



Koninklijke Nederlandse Schaakbond

Jaarbericht 2021

22/20111
29 april 2022



**NEDERLANDSE
LOTERIJ**

Inhoudsopgave

| | |
|--|----|
| Jaarbericht 2021 | 1 |
| A Bestuursverslag | 4 |
| A1 Algemene gegevens | 5 |
| A1.1 Formele gegevens | 5 |
| A1.2 Bestuur en directie | 5 |
| A1.3 Doel en activiteiten | 5 |
| A2 Samenvatting begroting 2022 | 6 |
| A3 Voorwoord | 7 |
| B Jaarrekening | 8 |
| B1 Balans | 9 |
| B2 Staat van baten en lasten | 10 |
| B3 Kasstroomoverzicht | 11 |
| B4 Grondslagen | 13 |
| B4.1 Algemene grondslagen | 13 |
| B4.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva | 13 |
| B4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat | 15 |
| B5 Toelichting op de balans per 31 december 2021 | 16 |
| B5.1 Toelichting op de activa | 16 |
| B5.2 Toelichting op de passiva | 17 |
| B6 Toelichting op de staat van baten en lasten | 20 |
| B6.1 Toelichting op de baten | 20 |
| B6.2 Toelichting op de lasten | 23 |
| B7 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum | 27 |
| B8 Ondertekening jaarrekening | 28 |
| Bestuur | 28 |
| C Overige gegevens | 29 |
| Bijlage Jaarverslag activiteiten | 34 |
| Overzicht baten en lasten activiteiten | 35 |
| 1 Schoolschaak | 36 |
| 2 Breedteschaak | 38 |
| 3 Communicatie en algemene dienstverlening | 42 |
| 4 Kadervorming | 45 |
| 5 Competitie en rating | 48 |
| 6 Topschaak | 50 |
| 7 Talentontwikkeling | 52 |

| | |
|---|----|
| 8 Evenementen | 55 |
| <i>NK ABC Almelo (1-7 augustus)</i> | 57 |
| 9 Schaakmatties | 60 |
| 10 PR-activiteiten | 62 |
| 11 Kerncijfers..... | 64 |
| 12 Bestuur en organisatie | 70 |
| 13 Buitenlandse Zaken | 72 |
| 14 Jaarrapportage bijzondere bonden | 73 |
| 15 In memoriam | 74 |
| 16 KNSB-onderscheidingen | 75 |
| 17 Lijst van kampioenen..... | 76 |
| 18 Toernooien | 79 |
| 19 Behaalde titels bij FIDE..... | 80 |
| 20 Commissies..... | 81 |

A Bestuursverslag

A1 Algemene gegevens

A1.1 Formele gegevens

De Koninklijke Nederlandse Schaakbond, kortweg KNSB, is een vereniging die statutair gevestigd is in Haarlem. De KNSB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 40530765.

A1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de KNSB had ultimo 2021 de volgende samenstelling:

| Naam | Functie | Datum toetreding | Einddatum 1 ^e termijn | Einddatum 2 ^e termijn | Einddatum 3 ^e termijn |
|-------------------------|----------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Bianca de Jong - Muhren | Voorzitter | 28-11-2020 | Najaar 2023 | Najaar 2026 | Najaar 2029 |
| Dirk Hoogland | Secretaris | 27-06-2020 | Voorjaar 2023 | Voorjaar 2026 | Voorjaar 2029 |
| Ivar Heine | Penningmeester | 07-12-2019 | Najaar 2022 | Najaar 2025 | Najaar 2028 |
| lozefina Werle | Lid | 09-12-2017 | Najaar 2020 | Najaar 2023 | Najaar 2026 |
| Erik Mijnheer | Lid | 02-06-2018 | Voorjaar 2021 | Voorjaar 2024 | Voorjaar 2027 |
| Marcel Peek | Lid | 11-12-2021 | Najaar 2024 | Najaar 2027 | Najaar 2030 |

Directeur van de KNSB is Dharma Tjiam.

A1.3 Doel en activiteiten

De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.

De KNSB heeft in 2021 verschillende activiteiten uitgevoerd om dit doel te bereiken. Een verslag van deze activiteiten (jaarverslag activiteiten) is te vinden in de bijlage van dit jaarbericht.

A2 Samenvatting begroting 2022

Overzicht baten

| | B2022 |
|--------------------------|----------------|
| Contributie | 530.000 |
| Subsidie | 286.000 |
| Opbrengsten activiteiten | 166.500 |
| Overige baten | 8.000 |
| Sponsoring | 0 |
| Totaal | 990.500 |

Overzicht lasten

| Bedrijfsvoering | B2022 |
|---------------------------|------------------|
| Activiteiten | 531.500 |
| Personeelslasten | 440.000 |
| Huisvestingslasten | 22.000 |
| Organisatielasten bureau | 13.000 |
| Overige organisatielasten | 29.000 |
| Afschrijvingen | 25.000 |
| Overige lasten | 2.000 |
| Totaal | 1.062.500 |

Resultaat

| | B2022 |
|---|----------------|
| Baten totaal | 990.500 |
| Lasten totaal (-/-) | 1.062.500 |
| Saldo operationele activiteiten | -72.000 |
| | |
| Financiële baten en lasten | 0 |
| Baten en lasten voorgaande jaren | 0 |
| Saldo staat van baten en lasten | -72.000 |
| | |
| Resultaatbestemming | |
| Onttrekking bestemmingsreserve groot onderhoud | 0 |
| Onttrekking bestemmingsreserve Talent en Top | 0 |
| Onttrekking bestemmingsreserve schoolschaak | -8.000 |
| Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum | 0 |
| Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting | 0 |
| Mutatie algemene reserve | -64.000 |
| | -72.000 |

Het resultaat voor 2022 dat ten laste van de algemene reserve wordt gebracht, is begroot op een verlies van € 64.000.

A3 Voorwoord

Voor u ligt het jaarbericht van Koninklijke Nederlandse Schaakbond over het boekjaar 2021.

Het resultaat over 2021 (EUR 38.882 positief) is hoger dan de begroting (EUR 44.900 negatief) en ook hoger dan de afgegeven prognose in de 2e helft van 2021, opgenomen in de begroting 2022 (EUR 13.000 positief, met bandbreedte tussen EUR 10.000 negatief en EUR 20.000 positief). Een positief resultaat leidt normaal gesproken vaak tot positieve gevoelens. De financiële middelen om tegenslagen op te vangen nemen toe en de balans, resultatenrekening en liquiditeits KPI's ogen 'gezonder'. Terugkijkend op 2021 is net als in 2020 van een dergelijk positief gevoel geen sprake. De gevolgen van Corona zijn voor de schaakwereld ook in 2021 groot geweest. Het resultaat over 2021 wordt 'positief' gekleurd door overheidssteun i.v.m. geleden omzetverlies. In een 'normaal' schaakjaar zou van een dergelijke grote resultaatsafwijking ten opzichte van de begroting nooit sprake zijn.

Het resultaat in 2021 ligt ook boven de begroting en prognose als gevolg van lagere activiteitenkosten dan gepland. Aanzienlijke meevallers zijn er te noteren bij online initiatieven, het NK schaken en advertenties in Schaakmagazine. De realisatie op andere posten zoals huisvesting en personeel zijn in lijn met begroting en prognose. De overige organisatielasten zijn hoger dan gepland, met name als gevolg van 10.000 Euro hogere juridische kosten dan voorzien. Er was veel fiscaal-juridische ondersteuning nodig voor de invoering van de BTW.

Het doet mij deugd dat er in 2021 een gedragen meerjarenbeleidsplan opgesteld is waarmee de schaakbond met vertrouwen de (financiële) toekomst aankan in de hopelijk 'normale' begrotingsjaren die voor ons liggen. Er liggen gedegen plannen om het ledental na jaren van daling te vergroten. Daarnaast zal er ingezet worden op verdienmodellen en sponsoring om de inkomsten van de schaakbond structureel naar een hoger plan te brengen.

Naast de impact van de Coronacrisis kent het jaar 2021 gelukkig ook lichtpunten die niet onbenoemd kunnen blijven. Denk aan de Schaak Off, een mooie samenwerking tussen KNSB, regionale bonden en clubs, met 1.200 deelnemers (waarvan 500 nog geen lid), de succesvolle beginnerscursus 'The Queen's Gambit Ontrafeld' en het nieuwe concept voor het NK Algemeen (met regionale kampioenen en een Knock Out fase). Ontwikkelingen die hopelijk een verder positief effect hebben op het aantal leden van de schaakbond!

Het resultaat over 2021 versterkt de vermogens- en liquiditeitspositie. De schaakbond is en blijft hiermee een financieel gezonde organisatie die de toekomst met vertrouwen tegemoet kan zien!

Namens het bestuur,

Ivar Heine
Penningmeester

B Jaarrekening

B1 Balans

Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

Activa

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Vaste activa | | |
| Immateriële vaste activa | 76.335 | 90.891 |
| Materiële vaste activa | 237.075 | 241.643 |
| <i>Subtotaal vaste activa</i> | 313.410 | 332.534 |
| | | |
| Vlottende activa | | |
| Vorraden | 0 | 11.250 |
| Debiteuren | 15.779 | 6.282 |
| Overlopende activa | 30.756 | 36.815 |
| Liquide middelen | 419.919 | 370.312 |
| <i>Subtotaal vlottende activa</i> | 466.454 | 424.659 |
| | | |
| Totaal activa | 779.864 | 757.193 |

Passiva

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|--|------------------|------------------|
| Vrij besteedbaar eigen vermogen | | |
| Algemene reserve | 532.701 | 389.874 |
| Bestemmingsreserves | 14.505 | 120.700 |
| <i>Subtotaal vrij besteedbaar eigen vermogen</i> | 547.206 | 510.574 |
| | | |
| Vastgelegd eigen vermogen | | |
| Bestemmingsfonds | 54.629 | 52.379 |
| <i>Subtotaal vastgelegd eigen vermogen</i> | 54.629 | 52.379 |
| | | |
| Vorzieningen | 0 | 8.400 |
| | | |
| Schulden op korte termijn | | |
| Loonverplichtingen | 48.755 | 40.092 |
| Crediteuren | 58.060 | 76.924 |
| Overige schulden en nog te betalen kosten | 59.739 | 35.413 |
| Vooruit ontvangen bedragen | 11.475 | 33.411 |
| <i>Subtotaal schulden op korte termijn</i> | 178.029 | 185.840 |
| | | |
| Totaal passiva | 779.864 | 757.193 |

B2 Staat van baten en lasten

Overzicht baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Contributie | 554.256 | 557.000 | 590.164 |
| Subsidie | 342.709 | 343.000 | 265.869 |
| Opbrengsten activiteiten | 113.772 | 149.500 | 84.248 |
| Overige baten | 45.954 | 8.000 | 27.582 |
| Sponsoring | 50.000 | 50.000 | 10.000 |
| Totaal | 1.106.691 | 1.107.500 | 977.863 |

Overzicht lasten

| Bedrijfsvoering | R2021 | B2021 | R2020 |
|---------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Activiteiten | 481.706 | 618.000 | 406.354 |
| Personeelslasten | 459.630 | 437.000 | 440.248 |
| Huisvestingslasten | 21.032 | 22.000 | 27.696 |
| Organisatielasten bureau | 18.912 | 15.000 | 17.732 |
| Overige organisatielasten | 56.958 | 30.000 | 32.665 |
| Afschrijvingen | 20.069 | 19.400 | 18.661 |
| Overige lasten | 9.148 | 11.000 | 73 |
| Totaal | 1.067.455 | 1.152.400 | 943.429 |

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|---------------|----------------|---------------|
| Baten totaal | 1.106.691 | 1.107.500 | 977.863 |
| Lasten totaal (-/-) | 1.067.455 | 1.144.000 | 943.429 |
| Saldo operationele activiteiten | 39.236 | -36.500 | 34.434 |
| Financiële baten en lasten | -354 | 0 | 1 |
| Baten en lasten voorgaande jaren | 0 | 0 | 0 |
| Saldo staat van baten en lasten | 38.882 | -36.500 | 34.435 |
| Resultaatbestemming | | | |
| Onttrekking bestemmingsreserve Groot onderhoud | -75.000 | 0 | -3.845 |
| Dotatie bestemmingsreserve Groot onderhoud | 0 | 0 | 6.398 |
| Onttrekking bestemmingsreserve Talent en Top | -17.700 | 0 | 0 |
| Onttrekking bestemmingsreserve schoolschaak | -18.000 | 0 | 0 |
| Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum | -495 | 0 | 0 |
| Dotatie bestemmingsreserve 150-jarig jubileum | 5.000 | 0 | 10.000 |
| Dotatie bestemmingsfonds 150-jarig jubileum | 2.250 | 0 | 0 |
| Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting | 0 | -2.000 | -469 |
| Mutatie algemene reserve | 142.827 | -34.500 | 22.351 |
| | 38.882 | -36.500 | 34.435 |

B3 Kasstroomoverzicht

| | 2021 | 2020 |
|---|---------------|----------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Saldo staat van baten en lasten | 38.882 | 34.435 |
| Aanpassingen voor: | | |
| Afschrijvingen | 20.069 | 18.661 |
| Veranderingen in werkkapitaal mutatie vorderingen | -3.438 | -14.900 |
| mutatie voorraden | 11.250 | -820 |
| mutatie schulden op korte termijn | -7.811 | 28.739 |
| Voorzieningen | -8.400 | 8.400 |
| <i>Subtotaal</i> | 11.670 | 40.080 |
| TOTAAL | 50.552 | 74.515 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investerings in (im)materiële vaste activa | -945 | -22.065 |
| Desinvesterings in (im)materiële vaste activa | 0 | 0 |
| TOTAAL | -945 | -22.065 |
| TOTAAL KASSTROOM | 49.607 | 52.450 |
| Mutatie geldmiddelen | | |
| Liquide middelen einde boekjaar | 419.919 | 370.312 |
| Liquide middelen begin boekjaar | 370.312 | 317.862 |
| TOTAAL MUTATIE GELDMIDDELEN | 49.607 | 52.450 |

KENGETALLEN

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Netto werkkapitaal | 288.425 | 238.819 |
| Current ratio (>1) | 2,62 | 2,29 |
| Solvabiliteitsratio (>0,2) | 0,77 | 0,74 |

Netto werkkapitaal

Dit is een maatstaf voor de liquiditeit (de mate waarin de KNSB aan lopende betalingsverplichtingen kan voldoen). Het netto werkkapitaal meet of de kortlopende schulden snel kunnen worden betaald uit de geldmiddelen en de voorraden. Een positief bedrag betekent dat het netto werkkapitaal toereikend is.

Current ratio (CR):

Dit is ook een maatstaf voor de liquiditeit. De CR meet ook of de kortlopende schulden snel kunnen worden betaald uit de geldmiddelen en de voorraden. Anders dan het netto werkkapitaal wordt dit

in een ratio uitgedrukt. NOC*NSF heeft in de Minimale Kwaliteitseisen staan dat de current ratio > 1 dient te zijn. Hier voldoet de KNSB ultimo 2021 ruim aan.

Solvabiliteitsratio:

De solvabiliteitsratio is een maatstaf voor de financiële gezondheid van de KNSB op de lange termijn. Het gaat hierbij om de vraag of het totaal eigen vermogen groot genoeg is om schulden op korte én lange termijn te betalen. De solvabiliteitsratio meet het eigen vermogen ten opzichte van het totaal vermogen van de KNSB. NOC*NSF heeft in de Minimale Kwaliteitseisen staan dat de solvabiliteitsratio > 0,2 dient te zijn. Hier voldoet de KNSB ultimo 2021 ruim aan.

Liquiditeit grenswaarde

De KNSB heeft voor zichzelf een grenswaarde voor de omvang van de liquiditeit gesteld, namelijk de lasten van de 2 duurste maanden in het jaar. Deze ondergrens bedraagt € 220.000. Ook hier wordt ultimo 2021 ruim aan voldaan.

B4 Grondslagen

B4.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gebruikte valuta is de euro. Alle bedragen zijn in euro's.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

B4.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

(Im)materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele bodemwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming tot aan het moment van buitengebruikstelling.

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- Kantoorpand: 3,33%
- Terrein: 0%
- IT hardware: 33,33%
- Overige installaties: 10%
- IT software (waaronder OLA): 10%
- Inventaris en kantoomachines: 20%
- Schaakmateriaal voor verhuur: 10%

Het kantoorpand is gewaardeerd op basis van het historische kostprijsmodel. Het kantoorpand heeft een "bodemwaarde" van € 225.000. De bodemwaarde is bereikt. Hierdoor vindt geen verdere afschrijving plaats op het pand. De waarde van het pand op basis van de meest recente taxatie uit 2021 is € 950.000. Hiermee is er geen indicatie voor het doorvoeren van een bijzondere waardevermindering in de jaarrekening 2021.

Kosten van periodiek groot onderhoud worden als component van de gebouwen geactiveerd en lineair afgeschreven over de gebruiksduur.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden verantwoord tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden (tenzij anders toegelicht) bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur en maken deel uit van het "vrij besteedbaar eigen vermogen".

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden geormerkt door derden en maken deel uit van het "vastgelegde eigen vermogen". In verband hiermee mag het bestuur het fonds alleen inzetten voor het door derden aangewezen doel.

Voorzieningen

Pensioenregelingen personeel

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien er, naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde. Ultimo 2021 (en 2020) waren er voor de vereniging geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Overige voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang al dan niet vaststaat, maar redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is vermeld.

B4.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten

Onder opbrengsten worden verstaan de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte of door derden toegekende bedragen voor contributiegelden, bijdragen, sponsorgelden, rentebaten en subsidiegelden.

Subsidies

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, waarin de opbrengsten zijn gedeerd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Toewijzing van kosten aan beleidsterreinen

Direct aanwijsbare kosten worden direct ten laste van het betreffende beleidsterrein gebracht. De toewijzing van personeelskosten aan de beleidsterreinen vindt plaats op basis van verdeelsleutels die op activiteiten ten behoeve van de beleidsterreinen zijn gebaseerd.

B5 Toelichting op de balans per 31 december 2021

B5.1 Toelichting op de activa

Immateriële vaste activa

| | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|---------------|----------------|
| Boekwaarde per 1 januari | 90.891 | 95.847 |
| Investeringsen | 945 | 10.036 |
| Desinvesteringen | 0 | 0 |
| <i>Subtotaal</i> | <i>91.836</i> | <i>105.883</i> |
| | | |
| Afschrijvingen | 15.501 | 14.992 |
| Boekwaarde per 31 december | 76.335 | 90.891 |

Dit betreft de IT-software (vooral OLA, de Online Leden Administratie).

Materiële vaste activa

| | 2021 | 2020 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Boekwaarde per 1 januari | 241.643 | 233.284 |
| Investeringsen | 0 | 12.028 |
| Desinvesteringen | 0 | 0 |
| <i>Subtotaal</i> | <i>241.643</i> | <i>245.312</i> |
| | | |
| Afschrijvingen | 4.568 | 3.669 |
| Boekwaarde per 31 december | 237.075 | 241.643 |

Dit betreft vooral de waarde van het kantoorpand, en daarnaast IT-hardware, inventaris en schaakmateriaal.

Voorraden

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Internetschaakaccounts | 0 | 11.250 |
| Af: voorziening incurante voorraad | 0 | 0 |
| Totaal | 0 | 11.250 |

Dit betreft de Chesskid accounts ten behoeve van Schaakmatties. Vanwege de overstap van Chesskid naar Tornelo als speelplatform voor Schaakmatties is de voorraad Chesskid accounts afgebouwd. De afbouw van de voorraad wordt volledig in 2021 geboekt, al zijn nog niet alle accounts verkocht. Van de resterende accounts (die beperkter geldig zijn) kan naar verwachting nog een klein deel in 2022 tegen gereduceerd tarief worden verkocht.

Debiteuren

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Te vorderen | 18.779 | 6.282 |
| Af: voorziening dubieuze debiteuren | -3.000 | 0 |
| Totaal | 15.779 | 6.282 |

In verband met de coronapandemie is er meer onzekerheid of openstaande facturen in alle gevallen betaald gaan worden. Daarom is een voorziening voor dubieuze debiteuren van € 3.000 opgenomen.

Overlopende activa

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|------------------------|------------------|------------------|
| Overige vorderingen | 9.881 | 18.288 |
| Vooruitbetaalde kosten | 20.875 | 18.527 |
| Totaal | 30.756 | 36.815 |

Overige vorderingen zijn vooral lager dan in 2020 door het beroep op de NOW regeling. Eind 2021 liep er geen aanvraag voor NOW.

Liquide middelen

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|------------------|------------------|------------------|
| Kas | 0 | 86 |
| Rekening-courant | 218.438 | 168.747 |
| Spaarrekening | 201.481 | 201.479 |
| Totaal | 419.919 | 370.312 |

De liquide middelen zijn ondergebracht bij banken met een kredietrating van minimaal A-.

B5.2 Toelichting op de passiva

Algemene reserve

| | 2021 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Saldo per 1 januari | 389.874 | 367.523 |
| Mutatie vanuit staat van baten en lasten | 147.827 | 22.351 |
| Saldo per 31 december | 537.701 | 389.874 |

Het bestuur heeft bij het besluit over de jaarrekening besloten de bestemmingsreserves periodiek groot onderhoud, Talent en Top en Schoolschaak te laten vrijvallen en de middelen uit deze reserves aan de algemene reserve toe te voegen. Daardoor neemt de algemene reserve eenmalig toe met € 110.700.

