



**Koninklijke** Nederlandse Schaakbond

## Begroting en jaarplan 2025

24/20425

15 oktober 2024



NETERLANDSE  
LOTERIJ

## Inhoudsopgave

Voorwoord penningmeester .....	3
Voorwoord directeur.....	4
De begroting in een oogopslag.....	5
1 Overzicht opbrengsten .....	6
2 Overzicht lasten.....	8
3 Schoolschaak .....	10
4 Breedteschaak .....	12
5 Algemene dienstverlening.....	14
6 Kadervorming .....	16
7 Competitie en rating.....	18
8 Topschaak.....	20
9 Talentontwikkeling .....	21
10 Evenementen .....	22
11 Marketing en communicatie .....	24
12 Balans .....	25
13 Meerjarenbegroting 2026-2027 .....	26

## Voorwoord penningmeester

Bij het schrijven van dit voorwoord zit 2024 er voor een groot deel op. De positieve energie van het fantastische jubileumjaar is goed vastgehouden! Er is goed doorgepakt op de ambities uit het meerjarenbeleidsplan. Door de verhuizing naar de Weerelt van Sport midden in het land is de toegankelijkheid van het bondsbureau toegenomen en zijn de eerste samenwerkingsverbanden met andere sportbonden aan het ontstaan.

Schaken blijft momentum houden, ten opzichte van de peildatum 1 oktober een jaar geleden zien we dit jaar 'stabilisatie' in het ledental met een hele lichte groei. De groei is daarmee minder groot dan in het jubileumjaar (+10% ledental), maar na jaren van ledenverlies, een ontwikkeling waar we als schaakgemeenschap trots op mogen zijn!

Voor het jaar 2024 was vooraf een positief resultaat voorzien op de begroting van € 19.500. De verwachting is dat we uitkomen op een positief resultaat van € 29.400. Dit positieve resultaat wordt mede veroorzaakt door de niet begrote extra subsidie (€ 24.000) die in 2024 ontvangen is voor de in 2023 georganiseerde jeugdolympiade in het kader van het jubileumjaar. Gecorrigeerd voor deze eenmalige meevaller ligt het verwachte positieve resultaat (€5.400) licht lager dan de begroting. Dit wordt in 2024 met name veroorzaakt door de extra kosten voor externe inhuur voor posities op het bondsbureau die tijdelijk niet ingevuld waren.

Voor u ligt een nagenoeg sluitende begroting met een klein positief resultaat (€ 10.000). Positief is dat in deze begroting wordt voorgesteld om voor € 25.000 gebruik te maken van de bestemmingsreserve opbrengst pand. Deze middelen zullen worden aangewend voor een behoefte onderzoek naar niet aan de KNSB gebonden schakers en een extra stimulans voor de verbetering en vernieuwing van opleidingen. De contributietarieven zijn per 1 oktober 2024 gestegen met 3,8% (1 oktober 2023; +10%) door toepassing van het CPI 2023 indexatiecijfer. In deze begroting is er naast de ruimte voor het goed uitvoeren van de kernactiviteiten voldoende ruimte voor het verder realiseren van de ambities uit het meerjarenbeleidsplan 2022-2025. We houden er rekening mee dat vanaf 2026 de sportsubsidies voor de KNSB kunnen teruglopen als gevolg van nieuw kabinetsbeleid. Met het aantrekken van talent zowel binnen het bestuur als binnen het bondsbureau op het gebied van sponsorwerving hopen we hier (deels) op te kunnen anticiperen door sponsoren aan het schaken te verbinden.

Op naar een mooi nieuw schaakjaar!

Nijmegen, 22 oktober 2024

Ivar Heine

## Voorwoord directeur

Na het mooie, maar ook zeer intensieve jubileumjaar 2023, zijn we in 2024 druk aan de slag gegaan met het neerleggen van een basis voor de komende jaren. Eigenlijk begon dat eind 2023 al, met de verhuizing van het bondsbureau naar De Weerelt van Sport. Inmiddels zijn we daar goed gesetteld, hebben we goede contacten met de andere sportbonden in De Weerelt en zijn we aan het verkennen of we meer kunnen samenwerken. Ook zetten we stappen om de samenwerking met de andere denksportbonden te intensiveren. We werken al lang en goed samen op het terrein van topsport en talentontwikkeling, en we starten nu ook om met de opleidingen meer samen te doen.

In het afgelopen half jaar hebben we verschillende vacatures op het bondsbureau ingevuld, deels ter vervanging en deels als uitbreiding, met name op het terrein van verenigingsondersteuning (met dank aan de tijdelijke subsidie Versterken Sportbonden). Begin 2025 verwachten we weer op volledige sterkte te zijn.

We zijn inmiddels gestart met de vernieuwing van de missie en het opstellen van een lange termijn strategie. In 2025 gaan we daarover met bonden, leden, verenigingen en andere stakeholders in gesprek, omdat we willen dat missie en strategie door de gehele Nederlandse schaakgemeenschap wordt onderschreven. Beide moeten ook de basis vormen voor het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2026-2029.

2025 wordt ook het laatste jaar van het huidige MJBP 2022-2025. Een aantal zaken hebben we inmiddels gerealiseerd. Met andere zaken zijn we inmiddels volop aan het werk, en gaan we in 2025 vol mee door. Dat zal met name verenigingsondersteuning en de vernieuwing en verbetering van de opleidingen zijn. Belangrijk aspect dat we daaraan toevoegen, betreft het bevorderen van een positieve en veilige sportcultuur. Daar is de laatste jaren door verschillende incidenten in de sportsector (en zeker niet alleen in de topsport) terecht veel aandacht voor. We vinden het essentieel dat iedereen met plezier kan sporten, op elk niveau, en ook dat vrijwilligers en professionals zich gewaardeerd voelen voor hun inzet.

Helaas ontkom ik er niet aan om hier te melden dat de lange termijn financiële vooruitzichten voor de sportsector door de kabinetsplannen zeer onzeker zijn. Verschillende geplande maatregelen komen samen, en betekenen risico's voor de sport. Zo wil het kabinet generiek bezuinigen op subsidies, en dus ook op subsidies voor de sport. Tegelijkertijd krijgen gemeenten in 2026 te maken met een flinke korting op de uitkering die zij van het Rijk krijgen (via het zogeheten Gemeentefonds). De KNSB houdt daarom in de meerjarenbegroting vanaf 2026 rekening met lagere subsidies.

