lasten, zoals verzendkosten voor jubileumartikelen. Juridische kosten voor twee juridische procedures, vragen over de BTW en het opstellen c.q. aanpassen van verschillende reglementen zorgde voor hogere overige organisatielasten.

4. Afschrijvingen

	R2023	B2023	R2022
IT-software	28.163	26.500	30.498
IT-hardware	3.035	3.200	2.951
Inventaris	566	500	537
Schaakmateriaal	452	800	200
Huurdersinvesteringen	20	0	0
Totaal	32.236	31.000	34.186

5. Overige lasten

	R2023	B2023	R2022
Bankkosten	2.057	1.000	2.155
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	1.576	0	4.429
Incidentele last 150 jr jubileum	184.459	234.005	17.037
Incidentele last verhuiskosten	48.305	PM	0
Overig	-4.422	1.000	560
Totaal	231.975	236.005	24.181

De lasten voor het jubileum zijn € 50.000 lager dan begroot. De jubileumdag op 31 mei in het Spoorwegmuseum in Utrecht kon voor lagere lasten worden georganiseerd (zie toelichting overige bedrijfsopbrengsten). Daarnaast zijn enkele jubileumactiviteiten geschrapt of zeer sober uitgevoerd, toen bleek dat de baten van het jubileum lager uit zouden vallen. Hierdoor kon het saldo van lasten ten opzichte van de baten voor de KNSB beperkt blijven tot € 20.000 meer dan begroot.

De verhuiskosten waren ten tijde van het opstellen van de begroting 2023 nog niet begroot. De kosten betroffen met name verkoopkosten, kosten voor het opruimen van het pand in Haarlem en verhuis- en opslagkosten.

B6 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum

Voorstel resultaatbestemming

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2023 sluit met een voordelig saldo van € 474.662. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering terzake is het resultaat als volgt verwerkt in de jaarrekening:

Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	-/-€ 14.236
Onttrekking bestemmingsfonds Groenstichting	€ 0
Toevoeging algemene reserve	€ 488.898
Totaal	€ 474.662

De resultaatbestemming van het vorige boekjaar 2022 is conform voorstel vastgesteld door de Algemene Vergadering op 24 juni 2023.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het beeld van deze jaarrekening.

B7 Ondertekening jaarrekening

In de bestuursvergadering van 13 mei 2024 heeft het bestuur akkoord gegeven op de jaarrekening 2023 (inclusief de daarin voorgestelde verwerking van het resultaat).

Bestuur

Bianca de Jong - Muhren
Voorzitter

Dirk Hoogland
Secretaris

Ivar Heine
Penningmeester

Erik Mijnheer
Lid

Marcel Peek
Lid

Johan Knuffers
Lid