Bestemmingsreserves

| | 2021 | 2020 |
|---|----------|---------------|
| Bestemmingsreserve periodiek groot onderhoud | | |
| Saldo per 1 januari | 75.000 | 72.447 |
| Dotatie/onttrekking | -75.000 | 2.553 |
| Saldo per 31 december | 0 | 75.000 |

Vanwege de plannen voor de verkoop van het pand heeft het bestuur besloten deze reserve op te heffen. Het bedrag van €75.000 zal worden toegevoegd aan de algemene reserve.

| | 2021 | 2020 |
|---|----------|---------------|
| Bestemmingsreserve Talent en Top | | |
| Saldo per 1 januari | 17.700 | 17.700 |
| Resultaatbestemming boekjaar | -17.700 | 0 |
| Saldo per 31 december | 0 | 17.700 |

In 2013 heeft de KNSB een incidentele afbouwsubsidie ontvangen van € 30.000 van het ministerie van VWS. Het bestuur heeft besloten om dit te reserveren voor incidentele uitgaven op het gebied van Talentontwikkeling en Topschaak. Omdat al verschillende jaren geen uitgaven ten laste van deze reserve zijn gedaan, heeft het bestuur besloten deze reserve op te heffen. Het bedrag van € 17.700 zal worden toegevoegd aan de algemene reserve.

| Bestemmingsreserve Schoolschaak | 2021 | 2020 |
|--|----------|---------------|
| Saldo per 1 januari | 18.000 | 18.000 |
| Resultaatbestemming boekjaar | -18.000 | 0 |
| Saldo per 31 december | 0 | 18.000 |

In 2013 is de KNSB gestart met een Business Club. Het bestuur heeft besloten om in de opstartfase de inkomsten te reserveren voor uitgaven ten behoeve van de Business Club. In 2014 t/m 2017 waren er geen inkomsten en uitgaven voor de Business Club. Daarom heeft het bestuur op 19 maart 2018 besloten de bestemmingsreserve Business Club om te zetten in een bestemmingsreserve Schoolschaak. Omdat al verschillende jaren geen uitgaven ten laste van deze reserve zijn gedaan, heeft het bestuur besloten deze reserve op te heffen. Het bedrag van € 18.000 zal toegevoegd worden aan de algemene reserve.

| Bestemmingsreserve 150-Jarig jubileum | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Saldo per 1 januari | 10.000 | 0 |
| Dotatie | 5.000 | 10.000 |
| Dotatie/onttrekking | -495 | 0 |
| Saldo per 31 december | 14.505 | 10.000 |

De KNSB bestaat in 2023 150 jaar. Het bestuur heeft op 2 september 2019 besloten om een bestemmingsreserve in te stellen voor de voorbereidingskosten van het 150-jarig jubileum. Deze reserve is in 2020 gevormd. Enkele opstartkosten zijn ten laste van deze reserve gekomen. Daarnaast heeft het bestuur bij het vaststellen van de jaarrekening op 9 mei 2022 besloten om het doel van de bestemmingsreserve uit te breiden met de kosten voor jubileumactiviteiten (dus niet alleen de voorbereidingskosten), en een dotatie van € 5.000 te doen voor deze reserve.

| Totaal bestemmingsreserves | 2021 | 2020 |
|--|---------------|----------------|
| Bestemmingsreserve periodiek groot onderhoud | 0 | 75.000 |
| Bestemmingsreserve Talent en Top | 0 | 17.700 |
| Bestemmingsreserve Schoolschaak | 0 | 18.000 |
| Bestemmingsreserve 150-jarig jubileum | 14.505 | 10.000 |
| Totaal | 14.505 | 120.700 |

Bestemmingsfonds

| Bestemmingsfonds Groen-stichting | 2021 | 2020 |
|--|---------------|---------------|
| Saldo per 1 januari | 52.379 | 52.848 |
| Mutatie vanuit staat van baten en lasten | 0 | -469 |
| Saldo per 31 december | 52.379 | 52.379 |

De gelden uit dit fonds zijn afkomstig van de D.J. Groen-stichting. De gelden zullen in de geest van de nalatenschap van de heer Groen worden besteed en zijn daarom bestemd voor nieuwe initiatieven op het terrein van jeugd- en schoolschaak.

| Bestemmingsfonds 150-jarig jubileum | 2021 | 2020 |
|--|--------------|----------|
| Saldo per 1 januari | 0 | 0 |
| Mutatie vanuit staat van baten en lasten | 2.250 | 0 |
| Saldo per 31 december | 2.250 | 0 |

Voor het 150-jarig jubileum in 2023 is een bestemmingsfonds gevormd. Dit fonds wordt gevuld met donaties en zal worden besteed aan jubileumactiviteiten in 2023.

Voorzieningen

| Voorziening beëindiging papieren Schaakmagazine | 2021 | 2020 |
|--|----------|--------------|
| Saldo per 1 januari | 8.400 | 0 |
| Dotatie | -8.400 | 8.400 |
| Saldo per 31 december | 0 | 8.400 |

De Bondsraad heeft op 28 november 2020 besloten om de uitgifte van Schaakmagazine op papier in 2021 te beëindigen en Schaakmagazine voortaan digitaal uit te brengen. Vanwege lopende contractuele verplichtingen is in 2021 nog 1 fysieke editie van Schaakmagazine uitgebracht. Omdat dit een beëindiging van een verlieslatend contract betrof, was hiervoor een voorziening ingesteld ter omvang van de druk- en verzendkosten van 1 fysieke editie (€ 8.400).

Loonverplichtingen

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|---|------------------|------------------|
| Loonheffing en premies sociale verzekeringen | 13.184 | 11.967 |
| Pensioenpremies | -109 | 1.068 |
| Reservering vakantietoelage en vakantiedagen, incl. werkgeverslasten | 35.680 | 27.057 |
| Totaal | 48.755 | 40.092 |

Crediteuren

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|---------------|------------------|------------------|
| Crediteuren | 58.060 | 76.924 |
| Totaal | 58.060 | 76.924 |

Overige schulden en nog te betalen kosten

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Accountants- en administratiekosten | 8.700 | 8.400 |
| Omzetbelasting | -1.563 | 108 |
| Overige te betalen kosten | 52.603 | 26.905 |
| Totaal | 59.739 | 35.413 |

De overige te betalen kosten zijn significant hoger dan ultimo 2020. Grote posten zijn:

- juridische kosten in verband met de invoering van de BTW (€ 11.000);
- nog niet gefactureerde/gedeclareerde kosten van het NK Schaken Algemeen en Vrouwen (€ 9.000);
- Nog niet gefactureerde/gedeclareerde kosten voor topschaak (€ 14.000).

Vooruit ontvangen bedragen

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Contributie persoonlijke leden | 8.674 | 6.411 |
| Overige vooruit ontvangen bedragen | 2.801 | 27.000 |
| Totaal | 11.475 | 33.411 |

De overige vooruit ontvangen bedragen zijn substantieel lager dan in 2020. In dat jaar gingen vanwege de coronapandemie veel internationale activiteiten niet of in beperktere vorm door. Om die reden is toen reallocatie van € 27.000 subsidie Topschaak en Talentontwikkeling van NOC*NSF naar 2021 geregeld.

B6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Basis is de cijfermatige toelichting. De belangrijkste onder- of overschrijdingen (>10% én > € 5.000 of om andere reden vermeldenswaardig) worden ook tekstueel toegelicht.

Algemeen

De coronapandemie heeft een forse invloed gehad op de sportwereld, en ook op het schaken. De competities 2020-2021 en vele toernooien zijn niet doorgestaan. Het is wel gelukt om het NK Algemeen en Vrouwen en een deel van de nationale jeugdkampioenschappen te laten doorgaan. Daarnaast hebben we verschillende kampioenschappen in een online versie georganiseerd. Ook de schaakclubs zijn geraakt: een groot deel van 2021 konden clubavonden en clubmiddagen vanwege de coronamaatregelen alleen online georganiseerd worden.

Voor de KNSB betekent het dat er minder fysieke activiteiten hebben plaatsgevonden. Dat wordt zichtbaar in zowel lager lasten als baten bij de activiteiten. Wel hebben we meer online activiteiten uitgevoerd.

B6.1 Toelichting op de baten

Contributies

| | | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|-------------------|----------------|----------------|----------------|
| Clubleden en leden bijzondere bonden | Senioren | 450.061 | 440.000 | 471.741 |
| | Jeugd | 90.589 | 102.000 | 105.099 |
| | Bijzondere bonden | 4.339 | 4.000 | 4.386 |
| Individuele leden | Persoonlijk lid | 8.224 | 9.000 | 7.708 |
| | Ratinglid | 1.043 | 2.000 | 1.230 |
| Totaal | | 554.256 | 557.000 | 590.164 |

Op 1 oktober 2021 is het contributiejaar begonnen. Na het ledenverlies van ca. 8% in het eerste coronajaar, is er in 2021 nog een kleiner ledenverlies (2%) geweest, waarbij het ledenverlies sterker bij de jeugd was dan bij de senioren (de hogere contributie-inkomsten bij de senioren komen door de indexatie van het tarief). Bij jeugd zien we normaliter tussen oktober en april een sterke toename van het aantal leden. Tussen oktober 2020 en april 2021 was dat veel minder het geval doordat een groot deel van die periode sportclubs verplicht gesloten waren. In het laatste kwartaal van 2021 zagen we overigens een sterkere ledengroei dan normaal, zowel bij de jeugd als bij de senioren.

Subsidies NOC*NSF

| | | R2021 | B2021 | R2020 |
|--------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| Subsidie algemeen | | 186.153 | 186.000 | 169.127 |
| Subsidie topschaak | Topschaak | 117.656 | 119.000 | 50.883 |
| | Talentontwikkeling | 38.900 | 38.000 | 31.109 |
| Subsidie innovatie | | 0 | 0 | 9.750 |
| Totaal | | 342.709 | 343.000 | 260.869 |

Overige subsidies

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---------------------------|----------|----------|--------------|
| Subsidie gemeente Utrecht | 0 | 0 | 5.000 |
| Totaal | 0 | 0 | 5.000 |

Opbrengsten activiteiten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Schoolschaak | 24.947 | 40.000 | 27.372 |
| Breedteschaak | 8.036 | 3.000 | 1.741 |
| Communicatie en algemene dienstverlening | 15.629 | 3.000 | 9.607 |
| Kadervorming | 6.175 | 0 | 11.040 |
| Competitie en rating | 21.818 | 26.000 | 10.417 |
| Topschaak | 4.642 | 3.000 | 0 |
| Talentontwikkeling | 16.402 | 36.000 | 6.250 |
| Evenementen | 6.628 | 8.500 | 4.393 |
| Schaakmatties | 9.495 | 30.000 | 13.428 |
| Totaal | 113.772 | 149.500 | 84.248 |

Vanwege de coronapandemie zijn verschillende activiteiten niet of kleinschaliger uitgevoerd. Daardoor zijn de bijdragen voor activiteiten op verschillende beleidsterreinen aanzienlijk lager. Hetzelfde geldt voor de kosten (zie lasten activiteiten).

Begroot voor 2021 was het saldo van opbrengsten en lasten van activiteiten een kleine € 470.000 negatief. Het werkelijke resultaat van saldo van opbrengsten en lasten in 2021 was iets minder dan € 370.000 negatief.

Hieronder zijn de belangrijkste onderschrijdingen nader toegelicht. Daarbij is ook het effect op het saldo van opbrengsten en activiteiten genoemd. Ditzelfde is gedaan bij de lasten van de activiteiten.

- **Schoolschaak (saldo: ongeveer zoals begroot):** De opbrengsten bij schoolschaak betreffen vooral de bijdragen (kostendekkend) van scholen voor de inhuur van trainers voor stedelijke schoolschaakprojecten. Enkele projecten zijn tijdelijk stopgezet dan wel afgeschaald, waardoor de opbrengsten lager uitvallen. Ook de kosten van de trainers zijn daardoor lager uitgevallen (zie lasten activiteiten). Op het saldo van opbrengsten en lasten had dit geen effect.
- **Breedteschaak (saldo: € 2.000 minder negatief):** De opbrengsten waren € 5.000 hoger dan begroot. Dat komt vooral door inschrijfgelden voor het schaaktoernooi tijdens het Olympic Festival, en voor een kleiner deel door aanschaf van lesmateriaal voor de beginnerscursus The Queen's Gambit ontrafeld. Deze twee activiteiten zorgden ook voor een groot deel van de lasten op dit terrein (zie lasten activiteiten).
- **Communicatie en algemene dienstverlening (saldo: € 44.000 minder negatief):** De opbrengsten zijn ruim € 12.000 hoger uitgevallen, vooral door extra advertentie-inkomsten voor Schaakmagazine. De lasten zijn € 32.000 lager uitgevallen (zie lasten activiteiten).
- **Kadervorming (saldo: € 9.000 meer negatief):** In de begroting 2021 was oorspronkelijk voorgenomen om opleidingen een jaar te pauzeren vanwege de onzekere financiële situatie van de KNSB. Mede op verzoek van de Bondsraad heeft het bestuur besloten om in 2021 een aantal opleidingen toch te laten doorgaan. Daarvoor is € 10.000 uit het budget voor online initiatieven onttrokken en dat is grotendeels besteed (zie lasten activiteiten).
- **Competitie en rating (saldo: € 7.000 minder negatief):** Dit komt vooral doordat er in 2020-2021 geen competitie was. Daardoor zijn er geen prijzen uitgereikt aan de winnende teams en zijn er alleen in het najaar van 2021 kosten voor wedstrijdleiders gemaakt. De jeugdclubcompetitie is in het najaar van 2021 wel doorgegaan.
- **Topschaak (saldo: € 24.000 minder negatief):** Dit komt vooral door lagere lasten (zie lasten activiteiten).
- **Talentontwikkeling (saldo: € 7.000 minder negatief):** In 2021 zijn de internationale jeugdkampioenschappen alleen online georganiseerd. Omdat de kosten daarvoor aanzienlijk lager waren (zie lasten activiteiten), zijn er substantieel lagere opbrengsten voor deze uitzendingen gerekend. Daarnaast waren er opbrengsten voor trainingen.

- **Schaakmatties (saldo: € 2.000 meer negatief):** In 2021 heeft er een strategische herpositionering van Schaakmatties plaatsgevonden. Die heeft er in het najaar van 2021 toe geleid dat het speelplatform is veranderd en dat de focus komt te liggen op inschrijfgelden voor toernooien en veel minder op leden. In de aanloop daar naartoe zijn er geen marketing activiteiten uitgevoerd, en zijn er relatief weinig leden bijgekomen. Behalve de opbrengsten zijn ook de uitgaven op dit terrein substantieel lager uitgevallen (zie lasten activiteiten).

Overige baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|---------------|--------------|---------------|
| Overige opbrengsten | 6.633 | 8.000 | 9.444 |
| Donaties 150-jarig jubileum | 2.250 | 0 | 0 |
| Tijdelijke Noodmaatregel Overbruggen Werkgelegenheid (NOW) | 37.071 | 0 | 18.138 |
| Totaal | 45.954 | 8.000 | 27.582 |

- De donaties voor het 150-jarig jubileum zullen worden toegevoegd aan het gelijknamige bestemmingsfonds.
- De KNSB heeft in 2021 3x een beroep gedaan op de NOW-regeling (NOW 3.2, NOW 3.3 en NOW 4). De subsidies NOW 3.2 en 3.3 (samen € 37.000) zullen worden toegekend (voldoende omzetzaling), maar definitieve goedkeuring door de overheid dient nog te volgen.

Sponsoring

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| Sponsoring algemeen | 0 | 0 | 10.000 |
| Sponsoring NK Schaken | 50.000 | 50.000 | 0 |
| Totaal | 50.000 | 50.000 | 10.000 |

B6.2 Toelichting op de lasten

1. Lasten activiteiten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Schoolschaak | 27.631 | 42.000 | 30.245 |
| Breedteschaak | 16.231 | 13.000 | 9.909 |
| Communicatie en algemene dienstverlening | 93.721 | 125.000 | 135.823 |
| Kadervorming | 14.992 | 0 | 21.490 |
| Competitie en rating | 14.761 | 26.000 | 9.060 |
| Topschaak | 135.466 | 159.000 | 61.122 |
| Talentontwikkeling | 73.920 | 99.500 | 44.777 |
| Evenementen | 78.838 | 108.500 | 17.608 |
| Schaakmatties | 21.522 | 40.000 | 69.813 |
| PR-activiteiten | 4.625 | 5.000 | 6.507 |
| Totaal | 481.707 | 618.000 | 406.354 |

Vanwege de coronapandemie zijn verschillende activiteiten niet of kleinschaliger uitgevoerd. Daardoor zijn de lasten voor activiteiten op verschillende beleidsterreinen aanzienlijk lager. Hetzelfde geldt voor de baten (zie eigen bijdrage activiteiten).

Hieronder zijn de belangrijkste onder- en overschrijdingen nader toegelicht. Daarbij is ook het effect op het saldo van opbrengsten en activiteiten genoemd. In vergelijking met de begroting 2021 viel dit saldo € 100.000 minder negatief uit. Ditzelfde is gedaan bij de opbrengsten voor de activiteiten.

- **Schoolschaak (saldo: ongeveer zoals begroot):** Enkele stedelijke schoolschaakprojecten zijn tijdelijk stopgezet dan wel afgeschaald, waardoor de kosten van de trainers daardoor lager zijn uitgevallen. Deze kosten worden gedekt door bijdragen van scholen voor de inhuur van trainers (zie opbrengsten activiteiten). Op het saldo van opbrengsten en lasten had dit geen effect.
- **Breedteschaak (saldo: € 2.000 minder negatief):** Het schaaktoernooi tijdens het Olympic Festival en de beginnerscursus The Queen's Gambit ontrafeld zorgden voor hogere lasten op dit terrein. De opbrengsten waren € 5.000 hoger dan begroot door inschrijfgelden en aanschaf van cursusmateriaal (zie opbrengsten activiteiten).
- **Communicatie en algemene dienstverlening (saldo: € 44.000 minder negatief):** De lasten zijn € 32.000 lager uitgevallen. Voor een deel is dat cosmetisch: mede op verzoek van de Bondsraad heeft het bestuur besloten om in 2021 een aantal opleidingen te laten doorgaan. Daarvoor is € 10.000 uit het budget voor online initiatieven onttrokken. Met medeneming van dit bedrag waren de lasten voor online initiatieven nog steeds € 15.000 lager dan begroot. Voor een deel komt dat doordat activiteiten pas in 2022 worden uitgevoerd i.p.v. in 2021, en voor een deel kosten voor activiteiten door een subsidie van NOC*NSF voor een lagere kostprijs konden worden uitgevoerd. Tot slot was er nog een voorziening van € 8.400 voor de gedrukte versie van Schaakmagazine in februari 2021 en die voorziening is daar ook voor ingezet. De opbrengsten zijn ruim € 12.000 hoger uitgevallen (zie opbrengsten activiteiten).
- **Kadervorming (saldo: € 9.000 meer negatief):** In de begroting 2021 was oorspronkelijk voorgenomen om opleidingen een jaar te pauzeren vanwege de onzekere financiële situatie van de KNSB. Mede op verzoek van de Bondsraad heeft het bestuur besloten om in 2021 een aantal opleidingen toch te laten doorgaan. Daarvoor is € 10.000 uit het budget voor online initiatieven onttrokken en dat is grotendeels besteed.
- **Competitie en rating (saldo: € 7.000 minder negatief):** Dit zijn vooral lagere lasten doordat er in 2020-2021 geen competitie was. Er zijn geen prijzen uitgereikt aan winnende teams en alleen in het najaar van 2021 zijn er kosten voor wedstrijdleiders gemaakt. De jeugdclubcompetitie is in het najaar van 2021 wel doorgedaan.

- **Topschaak (saldo: € 24.000 minder negatief):** Dit komt vooral door lagere lasten. De kosten voor het EK Landenteams mannen waren relatief laag en hetzelfde geldt – door de helaas vroege uitschakeling – voor de online Olympiade. In totaal scheelt dat € 15.000. Bij de lasten voor het nationaal team vrouwen was per abuis het vervallen van de fysieke Olympiade nog niet meegenomen in de begroting, waardoor de lasten € 10.000 te hoog waren begroot.
- **Talentontwikkeling (saldo: € 7.000 minder negatief):** In 2021 zijn de internationale jeugdkampioenschappen alleen online georganiseerd. De kosten daarvoor waren aanzienlijk lager. Er zijn ook substantieel lagere opbrengsten voor deze uitzendingen gerekend (zie opbrengsten activiteiten).
- **Evenementen (saldo: € 28.000 minder negatief):** Vooral de lasten zijn lager dan begroot (€ 30.000). De kosten voor het Deloitte NK Schaken waren € 14.000 lager dan begroot, vooral doordat de toernooiorganisatie van Hoogeveen (KO-fase NK Algemeen, NK vrouwen) veel kosten op zich heeft genomen, en ondanks de kosten voor een kort geding dat door enkele spelers tegen de KNSB was aangespannen. Daarnaast ging het ONK Dieren niet door en werden de NK's schoolschaak alleen online gehouden vanwege de coronapandemie.
- **Schaakmatties (saldo: € 2.000 meer negatief):** In 2021 heeft er een strategische herpositionering van Schaakmatties plaatsgevonden. Die heeft er in het najaar van 2021 toe geleid dat het speelplatform is veranderd en dat de focus komt te liggen op inschrijfgelden voor toernooien en veel minder op leden. In de aanloop daar naartoe zijn er geen marketing activiteiten uitgevoerd, en is ook in het algemeen de activiteit tijdelijk teruggeschroefd. Daardoor lagen de lasten € 18.000 lager. Door de verlaagde activiteit waren er ook veel minder leden met bijbehorende opbrengsten (zie opbrengsten activiteiten).

2. Personeelslasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Salarissen | 300.327 | 287.000 | 293.635 |
| Pensioenlasten | 27.669 | 28.000 | 25.454 |
| Sociale lasten | 50.151 | 51.000 | 51.726 |
| Standaardvergoedingen | 2.894 | 1.000 | 810 |
| Reiskosten woon-werkverkeer/dienstreizen | 2.580 | 7.000 | 6.970 |
| Opleidingen medewerkers | 14.237 | 5.000 | 6.221 |
| Arbo en aanvullende verzekeringen | 6.633 | 7.000 | 6.329 |
| Kosten salarisadministratie | 2.570 | 3.000 | 2.830 |
| Inhuur t.b.v. organisatie | 52.441 | 47.000 | 44.652 |
| Overige personeelslasten | 127 | 1.000 | 1.621 |
| Totaal | 459.630 | 437.000 | 440.248 |

Het bondsbureau had op 31 december 2021 7 medewerkers (4,95 fte), met de volgende verdeling:

- Breedteschaak, schoolschaak en jeugdschaak: 1,1 fte
- Kadervorming: 0,45 fte
- Competitie, rating, evenementen: 1,1 fte
- Topschaak en talentontwikkeling: 0,6 fte
- Financiën: 0,9 fte
- Directie: 0,8 fte

Verdere toelichting:

- De salarislasten (salarissen, pensioenlasten, sociale lasten) liggen € 12.000 hoger dan begroot. Dat komt vooral doordat in 2021 het saldo aan openstaande vakantiedagen flink is toegenomen. De kosten daarvan dienen als salaris te worden meegenomen.
- Vanwege de coronamaatregelen hebben de medewerkers van het bondsbureau in geheel 2021 grotendeels thuis gewerkt. Vanaf 2021 hebben zij daarvoor een thuiswerkvergoeding

gekregen (standaardkosten). De reiskosten voor woon-werkverkeer en dienstreizen zijn substantieel lager uitgevallen.

- De opleidingskosten zijn eenmalig hoger uitgevallen, onder meer door een teambuildingsdag.

3. Huisvestingslasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Gas, water en elektriciteit | 4.924 | 5.000 | 7.920 |
| Schoonmaak | 7.135 | 7.000 | 7.042 |
| Klein onderhoud | 894 | 1.000 | 1.005 |
| Belastingen en vergunningen | 4.295 | 4.000 | 4.228 |
| Beveiliging pand | 1.142 | 2.000 | 1.105 |
| Verzekeringen huisvesting | 2.642 | 3.000 | 2.551 |
| Groot onderhoud | 0 | 0 | 3.845 |
| Totaal | 21.032 | 22.000 | 27.696 |

4. Organisatielasten bureau

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kantoorautomatisering | 7.517 | 5.000 | 3.775 |
| Bureaunkosten | 7.115 | 2.000 | 4.500 |
| Telefoonkosten | 3.168 | 3.000 | 2.473 |
| Druk- en portokosten | 1.111 | 5.000 | 6.984 |
| Totaal | 18.912 | 15.000 | 17.732 |

- Kantoorautomatisering: De kosten liggen hoger doordat er meer licenties zijn aangeschaft. Daardoor kan efficiënter gewerkt worden.
- Bureaunkosten: Deze kosten waren te laag begroot omdat het om meer gaat dan kantoorartikelen en kantoorkosten. Hier vallen ook de aanschaf van erespelden, bloemen en in 2021 ook de taxatiekosten van het pand.
- Druk- en portokosten: De kosten zijn lager, doordat er meer online gebeurt.

5. Overige organisatielasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Bestuur | 10.046 | 4.000 | 8.167 |
| Bondsraad | 1.355 | 4.000 | 1.000 |
| Commissies | 858 | 1.000 | 1.219 |
| Accountant | 15.803 | 9.000 | 10.444 |
| Juridisch advies | 20.480 | 3.000 | 3.119 |
| Lidmaatschap FIDE, NOC*NSF, WOS | 8.417 | 9.000 | 8.716 |
| Totaal | 56.958 | 30.000 | 32.665 |

- Bestuurskosten: Die zijn vooral hoger door de kosten voor de totstandkoming van het meerjarenbeleidsplan 2022-2025.
- Bondsraad: Vanwege de coronapandemie zijn beide Bondsraadsvergaderingen online geweest. Kosten van zaalhuur zijn daardoor uitgespaard.
- Accountant: De kosten zijn hoger geweest in 2021 door ondersteuning bij de invoering van de BTW-plicht en aanvragen voor NOW.
- Juridisch advies: De kosten voor juridisch advies waren in 2021 veel hoger dan gewoonlijk. Belangrijkste element was de ondersteuning voor KNSB, bonden en clubs bij de invoering van de BTW-plicht. Daarnaast zijn er kosten gemaakt voor de invoering van de WBTR. De kosten voor de juridische ondersteuning bij het kort geding voor het NK Schaken zijn rechtstreeks toegerekend aan het NK (lasten evenementen).

6. Afschrijvingen

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| IT-software | 15.501 | 15.000 | 14.992 |
| IT-hardware | 3.231 | 2.000 | 1.932 |
| Inventaris | 537 | 1.000 | 937 |
| Schaakmateriaal | 800 | 1.400 | 800 |
| Totaal | 20.069 | 19.400 | 18.661 |

7. Overige lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|--------------|---------------|-----------|
| Bankkosten | 1.179 | 1.000 | 790 |
| Mutatie voorziening dubieuze debiteuren | 3.947 | 0 | -475 |
| Overig | 4.022 | 10.000 | -241 |
| Totaal | 9.148 | 11.000 | 74 |

- Mutatie voorziening dubieuze debiteuren: In verband met de coronapandemie is er meer onzekerheid of openstaande facturen in alle gevallen betaald gaan worden. Daarom is een dotatie van € 3.000 aan de voorziening voor dubieuze debiteuren gedaan.
- Overige kosten: Begroot was een hoog bedrag vanwege onvoorzien kosten voortkomend uit de coronapandemie. Deze kosten bleken mee te vallen.

B7 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum

Voorstel resultaatbestemming

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2021 sluit met een voordelig saldo van € 38.882. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering terzake is het resultaat als volgt verwerkt in de jaarrekening:

| | |
|---|---------------|
| Onttrekking bestemmingsreserve Groot onderhoud | -75.000 |
| Onttrekking bestemmingsreserve Talent en Top | -17.700 |
| Onttrekking bestemmingsreserve schoolschaak | -18.000 |
| Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum | -495 |
| Dotatie bestemmingsreserve 150-jarig jubileum | 5.000 |
| Dotatie bestemmingsfonds 150-jarig jubileum | 2.250 |
| Toevoeging algemene reserve | 142.827 |
| Totaal | 38.882 |

De resultaatbestemming van het vorige boekjaar 2020 is conform voorstel vastgesteld door de Algemene Vergadering op 5 juni 2021.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het beeld van deze jaarrekening.

B8 Ondertekening jaarrekening

In de bestuursvergadering van 9 mei 2022 heeft het bestuur akkoord gegeven op de jaarrekening 2021 (inclusief de daarin voorgestelde verwerking van het resultaat).

Bestuur

Bianca de Jong - Muhren
Voorzitter

Dirk Hoogland
Secretaris

Ivar Heine
Penningmeester

lozefina Werle
Lid

Erik Mijnheer
Lid

Marcel Peek
Lid

C Overige gegevens

<Controleverklaring>

Bijlage Jaarverslag activiteiten

Overzicht baten en lasten activiteiten

In het jaarverslag is per activiteit omschreven wat de KNSB heeft gedaan, plus de baten en lasten per activiteit. Onderstaand overzicht laat zien hoeveel de activiteiten kosten. Het negatieve resultaat op activiteiten van € 485.422 wordt gedekt uit de algemene middelen (contributie-inkomsten, algemene subsidie NOC*NSF).

Bij de baten zijn verder enkele verschillen met de tabel *Opbrengsten activiteiten* in hoofdstuk B6 'Toelichting op de staat van baten en lasten' van de jaarrekening. Dat wordt veroorzaakt doordat in deze tabel in de jaarrekening alleen opbrengsten zijn meegerekend, terwijl in het jaarverslag de specifieke subsidies voor topschaak en talentontwikkeling van NOC*NSF en sponsorbedragen met een specifieke bestemming zijn toegerekend.

| | Baten | Lasten (-/-) | Ten laste van bestemmingsfonds of -reserve (+/+) | Toegerekende personeelslasten (-/-) | Resultaat |
|--|----------------|----------------|--|-------------------------------------|-----------------|
| Schoolschaak | 24.947 | 27.631 | 0 | 53.351 | -56.035 |
| Breedteschaak | 8.036 | 16.231 | 495 | 19.295 | -26.995 |
| Communicatie en algemene dienstverlening | 15.629 | 93.721 | 0 | 65.376 | -143.468 |
| Kadervorming | 6.175 | 14.992 | 0 | 36.550 | -45.367 |
| Competitie en rating | 21.818 | 14.761 | 0 | 31.834 | -24.777 |
| Topschaak* | 122.298 | 135.466 | 0 | 23.377 | -36.545 |
| Talentontwikkeling** | 55.302 | 73.920 | 0 | 35.066 | -53.684 |
| Evenementen*** | 56.628 | 78.838 | 0 | 26.928 | -49.138 |
| Schaakmatties | 9.495 | 21.522 | 0 | 12.863 | -24.890 |
| PR-activiteiten | 0 | 4.625 | 0 | 19.898 | -24.523 |
| Totaal | 320.328 | 481.707 | 495 | 324.538 | -485.422 |

* Baten topschaak: opbrengsten € 4.642 + NOC*NSF subsidie topschaak € 117.656

** Baten talentontwikkeling: opbrengsten € 16.402 + NOC*NSF subsidie talentontwikkeling € 38.900

*** Baten evenementen: opbrengsten + Deloitte sponsoring NK € 50.000

1 Schoolschaak

Speerpunt 1 MJB: Verankeren - We zetten in op jeugdschaak (ook online)

Wat hebben we bereikt?

Ook het tweede achtereenvolgende coronajaar heeft de ontwikkeling van het schoolschaak geen goed gedaan. Ondanks dat veel bestaande schaaklessen nog wel min of meer doorgang konden vinden, zijn de scholen heel voorzichtig met het toelaten van externe schaaktrainers. Ook de fysieke scholenkampioenschappen hebben in 2021 niet kunnen plaatsvinden. Een aparte online editie van de landelijke finales van het basisonderwijs heeft voor een beperkt aantal scholen nog wel als stimulans gediend.

In het najaar hebben de online kwalificaties voor de middelbare scholieren daarentegen wel voor een succes gezorgd. Met ruim 350 deelnemers van 60 scholen zit dit evenement in de lift en trekt ieder jaar meer deelnemers. Dat de finale uiteindelijk niet bij Tata Steel on Tour plaatsvond, maar ook online, doet daar verder niets aan af.

Het aantal “warme” contacten in onze database met scholen is daardoor weer gestegen naar 1328 in totaal. Met warme contacten bedoelen we een contactpersoon met emailadres voor schaken. Dat zijn zowel ouders, trainers als leerkrachten.

Het contact met schoolschaaktrainers is ook verder uitgebreid. De schoolschaaktrainers app heeft inmiddels 62 leden. Zij stellen hulpvragen aan elkaar en delen ervaringen.

Van het trainersplatform zijn inmiddels al 287 trainers lid. Die ontvangen maandelijks de speciale nieuwsbrief met tips, ervaringen en informatie.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Schoolschaak stedenprojecten

Ondanks de lockdown voor een groot deel van 2021 zijn de meeste schaaklessen op de scholen van onze stedenprojecten wel doorgestaan, zowel de lessen onder schooltijd als naschools. Dat betreft de lessen in Den Haag, Amsterdam en het Westland. In Eindhoven was er langere tijd geen les mogelijk. In Drunen zijn na een onderbreking van 1,5 jaar vanaf oktober 2021 weer lessen gestart.

Schoolschaaktoernooien

Eind februari hebben we alle lokale organisatoren en regionale bonden gevraagd online hun voorronden te organiseren. Ze konden zelf kiezen welk platform ze wilden gebruiken. Een aantal organisatoren heeft dit lokaal opgepakt en op Lichess en Tornelo kwalificaties georganiseerd. Dit lukte niet in alle gevallen. De helft van de organisatoren zag het helemaal niet zitten om dit online te doen. Bij de anderen was er vooral twijfel of ze de scholen wel zover konden krijgen. De helft van de regionale bonden heeft nog een finale gehouden of heeft scholen aangemeld voor de Halve Finales van de nationale schoolschaakkampioenschappen. De SGS was een mooi voorbeeld met een toernooi met 220 kinderen. Ook voor de groepen 345 zijn enkele online toernooien gehouden en een landelijke finale. Zie verder bij jeugd evenementen.

Stichting Jeugdschaak

De Stichting Jeugdschaak heeft in samenwerking met de KNSB de gegevens van de 1300 schaakscholen ontvangen. Zij zijn bezig met het opzetten van een database om hulpvragen voor schaaklessen te kunnen beheren. Op jeugdschaak.nl komt een landkaartje waarop je de schaakscholen kunt zien.

Webinars

Enkele georganiseerde webinars hadden direct betrekking op schoolschaak. Zo zijn er webinars georganiseerd over de organisatie van schoolschaak, ontmoeting tussen schaaktrainers, financiering van schoolschaak en schoolschaken op het platform Tornelo.

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Baten | 24.947 | 40.000 | 37.372 |
| Lasten (-/-) | 27.631 | 42.000 | 30.245 |
| Subtotaal | -2.684 | -2.000 | 7.127 |
| Ten laste van Bestemmingsfonds Groen-Stichting | 0 | 2.000 | 469 |
| Ten laste van bestemmingsreserve Schoolschaak | 0 | 0 | 0 |
| Totaal | -2.684 | 0 | 7.596 |
| Toegerekende personeelslasten (-/-) | 53.351 | 52.718 | 54.323 |
| Totaal | -56.035 | -52.718 | -46.727 |

Baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Bijdragen kosten trainers | 23.584 | 37.000 | 24.881 |
| Bijdragen kosten materialen | 1.363 | 3.000 | 2.491 |
| Subtotaal | 24.947 | 40.000 | 27.372 |
| Sponsoring schoolschaak IJmond | 0 | 0 | 10.000 |
| Totaal | 24.947 | 40.000 | 37.372 |

Lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Kosten trainers | 26.514 | 37.000 | 28.896 |
| Kosten materialen | 1.117 | 3.000 | 880 |
| Ondersteuning Jeugdschaak.nl | 0 | 0 | 0 |
| Ondersteuning nieuwe schoolschaakinitiatieven | 0 | 2.000 | 469 |
| Subtotaal | 27.631 | 42.000 | 30.245 |
| Toegerekende personeelslasten | 53.351 | 52.718 | 54.323 |
| Totaal | 80.982 | 94.718 | 84.568 |

2 Breedteschaak

Speerpunt 2: Versterken - We versterken en ondersteunen onze schaakverenigingen

Wat hebben we bereikt?

De clubs hadden het heel zwaar in 2021. Pas in mei mochten ze fysiek weer open en in december sloten ze weer. Toch zijn er een paar geweldige initiatieven ontstaan die anders waarschijnlijk niet van de grond waren gekomen. Ze werd er de hele zomer door buiten geschaakt op bijzondere plekken rondom een aantal schaakclubs, een geweldige promotie voor de schaaksport. Verschillende clubs waren bezig met hele leuke online initiatieven van lessen, lezingen, quizen, toernooien tot videobijeenkomsten aansluitend aan de interne competitie.

Samen met de Go, Dam- en Bridgebond heeft de KNSB samengewerkt tijdens het Olympisch Festival in Den Haag. 200 schakers konden terugzien op een zeer geslaagd toernooi.

Het aantal clubs, inclusief de landelijke bijzondere bonden, is eind 2021 414. Er zijn 10 clubs opgeheven dit jaar en 5 nieuwe clubs opgericht.

- Zwart op Wit – Amsterdam (13 leden)
- Winstonia – Abcoude (5 leden)
- Paard D4 – Amsterdam (15 leden)
- Maasstad 87 - Rotterdam (8 leden - Dovenvereniging overgestapt van de Dovensportbond)
- De Rode Loper - Leeuwarden (8 leden)

Ook zijn er twee studentenverenigingen opgericht in Nijmegen (Tussen de Torens) en in Eindhoven (Noesis). Deze twee hebben echter nog niet gekozen voor aansluiting bij de KNSB. Hetzelfde geldt voor SC Fryske Hynders. Deze club is opgericht, maar nog niet aangesloten bij de FSB / KNSB.

Wat hebben we ervoor gedaan?

We voerden verschillende activiteiten uit, nadat we in het voorjaar van 2021 eerst een enquête onder clubs hadden uitgevoerd. De activiteiten op een rij:

- Schaak Off: Een toernooi voor niet-leden en leden om de opening van clubs te vieren. Die was zeer succesvol met 1200 deelnemers waarvan 500 nog geen lid. Van deze 500 zijn na de Schaak Off 85 personen lid geworden van een club.
- Workshops Welkom op de Club: Workshops gericht op ledenwerving en ledenbehoud.
- Deelname aan pilot Eentweetje.nl (inmiddels Sportbestuurdersplatform): Dit is een initiatief van de KNVB, erop gericht om clubbestuurders met elkaar in gesprek te laten gaan (in februari 2022 komt het platform voor de eerste schaakbestuurders beschikbaar).
- Online clubavonden: Er is een instructie voor het gebruik van Tornelo gemaakt en verspreid onder verenigingen.
- Eind 2020 zijn we gestart met uitzendingen via Twitch. Er zijn in 2021 verschillende uitzendingen geweest met een topschaker, of met een boekbespreking. Zeer succesvol was het Tata Steel schaaktoernooi dagjournaal door Stefan Kuipers, dat zich richtte op schakers tot een rating van 1800. Het grote succes van Jorden van Foreest en Anish Giri zal daar ongetwijfeld aan hebben bijgedragen. Daarna hebben we ook bij andere toernooien Twitch journaals gemaakt, maar die bleken veel minder succesvol. Voor 2022 is daarom vooralsnog alleen het Tata dagjournaal opnieuw geprogrammeerd.

De Schaak-Off

Eind juni hebben we de landelijke campagne “Kom naar de club” inhoud gegeven en daar is De Schaak-Off uitgerold. Clubs zijn gevraagd een avond of middag met vierkampen met rapidtempo te organiseren waarbij zowel leden als niet-leden kunnen aanschuiven. Vervolgens plaatsten zich de winnaars voor de regionale finales, gevolgd door een landelijke finale.

Er is een landing page gemaakt voor de nog niet gebonden schaakliefhebbers en er is een campagne op de socials gestart. Zie hier de landing page: <https://schaakoff.nl/>. 78 clubs verspreid over heel Nederland hebben deelgenomen met 1200 deelnemers waarvan 485 nog geen lid.

De regiofinales zijn in de periode 2 t/m 23 oktober gespeeld met zo'n 300 deelnemers. In de landelijke finale op 30 oktober in Amersfoort speelden de laatste 82 om de 25 bokaal.

De Schaak-Off is daarmee een groot succes en staat voor 2022 alweer ingepland.

Workshops Welkom op de club

Samen met Start2Create zijn twee workshops Welkom op de club georganiseerd; beide online vanwege corona. De sessies werden goed bezocht met 25 resp. 16 deelnemers. Verschillende zaken kwamen aan de orde, zoals: *is je club goed zichtbaar, straalt de clubwebsite de juiste boodschap/sfeer uit, nodigt dit nieuwe potentiële leden uit en hoe heb je de eerste opvang geregeld.*

De eerste indruk is vaak cruciaal.

Deelnemers werden ook aan het denken gezet hoe je in coronatijd goed contact kunt houden met je leden. Dat leverde hele boeiende discussies en hele creatieve ideeën op.

Verenigingsprijs

In de strijd om de jaarlijkse verenigingsprijs eindigden twee grote clubs, HWP Haarlem en VAS Amsterdam, samen gedeeld bovenaan met beiden per saldo een groei van 41 leden. In dat geval geeft het hoogste aantal nieuwe (hoofd)leden de doorslag. HWP Haarlem scoorde net iets beter met 2 nieuwe leden meer dan VAS. Van harte gefeliciteerd!

Top 10

| Plts | Vereniging | Plaats | Saldo groei | Nieuwe leden |
|------|----------------------|------------|-------------|--------------|
| 1 | HWP Haarlem | Haarlem | 41 | 64 |
| 2 | S.V. VAS | Amsterdam | 41 | 62 |
| 3 | S.C. Op Eigen Wieken | Leiden | 31 | 47 |
| 4 | HMC Den Bosch | Rosmalen | 25 | 34 |
| 5 | S.V. Voorburg | Voorburg | 23 | 31 |
| 6 | Muider Schaakkring | Muiderberg | 20 | 20 |
| 7 | Arnhemsche S.V. | Arnhem | 17 | 36 |
| 8 | Delftsche Schaakclub | Delft | 16 | 39 |
| 9 | Maastricht | Maastricht | 16 | 27 |
| 10 | Schaakstad Apeldoorn | Apeldoorn | 15 | 38 |

* Het Kasteel Lekstroom behaalde ook een mooie score van plus 30, maar deze telt niet mee vanwege de fusie met SV Lekstroom.