Utrecht, 18 oktober 2024

Dharma Tjiam

## De begroting in een oogopslag

### Overzicht opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Contributie	758.000	727.000	715.000	643.063
Subsidie	384.000	361.000	359.000	333.038
Opbrengsten activiteiten	202.500	214.900	230.500	807.725
Overige opbrengsten	18.000	13.000	23.000	8.257
Sponsoring	25.000	24.000	25.000	16.065
<b>Totaal</b>	<b>1.387.500</b>	<b>1.339.900</b>	<b>1.352.500</b>	<b>1.808.148</b>

### Overzicht lasten

<b>Bedrijfsvoering</b>	B2025	P2024	B2024	R2023
Activiteiten	670.500	576.500	623.500	1.268.391
Personeelslasten	618.000	616.000	593.000	498.885
Organisatielasten	95.000	90.000	88.000	94.557
Afschrijvingen	19.000	26.000	26.500	32.236
Overige lasten	2.000	2.000	2.000	231.975
<b>Totaal</b>	<b>1.404.500</b>	<b>1.310.500</b>	<b>1.333.000</b>	<b>2.126.044</b>

### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten totaal	1.387.500	1.339.900	1.352.500	2.599.253
Lasten totaal (-/-)	1.404.500	1.310.500	1.333.000	2.126.044
<b>Saldo operationele activiteiten</b>	<b>-17.000</b>	<b>29.400</b>	<b>19.500</b>	<b>473.209</b>
Financiële opbrengsten en lasten	0	0	0	-1.453
Opbrengsten en lasten voorgaande jaren	0	0	0	0
<b>Saldo going concern staat van opbrengsten en lasten</b>	<b>-17.000</b>	<b>29.400</b>	<b>19.500</b>	<b>474.662</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Dotatie reserve opbrengst pand	0	524.000	0	0
Onttrekking reserve opbrengst pand	-25.000	0	0	0
Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	0	0	0	-14.236
Dotatie bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	0	0	0	0
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000	-2.000	-2.000	0
Mutatie algemene reserve	10.000	-492.600	21.500	488.898
	<b>-17.000</b>	<b>29.400</b>	<b>19.500</b>	<b>474.662</b>

Voor 2025 is (na resultaatbestemming) een resultaat van € 10.000 positief begroot.

De begroting/jaarplan 2025 sluit aan bij het Meerjarenbeleidsplan (MJB) 2022-2025. In het MJB 2022-2025 zijn 16 thema's benoemd. Bij de thema's die in 2025 worden opgepakt, is de link met het MJB 2022-2025 expliciet benoemd.

## 1 Overzicht opbrengsten

Voor zover in toelichtingen vergelijkingen worden gemaakt, gaat de vergelijking tussen de begroting 2025 en de begroting 2024.

### Contributies

		B2025	P2024	B2023	R2023
Clubleden en leden bijzondere bonden	Senioren	570.000	546.000	536.000	494.680
	Jeugd	169.000	163.000	160.000	128.654
	Bijzondere bonden	2.000	3.000	4.000	3.842
Individuele leden	Persoonlijk lid	12.000	11.000	11.000	11.730
	Ratinglid	5.000	4.000	4.000	4.157
<b>Totaal</b>		<b>758.000</b>	<b>727.000</b>	<b>715.000</b>	<b>643.063</b>

### Toelichting

- Sinds het einde van de coronapandemie heeft het clubleven zich sterk hersteld. Verder is schaken ook populairder geworden. Het aantal clubleden ligt inmiddels hoger dan in de laatste jaren voor de pandemie. Sinds het voorjaar van 2024 zien we een vertraging van de ledengroei. Voor 2025 gaan we uit een bescheiden ledengroei (+0,5%) en een indexatie per 1 oktober 2025 van 3% (1 oktober 2024: 3,8%).
- De NBC, de grootste van de bijzondere bonden, heeft per 1 oktober 2024 de aansluiting bij de KNSB opgezegd. De contributie-inkomsten van bijzondere bonden zijn daarom omlaag bijgesteld.

### Subsidies NOC\*NSF

		B2025	P2024	B2024	R2023
Subsidie algemeen		176.000	174.000	174.000	179.162
Subsidie topschaak	Topschaak	156.000	118.000	118.000	115.719
	Talentontwikkeling	12.000	30.000	28.000	28.000
Subsidie versterken sportbonden		40.000	39.000	39.000	10.157
<b>Totaal</b>		<b>384.000</b>	<b>361.000</b>	<b>359.000</b>	<b>333.038</b>

### Toelichting

- Subsidie topschaak: In 2025 start NOC\*NSF een nieuwe cyclus van 4 jaar voor investeringen in topsport. De KNSB heeft – net als de andere bonden met een topsporttak – een investeringsplan voor 2025-2028 ingediend, waarbij we ruim 15% subsidie meer vragen dan in de voorgaande periode (€ 168.000 i.p.v. € 146.000). Vanwege de inflatie in de afgelopen jaren zijn ook de kosten voor ons topsport- en talentontwikkelingsprogramma gestegen. NOC\*NSF besluit eind november 2024 over de ingediende investeringsplannen. Schaken is door NOC\*NSF ingedeeld bij de sporten met de grootste topsportpotentie. De kans is dan ook groot dat onze aanvraag wordt geaccordeerd. Volledige zekerheid hebben we echter nog niet. Verder is 1 van de spelers overgeheveld van het talent- naar het topsportprogramma. Daarom gaat vanaf 2025 een groter deel van de subsidie naar topschaak.
- Subsidie versterken sportbonden: Dit betreft een tijdelijke subsidie voor de periode 2023-2025. De middelen zijn afkomstig van het vorige kabinet, om uitvoering te geven aan de motie-Heerema. 80% van de subsidie is voor extra personele capaciteit voor ondersteuning van verenigingen (om verenigingen te stimuleren hun lokale netwerk te versterken, o.a. door aansluiting bij lokale sportakkoorden) en voor verbetering van de opleidingen. De resterende 20% is voor de integriteit van de sport, in het bijzonder het bevorderen van een positieve en

veilige sportcultuur. De KNSB zet daarbij in op ondersteuning dat verenigingen met een jeugdafdeling met VOG's voor trainers en jeugdleiders gaat werken.

### Opbrengsten activiteiten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Schoolschaak	20.500	33.000	33.000	48.559
Breedteschaak	22.000	11.000	22.000	17.006
Algemene dienstverlening	38.000	27.000	37.000	22.759
Kadervorming	23.000	7.000	24.000	20.959
Competitie en rating	41.000	41.000	42.500	38.418
Topschaak	3.000	3.000	3.000	520
Talentontwikkeling	44.500	52.900	58.000	45.334
Evenementen	10.500	16.000	11.000	11.161
Marketing en communicatie	0	0	0	0
Jeugdolympiade	0	24.000	0	603.009
<b>Totaal</b>	<b>202.500</b>	<b>214.900</b>	<b>230.500</b>	<b>807.725</b>

### Toelichting

- **Schoolschaak:** De opbrengsten bestaan deels uit de opbrengsten van lokale schoolschaakprojecten die via de KNSB lopen. Scholen die hieraan meedoen, betalen een kostendekkende bijdrage aan de KNSB. 1 van de deelnemende scholen heeft besloten om voortaan de schaaklessen zelf te gaan regelen. Dat betekent dat opbrengsten (en lasten) voor de KNSB omlaag gaan.
- **Talentontwikkeling:** In 2023 zijn we opnieuw gestart met het aanbieden van groepstrainingen voor talentvolle jeugd (stertrainingen). De opbouw van het aantal deelnemers verloopt wat langzamer dan we eerder verwachtten. Daarom worden de opbrengsten (en de lasten) voor de stertrainingen lager geraamd.

