

Aan de (plaatsvervangende)  
leden van de Bondsraad

Betreft	kenmerk	Datum
Bondsraadvergadering 30 november 2024	24/20423	7 november 2024

Geachte leden van de Bondsraad,

Hierbij nodig ik u uit voor de Bondsraadvergadering van 30 november aanstaande, van 10.30 uur – 15.00 uur.

Locatie van de vergadering is:  
Cursus- en vergadercentrum Domstad  
Koningsbergerstraat 9  
3531 AJ Utrecht

Cursus- en Vergadercentrum Domstad is op 10 minuten lopen van station Utrecht Centraal (uitgang Jaarbeurszijde). Domstad heeft een eigen parkeerterrein aan de achterkant van het gebouw, waar u gratis kunt parkeren. Het is een klein parkeerterrein, en reserveren is niet mogelijk. In de naaste omgeving is het betaald parkeren (€ 6,50 per uur). In de nabijheid zijn verschillende parkeerterreinen van de Jaarbeurs (€ 4,60 per uur) of de parkeergarage aan de Croeselaan (€ 4,75 per uur). Domstad attendeert op de mogelijkheid om gebruik te maken van P+R Westraven en vandaar de sneltram richting Utrecht CS te nemen (uitstappen halte Graad van Roggenweg; combiticket: € 7).

Vertrouwend op uw deelname,

Met vriendelijke groet,  
KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND,

Dharma Tjiam  
directeur

bijlagen: agenda en stukken  
cc: leden van verdienste en overige belangstellenden

**AGENDA Bondsraadvergadering**  
**zaterdag 30 november 2024**  
**aanvang 10.30 uur**  
**24/20423**

1. Opening (10.30)
2. Mededelingen en ingekomen post (10.30 – 10.35)
3. Concept notulen Bondsraad 8 juni 2024 (10.35 – 10.40)
  - Concept notulen Bondsraad 8 juni 2024 (24/20333)
  - Opvolging actiepunten 8 juni 2024 (24/20459)

*NB Op de vergadering is alleen gelegenheid voor inhoudelijke vragen en opmerkingen naar aanleiding van het verslag. Tekstuele correcties kunnen tot en met zondag 24 november 2024 via mail naar [bondsbureau@schaakbond.nl](mailto:bondsbureau@schaakbond.nl) worden gezonden. Tijdens de vergadering zal worden gemeld of er tekstcorrecties zijn ontvangen.*
4. Ter besluitvorming: Samenstelling algemeen bestuur (10.40 – 10.50)
  - Voorstel samenstelling bestuur (24/20451)
5. Oordeelsvormend: Voortgang MJPB 2022-2025 (10.50 – 11.05)  
<https://ptd.digitaal-magazine.nl/routekaart-mjbp-2022-2025/cover>
6. Oordeelsvormend: Schaken.nl (11.05 – 11.30)
  - Notitie blad Schaken.nl (24/20454)
7. Ter besluitvorming: Begroting/jaarplan 2025 (11.30 – 12.15)
  - Voorstel begroting/jaarplan 2025 (24/20452)
  - Begroting/jaarplan 2025 (24/20425)
  - Advies FAC (24/10103) *wordt nagestuurd*
  - Bijlage: notitie financiële ontwikkelingen bij NOC\*NSF (wordt gemaïld)
8. Lunch (12.15 – 13.00)
9. Ter informatie: Kennismaking nieuwe internationaal vertegenwoordiger (13.00 – 13.30)
10. Oordeelsvormend: Mogelijkheid fusie regionale bond – KNSB (13.30 – 14.00)
  - Bespreeknotitie fusie onderzoekscommissie (24/20433)
  - Reactie AB op notitie fusie onderzoekscommissie (24/20460)
  - Bijlage: Notitie samengaan regionale bonden
11. Besluitvormend: Selectie ledenraadsleden (14.00 – 14.30)
  - Voorstel werkwijze selectie ledenraadsleden (24/20449)
  - Ledenraadsprofiel
12. Ter informatie: Integriteit in de sport (14.30 -14.45)  
*Mondelinge toelichting*
13. Stukken ter info (14.45 – 14.55)
  - Voortgangsrapportage (24/20466)
  - Vergaderschema 2025 (24/20453)