Subsidies

Er zijn subsidies verleend als ondersteuning aan:

- Schaakclub Zwart op Wit in Amsterdam (bij de oprichting)
- SSVN Tussen de Torens in Nijmegen (bij de oprichting)
- Noesis in Eindhoven (bij de oprichting)
- SV Vredenburg in Vredenburg (promotie)
- Maasstad 87 in Rotterdam (overgang vanuit Dovenbond)

- SC Fryske Hynders in Ooststellingwerf (bij de oprichting)
- TOG in Amsterdam (EK voor Doven)

Beginnerscursus " The Queen's Gambit Ontrafeld"

Om in te spelen op het succes van de Netflix serie heeft de KNSB in het voorjaar van 2021 een online beginnerscursus "The Queen's Gambit Ontrafeld" georganiseerd. Deze cursus werd gegeven door Niels van der Mark en was met meer dan 200 deelnemers erg succesvol. De KNSB heeft hierbij geëxperimenteerd met een nieuw verdienmodel: De cursus zelf was gratis; deelnemers konden het cursusmateriaal aanschaffen. Dat lukte heel behoorlijk.

Samenwerking Chessfellow

Op 30 april 2021 hebben de KNSB en Chessfellow een samenwerkingsovereenkomst voor 3 jaar ondertekend. Chessfellow heeft de gelijknamige schaakapp ontwikkeld, met als doel dat schakers elkaar veel gemakkelijker kunnen vinden, bijv. om af te spreken voor een partij schaak of voor een training. De KNSB ziet in Chessfellow een uitstekende mogelijkheid om de niet-gebonden schakers te bereiken. Ook is Chessfellow interessant voor leden van de KNSB, om ook meer en informeel te kunnen schaken.

De samenwerking tussen de KNSB en Chessfellow behelst in eerste instantie dat gebruikers van Chessfellow de mogelijkheid krijgen om hun contactgegevens door te geven aan de KNSB, zodat zij de nieuwsbrieven kunnen ontvangen, worden geïnformeerd over activiteiten waaraan zij kunnen meedoen (bijv. rapidtoernooien in de buurt) etc. Verder adverteert Chessfellow in Schaakmagazine. De KNSB geeft via de social mediakanalen aandacht aan de activiteiten van Chessfellow.

Extra activiteiten

In 2021 zijn verschillende extra zaken opgepakt.

Invoering BTW per 1 januari 2022

Per 1 januari 2022 is de BTW-sportvrijstelling voor denksporten vervallen. Aanleiding was een arrest van het Europese Hof van Justitie waarin is geoordeeld dat wedstrijdbridge geen sport in de zin van de BTW-richtlijn is vanwege de te verwaarlozen lichamelijke component. De denksportbonden hebben samen met NOC*NSF geprobeerd om BTW-vrijstelling op sociaal-culturele gronden (o.a. cultureel erfgoed) te verkrijgen, maar de rijksoverheid heeft dat niet gehonoreerd.

In de voorbereiding op de invoering van de BTW-plicht heeft de KNSB de volgende zaken uitgevoerd:

- Informatie delen, onder meer via 2 BTW-voorlichtings sessies op 14 en 15 september 2021 die met >100 deelnemers goed bezocht werden en door het delen van Veelgestelde Vragen.
- Het regelen van een vereenvoudigde aanmeldingsprocedure bij de belastingdienst voor clubs en bonden die een beroep willen doen op de Kleine Ondernemers Regeling (KOR). Voor vrijwel alle clubs en bonden is dit naar verwachting voordelig.
- Er is uitgezocht of de KNSB-contributie tot de omzet van clubs (en regionale bonden) dient te worden gerekend. Na overleg met het ministerie van Financiën bleek dit niet het geval. Dat scheelt, want daardoor is het gemakkelijker voor clubs om onder de omzetgrens van € 20.000 te blijven om een beroep te kunnen doen op de KOR.
- Er is een schatting gemaakt van de gevolgen van de invoering van de BTW voor de KNSB zelf. De KNSB dient sinds 1 januari 2022 BTW te heffen op de contributie (en op andere activiteiten). Er geldt echter ook dat betaalde BTW voortaan kan worden teruggevraagd. Dat bedrag is door de KNSB gebruikt om de bruto stijging van de contributie in 2022 te dempen. Op jaarbasis is voor volwassen clubleden de contributie bruto met 12% gestegen, van € 44,48 (vrij van de BTW) naar € 49,82 (incl. BTW), dat is € 41,17 excl. BTW.

Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)

De WBTR is op 1 juli 2021 ingegaan. De WBTR heeft effect op de taakstelling van het bestuur, de aansprakelijkheid en de besluitvorming van de bestuurders met een tegenstrijdig belang aan dat van de organisatie. Hoewel veel wat nu in de wet extra is vastgelegd als verplichting al gangbaar was in de praktijk (en de gevolgen voor de meeste clubs meevielen), zijn er nog wat acties vereist.

De KNSB heeft op de volgende wijze ondersteuning verleend:

- Er zijn verschillende mailings verstuurd aan clubs en bonden met informatie over de WBTR, zoals wat de wet inhoudt, wat er verandert en wat dit betekent voor organisaties.
- In opdracht van de KNSB heeft de Stichting Vereniging en Recht een stappenplan voor de invoering van de WBTR gemaakt.
- De Stichting Vereniging en Recht heeft ook modelstatuten gemaakt voor schaakclubs.
- Er is onderzocht of er een collectieve afspraak met een notaris kon worden gemaakt voor het laten passeren van nieuwe statuten. Dat is niet gelukt.
- De KNSB is nu een bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering aan het regelen, waar clubs en bonden zich bij kunnen aansluiten.

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Baten | 8.036 | 3.000 | 6.741 |
| Lasten (-/-) | 16.231 | 13.000 | 9.909 |
| Subtotaal | -8.195 | -10.000 | -3.168 |
| Ten laste van bestemmingsreserve jubileum | 495 | 0 | 0 |
| Totaal | -7.700 | 0 | 0 |
| Toegerekende personeelslasten (-/-) | 19.295 | 19.203 | 20.549 |
| Totaal | -26.995 | -29.203 | -23.717 |

Baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Ledenwerving en ledenbehoud clubs | 1.354 | 0 | 0 |
| Bijdragen examens en diploma's | 752 | 3.000 | 1.701 |
| Overige | 5.930 | 0 | 40 |
| Subtotaal | 8.036 | 3.000 | 1.741 |
| Subsidie gemeente Utrecht school- en wijk-schaakprojecten | 0 | 0 | 5.000 |
| Totaal | 8.036 | 3.000 | 6.741 |

Lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Ledenwerving en ledenbehoud clubs | 15.676 | 10.000 | 2.580 |
| Levering examens en diploma's | 0 | 2.000 | 895 |
| School- en wijk-schaakprojecten Utrecht | 0 | 0 | 4.995 |
| Overige lasten breedteschaak | 60 | 1.000 | 1.439 |
| Jubileumkosten KNSB | 495 | 0 | 0 |
| Subtotaal | 16.231 | 13.000 | 9.909 |
| Toegerekende personeelslasten | 19.295 | 19.203 | 20.549 |
| Totaal | 35.526 | 32.203 | 30.458 |

3 Communicatie en algemene dienstverlening

Wat hebben we dit jaar bereikt en wat hebben we daarvoor gedaan?

OLA

In OLA is 'Mijn KNSB' geprogrammeerd. Met deze uitbreiding kunnen de leden zelf hun contactgegevens onderhouden en voorkeuren geven voor onderwerpen waarvoor wij ze mogen benaderen.

In OLA is een melding voor een vereniging ingebouwd als een dubbellidmaatschap gewijzigd wordt naar een hoofdlidmaatschap. De penningmeester van de vereniging ontvangt een e-mail daarover.

De uitslagenserver (Netstand)

Voor Netstand zijn alleen onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd. Inmiddels gebruiken twaalf van de dertien regionale bonden Netstand voor de regionale bondscompetitie.

De kalenderserver (schaakkalender)

Er is veel geprogrammeerd aan de kalenderserver om het uitbrengen van de maandelijkse ratinglijst te vereenvoudigen. Daardoor is de deadline voor het uploaden van ratingrapportages verkort tot 5 dagen voor het einde van de maand.

Schaakmagazine

Conform afspraak is Schaakmagazine in 2021 nog eenmaal als fysiek blad verschenen (in februari), en vervolgens vijfmaal in Pdf formaat.

Websites

In 2021 is relatief weinig gebeurd aan de websites. Er zijn filmpjes toegevoegd als nieuwe soort content. Verder is een start gemaakt met de ombouw van schaakbond.nl tot kenniscentrum. Dat bevindt zich in de planfase en zal in 2022 worden uitgevoerd. Dit zal worden meegenomen in een grote vernieuwingsslag voor de websites (ook technisch).

Nieuwe online initiatieven

In 2021 was er eenmalig een budget van € 40.000 vrijgemaakt voor nieuwe online initiatieven. In de uitwerking is dat wat breder getrokken. Vanuit dit budget is € 10.000 beschikbaar gesteld om activiteiten voor kadervorming uit te voeren (zie hoofdstuk 4).

De volgende activiteiten zijn uitgevoerd of zijn in uitvoering onder de vlag van dit onderwerp:

- Online nieuwsbrieven voor leden en abonnees: We zijn in juli 2021 gestart met een maandelijkse nieuwsbrief.
- Samenwerking met schaakontmoetingapp Chessfellow (zie hoofdstuk 2 breedteschaak)
- We hebben in maart 2021 een social mediastrategie uitgewerkt en zijn daarna gestart met de uitvoering. Focus ligt in eerste instantie op verbetering van de zichtbaarheid op Facebook en Twitter, en start op Instagram. LinkedIn volgt op een later moment. We zien een langzame, maar gestage groei. Resultaten (Van 1 mei 2021 naar 31 december 2021):
 - Facebook: van 1.200 naar 1.400 (+200)
 - Instagram: van 0 naar 614 (+614)
 - Twitter: van 1.200 naar 1.400 (+200)
 - LinkedIn: van 0 naar 60 (+60)
 - Twitch: van 0 naar 1.800 (+1.800)

- Youtbe: van 0 naar 106 (+106)

- Er zijn webinars 'Welkom op de club' voor clubs georganiseerd. Door subsidie van NOC*NSF konden we die voor een relatief laag bedrag organiseren. (zie ook hoofdstuk 2 breedteschaak).
- Deelname aan pilot Eentweetje.nl (inmiddels Sportbestuurdersplatform): Het duurt wat langer dan verwacht dat dit geregeld is. De pilot zal starten in het eerste kwartaal van 2022 (zie ook hoofdstuk 2 breedteschaak).
- Onlineclubavonden: Er is een instructie voor het gebruik van Tornelo gemaakt en verspreid onder verenigingen (zie ook hoofdstuk 2 breedteschaak).
- De KNSB heeft met een Schaakmatties special in het zomer vakantieboek van Nickelodeon (oplage 80.000) gestaan.
- In 2021 zijn eerste nieuwe formats voor voortgangsrapportages gemaakt. Sinds het najaar van 2021 is een stagiair als afstudeerder aan de slag om mogelijkheden voor verbetering van de werkprocessen in kaart te brengen. Onderdeel daarvan is het verbeteren van de voortgangsrapportages. De resultaten worden in het eerste kwartaal van 2022 verwacht.

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Baten | 15.629 | 3.000 | 9.607 |
| Lasten (-/-) | 93.721 | 125.000 | 135.823 |
| Subtotaal | -78.092 | -122.000 | -126.216 |
| Ten laste van voorziening Schaakmagazine | 0 | 8.400 | 0 |
| Totaal | -78.092 | -113.600 | 0 |
| Toegerekende personeelslasten (-/-) | 65.376 | 98.909 | 58.522 |
| Totaal | -143.468 | -212.509 | -184.738 |

Baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|---------------|--------------|--------------|
| Advertenties Schaakmagazine | 13.562 | 0 | 7.523 |
| Abonnementen en losse verkoop Schaakmagazine | 253 | 0 | 1.050 |
| Advertenties website | 1.200 | 0 | 0 |
| Doorbelasting sublicenties NetStand | -1.869 | 0 | 1.059 |
| Doorberekening materiaalverzekering | 2.483 | 3.000 | 0 |
| Eigen bijdrage themadag | 0 | 0 | -25 |
| Totaal | 15.629 | 3.000 | 9.607 |

Lasten

| | | R2021 | B2021 | R2020 |
|------------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Schaakmagazine | Drukkosten | 6.414 | 9.000 | 34.153 |
| | Verzendkosten | 377 | 6.000 | 26.383 |
| | Schrijvers en fotografen | 27.082 | 30.000 | 26.927 |
| Website | Hosting | 7.622 | 8.000 | 7.575 |
| | Onderhoud en ontwikkeling | 0 | 5.000 | 4.807 |
| Uitslagenserver en kalenderwebsite | | 3.763 | 4.000 | 6.086 |
| OLA | Hosting | 5.923 | 6.000 | 5.723 |
| | Onderhoud | 6.967 | 5.000 | 13.532 |
| Collectieve verzekeringen | Aansprakelijkheid | 4.593 | 4.000 | 5.442 |
| | Materiaal | 3.855 | 5.000 | 3.884 |
| Social media, nieuwsbrieven | | 6.246 | 3.000 | 696 |
| Themadagen | | 0 | 0 | 615 |
| Nieuwe online initiatieven | | 20.878 | 40.000 | 0 |
| Subtotaal | | 93.721 | 125.000 | 135.823 |
| | | | | |
| Toegerekende personeelslasten | | 65.376 | 98.909 | 58.522 |
| Totaal | | 159.097 | 223.909 | 194.345 |

4 Kadervorming

Ondersteunend bij Verankeren - speerpunt 1 (Inzet op jeugdschaak) en bij Versterken - speerpunt 2 (Versterken verenigingen)

Wat willen we bereiken?

De doelstellingen voor kadervorming zijn in het algemeen:

1. Een lopend cursusaanbod dat aansluit bij de behoeften van de leden
2. Voldoende goed opgeleid (school)schaaktrainers die lesgeven op scholen en clubs
3. Up-to-date opleidingen, gebaseerd op actuele inzichten op het gebied van trainen en ontwikkelen

Omdat de KNSB in 2020 te maken had met een substantiële ledendaling en daarmee met een substantiële daling van de contributie-inkomsten, was in de begroting 2021 opgenomen dat de activiteiten voor kadervorming in 2021 zouden worden gepauzeerd. Dat betekende ook dat er geen middelen voor waren begroot.

Mede na input van de Bondsraad bij de bespreking van de begroting 2021, is besloten om de activiteiten voor kadervorming tot op zekere hoogte toch door te laten gaan in 2021. Hiervoor is een budget van € 10.000 uit het innovatiebudget overgeheveld, terwijl ook de inzet van de coördinator schoolschaak en opleidingen deels weer aan kadervorming is toegerekend (in plaats van - eenmalig – aan communicatie en algemene dienstverlening).

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

Trainersplatform

Maandelijks wordt een update verstuurd naar trainers die zich hebben aangemeld bij het Trainersplatform. Dit gaat intussen om 287 (55 meer dan in mei 2021) aanmeldingen. De update wordt gemiddeld door 60- 70% van de ontvangers geopend. Zij klikken door naar de Website: bijvoorbeeld naar de cursusagenda of naar Schaken.nl om Webinars terug te kijken.

De volgende cursussen zijn (online) afgerond in 2021:

- Schaaktrainer 1 Schoolschaak online (gestart 7 april, Dolf Meijer)
- Schaaktrainer 2 (stap 3) online (Jop Delemarre)
- Scheidsrechter 1 (Eric Roosendaal)
- Schaaktrainer 1 Breda (Rick Lahaye)
- Schaaktrainer 1 Eindhoven (Boris Friesen)
- Schaaktrainer 1 Sliedrecht (Rick Lahaye)
- Schaaktrainer 2 Sliedrecht (Dolf Meijer)
- Schaaktrainer 1 Leeuwarden (Migchiël de Jong)
- Schaaktrainer 1 online (Jop Delemarre)
- Schaaktrainer Stap 2 online (Jop Delemarre)

Eind 2021 liepen nog 3 opleidingen:

- Schaaktrainer 1 Online (Rick Lahaye)
- Schaaktrainer 1 fysiek/ online (Eddy Sibbing)
- Scheidsrechter 2 Online (Eric Roosendaal)

Deze Webinars vonden plaats in 2021:

- Financiering van Schoolschaak (KNSB)
- Schaakvaardigheden aanleren (Dolf Meijer)
- Nieuwe features in Lichess (Pascal Losekoot)
- Kennismaken met Tornelo (KNSB)
- Lesgeven aan heel jonge kinderen/ 468 schaak (Jozias Hillenkamp)
- Eigen trainingsmateriaal maken (Eddy Sibbing)
- Webinar starten met Schaken op School (Dolf Meijer)
- Webinar Partijen Analyseren (Rick Lahaye)
- Webinar groepsvorming (Ester van Muijen)
- Vragenuurtje voor Wedstrijdleiders (KNSB)
- Organisatie van Scholencompetitie/ toernooi (Chris Doornekamp)
- Online ontmoeting Schaaktrainers (Tom Draisma en Niels van der Mark)

Innovatie/Ontwikkelingen:

Er zijn in 2021 verschillende innovaties gedaan (of voortgezet).

Door de coronapandemie was in 2020 al begonnen met het aanbieden van webinars en met het online aanbieden van opleidingen. Dit is in 2021 voortgezet en doorontwikkeld.

Daarnaast zijn de volgende zaken opgepakt:

- Een Schaaktrainer 1 cursus waarin online lesgeven centraal staat. Dit was alleen een cursus met een certificaat (geen diploma). Dit moet worden doorontwikkeld naar een volledige cursus.
- Online proeftoetsen schaakles geven/Stap 1 voor geïnteresseerden, zodat ze geprikkeld worden om een kadercursus te volgen.
- Als pilot zal een aantal cursisten van de cursus 'Schaaktrainer 1 Schoolschaak' de e-learning van NOC-NSF "een beetje opvoeder" gaan volgen, om te onderzoeken of deze e-learning een aanvulling kan zijn op onze cursussen op het gebied van pedagogiek/ didactiek.
- Deelnemers aan de cursus Schaaktrainer 2 (Stap 2 en 3) kunnen eventueel examen doen op Stap 2 niveau. Zij ontvangen dan een certificaat "Schaaktrainer Stap 2" i.p.v. een diploma Schaaktrainer 2. Dit is om de drempel weg te nemen voor mensen die alleen willen lesgeven op Stap 2 niveau. Ditzelfde geldt voor deelnemers aan Schaaktrainer 3 voor wie Stap 5 te lastig is. Zij kunnen een certificaat "Schaaktrainer Stap 4" behalen.

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-------------------------------------|----------------|----------|----------------|
| Baten | 6.175 | 0 | 11.040 |
| Lasten (-/-) | 14.992 | 0 | 21.490 |
| Subtotaal | -8.817 | 0 | -10.450 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten (-/-) | 36.550 | 0 | 35.764 |
| Totaal | -45.367 | 0 | -46.214 |

Baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|--------------|----------|---------------|
| Opbrengsten trainersopleidingen | 5.100 | 0 | 11.040 |
| Opbrengsten scheidsrechtersopleidingen | 1.075 | 0 | 0 |
| Totaal | 6.175 | 0 | 11.040 |

Lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|---------------|----------|---------------|
| Trainersopleidingen | 13.450 | 0 | 16.276 |
| Scheidsrechtersopleidingen | 510 | 0 | 160 |
| Ontwikkeling en verbetering opleidingen | 1.000 | 0 | 4.635 |
| Overige kosten kadervorming | 32 | 0 | 419 |
| Subtotaal | 14.992 | 0 | 21.490 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten | 36.550 | 0 | 35.764 |
| Totaal | 51.542 | 0 | 57.254 |

5 Competitie en rating

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

KNSB competitie en beker

Competitie 2020-2021

De KNSB competitie 2020-2021 is door het CMT (Competitie Management Team) stilgelegd en geannuleerd.

Omdat er geen volledige competitie aan het bord gehouden is, is een online variant opgestart. Deze competitie had een open inschrijving. In totaal hebben 96 teams zich ingeschreven. Deze zijn verdeeld over tien klassen en hebben 11 kampioenen voortgebracht. In de Meesterklasse won MuConsult Apeldoorn.

Promotiewedstrijden

Op de zaterdagen in juni zijn promotiewedstrijden voor de KNSB competitie 2021-2022 gespeeld. Met deze wedstrijden zijn gaten opgevuld die gevallen waren door het wegvallen van teams in de afgelopen anderhalf jaar. Deze wedstrijden zijn op de hybride manier gespeeld; elk team speelt in de thuiszaal m.b.v. Tornelo via een laptop onder toezicht van een arbiter. Deze partijen zijn zowel voor de KNSB rating als de FIDE rating verwerkt.

KNSB Beker 2020-2021

De KNSB Beker is ook door het CMT geannuleerd. In het voorjaar is een online variant via chess.com gestart. De finale van de KNSB Beker online is op 29 mei gewonnen door Het Zwarte Schaap. De finale werd door vier teams in een all play all gespeeld op chess.com.

Competitie 2021-2022

Op 18 september 2021 is de KNSB competitie 2021-2022 van start gegaan. Door de Covid-pandemie zijn er ten opzichte van het seizoen 2019-2020 veel minder teams:

2019-2020: 372 teams

2021-2022: 306 teams

Veel verenigingen schreven geen of minder teams in omdat de situatie voor het lopende seizoen onzeker was. In november werd het verloop van de competitie weer verstoord. De december ronde is verplaatst naar juni 2022.

KNSB Beker 2021-2022

De KNSB Beker is gestart met 89 teams. De tweede ronde kon niet voltooid worden in 2021. De deadline is uitgesteld tot in 2022.

KNSB-Jeugdclubcompetitie

De KNSB-Jeugdclubcompetitie 2020 was een speelronde gevorderd waarna deze werd uitgesteld vanwege corona. Deze competitie is uiteindelijk online afgemaakt in mei en juni 2021.

Zo konden toch nog de NK titels 2020 in de verschillende leeftijdscategorieën A t/m E worden uitgereikt.