### Overige opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Overige opbrengsten	8.000	8.000	8.000	8.257
Rente-inkomsten	10.000	5.000	15.000	0
<b>Totaal</b>	<b>18.000</b>	<b>13.000</b>	<b>23.000</b>	<b>8.257</b>

### Sponsoring

	B2025	P2024	B2024	R2023
TeamNL	25.000	24.000	25.000	16.065
Sponsoring algemeen	PM	PM	PM	0
Sponsoring NK Schaken	PM	PM	PM	0
<b>Totaal</b>	<b>25.000</b>	<b>24.000</b>	<b>25.000</b>	<b>16.065</b>

## 2 Overzicht lasten

Voor zover in toelichtingen vergelijkingen worden gemaakt, gaat de vergelijking tussen de begroting 2025 en de begroting 2024.

### 1. Lasten activiteiten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Schoolschaak	23.500	36.500	36.500	51.754
Breedteschaak	67.000	33.000	34.000	28.644
Algemene dienstverlening	137.500	105.000	118.000	106.552
Kadervorming	52.500	19.000	47.000	43.048
Competitie en rating	32.500	31.500	33.000	37.653
Topschaak	179.000	145.500	146.000	140.573
Talentontwikkeling	76.500	94.000	109.000	92.150
Evenementen	88.000	98.000	86.000	80.567
Marketing en communicatie	14.000	14.000	14.000	11.712
Jeugdolympiade	0	0	0	675.737
<b>Totaal</b>	<b>670.500</b>	<b>576.500</b>	<b>623.500</b>	<b>1.268.391</b>

### Toelichting:

- **Schoolschaak:** De opbrengsten bestaan deels uit de opbrengsten van lokale schoolschaakprojecten die via de KNSB lopen. Scholen die hieraan meedoen, betalen een kostendekkende bijdrage aan de KNSB. 1 van de deelnemende scholen heeft besloten om voortaan de schaaklessen zelf te gaan regelen. Dat betekent dat opbrengsten (en lasten) voor de KNSB omlaag gaan.
- **Breedteschaak:** Het verschil met de begroting 2024 ligt in 2 zaken. In de eerste plaats versterken we onze inzet op het gebied van veilige sport, door verenigingen te stimuleren VOG's voor hun vrijwilligers te regelen. Daarvoor maken we gebruik van de NOC\*NSF subsidie Versterken Sportbonden. Verder zetten we een bedrag van € 20.000 uit de opbrengst van het pand in voor een onderzoek om de behoeften van de niet-gebonden schakers in kaart te brengen. Dat onderzoek moet leiden tot een aanbod van activiteiten door KNSB en de verenigingen waar deze groep meer gebruik van gaat maken.
- **Algemene dienstverlening:** De lasten liggen wat hoger dan bij de begroting 2024. De lasten voor het blad Schaken.nl zullen stijgen, onder meer door hogere papierkosten. Daarnaast hebben we inmiddels een beter beeld van de lasten van clubwebsites, mochten clubs daar gebruik van willen maken. De kosten zijn daardoor en reëler ingeschat, en dat betekent hogere lasten. Deelnemende clubs zullen deze kosten overigens zelf moeten betalen, waardoor de lasten voor de KNSB per saldo beperkt blijven.
- **Topschaak:** De lasten zijn om twee redenen hoger dan in de begroting 2024. De eerste reden is stijgende lasten van het topsportprogramma dat we in de afgelopen jaren met subsidie van NOC\*NSF hebben kunnen uitvoeren. Voor de periode 2025-2028 hebben we een nieuw investeringsplan bij NOC\*NSF ingediend met ook een hogere subsidieaanvraag. Eind november 2024 zal NOC\*NSF daarover besluiten. De tweede reden is de overheveling van 1 speler van het talentprogramma naar het topsportprogramma.
- **Talentontwikkeling:** De lasten zijn om twee redenen lager dan in de begroting 2024. De eerste reden eerste is dat een van de talenten vanaf 2025 is overgeheveld naar het topschaakprogramma. Verder zijn we in 2023 opnieuw gestart met het aanbieden van groepstrainingen voor talentvolle jeugd (stertrainingen). De opbouw van het aantal deelnemers verloopt wat langzamer dan we eerder verwachtten. Daarom worden de lasten (en de opbrengsten) voor de stertrainingen lager geraamd.



## 2. Personeelslasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Salarislasten	544.000	439.000	543.000	372.747
Andere personeelslasten	39.000	37.000	30.000	33.959
Inhuur t.b.v. organisatie	35.000	140.000	20.000	92.178
<b>Totaal</b>	<b>618.000</b>	<b>616.000</b>	<b>593.000</b>	<b>498.885</b>

### Toelichting:

- Andere personeelslasten: De stijging van de lasten ten opzichte van de begroting 2024 wordt grotendeels veroorzaakt door een groter opleidingsbudget voor medewerkers en door verwachte toename van de reiskosten.
- Inhuur t.b.v. organisatie: De stijging van de lasten ten opzichte van de begroting 2024 ligt in ondersteuning bij de invoering van de ledenraad en bij de ontwikkeling van de lange termijn strategie van de KNSB. Beide trajecten zijn in 2024 gestart.

## 3. Organisatielasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Huisvestingslasten	32.000	30.000	30.000	23.635
Organisatielasten bureau	19.000	18.000	19.000	25.149
Overige organisatielasten	44.000	42.000	39.000	45.773
<b>Totaal</b>	<b>95.000</b>	<b>90.000</b>	<b>88.000</b>	<b>94.557</b>

## 4. Afschrijvingen

	B2025	P2024	B2024	R2023
IT-software	14.000	21.000	21.000	28.163
IT-hardware	3.000	3.000	3.200	3.035
Inventaris	1.200	1.200	1.500	566
Schaakmateriaal	800	800	800	452
Huurdersinvesteringen	0	0	0	20
<b>Totaal</b>	<b>19.000</b>	<b>26.000</b>	<b>26.500</b>	<b>32.236</b>

## 5. Overige lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Bankkosten	1.000	1.000	1.000	2.057
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0	0	1.576
Incidentele last 150 jr jubileum	0	0	0	184.459
Incidentele last verhuiskosten	0	0	0	48.305
Overig	1.000	1.000	1.000	-4.422
<b>Totaal</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>231.975</b>

### 3 Schoolschaak

MJBP 2022-2025: Ondersteuning voor kansen: Schoolschaak faciliteren

#### **Wat willen we bereiken?**

Onze ambitie is dat in 2025 is, de groei die in 2024 qua aantallen scholieren is ingezet, zowel bij de basisscholieren als de middelbare scholieren, verder door te trekken. We kunnen het meten aan de ledentallen en die leeftijdscategorie en aan de deelnemersaantallen bij onze scholentoernooien. Het betekent aandacht voor de werving en opleiding van extra begeleiders en trainers, vrijwilligers danwel professionele, betere doorstroming naar de clubs danwel opvang door de clubs en behoud van deze groep als lid.

De ambitie is tevens om de wachtlijsten weg te werken met creatieve oplossingen bij de instroming bij de clubs en bij de jeugdtoernooien.

Voor de middelbare scholieren willen we het nationale scholentoernooi verder uitbouwen tot boven de 2000 deelnemers. In de editie van 2024 zijn daarvoor al de nodige stappen gezet en hopen we de 1000 deelnemers te halen.