*NB Vragen over de stukken ter info kunnen tot en met zondag 24 november 2024 via mail naar [bondsbureau@schaakbond.nl](mailto:bondsbureau@schaakbond.nl) kunnen worden gezonden. Het bondsbureau zal, voor zover mogelijk, schriftelijke antwoorden opstellen en deze uiterlijk vrijdag 29 november 2024 verspreiden.*
14. Rondvraag (14.55 – 15.00)  
*NB Vragen voor de rondvraag kunnen vooraf naar [bondsbureau@schaakbond.nl](mailto:bondsbureau@schaakbond.nl) worden gemaïld. Bij vragen die op zondag 24 november 2024 of eerder zijn gestuurd, mikken wij erop*

*om op de vergadering een inhoudelijk antwoord te geven. Als de beantwoording meer tijd nodig heeft, zullen we dat ook melden.*

15. Sluiting (15.00)

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND (24/20333)

Concept notulen van de Algemene Vergadering van de KNSB, gehouden op zaterdag 8 juni 2024 in De Weerelt van Sport te Utrecht, aanvang 10.30 uur.

---

*De Bondsraad vergaderde in de volgende samenstelling:*

Bond	Stemmental <i>ongeacht</i> aantal aanwezigen	Afgevaardigden
FSB	2 x 4 = 8	H.J. Dijkstra
NOSBO	2 x 4 = 8	A.H.M. van Hamond, R.P. Kroezen
SBO	2 x 4 = 8	R.G. Bos, P.H.A.J. Goud
OSBO	2 x 7 = 14	H.J. Blom, M.G.A. Hoffer
SGS	2 x 7 = 14	E.G.A. de Graaf
SGA	2 x 6 = 12	R.W.J. Pijlman, E.M.M. Roosendaal
NHSB	2 x 6 = 12	J. de Boer, J.J.A. Poland
LeiSB	2 x 4 = 8	R.P.M. van Leijden, W.S. Zwinkels
HSB	2 x 5 = 10	T.J.M. Barendse, G. Milort
RSB	2 x 6 = 12	P. de Weerd
ZSB	2 x 3 = 6	A. van Vliet, M.M.M. Colsen
NBSB	2 x 6 = 12	E. Talpe, A.M.P.D. Bruijns, H.J. Renders
LiSB	2 x 4 = 8	A. Hendrickx, W.R.H. Kunstek
NSVG	1 x 1 = 1	Afwezig
NBvS	1 x 1 = 1	J.K. de Boer
NBC	1 x 2 = 2	J.M. Vosselman
CSVN	1 x 2 = 2	R.M.M. Martin, T.W.M. Reijnen
ARVES	1 x 1 = 1	afwezig m.k.
Pers. Leden (PL)	1 x 8 = 8	H.R. Eppinga

*Overige aanwezigen:*

### **Algemeen Bestuur**

B. de Jong-Muhren, voorzitter  
I. Heine  
D. Hoogland  
J. Knuvers  
M.H.J. Peek  
E. Mijnheer

### **Bonds bureau**

D.U.C. Tjiam  
T. Können, notulist

### **Afwezig m.k.**

M.J.T. Bosman  
A. Rongen

### **Ereleden/leden van verdienste**

A.A. Schuering

### **Toehoorders**

-

Afspraken gemaakt en toezeggingen gedaan tijdens de vergadering zijn door omlijning gemarkeerd. De aanduiding dhr. of mevr. is telkens na de eerste keer weggelaten.

### **1. Opening**

Om 10.35 uur opent *de voorzitter* de vergadering. Ze stelt vast dat er een quorum aanwezig is voor de stemming onder punt 9.

### **2. Mededelingen en ingekomen post**

Afmeldingen zijn ontvangen van ARVES en van de leden van verdienste dhr. Bosman en dhr. Rongen. Dhr. Milort (HSG) en dhr. Van Leijden (LeiSB) zijn nog onderweg. Zij komen rond punt 5 binnen.