In het najaar zijn vervolgens de wedstrijden voor de 2021 editie gespeeld. In september hadden de regionale bonden nog extra tijd gekregen om de kwalificaties af te maken in de jongere categorieën. De wedstrijden in de verschillende categorieën werden allemaal op verschillende locaties gespeeld om de aantallen op een locatie onder de 100 deelnemers te houden. Ook konden daardoor meer kleinere locaties worden ingezet.

Rating

De KNSB rating en jeugd-rating verschijnen op maandelijkse basis. Het proces is verder geautomatiseerd.

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Baten | 21.818 | 26.000 | 10.417 |
| Lasten (-/-) | 14.761 | 26.000 | 9.060 |
| Subtotaal | 7.057 | 0 | 1.357 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten (-/-) | 31.834 | 30.473 | 30.263 |
| Totaal | -24.777 | -30.473 | -28.906 |

Baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Bijdragen wedstrijdleiding KNSB-competitie | 4.500 | 3.000 | 0 |
| Inschrijfgelden KNSB-competitie | 12.105 | 13.000 | 0 |
| Bijdragen KNSB-jeugdclubcompetitie | 3.425 | 7.000 | 6.850 |
| Doorberekening ratingverwerking en titels | 1.788 | 3.000 | 3.092 |
| Boetes en heffingen | 0 | 0 | 475 |
| Totaal | 21.818 | 26.000 | 10.417 |

Lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Wedstrijdleiding KNSB-competitie | 3.461 | 8.000 | 2.087 |
| Overige kosten KNSB-competitie en bekercompetitie | 200 | 2.000 | 534 |
| KNSB-jeugdclubcompetitie | 6.117 | 12.000 | 1.543 |
| Ratingverwerking en titels | 4.983 | 4.000 | 4.896 |
| Subtotaal | 14.761 | 26.000 | 9.060 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten | 31.834 | 30.473 | 30.263 |
| Totaal | 46.595 | 56.473 | 39.323 |

6 Topschaak

Wat hebben we bereikt?

- Anish Giri stond bijna heel 2021 in de top-10 van de wereld.
- Jordan van Foreest boekte verdere progressie en staat in top-35 van de wereld aan het eind van 2021.
- Jordan van Foreest won Wijk aan Zee 2021 (en Anish Giri eindigde op de gedeelde eerste plaats maar verloor een beslissingsvluggertje om de titel).
- Anish Giri eindigde op plaats 3-4 op het Kandidatentoernooi 2021.
- Deelname aan Online Olympiade in Top Divisie.
- 8^e plaats voor vrouwenteam en 9^e plaats voor mannenteam op het EK-Landenteams 2021.
- Organisatie ECU Hybrid toernooi

Wat hebben we ervoor gedaan?

Trainings- en wedstrijdprogramma Anish Giri

De KNSB coördineerde in 2021 een individueel trainings- en wedstrijdprogramma voor Anish Giri. Dat programma was voor een belangrijk deel afgestemd op het Kandidatentoernooi 2021. Anish hield de race met Ian Nepomniachtchi lang vol, maar uiteindelijk werd de Rus de uitdager van wereldkampioen Carlsen. Anish speelde goed in Wijk aan Zee (gedeeld 1^e met Jordan), maar niet bijzonder in de World Cup (uitschakeling in de derde ronde).

Trainings- en wedstrijdprogramma Jordan van Foreest

2021 was een goed jaar voor Jordan met toernooioverwinningen in Wijk aan Zee en Malmö. Hij boekte verdere progressie, maar had tegelijkertijd nog steeds last van de coronapandemie waardoor er minder toernooien werden gehouden. Jordan was lid van het WK-team van Magnus Carlsen.

Online Olympiade

Een Nederlands team nam deel aan de Online Olympiade in de Top divisie maar wist zich niet te plaatsen voor de knock-out fase.

World Cup

Nederland vaardigde 4 spelers af naar de World Cup. Anish Giri en Jordan van Foreest werden in ronde 3 uitgeschakeld. Benjamin Bok en Zhaoqin Peng in ronde 2.

EK-Landenteams

Het EK-Landenteams werd gehouden van 11-22 november in Slovenië.

Mannen: Anish Giri, Jordan van Foreest, Max Warmerdam, Lucas van Foreest, Erik van den Doel. Captain Jan Smeets.

De mannen speelden in de laatste ronde nog om een medaille, maar verloren van Spanje en eindigden zo als 9^e. Jordan van Foreest won een bronzen medaille op bord 3.

Vrouwen: Zhaoqin Peng, Eline Roebers, Rosa Ratsma, Machteld van Foreest, Tea Lanchava. Captain Jeroen Bosch.

Ook de vrouwen speelden in de laatste ronde nog om een medaille. Verlies tegen Azerbeidzjan (dat zo brons won) resulteerde in een goede 8^e plaats. Topscorer Eline Roebers won een bronzen medaille op bord 2 en scoorde en passant een IM-norm.

ECU Hybrid toernooi

Van 22-30 mei organiseerde de ECU een zogenaamd Hybrid knock-out toernooi waarmee 36 Europese spelers zich konden kwalificeren voor de World Cup. Een groot deel van de organisatie (en kosten) kwam voor rekening van de nationale bonden. De KNSB organiseerde dit toernooi voor Nederlandse grootmeesters en een paar talenten op Sportcentrum Papendal met inachtneming van de corona regels. Het meest opvallend was de prestatie van Eline Roebers die in de eerste ronde een grootmeester uitschakelde.

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Baten | 122.298 | 122.000 | 50.883 |
| Lasten (-/-) | 135.466 | 159.000 | 61.122 |
| Subtotaal | -13.168 | -37.000 | -10.239 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten (-/-) | 23.377 | 22.564 | 22.131 |
| Totaal | -36.545 | -59.564 | -32.370 |

Baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Opbrengsten uitzendingen individueel | 4.642 | 3.000 | 0 |
| Subtotaal opbrengsten | 4.642 | 3.000 | 0 |
| | | | |
| Subsidie NOC*NSF Topschaak | 117.656 | 119.000 | 50.883 |
| Totaal | 122.298 | 122.000 | 50.883 |

Lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Trainingen | 83.314 | 85.000 | 57.032 |
| Nationaal team heren | 29.490 | 44.000 | 2.960 |
| Nationaal team dames | 18.101 | 26.000 | 1.130 |
| Uitzendingen individueel | 4.390 | 3.000 | 0 |
| Overig topschaak | 170 | 1.000 | 0 |
| Subtotaal | 135.466 | 159.000 | 61.122 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten | 23.377 | 22.564 | 22.131 |
| Totaal | 158.843 | 181.564 | 83.253 |

7 Talentontwikkeling

Wat hebben we bereikt?

- Het trainingsprogramma voor de talentstatushouders kon vanwege het individuele karakter worden uitgevoerd, maar minder toernooien (vanwege corona) zorgen voor minder progressie bij de talenten.
- Het Papendal programma is in aangepaste vorm doorgedaan. Grote delen van het jaar was trainen op Papendal vanwege strenge coronamaatregelen lastig.
- Organisatie en deelname EJK Hybride.
- Deelname aan Youth World Cup
- Deelname EU-kampioenschap

Wat hebben we ervoor gedaan?

Papendal programma

Naast een enkele groepstraining is het programma vanwege corona individueel ingevuld. Met name Max Warmerdam boekte grote progressie (hij werd grootmeester, werd opgenomen in het nationale team, en werd Nederlands Kampioen).

Talentstatussen en trainingen

De Talentstatussen zijn per 1 februari 2021 vastgesteld. Omdat er in 2020 maar weinig toernooien gehouden zijn die meetelden voor de rating, zijn de regels soepel toegepast. De Technische Commissie heeft als uitgangspunt nog wel de tabel met de ratinggrenzen gebruikt, maar die grenzen zijn niet hard gehanteerd. Meegenomen zijn of talenten in de buurt waren van de grenzen, welke status ze in het afgelopen jaar hadden, en hoe ze het gedaan hebben op bijvoorbeeld het EJK en WJK online.

Masterclass denksportbonden

Een masterclass samen met coaches/trainers van andere denksportbonden werd wel gepland, maar kon vanwege corona geen doorgang vinden.

EJK hybride

Het EJK werd dit jaar in hybride vorm georganiseerd van 15-21 oktober. Ondanks de korte termijn is het gelukt om er een 'echte' uitzending van te maken. Vanwege het samenvallen met de Deloitte Nederlandse Kampioenschappen speelde een aantal van de sterkste jeugdspelers mee in Hoogeveen. De locatie was Papendal.

Deelnemers EJK Hybrid: Onno Elgersma (U18), Tim Grutter (U18), Siem van Dael (U18), Cato de Zoeten (U18), Khoi Pham (U16), Gachatur Kazarjan (U12), Janice Fu (U12), Daniel Nijhuis (U10), Oscar Zecha (U10), Akshaj Katpatal (U10) en Bregje Roebers (U10).

Coaches: Robert Ris, Frank Erwich en Merijn van Delft (delegatieleider).

Arbiters: Joost Janssen en Paul Peters.

Medailles werden er niet behaald. Zeker voor de allerjongsten was de ervaring heel nuttig: een 'trainingsweek' op Papendal met begeleiders.

Youth World Cup - Machteld, Luna en Arthur

De FIDE Online Rapid World Cup Cadets & Youth is in de maand augustus gespeeld (met in totaal 1600 deelnemers uit 100 landen).

De 14 Nederlandse deelnemers waren: Chenwu Zhu, Yichen Han, Arthur de Winter, Roger Labruyere, Wendy Huang, Manasvita Basa, Elysia Feng, Lauri Maris, Jonas Hilwerda, Tim Grutter, Rolinde den Heijer, Luna Huang en Janice Fu.

Drie Nederlandse talenten wisten zich te plaatsen voor de laatste 16 spelers in de knock-out fase. Dat waren Arthur de Winter (Open t/m 14 jaar), Luna Huang (Meisjes t/m 10 jaar) en Machteld van Foreest (Meisjes t/m 14 jaar). De Nederlandse spelers werden begeleid door Merijn van Delft.

EU-kampioenschap

Een kleine Nederlandse delegatie nam deel aan het EU-kampioenschap in Mureck van 3-12 augustus. De Corry Vreeken stichting heeft de uitzending financieel mogelijk gemaakt. Uitzonden zijn Janice Fu, Frederieke en Alexander Regterschot met als coach Frank Erwich. Alle spelers scoorden 5 uit 9.

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Baten | 55.302 | 74.000 | 37.359 |
| Lasten (-/-) | 73.920 | 99.500 | 44.777 |
| Subtotaal | -18.618 | -25.500 | -7.418 |
| Ten laste van bestemmingsreserve talent en top | 0 | 0 | 0 |
| Totaal | -18.618 | -25.500 | -7.418 |
| Toegerekende personeelslasten (-/-) | 35.066 | 33.846 | 33.197 |
| Totaal | -53.684 | -59.346 | -40.615 |

Baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Opbrengsten trainingen talentstatushouders | 6.420 | 10.000 | 6.250 |
| Opbrengsten WJK's | 150 | 8.000 | 0 |
| Opbrengsten EJK | 5.649 | 18.000 | 0 |
| Opbrengsten uitzendingen overig | 4.183 | 0 | 0 |
| Subtotaal opbrengsten | 16.402 | 36.000 | 6.250 |
| Subsidie NOC*NSF Talentontwikkeling | 38.900 | 38.000 | 31.109 |
| Totaal | 55.302 | 74.000 | 37.359 |

Lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|--|----------------|----------------|---------------|
| Trainingen toptalenten Papendal | 27.675 | 30.000 | 22.055 |
| Trainingen talentstatushouders | 16.945 | 20.000 | 14.286 |
| Uitzendingen WJK's | 2.541 | 12.000 | 1.569 |
| Uitzendingen EJK | 22.577 | 26.000 | 6.667 |
| Uitzendingen overig | 4.182 | 10.000 | 200 |
| Denksport Innovatie Agenda | 0 | 1.500 | 0 |
| Ontwikkeling ondersteuning voor talenten | 0 | 0 | 0 |
| Subtotaal | 73.920 | 99.500 | 44.777 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten | 35.066 | 33.846 | 33.197 |
| Totaal | 108.988 | 123.346 | 77.974 |

8 Evenementen

Wat willen we bereiken?

De KNSB is verantwoordelijk voor goed georganiseerde evenementen onder auspiciën van de KNSB.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we daarvoor gedaan?

Evenementen volwassenen

Deloitte NK Schaken

Het Deloitte NK Schaken Algemeen is gespeeld volgens een nieuwe formule. In de eerste fase (online) speelden de regionale kampioenen voor vier plaatsen in fase twee. De tweede fase, gespeeld bij het Hoogeveen Schaaktoernooi, speelden 32 schakers drie ronden Knock-out. De vier spelers die overbleven speelden eind november/begin december in het hoofdkantoor van Deloitte Rotterdam een dubbelrondige vierkamp voor de titel. Max Warmerdam kroonde zich tot kampioen. Door de nieuwe formule hebben we de verbinding met de regionale bondskampioenen hersteld en konden we opkomende spelers een plaats bieden in het kampioenschap.

Het Deloitte NK Vrouwen was, zoals in andere jaren, een achtkamp. Dit toernooi werd, tegelijk met de Knock-out fase van het NK Algemeen, gespeeld in Hoogeveen. Na een spannend toernooi wist Anne Haast weer te winnen.

De start van de tweede fase werd bemoeilijkt doordat zes spelers niet akkoord gingen met het Corona Toegangsbewijs (CTB) dat de gemeente Hoogeveen voor het evenement verlangde van alle deelnemers. Deze zes spanden een kort geding aan om het CTB van tafel te krijgen. De rechter besloot dat de CTB gehandhaafd werd.

ONK Dieren

Vanwege de coronapandemie is het UpcoPay Open NK in Dieren weer niet doorgegaan. Dat geldt ook voor de meeste andere meerdaagse Nederlandse internationale open toernooien.

NK Internet

We hebben het NK internet in december gehouden met een record aantal deelnemers aan de voorronden (359 deelnemers). Het NK Internet voor vrouwen (30 deelnemers aan de voorronden) werd voor de tweede keer verspeeld.

In 2021 is de commissie 'Vals spel' opgericht. Deze commissie bestaat uit vijf titelhouders. Als een speler door een online platform beschuldigd wordt van het overtreden van de fair play regels, en de speler is het er niet mee eens, dan kan de KNSB de commissie inschakelen voor een nader oordeel. In 2021 heeft de commissie een keer uitspraak gedaan.

Evenementen jeugd

Extra online programma

Voor de middelbare scholieren zijn extra online toernooien georganiseerd in december 2020 t/m maart 2021 onder de noemer Grand Prix Chess Tournaments op Chess.com. Deze waren goed bezet met tussen de 60 en 80 deelnemers per toernooi.

Er waren 4 klassementen: Snel, MinderSnel, Rapid en Mix. De top 32 per klassement had zich voor de finales geplaatst en dongen mee naar de verschillende podiumplaatsen bij het Snelschaken (3 minuten | 3 seconden), Mindersnel schaken (10 minuten | 2 seconden) en Rapid schaak (15 minuten | 5 seconden).

Als prijzen waren er een privé training voor de winnaar door GM Lucas van Foreest en simultaans met nabespreking door GM Casper Schoppen en GM Liam Vrolijk voor alle anderen die in de top 3 per klassement waren geëindigd of in de top 10 van de Mix.

Landelijk Jeugdoverleg

Vanwege de aanhoudende coronamaatregelen is in maart bij het landelijk jeugdoverleg besloten om tot aan de zomer alle uitgestelde en geplande jeugd-evenementen online te houden. We hebben afspraken gemaakt over de regionale kwalificaties voor de persoonlijke jeugdkampioenschappen en de teamwedstrijden voor het NK Schoolschaak Basisonderwijs. Eerder hebben we de lokale schoolschaakorganisatoren opgeroepen om hun schoolschaaktoernooi online te organiseren. Uiteindelijk zijn in augustus en september ook de fysieke edities van het NK ABC, NK D en NK E nog gespeeld.

In september vond het tweede landelijk jeugdoverleg plaats waar aandacht was voor de opstart van de fysieke evenementen en competities.

NK VO op chess.com

Op 21 Januari 2021 is de finale van het NK VO, het NK voor teams van middelbare scholieren, online gespeeld. Normaal maken deze finales deel uit van het Tata Steel Chess on Tour programma. Dit jaar kon dat niet en werd de finale op Chess.com gespeeld. De 18 finale teams streden in 4-tallen tegen verschillende scholen. Er werd in drie categorieën gespeeld om de Nederlandse titels.

De nieuwe kwalificaties voor het NK VO 2022 in het najaar van 2021 vonden de laatste jaren al online plaats en blijven stijgen in populariteit. Met 350 deelnemers van ca. 70 teams van 40 verschillende scholen. Niet alleen de categorie waarbij maximaal 1 clubschaker mag worden opgesteld wordt steeds populairder, maar ook de sterkste categorie met alle leerjaren en vooral clubschakers.

Kwalificaties NK ABC en regionale kwalificaties NK D, NK E en NK FGH

Onze oproep om regionale kwalificaties te organiseren voor de persoonlijke kampioenschappen is door alle 13 regionale bonden opgepakt. Ze zijn vrijgelaten welk platform ze konden gebruiken. Het merendeel (11 van de 13) heeft voor Tornelo gekozen, en met succes. De NBSB had zelfs gemiddeld meer deelnemers dan bij de fysieke kwalificaties van vorige jaren. Alleen de FSB en NOSBO hebben hun kwalificatie op Lichess gehouden, aangezien zij al heel actief waren op dat platform.

Op 3, 10 en 17 april hebben we de landelijk kwalificaties gehouden op Tornelo voor het NK ABC. De deelname aan de kwalificaties was nog nooit zo groot. Met resp. 100, 130 en 156 deelnemers voor de 3 kwalificaties was het drukker dan ooit. Aan het 3^e toernooi deden 70 C-jeugd spelers mee, die zich nog niet regionaal hadden weten te plaatsen.

Het NK ABC, NK D en NK E hebben zodoende een volwaardig deelnemersveld gekregen. Dezelfde spelers hebben later in het jaar ook een uitnodiging gekregen voor de fysieke edities.

Eerlijk spel

Door te kiezen voor Tornelo.com konden we de speeltijden ook langer maken en de toernooien over 2 dagen laten lopen. Voor de individuele NK's Online hadden we tevens verplicht gesteld dat camera's en microfoons aan moesten en konden spelers ook worden gevraagd om hun scherm te delen. De deelnemers vonden het fijn dat er actief gecontroleerd werd. Twee arbiters hadden kort daarvoor een workshop over Online Arbitreren bij de FIDE gevolgd.

NK ABC, NK D en NK E Online resp. (1-2 mei, 8-9 mei en 13-14 mei) op Tornelo

Deze kampioenschappen verliepen geheel naar wens met soms nog een wending in de slotronden.

Alle NK's werden tevens voorzien van een Twitch uitzending met live analyses en totaal bijna 800 kijkers en/of views per uitzending.

NK FGH Online (19 juni) op Tornelo

Het NK FGH Online is gespeeld met 108 super getalenteerde jonge schakers en schaaksters. Ze waren in drie leeftijdscategorieën verdeeld: F t/m 9 jaar (48 deelnemers), G t/m 8 jaar (34 deelnemers) en H t/m 7 jaar (26 deelnemers).

Alle spelers streden over 7 ronden om de titels jeugd algemeen en meisjes per categorie. Er werd op het platform van Tornelo gespeeld. Dat is een heel mooi platform gebleken voor dit soort jeugdschaakkampioenschappen. De wedstrijdleiding kan met de kinderen praten en ze kunnen hen zien in een zoom meeting.

NK Schoolschaak Online op Schaakmatties

De helft van het speelveld van het NK Schoolschaak kwam uit de regionale kwalificaties, de andere helft door een open inschrijving van geïnteresseerde scholen uit de andere regio's. Dat leverde een mooi speelveld op van 40 schoolteams. Zij speelden in een halve finale over 5 doordeweekse speeldagen. Spelers konden zelf kiezen hoe vaak ze meespeelden om hun resultaat te verbeteren en daarmee hun teamresultaat. 23 teams gingen door naar de finale op 12 juni.

Een dag voorafgaand aan de teamfinale werd de individuele finale gespeeld.

NK 345 (26 juni) en individueel (24 juni) op Schaakmatties

De middenbouw (groepen 345) teams kende nagenoeg hetzelfde speelsysteem als BO Algemeen met een open halve finale, individuele finale en een teamfinale. 28 teams namen deel aan de halve finales en 12 aan de finale. Er waren 3 individuele finales waar gespeeld werd om titel voor groep 3, groep 4 en groep 5.

ONJK Borne

Het ONJK is vanwege corona niet doorgegaan.

NK ABC Almelo (1-7 augustus)

Met anderhalf jaar vertraging kon eindelijk de start gemaakt worden met het NJSK in Almelo in het TopSportcentrum IISPA. 88 deelnemers hadden zich geplaatst via de online kwalificaties ABC.

Ondanks de vakantieperiode speelden vrijwel alle favorieten mee.

De organisatie verzorgde dagelijkse Twitch uitzendingen met gasten. De speelzaal was voldoende ruim om de 1,5 meter afstand te kunnen bewaren rondom de tafels en voor het publiek.

Het NK E Waalwijk en NK D Best (resp. 11-12 en 25-26 september)

In september zijn het uitgestelde fysieke NK E in Waalwijk en het NK D in Best georganiseerd.