Verder is de ambitie om de veiligheid sterk te vergroten en willen we dat de rol van de schoolschaakstichtingen groter wordt om de verbinding met de lokale scholen te versterken.

#### **Wat gaan we ervoor doen?**

#### **Visie op schoolschaak**

De KNSB heeft haar taken en rollen rond schoolschaak vastgelegd in het document “visie op schoolschaak”. Dit is het lijstje voor de KNSB:

- Promotie schoolschaak en aansluiting zoeken bij leerdoelen PO
- Uitdragen primaire doelgroep schoolschaak: 6-9 jaar (groep 345)
- Organisatie van online toernooien (Schaakmatties)
- Organisatie landelijke scholenkampioenschappen
- Organisatie van landelijke jeugdkampioenschappen
- Stimuleren organisatie lokale scholenkampioenschappen
- Opsporen, stimuleren en contact houden met schoolschaakclubs
- Kennis- en informatiecentrum
- Uitgifte en/of certificering examens
- Communicatie, schoolschaaktrainersapp, nieuwsbrieven
- Visie doorlopende leerlijn
- Zorgt voor uitdragen protocol Veilige Sport

#### **Lokale schoolschaakprojecten**

Voor 2025 hebben voor schoolschaak nog een beperkte rol weggelegd voor het rechtstreeks verzorgen van schaaklessen op scholen. Deze rol ligt meer en meer bij de clubs, trainers en stichtingen. De KNSB faciliteert. De KNSB heeft nog twee schoolschaaktrainers in dienst die in in deeltijd in Eindhoven en Amsterdam actief zijn.

#### **Landelijke schoolschaakkampioenschappen**

De landelijke schoolschaaktoernooien worden verder doorontwikkeld. De twee halve finales van het basisonderwijs (Algemeen) in Arnhem en Kruijningen waren een groot succes en worden zelfs uitgebreid met een derde halve finale in Almere (totaal 72 teams van 4 spelers). De finale zal wederom in Arnhem plaatsvinden.

Voor het NK345 is na drie jaar Schiedam, een nieuwe organisator gevonden in Almere. Het streven is hier vooral het aantal voorronden te vergroten. Er is gebruikersvriendelijke software in de maak en we hopen een paar nieuwe organisaties hierbij te betrekken.

Om de ambities voor de middelbare scholieren waar te maken, zijn we in 2024 al een samenwerkingsverband aangegaan met een marketingbureau. Zij helpen ons met het vinden van partners, extra financiering en d.m.v. een professioneel marketingplan om de verbindingen te leggen met de doelgroep.

### Schaakmatties

De weg die we met Schaakmatties in 2024 zijn ingegaan, zetten we verder door in 2025. Dat betekent in beginsel kostendekkende online evenementen voor de jeugd. Er is weer veel ruimte voor Online NKs voor allerlei doelgroepen en leeftijdscategorieën naast een Schaakmattie League gericht op met name beginnende online jeugdschakers.

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	20.500	33.000	33.000	48.559
Lasten (-/-)	23.500	36.500	36.500	51.754
<b>Subtotaal</b>	<b>-3.000</b>	<b>-3.500</b>	<b>-3.500</b>	<b>-3.195</b>
Ten laste van Bestemmingsfonds Groen-Stichting	2.000	2.000	2.000	0
<b>Totaal</b>	<b>-1.000</b>	<b>-1.500</b>	<b>-1.500</b>	<b>-3.195</b>

#### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten lokale schoolschaakprojecten	10.500	23.500	23.500	27.849
Bijdragen NK's Schoolschaak	6.000	5.500	5.500	18.792
Bijdragen Schaakmatties	4.000	4.000	4.000	1.918
<b>Totaal</b>	<b>20.500</b>	<b>33.000</b>	<b>33.000</b>	<b>48.559</b>

#### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Kosten lokale schoolschaakprojecten	10.500	23.500	23.500	32.489
NJK's schoolschaak	6.000	6.000	6.000	17.571
Schaakmatties	4.000	4.000	4.000	1.271
Ondersteuning Jeugdschaak.nl	1.000	1.000	1.000	362
Ondersteuning nieuwe schoolschaakinitiatieven	2.000	2.000	2.000	0
Overige schoolschaak	0	0	0	60
<b>Totaal</b>	<b>23.500</b>	<b>36.500</b>	<b>36.500</b>	<b>51.754</b>

## 4 Breedteschaak

MJBP 2022-2025:

1. Nieuw in ontwikkeling: Vereniging 2.0 Aanmoedigen
2. Ondersteunen voor kansen: Meer meisjes en vrouwen aan het schaken krijgen
3. Promotie naar buiten

### **Wat willen we bereiken?**

Het verenigingsleven is voor ons nog steeds het belangrijkste onderdeel van het georganiseerde schaakleven. Een onderdeel dat volgens ons versterking nodig heeft. Wij zien kansen voor verenigingen om nieuwe leden te werven.

Via een peiling van NOC\*NSF in 2024 blijken meer dan 100.000 schaakliefhebbers minimaal eens per week te schaken. In de maand januari zijn dat zelfs meer dan 250.000 schaakliefhebbers.

Onze ambitie is om niet alleen meer leden uit deze groep te halen, maar ook naar manieren te zoeken om deze grote groep aan ons te binden, ook al is dat alleen het sturen van een nieuwsbrief, deelname aan een online of open fysiek evenement. We gaan in 2025 daarom investeren in een onderzoek om hun behoeften goed in kaart te krijgen. De resultaten gebruiken we bij het opstellen van het volgende meerjarenbeleid (2026-2029).

Veilige sport wordt daarnaast een van de belangrijkste aandachtspunten komend jaar. We willen dat in elk geval dat alle clubs met een jeugdafdeling met VOG's voor trainers en jeugdleiders gaan werken en informatie over een Vertrouwenscontactpersoon op de website hebben staan.

### **Wat gaan we daarvoor doen?**

#### **Ondersteuning van verenigingen (ook platform)**

Uitbouw van de platforms Startmet.schaken.nl (Sportmatch) voor de werving van nog ongebonden schaakliefhebbers. We gaan zorgen dat het platform ook buiten de Schaak-Off periode gebruikt gaat worden door de clubs zelf. Dat kan met kennismakingsmomenten en open toernooien waar ook beginners welkom zijn.

Stimuleren dat het Sportbestuurdersplatform meer gebruikt gaat worden door clubs. Daar kunnen clubbestuurders aan hun collega bestuurders vragen stellen over belangrijke thema's.

Het beter zichtbaar maken waar de KNSB de clubs ondersteuning kan bieden. Er komen meer webinars over verschillende onderwerpen, maatwerk oplossingen en advies over de lokale (financiering)mogelijkheden.

#### **Bevorderen veilige en positieve sportcultuur**

De KNSB vindt een positieve en veilige sportcultuur een zeer belangrijk onderwerp. Een aantal basiszaken hebben we al ingericht (vertrouwenscontactpersoon bond, tuchtrecht, aansluiting ISR), maar wij willen vanaf nu ook veel nadrukkelijker de aandacht leggen op preventief beleid op integriteit en sociale veiligheid. Want door te focussen op preventief beleid bevorderen we een positieve en veilige sportcultuur. We gaan dit doen aan de hand van een meerjaren aanpak integriteit, en met hulp van een integriteitsmanager van NOC\*NSF.