*De voorzitter* meldt dat de NBC per 1 oktober 2024 de aansluiting bij de KNSB beëindigt. Ze waardeert het dat er toch een afgevaardigde van de NBC aanwezig is.

### **3. Concept notulen Bondsraad 9 december 2023**

- *Concept notulen Bondsraad 9 december 2023*

Dhr. Schuering is ten onrechte als toehoorder vermeld; dit had lid van verdienste moeten zijn.

Met deze aanpassing worden de notulen goedgekeurd.

- *BR 8 juni 2024 Opvolging actiepunten BR 9 december 2023*

De door dhr. Eppinga (PL) voorgestelde koppeling van de posten van de begroting aan de doelen van het MJPB stond niet op de actielijst. Dit punt wordt in de najaarsvergadering besproken.

### **4. Ter bespreking: Evaluatie 150-jarig jubileum**

- *BR 8 juni 2024 Evaluatie jubileum KNSB 150 jaar*

Na de bevindingen te hebben samengevat wil *de voorzitter* graag weten of er nog vragen of opmerkingen zijn.

*Dhr. Zwinkels (LeiSB)* spreekt zijn grote waardering uit voor de inzet van de vrijwilligers. Zijn collega Van Leijden (LeiSB) wil het gesprek aangaan over de financiën, maar is nog niet aanwezig (zie het volgende punt).

### **5. Ter besluitvorming: Jaarbericht 2023**

- *BR 8 juni 2024 Voorstel jaarrekening 2023*

- *24-10059 Koninklijke Nederlandse Schaakbond 2023 – Controleverklaring W.G.*

- *Jaarbericht 2023 definitief*

- *BR 8 juni 2024 FAC advies jaarrekening 2023*

*Dhr. Heine* vertelt in zijn inleiding dat het tijdig opstellen en goedkeuren van de jaarrekening deze keer een uitdaging was door de extra posten i.v.m. het jubileum en de verkoop van het pand. In het algemeen vond de accountant volgens *Heine* dat de financiële verantwoording al veel beter in elkaar zat dan vorig jaar. De functiescheiding, bijvoorbeeld i.v.m. de toegang tot de bankrekening, is volgens hem goed geregeld. De accountant heeft voor het eerst ook de vergadering van de FAC bijgewoond. Hijzelf gaat over niet al te lange tijd met pensioen, maar de bond wil graag door met hetzelfde bureau.

*Dhr. Poland (FAC)* licht het advies van de FAC toe. Het advies over de besteding van de opbrengst van het pand in de vorm van de vier bullets op p. 2 komt van de accountant, antwoordt hij desgevraagd. De FAC gaat erop toezien dat het wordt nageleefd.

*Heine* vult aan dat het opvoeren van het bedrag als bestemmingsreserve weliswaar pas mogelijk is als er concrete bestemmingen zijn vastgesteld, maar dat de besteding wel gebonden is door het treasury-statuut en door een in de Bondsraad gepasseerde bestuursnotitie, die stelt dat het geld alleen voor eenmalige activiteiten en na toestemming van de Bondsraad mag worden gebruikt.

*Van Leijden (LeiSB)* wijst erop dat in de vorige Bondsraad werd besloten 70.000 euro uit de opbrengst van het pand aan het jubileum te besteden. De jaarrekening vergroot dat bedrag nu tot de volledige kosten. Zo wordt de vergadering, die de jaarrekening moeilijk kan afkeuren, in feite met een voldongen feit geconfronteerd. Daarnaast vraagt hij zich af of de accountant heeft gekeken naar de processen die het bestuur heeft gehanteerd bij het verwerken van de financiën, ook die van het jubileum, en of hij daar nog opmerkingen over gemaakt heeft. *Dhr. Heine* antwoordt dat er volgens de accountant één projectleider van buiten had moeten zijn, die het totaalbeeld scherp in de gaten houdt. Volgens *dhr. Tjiam* zou de jubileumbegroting dan beter zijn uitgewerkt, maar is het ook nu behoorlijk goed gegaan.