In Waalwijk verzorgt een ervaren organisatie (Stichting ter Bevordering van de Schaaksport Brabant) het kampioenschap al sinds 2005. In Best hadden ze de organisatie eenmalig overgenomen van de HSB. Twee moeders verzorgden de organisatie samen met een ervaren kracht van de schaakvereniging. Vrijwel alle partijen waren live via Internet te volgen.

Huttontoernooi Hengelo (30 oktober)

Op zaterdag 30 oktober is in Hengelo de strijd om het Huttontoernooi gespeeld. Organisator was de SBO. Het Huttontoernooi is het toernooi waarbij regionale bonden met viertallen per leeftijdscategorie om de Nederlandse titel strijden. Er is in 5 leeftijdscategorieën gespeeld (A t/m E).

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Baten evenementen volwassenen | 1.430 | 1.000 | 1.257 |
| Baten evenementen jeugd | 4.735 | 4.500 | 2.405 |
| Baten evenementen algemeen | 463 | 3.000 | 731 |
| Sponsoring evenementen volwassenen | 50.000 | 50.000 | 0 |
| Lasten evenementen volwassenen (-/-) | 68.505 | 87.000 | 8.651 |
| Lasten evenementen jeugd (-/-) | 9.805 | 19.000 | 8.485 |
| Lasten evenementen algemeen (-/-) | 527 | 2.500 | 472 |
| Subtotaal | -22.209 | -50.000 | -13.215 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten evenementen volwassenen (-/-) | 20.496 | 20.096 | 18.983 |
| Toegerekende personeelslasten evenementen jeugd (-/-) | 6.432 | 6.401 | 6.850 |
| Totaal | -49.137 | -76.497 | -39.048 |

Baten evenementen volwassenen

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Opbrengst verkopen internetaccounts | 1.430 | 1.000 | 1.257 |
| Subtotaal | 1.430 | 1.000 | 1.257 |
| | | | |
| Sponsoring NK Schaken | 50.000 | 50.000 | 0 |
| Totaal | 51.430 | 51.000 | 1.257 |

Lasten evenementen volwassenen

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| NK Algemeen en dames | 64.072 | 78.000 | 2.711 |
| ONK Dieren | 0 | 4.000 | 0 |
| Overige evenementen | 99 | 1.000 | 25 |
| Kosten internetschaak | 4.333 | 4.000 | 5.900 |
| Kostprijs verkoop internetaccounts | 0 | 0 | 15 |
| Subtotaal | 68.505 | 87.000 | 8.651 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten | 20.496 | 20.096 | 18.983 |
| Totaal | 89.001 | 107.596 | 27.634 |

Baten evenementen jeugd

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Bijdragen kwalificaties NJK AB en meisjes C | 2.585 | 2.500 | 0 |
| Opbrengsten NJK's schoolschaak | 2.150 | 2.000 | 2.405 |
| Totaal | 4.735 | 4.500 | 2.405 |

Lasten evenementen jeugd

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| NJK's individueel | 6.637 | 10.000 | 4.169 |
| Kwalificaties NJK AB en meisjes C | 1.795 | 3.000 | 1.500 |
| NJK's schoolschaak | 1.373 | 6.000 | 2.816 |
| Subtotaal | 9.805 | 19.000 | 8.485 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten | 6.432 | 6.401 | 6.850 |
| Totaal | 16.237 | 25.401 | 15.335 |

Baten evenementen algemeen

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|------------------------------|------------|--------------|------------|
| Inkomsten verhuur materialen | 287 | 2.500 | 643 |
| Inkomsten Swiss Master | 176 | 500 | 88 |
| Totaal | 463 | 3.000 | 731 |

Lasten evenementen algemeen

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---------------------------|------------|--------------|------------|
| Kosten verhuur materialen | 27 | 500 | 122 |
| Kosten Swiss Master | 0 | 1.000 | 0 |
| Rob Brunia subsidie | 500 | 1.000 | 350 |
| Totaal | 527 | 2.500 | 472 |

9 Schaakmatties

Wat hebben we bereikt?

Te weinig actieve deelnemers

De doelstelling van Schaakmatties is om een bloeiende online jeugd community op te bouwen met zowel club- als scholierenleden. Het werd in 2021 al snel duidelijk dat de streefaantallen bij lange na niet gehaald gingen worden. Van de 3.000 ingekochte accounts van Chesskid waren er halverwege het seizoen pas 500 verkocht. En dat terwijl de corona juist extra aandacht voor online schaken hebben gegenereerd. Uiteindelijk bleef de teller op 1.300 verkochte accounts staan.

In de zomer werd besloten om de koers aan te passen en voor Schaakmatties een ander platform te zoeken.

Overstap naar Tornelo

Er is in september gekozen om de overstap naar Tornelo te maken waar de KNSB online activiteiten voor de jeugd van Schaakmatties (6-12 jaar) zich gaat concentreren. Ook wordt het jaarlidmaatschap van € 7,50 losgelaten en wordt betalen voor losse toernooien mogelijk, naast een soort van premium lidmaatschap voor meerdere toernooien. De laatste serie uitgegeven Chesskid gold accounts lopen af op 30 juni 2022, waarna de overeenkomst met Chesskid ook eindigt.

Wat hebben we ervoor gedaan?

Nieuwsbrieven, website en interviews

Er is, naast de activiteiten en prijzen, veel aandacht geweest voor communicatie met de Schaakmattieleiden, jeugdfunctionarissen en scholen. Er is maandelijks een nieuwsbrief verschenen, en er is een nieuwe pagina speciaal voor alle Schaakmatties aangemaakt, met nieuws, een kalender en een drietal uitgelichte items. Ook zijn er interviews met kinderen verschenen en rebussen.:

www.schaakmatties.nl/voor-Schaakmatties. Ook is in de zomer een speciale editie van het Nickelodeon vakantiedoeboek verschenen met 8 pagina's over schaken.

Activiteiten

De activiteiten bestonden uit:

- Schaakmattie League, met dagelijks 3 toernooien waarbij wekelijks een winnaar is uitroepen voor de 3 beste resultaten.
- Winter Challenges en Summer Challenges waarbij 6 weken lang steeds per week een andere challenge gehaald moest worden, zoals 'los 10 puzzels op' of 'speel 3 toernooien'. Onder de deelnemers zijn speciale prijsjes verlost.
- Beat the Masters, waarbij de deelnemers het konden opnemen tegen de twee Masters in een simultaan, opdrachtschaak of snelschaaktoernooi.
- NK schoolschaak (zie evenementen)
- Christmas Cup. Half december was de strijd om de tweede Schoolschaak Christmas Cup. Een week lang streden de schoolteams online tegen elkaar om 10 tickets voor de finale. De teams bestonden uit leerlingen uit zowel de middenbouw (groepen 3-5) als de bovenbouw (groepen 6-8). Teams bestonden uit een variabel aantal kinderen. Zo waren er zowel teams van 5 spelers en zelfs van 40 spelers. De beste 10 resultaten telde mee voor het teamklassement. Een heel leuk evenement voor beginners en scholen waar veel kinderen aan schaaklessen deelnemen.
- Vanaf eind oktober zijn de eerste toernooien op Tornelo georganiseerd en is het aanbod op Chesskid op een laag pitje gezet. De nieuwe toernooien op Tornelo in 2021 trokken wekelijks

ca. 40 tot 80 deelnemers. Het deelnemersveld bestaat uit zowel club- als scholierenleden. Het onderste niveau is geheel op beginners gericht.

Wat heeft dat gekost?

Resultaat

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Baten | 9.495 | 30.000 | 23.178 |
| Lasten (-/-) | 21.522 | 40.000 | 69.813 |
| Subtotaal | -12.027 | -10.000 | -46.635 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten (-/-) | 12.863 | 12.802 | 13.700 |
| Totaal | -24.890 | -22.802 | -60.335 |

Baten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|---------------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Verkoop accounts | 9.495 | 30.000 | 13.428 |
| Subtotaal opbrengsten | 9.495 | 30.000 | 13.428 |
| | | | |
| Subsidie NOC*NSF Innovatiefonds | 0 | 0 | 9.750 |
| Totaal | 9.495 | 30.000 | 23.178 |

Lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Inkoop accounts | 11.250 | 18.000 | 14.180 |
| Website portal | 0 | 6.000 | 5.227 |
| Marketing en communicatie | 0 | 6.000 | 38.541 |
| Organisatie (moderator) en prijzen | 10.272 | 10.000 | 11.865 |
| Subtotaal | 21.522 | 40.000 | 69.813 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten | 12.863 | 12.802 | 13.700 |
| Totaal | 34.385 | 52.802 | 83.513 |

10 PR-activiteiten

Wat hebben we dit jaar bereikt?

Net als 2020, stond 2021 in het teken van de coronapandemie. Daardoor was bordschaak de helft van het jaar (januari – mei, november – december) niet of nauwelijks mogelijk. Tegelijkertijd hield de populariteit van het online schaken aan, door diezelfde coronapandemie en door het succes van The Queen's Gambit. Het aantal maandelijkse bezoekers op Chess.com ligt stabiel op ca. 150 miljoen (précorona: 40 miljoen), en bij Lichess op 85 miljoen (was 25 miljoen).

De inzet van de KNSB was om schaken regelmatig en positief in het nieuws te brengen. In dat opzicht was 2021 een goed jaar, met veel media-aandacht. Daarbij hadden we uiteraard het nodige te danken aan de successen van (vooral) Jorden van Foreest, Anish Giri en Eline Roebers. De hele schaakwereld profiteert natuurlijk ook van de match om het wereldkampioenschap, die veel publiciteit heeft genereerd.

Wat hebben we ervoor gedaan?

We zijn in gestart met de uitvoering van de social media strategie. Activiteiten op Twitter en Facebook zijn al flink uitgebreid, en we zijn nu ook bezig om actief te worden op Instagram en LinkedIn. Doel is om schaken meer bekendheid te geven.

Daarnaast mikken we op toename van het aantal mensen dat geïnteresseerd is activiteiten van de schaakbond. We hebben hiervoor verschillende kanalen ingezet:

- Samenwerking met Chessfellow (gebruikers van Chessfellow krijgen een opt in voor de nieuwsbrief van de KNSB).
- Twitch dagjournaals: mensen kregen de gelegenheid zich in te schrijven voor notificaties.
- De beginnerslessen 'The Queen's Gambit ontrafeld'. De deelnemers (ruim 200) konden zich inschrijven voor de nieuwsbrief van de KNSB.

We hebben deze mensen aangeschreven om hen te attenderen op de Schaak Off (naast een social media campagne).

Andere activiteiten:

- Er wordt gewerkt aan een sponsorkit waarmee de KNSB een pitch heeft om met potentiële sponsors in gesprek te gaan.
- Tim Verlaan heeft een 6-delige serie podcasts (naam: Schaakpotcast) gemaakt. In deze serie ging hij in gesprek met verschillende schakers, zoals Nick Schilder, Hans Böhm en Tex de Wit. Het project werd gefinancierd door het Max Euwe Centrum en de KNSB samen. De Schaakpotcast is via Youtube te beluisteren.

Ook andere schaakenthousiastelingen verrichten goed PR-werk voor het schaken, buiten de schaakbond om. Speciale vermelding verdient Jesús Medina, die onvermoeibaar doorgaat met het promoten van schaaktafels in de openbare ruimte, onder de titel 'Urban Chess'. Er komen steeds meer schaaktafels in Nederland, en hij weet ook de aandacht te trekken van media en gemeenten. Ook internationaal is er inmiddels aandacht voor zijn initiatief.

Wat heeft dat gekost?

Lasten

| | R2021 | B2021 | R2020 |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| PR activiteiten | 3.718 | 3.000 | 3.491 |
| Relatiebeheer | 0 | 1.000 | 3.016 |
| Sponsorbeleid | 907 | 1.000 | 0 |
| Subtotaal | 4.625 | 5.000 | 6.507 |
| | | | |
| Toegerekende personeelslasten | 19.898 | 19.277 | 17.887 |
| Totaal | 24.523 | 24.277 | 24.394 |

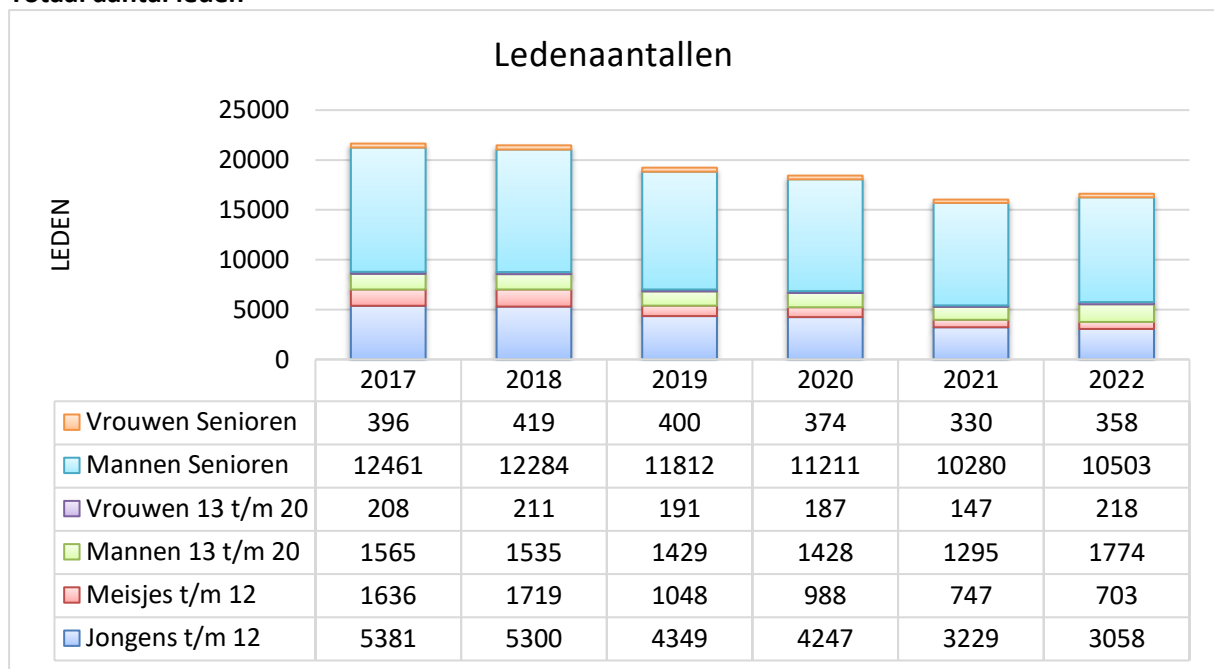
11 Kerncijfers

Dit hoofdstuk bevat de kerncijfers van de KNSB per 1 april 2022.

Zichtbaar zijn de ontwikkeling van het aantal leden (incl. verloop) en het aantal clubs (en het aantal clubs met jeugdafdeling/jeugdclubs).

Ontwikkeling ledenaantal

Totaal aantal leden



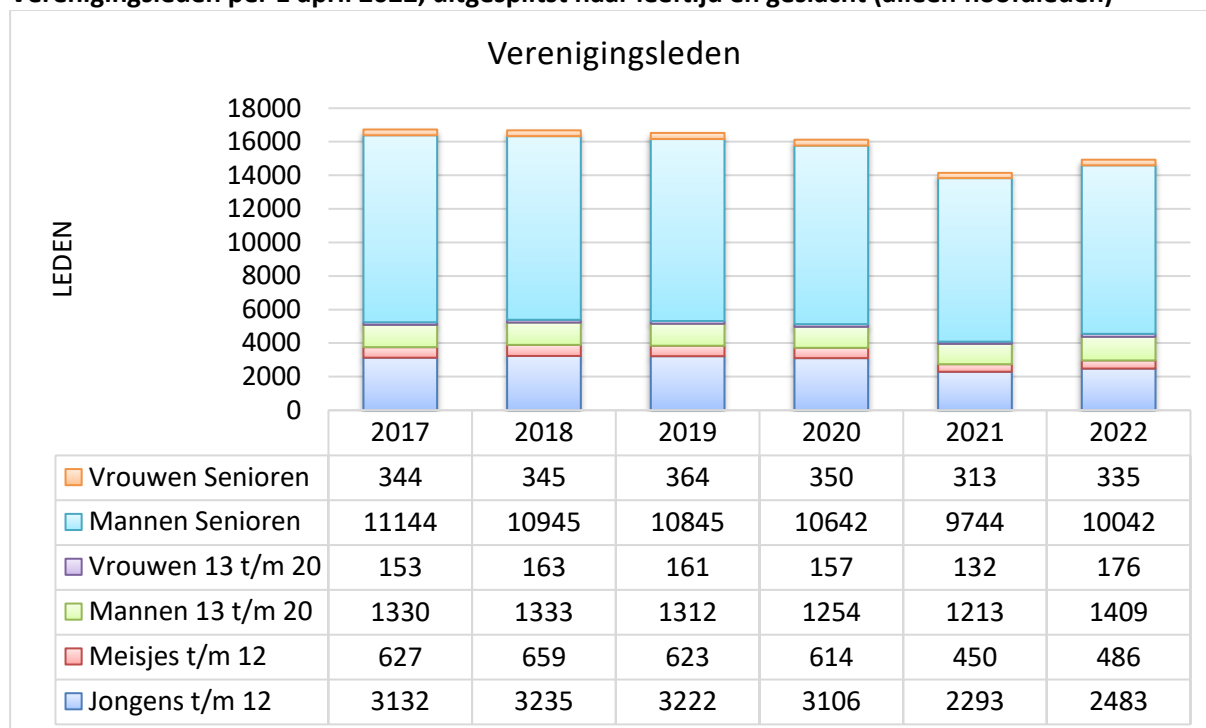
Het ledenbestand van de KNSB bestaat uit de volgende soorten lidmaatschappen:

1. Verenigingsleden
2. Leden bijzondere bonden
3. Individuele leden, bestaande uit:
 - a. Scholierenleden
 - b. Ratingleden
 - c. Persoonlijke leden

De verenigingsleden vormen verreweg het grootste deel van het ledenbestand.

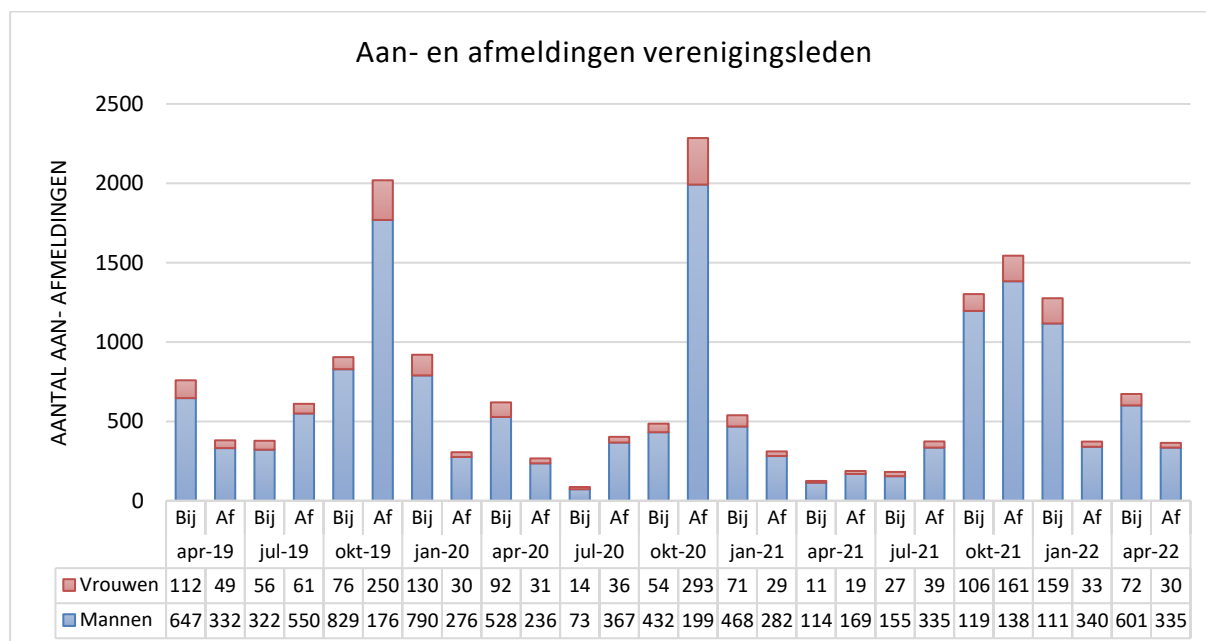
In het afgelopen jaar is een lichte stijging van het totaal aantal leden te zien (van 16.028 naar 16.614). Hiermee wordt het relatief grote ledenverlies door de coronapandemie in 2020-2021 deels gecompenseerd. De stijging is ook positief afwijkend van de pré coronajaren, toen er jaarlijks een daling van het aantal leden was; al ligt het ledenaantal nog steeds lager dan in april 2020 (18.435). In de volgende grafieken worden de ontwikkelingen nader (per soort lidmaatschap) gespecificeerd.

Verenigingsleden per 1 april 2022, uitgesplitst naar leeftijd en geslacht (alleen hoofdleden)



Het aantal verenigingsleden is ten opzichte van vorig jaar met bijna 800 gestegen. Deze stijging deed zich voor bij zowel mannen als vrouwen en in alle leeftijdscategorieën. De bijdrage van de Schaak Off van september – oktober 2021 aan de stijging betreft 85 leden (op 500 deelnemende niet-leden). Het aandeel vrouwen bij verenigingen bedraagt 6,7%. Bij de jeugd (t/m 20 jaar) is het aandeel 14,5%, bij de volwassenen 3,2%.