#### *VOG*

Het doel is dat eind 2025 alle clubs met een jeugdafdeling met VOG's voor vrijwilligers werken.

Momenteel hebben we nog niet in beeld hoeveel verenigingen een VOG voor hun vrijwilligers (met name voor kwetsbare groepen als jeugd en gehandicapten) verplicht stellen. Goed om dit dus gaan uit te vragen bij verenigingen dit kan samen met de vraag of verenigingen de kernwaarden van leden vinden matches bij hun eigen vereniging.

Daarnaast ook van belang dat we gaan uitvragen bij verenigingen welke hulp zij nodig hebben bij het invullen van de VOG's. We hebben momenteel namelijk contact met NederlandSport die de aanvragen kunnen behandelen en we het zo de verenigingen zo makkelijk mogelijk kunnen maken om VOG's aan te vragen.

#### *Vertrouwenscontactpersoon*

We gaan uitvragen bij verenigingen hoe zij kijken naar het onderwerp vertrouwenscontactpersoon. Vanaf hoeveel leden vinden zij dat een vereniging verplicht is om zelf een vertrouwenscontactpersoon te hebben? Daarnaast gaan we bij de verenigingen aangeven dat wanneer zij behoefte hebben aan ondersteuning vanuit de KNSB dat ze dan bij ons terecht kunnen.

#### *Toernooien en activiteiten (Schaak Off etc.)*

Om meer schaakliefhebbers aan ons te binden zal worden ingezet op Jouw Eerste Zet (kennismakingsaanbod voor volwassenen voor de clubs), de Schaak-Off (rapidtoernooi bij de clubs) en lesaanbod voor volwassenen (NederlandSchaakt cursussen). Ook zullen er aanvullende evenementen komen op chess.com om verbinding met de online schakers te maken. De Schaak-Off Challengers voorafgaand aan de Schaak-Off is daarvan al een eerste voorbeeld.

### **Wat gaat dat kosten?**

#### *Resultaat*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	22.000	11.000	22.000	17.006
Lasten (-/-)	67.000	33.000	34.000	28.644
<b>Subtotaal</b>	<b>-45.000</b>	<b>-22.000</b>	<b>-12.000</b>	<b>-11.638</b>
Ten laste van Bestemmingsreserve opbrengst pand	20.000	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>-25.000</b>	<b>-22.000</b>	<b>-12.000</b>	<b>-11.638</b>

#### *Opbrengsten*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Ondersteuning van verenigingen	1.000	0	1.000	0
Toernooien en activiteiten	15.000	5.000	15.000	11.311
Bijdragen examens en diploma's	6.000	6.000	6.000	5.695
<b>Totaal</b>	<b>22.000</b>	<b>11.000</b>	<b>22.000</b>	<b>17.006</b>

#### *Lasten*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Ondersteuning van verenigingen	9.500	8.500	9.500	6.686
Veilige Sport (incl. diversiteit)	14.000	12.000	2.000	0
Toernooien en activiteiten	15.000	5.000	15.000	15.000
Levering examens en diploma's	7.000	6.000	6.000	5.718
Overige lasten breedteschaak	1.500	1.500	1.500	1.240
Investerings breedteschaak	20.000	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>67.000</b>	<b>33.000</b>	<b>34.000</b>	<b>28.644</b>

## 5 Algemene dienstverlening

MJBP 2022-2025:

1. Promotie naar buiten: Externe communicatie verbeteren  
Fysiek Schaakmagazine 2.0 uitbrengen
2. Ondersteuning voor kansen: Website(s) optimaliseren

### Wat willen we bereiken?

- Goede basisdienstverlening
- Verbinden met verenigingen en leden
- Zichtbaar zijn als schaaksport in de samenleving

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### *Blad Schaken.nl*

Het blad Schaken.nl zal ook in 2025 4x uitkomen. Eind 2025 eindigt het contract met de uitgever, Golazo Media (voorheen Arko Sports Media geheten). Ondanks diverse inspanningen van het Bonds bureau en de positieve, inhoudelijke reacties, blijft het aantal abonnees achter bij de verwachtingen, ook om het blad kostendekkend te laten zijn. Aan de bondsraad zal dan ook een negatief advies over de voortzetting worden gegeven.

#### *Websites*

Eind 2024 is er getest met de eerste clubwebsites en regionale sites via een multi wordpress sjabloon website. Het streven is om in 2025 dit uit te bouwen tot 50 clubs en 5 regionale bonden / districten die deelnemen aan het aanbod van de KNSB.

Consequentie is dan ook dat de KNSB overgaat naar een eigen server bij onze hostingpartij. Dit leidt tot enige extra kosten.

#### *Vrijwilligersdag*

In 2025 gaan we een dag organiseren voor vrijwilligers bij clubs en bonden, als blijk van waardering voor hun inzet. We gaan uitwerken hoe we dat gaan vormgeven. We laten ons extern ondersteunen bij de uitwerking en organisatie van de vrijwilligersdag.

### Wat gaat dat kosten?

#### *Resultaat*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	38.000	27.000	37.000	22.759
Lasten (-/-)	137.500	105.000	118.000	106.552
<b>Totaal</b>	<b>-99.500</b>	<b>-78.000</b>	<b>-81.000</b>	<b>-83.793</b>

#### *Opbrengsten*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten Schaken.nl	24.000	24.000	30.000	20.041
Advertenties websites	0	0	1.000	0
Clubwebsites	11.000	0	3.000	0
Doorberekening materiaalverzekering	3.000	3.000	3.000	2.718
<b>Totaal</b>	<b>38.000</b>	<b>27.000</b>	<b>37.000</b>	<b>22.759</b>

*Lasten*

		B2025	P2024	B2024	R2023
Schaken.nl		84.000	78.000	74.000	77.262
Websites		4.500	4.000	8.000	7.582
Clubwebsites		10.000	0	3.000	0
OLA		14.000	13.000	13.000	11.799
Collectieve verzekeringen	Materiaal	4.500	4.500	4.500	3.916
	Aansprakelijkheid	5.500	5.500	5.500	5.993
Vrijwilligers- en relatiedag		15.000	0	10.000	0
<b>Totaal</b>		<b>137.500</b>	<b>105.000</b>	<b>118.000</b>	<b>106.552</b>

## 6 Kadervorming

MJBP 2022-2025: Ondersteuning voor kansen: Structuur in trainingsopbouw

### Wat willen we bereiken, 2022-2025

Kadervorming draagt bij aan verschillende thema's:

1. Versterken van het verenigingsleven
2. Van Jeugdschaak naar Topschaak
3. Stimuleren en waarderen van het vrijwilligerswerk
4. Opleidingen op maat aanbieden

### Doelen

1. Alle schaaktrainers in Nederland zijn vanzelfsprekend aangesloten bij het trainersnetwerk van de KNSB: Van vrijwilligers op clubs tot professionele talenttrainers. Er is onderlinge uitwisseling van inspiratie, kennis en ondersteuning. Op den duur (2024) is er vanuit de KNSB steeds minder aansturing nodig: het netwerk organiseert zichzelf.
2. Er is een degelijk en toegankelijk leeraanbod op alle niveaus: van beginner tot talenttrainer. In navolging van andere sportbonden zullen we meer via e-learning gaan aanbieden, zodat reisafstanden of gekozen tijdstippen niet langer een obstakel vormen.