*Van Leijden (LeiSB)* vervolgt dat belangrijk is dat degenen die verantwoordelijk zijn voor bepaalde uitgaven, weten dat ze worden gedaan. De jubileumcommissie heeft een groot aantal opdrachten aan dienstverleners gegeven zonder dat het bestuur een goed overzicht had van de kosten daarvan. *Heine* geeft toe dat hier een verbeterpunt zit. Wel is een dergelijk groot project nu eenmaal een rijdende trein, waar je niet onderweg uit kunt stappen. Onvoorziene verliezen zullen genomen moeten worden.

*Van Leijden (LeiSB)* mist in de evaluatie de kostenoverschrijding voor de jeugdolympiade, zijns inziens toch een duidelijke fout. De kosten voor de olympiade mochten volgens de begroting maximaal 15.000 euro hoger zijn dan de baten; anders zou het evenement worden afgeblazen. De olympiade is uiteindelijk doorgegaan, hoewel aan die voorwaarde niet was voldaan. *Van Leijden* vindt het zorgelijk dat dit laatste niet duidelijk uit de jaarrekening blijkt, omdat de kosten en opbrengsten daarin alleen los van elkaar worden genoemd. Hijzelf had misschien alerter kunnen zijn en om meer inzicht in de financiën van de olympiade kunnen vragen. Dat de overschrijding onder de radar is gebleven, komt mede doordat de organisatie los stond van die van het jubileum.

*Poland (FAC)* zegt hierop dat in het najaar van 2022 werd verwacht dat een externe partner het gros van de kosten zou dekken. Dat het anders liep bleek pas na ruim een halfjaar, toen de KNSB al in de rijdende trein zat. *Van Leijden (LeiSB)* herhaalt dat de olympiade volgens de begroting bij onvoldoende dekking niet zou doorgaan. *Poland* vindt ‘onvoldoende dekking’ moeilijk te kwantificeren.

*Heine* geeft toe dat het beter was geweest als de projectbegroting voor de Bondsraad inzichtelijk was gemaakt. Dan had ook in de jaarrekening op die begroting teruggekomen kunnen worden. De accountant wilde echter niet dat alle posten van het jubileum in de jaarrekening bij elkaar werden gezet, omdat het systeem dan te veel zou worden doorbroken. De olympiadebegroting is echter wel geaudit en er is een aantal *go-/no go*-momenten geweest. Na het definitieve besluit is het plaatje lang onveranderd gebleven. Twee weken voor het begin van het evenement werd de organisatie alsnog geconfronteerd met een groot aantal extra inschrijvingen. Toen is nog zoveel mogelijk bespaard, maar de mogelijkheden daarvoor waren uiteraard niet groot meer. In dit verband merkt *de voorzitter* op dat de samenwerking met de FIDE niet is verlopen zoals de KNSB graag had gewild: er werden wel eisen gesteld, maar er werd niet geholpen of meegedacht. *Zwinkels (LeiSB)* vindt het belangrijk ook dit als leerpunt in de notulen op te nemen.

*Dhr. Barendse (HSB)* vindt dat de Bondsraad/Ledenraad om akkoord moet worden gevraagd bij een definitief besluit over een groot evenement als de jeugdolympiade. *De voorzitter* herinnert eraan dat het zeer geslaagde en eveneens grote evenement in het Spoorwegmuseum helemaal binnen de begroting is gebleven.

*Van Leijden (LeiSB)* is blij met het financiële overzicht van het jubileum in het advies van de FAC. Hij vindt echter dat het bestuur voor een dergelijk overzicht had moeten zorgen, ook in het begrotingsstadium al. *Heine* is het daarmee eens.

*Van Leijden* wijst erop dat de vrijwillige bijdrage van de bonden in feite erg nodig was om de begroting rond te krijgen. Hij vindt dat daarover duidelijker had moeten worden gecommuniceerd in de stijl van: ‘Dit of dat onderdeel kan worden uitgevoerd met uw bijdrage, anders moeten we het

schrapen.' De Bondsraad had dan duidelijke keuzes kunnen maken. *Heine* denkt dat het wellicht scherper had gekund, maar er zijn wel herhaaldelijk signalen gegeven. Verder zijn er geen slechte keuzes gemaakt bij het vele werk dat het jubileum en de jeugdolympiade heeft gemaakt tot wat ze zijn geworden. De tegenvallers kwamen door verrassingen in grote projecten. *Poland (FAC)* vult aan dat de FAC inzage heeft gehad in de detailbegroting van het jubileum en daarin geen vreemde dingen heeft gezien.