Aan- en afmeldingen verenigingsleden per kwartaal

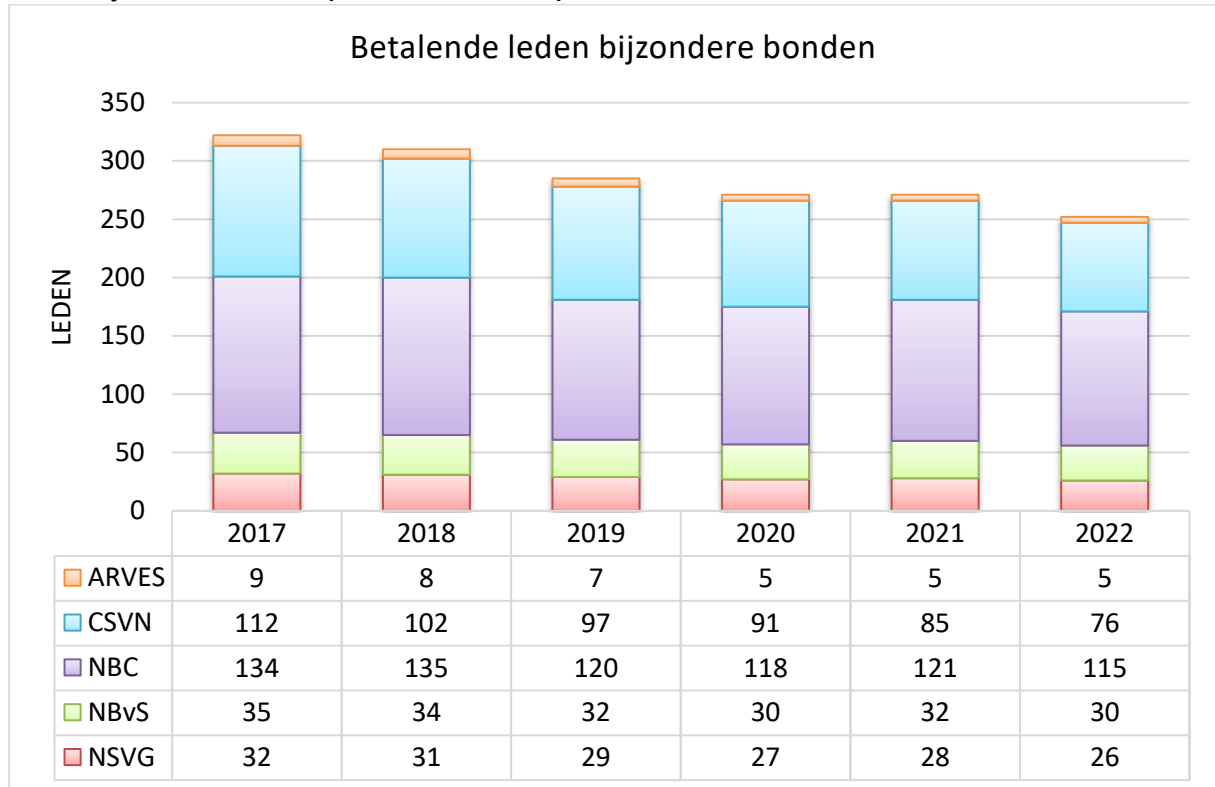


Hierboven is het aantal aan- en afmeldingen van verenigingsleden per kwartaal zichtbaar. Per 1 oktober van elk jaar, bij de start van het seizoen, zijn de afmeldingen doorgaans het hoogste en is er sprake van een netto-daling van het aantal leden. In de twee kwartalen daarna, per 1 januari en 1

april, neemt het ledenaantal meestal toe. Per 1 juli starten clubs met afmeldingen aan het eind van het seizoen; meestal is dat wat groter in omvang waardoor netto het aantal leden daalt.

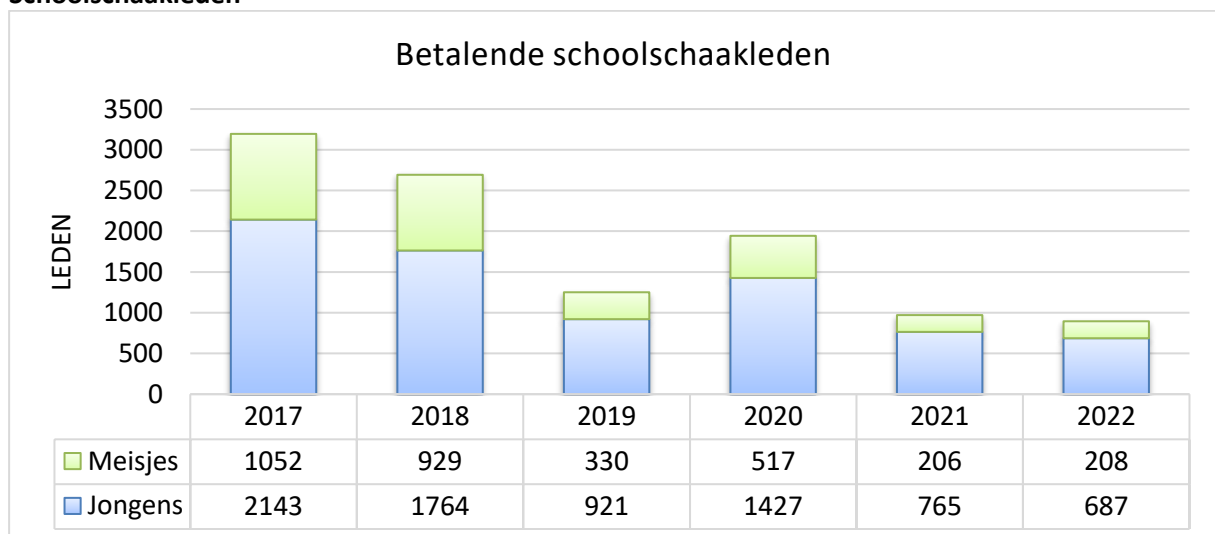
Te zien is dat vanaf oktober 2021 het herstel van het aantal verenigingsleden begint. In oktober 2021 was het negatief saldo van aan- en afmeldingen relatief laag, en in januari 2022 (daar vooral) en april 2022 was er een relatief hoge toename.

Leden bijzondere bonden (alleen hoofdleden)



De dalende trend van het aantal leden bij bijzondere bonden zet zich voort, nadat er vorig jaar sprake was van stabilisatie.

Schoolschaakleden

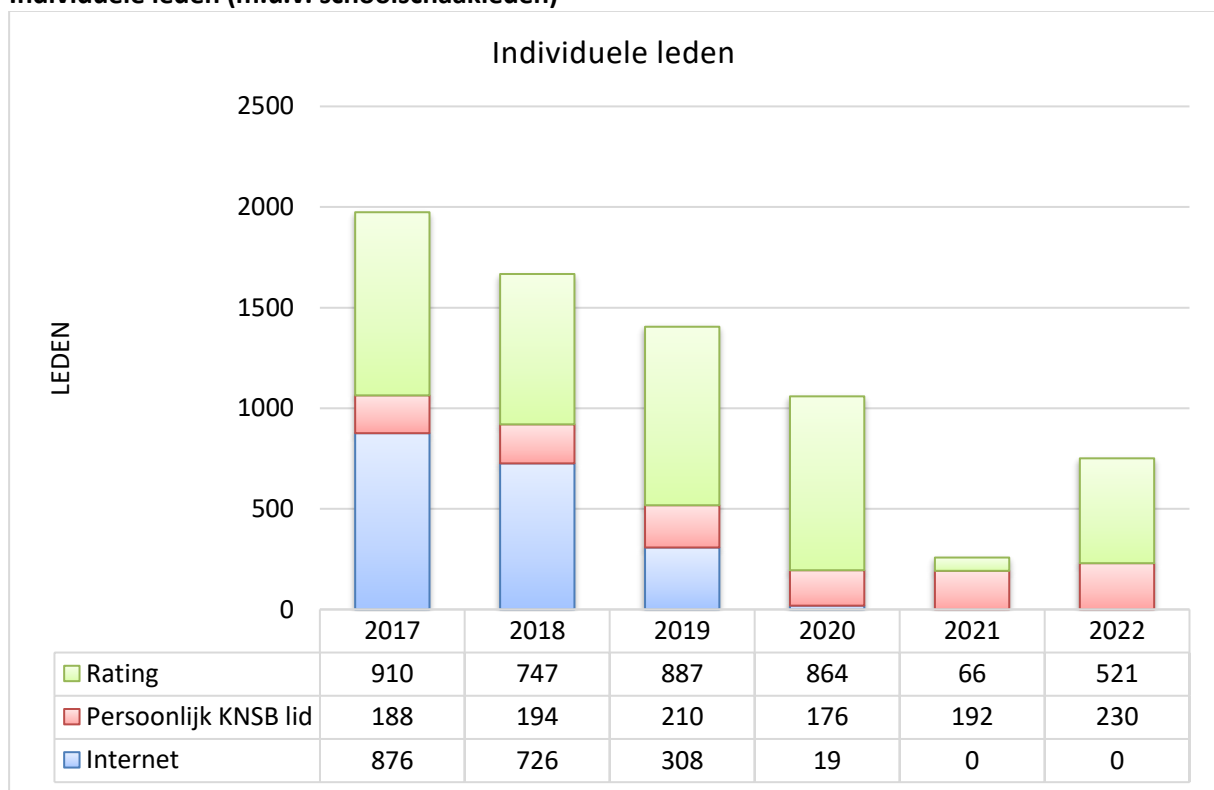


Schoolschaakleden zijn Schaakmatties leden en kinderen die via schoolprojecten die via de KNSB lopen schaken op school krijgen (o.a. in Den Haag) .

Aanvullende toelichting op de trends:

- Tot eind 2018 telden ook kinderen mee die via Chessity een schoolschaaklidmaatschap hadden. Door het vervallen van de automatische koppeling tussen Chessity en het schoolschaakmaatschap had de KNSB vanaf eind 2018 geen Chessity schoolschaakleden meer. Dat verklaart de daling in 2019.
- Door marketinginspanningen vanaf eind 2019 en het uitbreken van de coronapandemie nam het aantal Schaakmatties schoolschaakleden in 2020 toe. In 2021 is besloten tot een herpositionering van Schaakmatties, waarbij een lidmaatschap niet meer verplicht is maar kinderen betalen voor deelname aan Schaakmatties toernooien. Hierdoor is het aantal leden in 2021 weer gedaald.

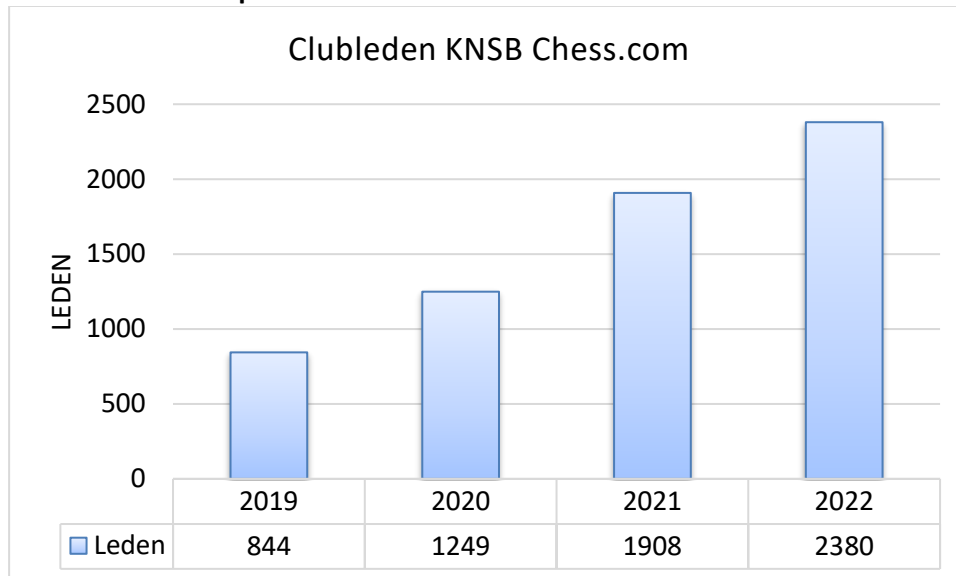
Individuele leden (m.u.v. schoolschaakleden)



We hebben naast schoolschaakleden 3 categorieën individuele leden:

- Ratingleden: Die hebben alleen het recht om toernooien te spelen die voor rating meetellen. Nu er vanaf het voorjaar 2022 weer verschillende toernooien worden georganiseerd, neemt het aantal ratingleden weer toe. Al is het nog niet op het niveau van voor de coronapandemie.
- Internetleden: Dit betreft leden met een Playchess account via de KNSB. We zijn in 2018 overgestapt van Playchess op Chess.com voor de KNSB-toernooien en gestopt met de uitgifte van Playchess accounts. Dat betekent dat we nu geen internetleden meer hebben.
- Persoonlijke leden: Zij hebben recht om aan toernooien mee te doen, en ontvangen ook Schaakmagazine.

Leden Club KNSB op Chess.com

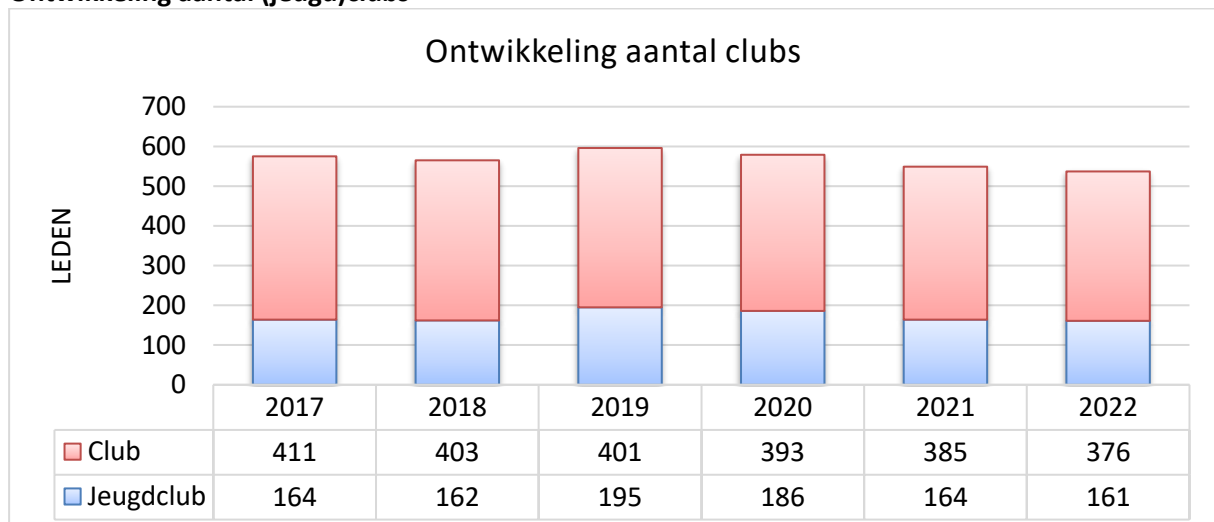


De KNSB heeft een eigen club op Chess.com, met een wekelijks zaterdagavondtoernooi en interlands. Toegang tot de club KNSB op Chess.com is gratis, en is mogelijk voor iedereen met een Chess.com account; lidmaatschap van de KNSB is niet verplicht. Voor deelname aan het zaterdagavondtoernooi is wel een lidmaatschap van de KNSB vereist.

Na de start in 2019 is het aantal leden van de club KNSB gestaag gegroeid. Inmiddels zijn er 2380 leden. Mogelijk hebben de coronapandemie en The Queen's Gambit in 2020-2021 bijgedragen aan de groei.

Ontwikkeling schaakclubs

Ontwikkeling aantal (jeugd)clubs



Een club wordt geteld als er minimaal 5 betalende leden zijn. Een jeugdclub of een schaakclub met een jeugdafdeling wordt geteld bij minimaal 5 betalende jeugdleden en een jeugdleader vermeld in OLA. Begin 2019 is de clubs zonder jeugdleader in OLA gevraagd deze alsnog op te voeren, dat had

een significante stijging van het aantal jeugdclubs tot gevolg. Het aantal clubs daalt jaarlijks licht. Met enige regelmaat verdwijnen kleine clubs door opheffing of door fusie.

Verdeling clubs naar ledenaantallen



Het aantal clubs kan per jaar wat fluctueren. Dat komt door de keuze om een ondergrens van 5 leden te hanteren. Het is daarom beter om naar de meerjarige trend te kijken dan per jaar te vergelijken. Het laatste jaar is het aantal grote clubs (76-100 en 100+ leden) gestegen en het aantal kleinere clubs gedaald. Het is nog te vroeg om te zeggen of hier sprake is van een trend. Vanuit verschillende regio's zijn wel geluiden ontvangen dat grote clubs het goed doen en dat de coronapandemie het voor kleine clubs lastiger heeft gemaakt.

12 Bestuur en organisatie

Bondsbureau

De KNSB had 31 december 2021 een bezetting van 5,35 FTE (Eind 2020: 5,35 FTE). Dit is inclusief externe inhuur voor marketing en communicatie. De bezetting is bij benadering als volgt verdeeld:

| Beleidsterrein/activiteit | Fte 2021 | Fte 2020 |
|---|-------------|-------------|
| Schoolschaak | 0,65 | 0,65 |
| Breedteschaak | 0,25 | 0,25 |
| Communicatie en algemene dienstverlening | 0,75 | 0,75 |
| Kadervorming | 0,45 | 0,45 |
| Competitie en rating | 0,45 | 0,45 |
| Topschaak | 0,25 | 0,25 |
| Talentontwikkeling | 0,35 | 0,35 |
| Evenementen (incl. NK) | 0,40 | 0,4 |
| Schaakmatties | 0,15 | 0,15 |
| PR-activiteiten | 0,2 | 0,2 |
| Algemeen (management, (financiële) administratie) | 1,45 | 1,45 |
| Totaal | 5,35 | 5,35 |

Het ziekteverzuim was in 2021 2,3% (in 2020 was het 0,3%). Dit werd deels veroorzaakt door langdurige ziekte (inmiddels is daar geen sprake meer van).

De maatregelen in verband met de coronapandemie hebben ook voor het werk op het bondsbureau flinke gevolgen gehad. Vanaf medio maart 2020 is er grotendeels thuis gewerkt. Er zijn investeringen gedaan om het thuiswerken te vereenvoudigen, en vanaf 2021 krijgen medewerkers ook een thuiswerkvergoeding. Ook de aard van het werk is op veel terreinen veranderd. Competities, nationale jeugdkampioenschappen, opleidingen, internationale kampioenschappen voor topschakers en talenten: bijna alles ging deels of geheel online.

Code Goed Sportbestuur

De KNSB onderschrijft de aanbevelingen van Goed Sportbestuur. De KNSB voldoet aan de minimale kwaliteitseisen die NOC*NSF momenteel stelt aan de aangesloten sportbonden. Voor zaken op het gebied van seksuele intimidatie en doping is de KNSB aangesloten bij het Instituut voor Sportrechtspraak (ISR). Dit zijn onderwerpen die niet specifiek voor schaken zijn.

De Code Goed Sportbestuur is in 2021 vernieuwd. Er zijn nu vier leidende principes. Per principe wordt kort omschreven hoe de KNSB dat oppakt.

Verantwoordelijkheid

Het bestuur is in de loop van 2020 grotendeels vernieuwd. Eind 2020 is een nieuwe voorzitter aangetreden. In de loop van 2021 heeft het bestuur de volgende zaken opgepakt:

- Het volledige bestuur heeft de workshop van NOC*NSF voor nieuwe bestuursleden gevolgd.
- Mevr. Olfers heeft een advies geschreven over de structuur van de schaakbond. Onderdeel van dit advies was een evaluatie van het opereren van het bestuur, mede in relatie tot het bondsbureau.

Democratie

- In 2021 is het nieuwe Meerjarenbeleidsplan (MJB 2022-2025) geschreven. Bij het opstellen van het MJB 2022-2025 is aan verschillende geleidingen binnen de schaakwereld (leden, verenigingen, regionale en bijzondere bonden, topschakers, trainers) om input gevraagd en is het concept MJB getoetst bij diverse leden en niet-leden.

- Het bestuur houdt 2x/jaar informeel overleg met de voorzitters van regionale en bijzondere schaakbonden en de vertegenwoordiger van alle persoonlijke leden.

Maatschappij

Dit thema gaat vooral over het bevorderen van een veilig en positief sportklimaat. In de opleidingen wordt sinds 2020 aandacht gegeven aan het bevorderen van een veilig sportklimaat. De komende jaren zal de KNSB dat verder uitbouwen. Bij de KNSB is het besef er dat dit een belangrijk onderwerp is. Het is ook zaak om bestuurders, trainers, scheidsrechters en spelers hierop te attenderen. Een deel zal dit al goed doen, maar er is ongetwijfeld winst te halen. De casussen bij turnen, hockey en triatlon bewijzen dat een onveilig sportklimaat in elke sport kan voorkomen.

Bij de Vertrouwenscontactpersoon (VCP) van de KNSB komen jaarlijks enkele meldingen of vragen binnen over grensoverschrijdend gedrag. Die meldingen worden door de VCP opgepakt, soms samen met de directeur van de KNSB.

Transparantie

Het bestuur heeft integriteit hoog in het vaandel staan. Daarom wordt jaarlijks geïnventariseerd of er bij bestuursleden en bij medewerkers van het bondsbureau zaken zijn die qua integriteit gevoelig zijn, en zo ja, hoe daarmee is omgegaan. In 2021 bleken er geen problemen te zijn. De KNSB volgt de Code Goed Sportbestuur voor wat betreft zaken als onverenigbaarheid van functies.

13 Buitenlandse Zaken

Herman Hamers heeft deelgenomen aan een online 'historical meeting' van de FIDE.