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### *Aantal trainers- en scheidsrechtersopleidingen*

- Momenteel is het zo geregeld dat het initiatief om een opleiding te starten vanuit de verenigingen komt. Dit gaat deels aangepast worden, omdat we ook een structureel opleidingsaanbod willen realiseren voor onze leden, los vanuit de vraag vanuit de verenigingen. Dit structurele aanbod bestaat over het hele jaar uit acht schaaktrainer 1 cursussen, vier schaaktrainer 2 cursussen, vier scheidsrechter 1 cursussen en twee scheidsrechter 2 cursussen.
- De gegevens van geïnteresseerden voor een cursus gaan meer ingezet worden. Leden kunnen aangeven dat zij geïnteresseerd zijn in een bepaalde cursus. Aan de hand van deze gegevens kunnen wij met deze groep communiceren wanneer er een aanbod is die aansluit bij hun behoeftes.

#### *Ontwikkeling opleidingen*

- De ontwikkeling die is ingezet om aansluiting te vinden bij de KSS wordt doorgezet. Bij de trainingsopleidingen zal er voornamelijk gericht worden op het creëren van een vernieuwde structuur om meer gerichte ondersteuning te kunnen bieden. Er zal worden ingezet op een modulair aanbod waarbij dit tevens mogelijkheden biedt voor kennisdeling en ontwikkeling van modules door andere sportbonden.
- Er zal een aanbod zijn komen voor trainer/coaches die het diploma in een eerder stadium hebben behaald. Trainers krijgen toegang tot diverse modules, waardoor zij de mogelijkheid krijgen om zich te blijven ontwikkelen en op hetzelfde kennisniveau komen als trainers die de huidige opleiding volgen.
- Er wordt gestart met de doorontwikkeling van opleidingen voor scheidsrechters 1 en 2 en indelingsdeskundige 2. Voor de indelingsdeskundige zal vooral aansluiting worden gezocht bij de huidige manieren van indelen. Tevens zal er zowel binnen de opleidingen voor scheidsrechters als indelingsdeskundige worden ingezet op aansluiting binnen de KSS opleidingsstructuur.
- De online leeromgeving wordt op een andere manier ingericht. Er wordt gekeken naar het modulaire aanbod en de informatievoorziening in de online omgeving wordt verbeterd.



Hierbij wordt nauwkeurig bekeken welke theorie online kan worden aangeboden, waardoor tijdens bijeenkomsten gericht kan worden ingespeeld op de vraagstukken van cursisten en/of het opdoen van ervaring in de praktijk.

Er is in 2024 een goede start gemaakt met de doorontwikkeling van de opleidingen, waarbij de focus voornamelijk heeft gelegen op een inhoudelijke ontwikkeling van de trainersopleidingen en aansluiting bij de KSS. In 2025 wordt deze lijn doorgetrokken. Voor de trainersopleidingen wordt er vooral gekeken naar de structuur van het aanbod en verbeteringen die hierin mogelijk zijn, zodat dit nog beter aansluit bij de wensen van de trainers. Daarnaast wordt er voor de scheidsrechters- en indelingsdeskundige opleidingen gekozen om te beginnen bij de opleidingen op de laagste niveaus, zodat er vanuit de basis wordt gewerkt en dit kan worden doorgetrokken naar de hogere opleidingen. Indien er tijd over blijft zal er worden gekeken naar de ontwikkeling van nieuwe modules voor de trainersopleidingen en/of doorontwikkeling van de opleidingen op hogere niveaus.

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	23.000	7.000	24.000	20.959
Lasten (-/-)	52.500	19.000	47.000	43.048
<b>Subtotaal</b>	<b>-29.500</b>	<b>-12.000</b>	<b>-23.000</b>	<b>-22.089</b>
Ten laste van Bestemmingsreserve opbrengst pand	5.000	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>-24.500</b>	<b>-12.000</b>	<b>-23.000</b>	<b>-22.089</b>

#### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten trainersopleidingen	18.000	6.000	19.000	19.256
Opbrengsten scheidsrechtersopleidingen	5.000	1.000	5.000	1.702
<b>Totaal</b>	<b>23.000</b>	<b>7.000</b>	<b>24.000</b>	<b>20.959</b>

#### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Trainersopleidingen	26.000	7.000	28.000	16.133
Scheidsrechtersopleidingen	8.000	1.000	8.000	2.432
Ontwikkeling en verbetering opleidingen	15.000	10.000	10.000	24.215
Overige kosten kadervorming	3.500	1.000	1.000	267
<b>Totaal</b>	<b>52.500</b>	<b>19.000</b>	<b>47.000</b>	<b>43.048</b>

## 7 Competitie en rating

### Wat willen we bereiken?

- Een goed georganiseerde competitie
- Betrouwbare ratinglijsten, die maandelijks uitkomen.
- Onderzoeken of we een betaalde maandelijks rapid en snelschaakrating kunnen realiseren

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### Competitie

De ombouw van het competitiehuis is voltooid. Het nieuwe competitiehuis is als volgt: Meesterklasse, twee eerste klassen, drie tweede klassen, zes derde klassen. De vierde klasse heeft tien parallelklassen, de vijfde klasse dertien en de zesde klasse vijftien. We hebben bereikt dat teams uit de lagere klassen regionaal kunnen spelen met substantieel kortere reisafstanden. Als de groei doorzet, vorig seizoen 390 teams en dit seizoen 428 teams, dan kunnen we volgend seizoen gaan denken aan de voorbereiding van een zevende klasse.

#### Jeugdclubcompetitie

Bij de jeugdclubcompetitie gaan we voor de C categorie (t/m 14 jaar) weer regionale kwalificaties introduceren om ook de teams die met minder sterke spelers aantreden de gelegenheid te geven tegen andere clubs te spelen. Ook bij de A (t/m 18 jaar) gaan we de Promotieklasse terugbrengen van weggeweest en stimuleren we regionale bonden om ook regionale competities weer op te pakken.

#### Rating

De huidige KNSB rating is onderverdeeld in de klassieke rating, Rapid rating en Snelschaak rating. Toernooien en wedstrijden die meetellen voor de klassieke rating blijven in 2025 bekostigd uit de algemene middelen. Dit geldt ook voor jeugdtoernooien met rapidtempo. Voor rapportages voor de snelschaakrating moet € 0,20 per deelnemer betaald worden. Als aan een rapidtoernooi senioren mee hebben gedaan zijn de kosten ratingverwerking ook € 0,20 per deelnemer. Voor beide geldt dat deelnemers die (nog) geen lid zijn van de KNSB, maar wel een rating willen, dat zij ratinglid dienen te worden.

#### Programma's (Netstand etc.)

Netstand, de ratingviewer en de kalender website moeten steeds meer data verwerken en hebben meer bezoekers. Daardoor moet de doorgaand gewerkt worden aan de verbetering van deze websites.

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	41.000	41.000	42.500	38.418
Lasten (-/-)	32.500	31.500	33.000	37.653
<b>Subtotaal</b>	<b>8.500</b>	<b>0.500</b>	<b>9.500</b>	<b>865</b>

### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Inschrijfgelden KNSB-competitie	24.500	24.500	24.500	18.195
Inschrijfgelden KNSB-jeugdclubcompetitie	10.500	10.500	12.000	10.150
Uitslagenserver en kalenderwebsite	2.000	2.000	2.000	3.500
Doorberekening ratingverwerking en titels	4.000	4.000	4.000	6.273
Boetes en heffingen	0	0	0	300
<b>Totaal</b>	<b>41.000</b>	<b>41.000</b>	<b>42.500</b>	<b>38.418</b>

### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Wedstrijdleiding en prijzen KNSB-competitie	11.000	10.000	10.000	13.340
KNSB-jeugdclubcompetitie	10.500	10.500	12.000	8.563
Uitslagenserver en kalenderwebsite	7.000	7.000	7.000	5.346
Ratingverwerking en titels	4.000	4.000	4.000	10.404
<b>Totaal</b>	<b>32.500</b>	<b>31.500</b>	<b>33.000</b>	<b>37.653</b>

## 8 Topschaak

### Wat willen we bereiken?

1. Nederlandse schaker in top 10 van de wereld, zowel bij de mannen als de vrouwen.
2. Twee Nederlanders in de top-30 van de wereld.
3. Topschaak versterken

### Wat gaan we daarvoor doen?

- a. Voortzetting van het programma van Anish Giri. De focus ligt op de WK-cyclus en terugkomen in de top-10.
- b. Voortzetting programma Jorden van Foreest. Doel is verder ontwikkelen om structureel in de top-30 van de wereld te komen.
- c. Uitbreiding van het programma van Max Warmerdam. Doel is verder ontwikkelen om structureel in de top-50 van de wereld te komen.
- d. We nemen deel aan het EK-Landenteams in Batumi (Georgië, 4-15 oktober) met zo sterk mogelijke teams. Ambitie is om in de top-5 (open) en top-8 (vrouwen) te eindigen.
- e. We vergroten de zichtbaarheid van TeamNL. Inzetten van topschakers op sociale media.
- f. Structureel overleg met de Spelersraad.

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	159.000	121.000	121.000	116.239
Lasten (-/-)	179.000	145.500	146.000	140.573
<b>Totaal</b>	<b>-20.000</b>	<b>-24.500</b>	<b>-25.000</b>	<b>-24.334</b>

#### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten uitzendingen individueel	3.000	3.000	3.000	520
<b>Subtotaal opbrengsten</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>520</b>
Subsidie NOC*NSF Topschaak	156.000	118.000	118.000	115.719
<b>Totaal</b>	<b>159.000</b>	<b>121.000</b>	<b>121.000</b>	<b>116.239</b>

#### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Trainingen	120.000	87.000	87.000	87.354
Nationaal team heren	35.000	35.000	35.000	29.566
Nationaal team dames	20.000	20.000	20.000	19.014
Uitzendingen individueel	3.000	3.000	3.000	3.069
Overig topschaak	1.000	500	1.000	1.570
<b>Totaal</b>	<b>179.000</b>	<b>145.500</b>	<b>146.000</b>	<b>140.573</b>

## 9 Talentontwikkeling

MJBP 2022-2025: De doorlopende leerlijn ondersteunen

### Wat willen we bereiken?

Doel is het opleiden van spelers met focus op grootste talenten. Doel op termijn is om Nederland structureel in de top 10 van het landenklassement te krijgen.

### Wat gaan we daarvoor doen?

- We trainen de talenten met een selectiestatus middels een programma op Papendal. Selectiestatus voor grootste talenten, zowel mannen als vrouwen (diversiteit).
- We realiseren uitzendingen naar Europese- en Wereldjeugdkampioenschappen.
- We zetten de samenwerking met de denksportbonden (bridge en dammen) voort. We organiseren met deze bonden masterclasses en werken aan een Denksport Innovatie Agenda.
- We starten bij voldoende belangstelling in 2025 met Stergroepen 'nieuwe stijl' (via platform startmetschaken/clubbase van NOC\*NSF).

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	56.500	82.900	86.000	73.334
Lasten (-/-)	76.500	94.000	109.000	92.150
<b>Totaal</b>	<b>-20.000</b>	<b>-11.100</b>	<b>-23.000</b>	<b>-18.816</b>

#### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengst trainingen talentstatushouders	4.000	3.000	7.000	4.380
Opbrengsten stertrainingen	7.500	2.800	21.000	0
Opbrengsten WJK's	9.000	8.700	8.000	4.665
Opbrengsten EJK	20.000	32.700	18.000	30.855
Opbrengsten overig	4.000	5.700	4.000	5.435
<b>Subtotaal opbrengsten</b>	<b>44.500</b>	<b>52.900</b>	<b>58.000</b>	<b>45.334</b>
Subsidie NOC*NSF Talentontwikkeling	12.000	30.000	28.000	28.000
<b>Totaal</b>	<b>56.500</b>	<b>82.900</b>	<b>86.000</b>	<b>73.334</b>

#### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Trainingen toptalenten Papendal	12.000	24.000	28.000	24.083
Trainingen talentstatushouders	8.000	6.000	14.000	11.866
Stertrainingen	7.500	2.800	21.000	0
Uitzendingen WJK's	14.000	11.700	13.000	6.947
Uitzendingen EJK	30.000	42.800	28.000	41.442
Uitzendingen overig	4.000	5.700	4.000	7.812
Denksport Innovatie Agenda	1.000	1.000	1.000	0
<b>Totaal</b>	<b>76.500</b>	<b>94.000</b>	<b>109.000</b>	<b>92.150</b>

## 10 Evenementen

### Wat willen we bereiken?

- Een representatief Nederlands Kampioenschap Algemeen en vrouwen
- Goed georganiseerde Nederlandse jeugdkampioenschappen en schoolschaakkampioenschappen
- Ondersteuning van toernooiorganisatoren

### Wat gaan we daarvoor doen? NK Schaken

Het NK schaken wordt in 2025 in Venlo georganiseerd. De vereniging Venlo bestaat 100 jaar en deze zorgt voor een substantiële bijdrage in de organisatie en financiën.

### NK E-Chess

Het E-chess gaat door op de in 2023 ingeslagen weg door de samenwerking met Chessable voort te zetten.

### NJK's

Enkele NJK's veranderen van locatie / organisator. Vrijwel alle NJK's hebben alweer een organisator toegewezen gekregen voor 2025. Nieuw is dat de C-Jeugd groep aan de landelijke kwalificaties is toegevoegd met 13 kwalificatieplekken. Dit is parallel aan de regionale kwalificaties waar ook 13 kwalificatieplekken worden verdeeld. Aan het NJK zullen daardoor ca. 30 C-Jeugd spelers deelnemen.