Hoofdonderwerpen waren:

- Archief van de FIDE, dit is deels verloren gegaan in diverse verhuizingen. Er wordt aan gewerkt om dit te herstellen.
- 2024 – FIDE bestaat 100 jaar.

Aan het eind van het jaar heeft Herman Hamers het FIDE-congres online bijgewoond.

14 Jaarrapportage bijzondere bonden

Alexander Rueb Vereniging voor schaak Eindspel Studie (ARVES)

Nederlandse Bond van Correspondentieschakers (NBC)

Sinds corona nam het gemiddeld aantal zetten per dag toe (wat moet je anders doen), wat zich doorzette in het verslagjaar. Helaas ontvielen ons zes leden. De nieuwe instroom bedroeg 13. Het jaar eindigde met 271, een daling van ca. 5%. Sportief gezien kwamen er 5 titelhouders bij. Van de door de NBC georganiseerde 22e World Cup is de finale in juni 2021 van start gegaan (eindigt in juni 2023). We organiseerden in 2021 een Memorial toernooi met 240 deelnemers en een NBC 55 jaar jubileum toernooi. Voor deze toernooien geldt dat er groot veld aan internationale spelers aan deelneemt. De ALV werd na enige maanden uitstel toch fysiek in oktober 2021 gehouden, waarbij Hans Böhm een middagsessie (causerie en simultaan) verzorgde ter ere van ons 55-jarig jubileum. Financieel werd een bescheiden positief resultaat geboekt. De contributie bleef onveranderd.

Nederlandse Bond van Schaakprobleemvrienden (NBvS)

Het jaar 2021 was bij de Nederlandse Bond van Schaakprobleemvrienden net als bij veel andere sportverenigingen een jaar waarin zeker in het eerste deel van het jaar geen fysieke bijeenkomsten hebben kunnen plaatsvinden. Zo kon de fysieke bijeenkomst, die elk jaar in maart wordt gepland en waarbij het Open Nederlands Oplos Kampioenschap wordt gehouden, voor het tweede achtereenvolgende jaar niet doorgaan. Deze bijeenkomst werd in dit jaar vervangen door een digitale bijeenkomst. Een fysieke bijeenkomst was in november wel weer mogelijk, zij het met beperkingen. Daar waren de deelnemers blij dat ze elkaar na bijna 2 jaar in het echt weer konden zien en spreken. Tijdens deze bijeenkomst werd het Open Nederlands Oplos Kampioenschap voor 2021 gehouden. Twan Burg uit Rosmalen werd daar voor het eerst Nederlands Kampioen. Verder werden veel van de online oplostoernooien, die in 2020 werden opgezet, in 2021 voortgezet.

Computerschaak Vereniging Nederland (CSVN)

Geen verslag ontvangen.

Nederlandse Schaakvereniging van Visueel Gehandicapten (NSVG)

In verband met de coronaperiode heeft de Nederlandse Schaakvereniging van Visueel Gehandicapten (NSVG) afgelopen jaar niet de twee gebruikelijke toernooien kunnen organiseren. Wel is in november het Open NSVG Kampioenschap doorgegaan. Ook internationale toernooien voor mensen met een visuele beperking waar normaal gesproken NSVG'ers aan deelnemen, zijn afgelast. We zijn blij dat we ondanks de situatie een toernooi hebben kunnen organiseren en hopen dit jaar ons ritme van twee toernooien per jaar weer te kunnen oppakken. Het ledental van de NSVG is stabiel gebleven. Wel is onze financiële situatie zorgelijk. De oorzaak hiervoor is het wegvallen van subsidie. We zoeken mogelijkheden om nieuwe subsidiegevers te vinden, maar dat is in deze tijd niet gemakkelijk. Daarom is tijdens de ALV het besluit genomen de toernooien kostendekkend te maken, wat een behoorlijke verhoging van de kosten betekent. Dit is spijtig, maar onvermijdelijk.

15 In memoriam

Arno Wiersma

Op 16 mei 2021 is schaker Arno Wiersma plotseling op 45-jarige leeftijd overleden. Arno was lid van de Delftse Schaakclub (DSC) en bekleedde daar tal van functies. Ook was hij sinds 2004 gerespecteerd wedstrijdleader bij het NK D in Rijswijk (Nederlands Jeugdkampioenschap t/m 12 jaar) en in 2008 uitgeroepen door de KNSB in het Schaakmagazine tot vrijwilliger van het jaar. De schaakwereld verliest een clubicoon en DSC een van haar meest sociale, meest capabele, en meest actieve leden. Iedereen die de laatste tientallen jaren ook maar iets met DSC te maken heeft gehad, heeft Arno zeker gekend. Los van zijn sympathieke en vaak ontwapenende persoonlijkheid was hij bij ongeveer alle activiteiten die DSC organiseerde betrokken, in heel veel verschillende rollen.

André Osinga

Op 29 december 2020 is André Osinga plotseling overleden. Hij is 63 jaar oud geworden. André Osinga was voor de KNSB jarenlang actief als wedstrijdleader; 7 jaar als wedstrijdleader KNSB-Competitie, 10 jaar als wedstrijdleader KNSB-Jeugdclubcompetitie en 3 jaar als wedstrijdleader NK Jeugd Rotterdam. Bij Rotterdamse Schaakbond (RSB) was André ook heel actief als Regionaal Jeugdleader, plaatsvervangend Bondsraadslid en Contactpersoon Kadervorming. Bij zijn club, S.C. Charlois-Europoort bekleedde hij diverse functies zoals voorzitter, secretaris, penningmeester en ledenadministrateur. André was daarnaast ook gerespecteerd wedstrijdleader in de Vlaamse Competitie en bij enkele grote toernooien in Vlaanderen.

Kees van der Waal

Op 24 oktober jl. is oud-bestuurslid van de KNSB, Kees van der Waal overleden. Hij is 90 jaar oud geworden.

In de jaren '90 was Kees van der Waal in het KNSB-bestuur vooral belast met verenigingsondersteuning. De vraag was: hoe maken we schaakclubs zo aantrekkelijk mogelijk voor leden en potentiële leden en hoe kan de KNSB hier ondersteunend in optreden. Dit leidde ook tot discussies over de structuur van de KNSB en de rol van de regionale bonden; discussies die tot op heden voortduren.

Kees van der Waal trok in die tijd veel het land in om met regionale bonden over zijn plannen te praten. Hij bleef ook nadat hij niet meer in het KNSB bestuur zat, zich tot op hoge leeftijd inzetten voor het verenigingsleven binnen de schaakwereld. Hij deed dit ook bij zijn eigen vereniging SV Krimpen a/d IJssel, waar hij erelid was. Kees van der Waal was een gedreven bestuurder die veel werk verzet heeft voor het schaken.

16 KNSB-onderscheidingen

In 2021 is Marleen van Amerongen tot lid van verdienste benoemd. Marleen was in 2016 de eerste vrouwelijke KNSB voorzitter, en heeft deze rol met verve vervuld. Ze was een hele enthousiaste, bevlogen, betrokken, benaderbare en zichtbare voorzitter, een duidelijke trendbreuk ten opzichte van haar voorgangers. Alle betrokkenen, van clubschaker tot bondsraad en van topschaker tot sportkoepel NOC*NSF waren enthousiast over de manier waarop zij haar rol vervulde.

Onder haar leiding heeft de KNSB een nieuwe koers ingeslagen met een duidelijke visie op de "4 V's van Marleen": Verankeren, Versterken, Verbinden en Vernieuwen. Daarnaast was ze werkelijk op bijna élk schaaktoernooi of evenement te vinden, alwaar ze op een enthousiaste manier schaakliefhebbers aan elkaar verbond. Dit aanstekelijke enthousiasme heeft veel mensen in beweging gebracht. Zo is Schiermonnikoog het eerste schaakeiland ter wereld geworden, en zijn dankzij Marleen zowel Tata Steel als Deloitte met de KNSB gaan samenwerken op het terrein van schoolschaak. Een mijlpaal was ook het afschaffen van de reiskostenregeling in de KNSB-competitie, tot voor kort een heilig huisje.

Ook in haar eigen omgeving, in Eindhoven, was Marleen zeer actief als schaakpromotor. Dankzij haar zijn de clubs en trainers in Eindhoven samen hard gaan werken om het schoolschaak op de kaart te zetten. Daardoor is het aantal deelnemers aan het Eindhovense schoolschaakkampioenschap in een paar jaar enorm gegroeid.

Helaas werd eind 2019 acute leukemie bij haar geconstateerd, waarna ze noodgedwongen haar KNSB-taken moest staken. Toen bleek dat haar herstel nog veel tijd en energie zou kosten, heeft ze medio 2020 de functie definitief neer moeten leggen. Tot de dag van vandaag is ze echter nog - wanneer haar gezondheid het toelaat - betrokken bij het wel en wee van het Nederlandse schaken. Een gouden boegbeeld die in korte tijd heel veel heeft betekend voor het Nederlandse schaken.

17 Lijst van kampioenen

| | |
|-------------------------------|--------------------------|
| Algemeen | Max Warmerdam |
| Vrouwen | Anne Haast |
| Open Kampioenschap | niet gehouden |
| Clubcompetitie | niet afgerond |
| Bekercompetitie | niet afgerond |
| Senioren | niet gehouden |
| Veteranen | niet gehouden |
| NK Internet | Max Warmerdam (algemeen) |
| NK Bedrijven | Hotels.nl |
| NK Lightning Chess | niet gehouden |
| NK slow Bullet | Hing Ting Lai |
| NK Snelschaken | niet gehouden |
| NK Snelschaken voor Clubteams | niet gehouden |
| NK Snelschaken voor Studenten | niet gehouden |
| NK Snelschaken voor 75+ | niet gehouden |
| NK Rapid | niet gehouden |
| NK Rapid Vrouwen | niet gehouden |

Verenigingsprijs HWP Haarlem

Persoonlijke Jeugdkampioenschappen (fysiek)

| | |
|-----------|-------------------|
| A jeugd | Jonas Hilwerda |
| A meisjes | Cato de Zoeten |
| B jeugd | Leandro Slagboom |
| B meisjes | Jules Cordes |
| C jeugd | Arthur de Winter |
| C meisjes | Isafara Gergin |
| D jeugd | Gachatur Kazarjan |
| D meisjes | Janice Fu |
| E jeugd | Daniel Nijhuis |
| E meisjes | Bregje Roebers |

Persoonlijke Jeugdkampioenschappen Online

| | |
|-----------|---------------------|
| A jeugd | Jonas Hilwerda |
| A meisjes | Cato de Zoeten |
| B jeugd | Khoi Pham |
| B meisjes | Rolinde den Heijer |
| C jeugd | Arthur de Winter |
| C meisjes | Elysia Feng |
| D jeugd | Chenwu Zhu |
| D meisjes | Janice Fu |
| E jeugd | Oscar Zecha |
| E meisjes | Bregje Roebers |
| F jeugd | Noah Ritzerveld |
| F meisjes | Ruth van Duuren |
| G jeugd | Hrdya Dinannath |
| G meisjes | Niranjana Ganeshram |
| H jeugd | Raghav Pathak |
| H meisjes | Melody Zhang |

Open NK Jeugd (Borne)

Niet gehouden

Jeugdclubcompetitie (2020 online en 2021 diverse locaties)

Uitgestelde titelstrijd uit 2020 Online afgemaakt

| | |
|-----------------|------------------------|
| Meesterklasse A | ASV - Arnhem |
| Meesterklasse C | KC Chesscool - Haarlem |
| Meesterklasse D | HSG - Hilversum |
| Meesterklasse E | ESV - Eindhoven |

Editie 2021 (geheel fysiek)

| | |
|-----------------|------------------------|
| Meesterklasse A | KC Chesscool - Haarlem |
| Meesterklasse C | Krimpen aan de IJssel |
| Meesterklasse D | ESV - Eindhoven |
| Meesterklasse E | ESV - Eindhoven |

NK schaken voor schoolteams Voortgezet Onderwijs (chess.com)

| | |
|-------------------------------|---------------------------------|
| VO I (alle leerjaren) | Stedelijk Gymnasium - Leiden |
| VO II (eerste twee leerjaren) | Christelijk Gymnasium - Utrecht |
| VO III (max. 1 clubschaker) | Jacobus Fruytier - Apeldoorn |

NK Schoolschaak Online (Schaakmatties)

| | |
|------------------------------------|---|
| Teams, categorie algemeen | De Spits - Utrecht |
| Teams, categorie groepen 3, 4 en 5 | Elckerlyc - Leiderdorp |
| Individueel, categorie algemeen | Hrdya Dinanath - LW Beekmanschool - Den Bosch |
| Individueel, groep 5 | Boyd Leenen - Korenaar - Helmond |
| Individueel, groep 4 | Hrdya Dinanath - LW Beekmanschool - Den Bosch |
| Individueel, groep 3 | Casper Moeri - Anne Frankschool - Leiden |

NK voor jeugdteams regionale bonden, Huttontoernooi (Hengelo)

| | |
|--------------------|------|
| Algemeen klasement | RSB |
| A categorie | NHSB |
| B categorie | RSB |
| C categorie | SGA |
| D categorie | RSB |
| E categorie | RSB |

2^e Online Schoolschaak Christmas Cup (Schaakmatties)

De Kloostertuin – Assen

Online klasementen Schaakmatties

| | |
|-------------------------------|--|
| Schaakmattie League 2020-2021 | Thomas Dijkhuijsen - Den Haag, 13x weekwinnaar |
| Punten klasement 2020-2021 | Casper Deij - Best |
| Snelschaak koning | Freek Thijssen - Son en Breugel |
| Langzaam schaak koning | Casper Deij - Best |
| Puzzel koning | Boyd Leenen – Helmond |
| Computerschaak koning | Roan Lenting – Eindhoven |
| Bingo Koningin | Lisa Deij - Best |
| Halloween toernooi (Tornelo) | Wouter Terlouw - Soest |

Grand Prix Chess Tournaments (Chess.com)

Algemene Mix klassement

Snel Klassement

MinderSnel Klassement

Rapid klassement

Prajit Sai Kumar - Voorburg

Prajit Sai Kumar - Voorburg

Joppe Raats - Wuustwezel-Gooreind (BEL)

Max Hooijmans - Nieuwe Nieuwdorp

18 Toernooien

Wijk aan Zee 2021

Corona zorgde ervoor dat het schaakfestival geen doorgang kon vinden en dat in 2021 alleen de Mastersgroep verspeeld kon worden. Dat leidde tot een ongekend Nederlands succes. Voor het eerst sinds 1985 wist een Nederlander de hoofdgroep in Wijk aan Zee te winnen. Jorden van Foreest en Anish Giri scoorden allebei 8,5 uit 13. Een tiebreak moest de beslissing brengen om de titel. Jorden won uiteindelijk een armageddon partij en werd daarmee winnaar van de Tata Steel Masters.

Eindstand:

| | |
|--|-----|
| 1/2. Jorden van Foreest, Anish Giri | 8,5 |
| 3-5. Esipenko, Caruana, Firouzja | 8 |
| 6. Carlsen | 7,5 |
| 7. Harikrishna | 6,5 |
| 8/9. Tari, Grandelius | 6 |
| 10. Duda | 5,5 |
| 11-13. Anton, Wojtaszek, Vachier-Lagrave | 5 |
| 14. Donchchenko | 3,5 |

Hoogeveen Schaaktoernooi 2021

Tijdens het jaarlijkse festival in Hoogeveen namen 32 spelers deel aan het knock-out Deloitte NK Schaken Algemeen en werd tegelijkertijd het Deloitte NK Schaken Vrouwen gehouden (zie hoofdstuk 8). Van 15-22 oktober vond echter ook het reguliere open- en amateurtoernooi plaats. Osama Arabi en Arno Bezemer waren met 7 uit 9 de winnaars van het open toernooi. Op een halfje achter de winnaars werd de 13-jarige Arthur de Winter ongedeeld 3^e.

19 Behaalde titels bij FIDE

GM

Robby Kevlishvili
Max Warmerdam

WGM

geen

IM

geen

WIM

geen

FM

Eelco Kuipers
Maurice Schippers
Frank van Tellingen

WFM

Geen

CM

Quirinius van Dorp
Raoul van de Oudeweetering
Han Schut
Wim Westerveld
Marcel Winkels

WCM

Geen

IA

geen

FA

geen

20 Commissies

Ratingcommissie

De ratingcommissie is een keer online samengekomen. De commissie heeft voor de jeugd een extra Corona bonus opgevoerd omdat de jeugdrating, vanwege de weinige ratingtoernooien, bij veel spelers achterblijft bij de speelkracht

Scheidsrechterscommissie

Deze commissie heeft geadviseerd over de scheidsrechter opleidingen.

Commissie van Beroep

Deze commissie heeft uitspraak gedaan in drie zaken van het seizoen 2021-2022.

Commissie Kadervorming

Deze commissie is in 2021 niet bijeengekomen.

Examencommissie Schaaktraineropleidingen

In overleg met deze commissie zijn in 2021 enkele aanpassingen doorgevoerd:

- Bij de Schaaktrainer 2 opleiding (gericht op Stap 2 en 3) kunnen deelnemers ook een los certificaat krijgen voor alleen Stap 2.
- Er zijn online proeftoetsen ontwikkeld.

Examencommissie Arbiteroopleidingen

Deze commissie is in 2021 niet bijeengekomen.

Geschillencommissie

Er zijn in 2021 geen zaken aan de geschillencommissie voorgelegd.

Tuchtcommissie

Er zijn in 2021 geen zaken aan de tuchtcommissie voorgelegd.

Technische Commissie (TC)

De Commissie stelde in 2021 de Talentstatussen vast.

Instituut Sportrechtspraak (ISR)

Er zijn in 2021 geen zaken aan het ISR voorgelegd.

Vertrouwenscontactpersoon

In 2021 is driemaal contact gelegd met de vertrouwenscontactpersoon (VCP) van de KNSB, mevr. Pruijssers. Deze meldingen zijn in behandeling genomen.

Financiële Adviescommissie (FAC)

De FAC is tweemaal bijeengekomen, en heeft ook tweemaal overleg gehad met het bestuur. Gezien alle beperkingen geschiedde dit digitaal, waarbij de hoop is om dat in de toekomst weer fysiek te laten plaatsvinden.

Voor wat betreft de financiën is 2021 een bijzonder jaar geweest. Er waren wederom coronamaatregelen met de daaraan verbonden beperkingen waardoor het uiteindelijke resultaat sterk afwijkt van de begroting. De FAC heeft in eerste instantie in het najaar van 2021 de begroting voor 2022 afgekeurd. Dit was naar aanleiding van de voorstellen omtrent het bondsblad en de verkoop van het pand. Na enkele aanpassingen naar aanleiding van ons advies is de begroting vrijwel unaniem goedgekeurd op de bondsraad van december.

Het tweede coronajaar heeft ons geleerd dat we op bepaalde punten eerder en meer overleg willen over de stand van zaken en dat heeft ertoe geleid dat we in 2022 een extra overleg hebben met de penningmeester. Naar aanleiding hiervan evalueren we uitkomsten en kijken we naar de eventuele voortzetting hiervan in de toekomst.

De FAC heeft in 2021 ook een nieuw lid verwelkomd in de persoon van Peter van der Borgt. Een registeraccountant in ruste die vol energie en enthousiasme zijn rol oppakt. Met zijn expertise gaat hij bijdragen aan de professionaliteit van de FAC en de KNSB.

Vertrouwenscommissie benoemingen

Deze commissie bestond in 2021 uit het Dagelijks Bestuur van de KNSB en de voorzitters van de HSB en de SGS. De commissie heeft in juni 2021 Marleen van Amerongen voorgedragen als lid van verdienste (zie hoofdstuk 16).

Jubileum Commissie KNSB 150 jaar

In 2021 is een Jubileum Commissie KNSB 150 jaar gevormd die het jubileumjaar 2023 aan het voorbereiden is. Deze Commissie is om de twee maanden bij elkaar geweest, online danwel fysiek. Er is nu een duidelijke verdeling gemaakt tussen het landelijke deel van activiteiten (16 items) en regionaal / lokaal / sponsors (24 items). Regionale bonden / verenigingen en sponsors kunnen zelf een keuze maken, welk soort evenementen ze in het jubileumjaar als extra willen organiseren. De jubileum dag van 23 mei 2023 is tot Nationale Schoolschaakdag benoemd.

Er is een algemene jubileum slogan vastgesteld: "Schaken kent geen grenzen". Ook is een Goed Doel benoemd: Dida in Oeganda met Stedon als sponsor. De KNSB gaat DIDA ondersteunen met de aanschaf van schaaktafels voor het schoolschaakprogramma in Oeganda.

Voor algemene sponsoring van bijzondere activiteiten in het jubileumjaar wordt nog druk gelobbyd. Het sponsorschaaqbord voor de leden en verenigingen met kleine bijdragen loopt al goed.

Commissie KNSB – regionale bonden

Deze commissie is door de Bondsraad opgericht met als doel hoe de KNSB en regionale bonden op een andere manier kunnen samenwerken. Het werk van deze commissie heeft geleid tot een advies van Marjan Olfers en Wouter Boshuis, dat in december 2021 in de Bondsraad is besproken. Naar aanleiding van dit advies is een vervolg werkgroep opgericht, die zich zal buigen over bestuurlijke vernieuwing.

Competitie Management Team

Na de uitbraak van de coronapandemie is het Competitie Management Team (CMT) opgericht. Het CMT bestaat uit de competitieleider, mensen van de KNSB (bestuur en bondsbureau) en vertegenwoordigers vanuit de Bondsraad. Doel van het CMT is om vraagstukken over de competitie die te maken hebben met de coronapandemie te behandelen. Zo heeft het CMT besloten om de KNSB ronde van december 2021 vanwege de aanscherping van de coronamaatregelen te verplaatsen naar juni 2022.