### ONK en ONJK

Het Open NK keert terug naar Dieren, de sporthal is weer beschikbaar. De organisatie blijft streven naar een interessant vel van de hoofdgroep en daarnaast aantrekkelijke toernooien voor de amateurs.

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten evenementen volwassenen	4.000	9.000	4.000	3.544
Opbrengsten evenementen jeugd	2.500	3.000	3.000	3.051
Opbrengsten evenementen algemeen	4.000	4.000	4.000	4.565
Sponsoring evenementen volwassenen	PM	0	PM	0
Lasten evenementen volwassenen (-/-)	71.000	81.000	69.000	66.653
Lasten evenementen jeugd (-/-)	14.000	14.000	14.000	11.919
Lasten evenementen algemeen (-/-)	3.000	3.000	3.000	1.995
<b>Totaal</b>	<b>-77.500</b>	<b>-82.000</b>	<b>-75.000</b>	<b>-69.407</b>

### Opbrengsten evenementen volwassenen

	B2025	P2024	B2024	R2023
NK Schaken	0	5.000	0	0
Opbrengsten internetschaak	4.000	4.000	4.000	3.544
<b>Subtotaal</b>	<b>4.000</b>	<b>9.000</b>	<b>4.000</b>	<b>3.544</b>
Sponsoring NK Schaken	PM	PM	PM	0
<b>Totaal</b>	<b>4.000</b>	<b>9.000</b>	<b>4.000</b>	<b>3.544</b>

### Lasten evenementen volwassenen

	B2025	P2024	B2024	R2023
NK Algemeen en dames	60.000	72.000	60.000	56.093
ONK Dieren	6.000	4.000	4.000	5.009
Overige evenementen	1.000	1.000	1.000	1.620
Kosten internetschaak	4.000	4.000	4.000	3.931
<b>Totaal</b>	<b>71.000</b>	<b>81.000</b>	<b>69.000</b>	<b>66.653</b>

### Opbrengsten evenementen jeugd

	B2025	P2024	B2024	R2023
Bijdragen regionale bonden kwalificaties NJK AB en meisjes C	2.500	3.000	3.000	3.051
<b>Totaal</b>	<b>2.500</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.051</b>

### Lasten evenementen jeugd

	B2025	P2024	B2024	R2023
NJK's individueel	11.000	11.000	11.000	9.501
Kwalificaties NJK AB en meisjes C	3.000	3.000	3.000	2.418
<b>Totaal</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>11.919</b>

### Opbrengsten evenementen algemeen

	B2025	P2024	B2024	R2023
Inkomsten verhuur materialen	3.000	3.000	3.000	4.240
Inkomsten Swiss Master	1.000	1.000	1.000	325
<b>Totaal</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.565</b>

### Lasten evenementen algemeen

	B2025	P2024	B2024	R2023
Kosten verhuur materialen	1.000	1.000	1.000	645
Kosten Swiss Master	1.000	1.000	1.000	0
Rob Bruniasubsidie	1.000	1.000	1.000	1.350
<b>Totaal</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>1.995</b>

## 11 Marketing en communicatie

MJBP 2022-2025: Nieuw in ontwikkeling: Sponsorkit en -beleid ontwerpen

### Wat willen we bereiken?

1. Schaken heeft een positief en duidelijk imago onder stakeholders buiten de schaakwereld.
2. Stakeholders willen zich verbinden met schaken en/of de schaakwereld.

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### *Social media*

We zijn de laatste jaren veel actiever geworden op social media, met name op Instagram en Facebook. Daarmee gaan we door in 2025, met als doel een verdere uitbouw van het aantal volgers. Daarnaast gaan we werken aan onze zichtbaarheid op LinkedIn. Tot nu toe hebben we daar nog weinig aandacht aan besteed.

#### *Nieuwsbrieven*

De KNSB heeft 2 nieuwsbrieven: een maandelijkse nieuwsbrief voor leden en geïnteresseerden en een tweemaandelijkse nieuwsbrief voor bestuurders van clubs en regionale bonden. Daar gaan we mee door.

#### *Andere communicatieactiviteiten*

Sinds 2024 werken we met een jaarplan voor marketing en communicatie. Daarmee kunnen we ook beter campagnes voor evenementen en belangrijke gebeurtenissen plannen. Denk bijvoorbeeld aan het NK Schaken, de deelname van TeamNL Schaken Open en TeamNL Schaken Vrouwen aan het EK Landenteams en de Schaak-Off. In 2025 gaan we op dezelfde manier werken.

Waarschijnlijk heeft de nieuwe missie en lange termijn strategie (zie voorwoord directeur) ook effect op de communicatie-uitingen van de KNSB (bijv. huisstijl, sponsorstrategie). Een deel van de tijd zal ook daar in gaan zitten.

### Wat gaat dat kosten?

#### *Lasten*

		B2025	P2024	B2024	R2023
Social media, nieuwsbrieven	Licenties	6.500	6.500	6.500	7.968
	Content maken	2.500	2.500	2.500	322
PR activiteiten		1.000	1.000	1.000	1.006
Relatiebeheer		1.000	1.000	1.000	2.416
Sponsorbeleid		3.000	3.000	3.000	0
<b>Totaal</b>		<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>11.712</b>





## 13 Meerjarenbegroting 2026-2027

### Overzicht opbrengsten

	B2025	MJB2026	MJB2027
Contributie	758.000	785.000	815.000
Subsidie	384.000	323.000	323.000
Opbrengsten activiteiten	202.500	180.000	181.000
Overige opbrengsten	18.000	20.000	20.000
Sponsoring	25.000	25.000	15.000
<b>Totaal</b>	<b>1.387.500</b>	<b>1.333.000</b>	<b>1.354.000</b>

### Overzicht lasten

<b>Bedrijfsvoering</b>	B2025	MJB2026	MJB2027
Activiteiten	670.500	585.000	581.000
Personeelslasten	618.000	643.000	650.000
Organisatielasten	95.000	100.000	107.000
Afschrijvingen	19.000	19.000	19.000
Overige lasten	2.000	2.000	2.000
<b>Totaal</b>	<b>1.404.500</b>	<b>1.349.000</b>	<b>1.359.000</b>

### Resultaat

	B2025	MJB2026	MJB2027
Opbrengsten totaal	1.387.500	1.333.000	1.354.000
Lasten totaal (-/-)	1.404.500	1.349.000	1.359.000
<b>Saldo operationele activiteiten</b>	<b>-17.000</b>	<b>-16.000</b>	<b>-5.000</b>
Financiële opbrengsten en lasten	0	0	0
Opbrengsten en lasten voorgaande jaren	0	0	0
<b>Saldo going concern staat van opbrengsten en lasten</b>	<b>-17.000</b>	<b>-16.000</b>	<b>-5.000</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Dotatie reserve opbrengst pand	0	0	0
Onttrekking reserve opbrengst pand	25.000	5.000	0
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	2.000	2.000	2.000
Mutatie algemene reserve	10.000	-9.000	-3.000
	<b>-17.000</b>	<b>-16.000</b>	<b>-5.000</b>