Desgevraagd bevestigt *Heine* dat de bedragen in het FAC-advies stroken met die in de jaarrekening. Alleen de manier van presenteren is anders. De aanvullende subsidie van 24.000 euro voor de jeugdolympiade die in het advies wordt genoemd, werd pas dit jaar toegekend en kon daarom niet meer in de jaarrekening worden opgenomen.

*Heine* zegt desgevraagd dat het niet nodig is de opbrengsten van het pand een extra label te geven, omdat de notitie opbrengsten pand al door de Bondsraad is goedgekeurd.

*Eppinga (PL)* mist een discussie over de opbrengsten van het jubileum. Toen de commissie begon werd er veel moeite gestoken in het lastige werk van het vinden van sponsors. Het bleek wat ingewikkeld wie een sponsor moest benaderen, de commissie of de KNSB. Besloten werd dat de commissie het zou doen, maar bij gesprekken met grote sponsors waren toch ook weer de Bondsraad en het bestuur betrokken. Ook dit is iets waar voor een volgende keer van geleerd kan worden.

Op de vraag of er marktonderzoek is gedaan, antwoordt *de voorzitter* dat er geen echt onderzoek is geweest, maar wel gesprekken met onder meer andere sportbonden en prominenten uit de schaakwereld met een groot netwerk. De tendens is dat het topschaak minder gezien wordt als een uithangbord. Er is wel een meerwaarde voor recruitment, want als een bedrijf door sponsoring één nieuwe medewerker vindt is het geld er al uit, maar dat beseffen de grote bedrijven niet erg. *Tjiam* vult aan dat de KNSB commercieel minder aantrekkelijk is dan sportbonden met meer dan 100.000 leden. Er zijn wel andere sterke punten, naast recruitment vooral van maatschappelijke aard: de meerwaarde voor de mentale ontwikkeling van de jeugd en aan de andere kant juist het feit dat je het schaakspel tot op hoge leeftijd kunt beoefenen. Er zijn bedrijven die daarin geïnteresseerd zijn. Bij het NK is echter vooral het bereik (dus ledental) belangrijk.

Op de vraag of ook andere sportbonden problemen ondervinden bij het zoeken van sponsors, noemt *Tjiam* het voorbeeld dat de Nederlandse kampioen tafeltennis inschrijfgeld voor het NK moest betalen. Volgens *de voorzitter* heeft de bridgebond, die twee keer zo groot is als de KNSB, ook moeilijkheden met het vinden van sponsors. Er is wel veel persoonlijke sponsoring van teams door vermogende personen, iets wat het schaken niet heeft.

Volgens *Zwinkels (LeiSB)* is het aanwijzen van een externe projectmanager niet genoeg en moet er ook een vorm van financiële borging in de organisatie zijn. Hij vraagt of daarover is nagedacht. *Heine* antwoordt dat er per evenement een inschatting van de kosten is gemaakt. Nieuw was dat het om zulke grote projecten ging. Er is misschien weleens te optimistisch geschat, maar alles in detail begroten zou te veel middelen en tijd vragen, zowel van de jubileumcommissie als van het Bondsbureau. *Heine* is het er echter mee eens dat de projectbegroting strakker had moeten zijn. Het bestuur gaat daarover nog praten met bureau Thinc Ahead, dat goed is bevallen. Het lijkt ook een goed idee de begroting van dergelijke grote projecten voortaan in de Ledenraad te bespreken, met aandacht voor de onzekerheden. *Tjiam* vat samen dat de borging waarover *Zwinkels* spreekt moet liggen in een strakke begroting en een grotere duidelijkheid over de verantwoordelijkheden. Het is bij uitstek iets voor een professional om die dingen te bewaken. Hierbij tekent *Heine* aan dat dit bij de jeugdolympiade is gebeurd, maar toch niet alle verrassingen heeft kunnen voorkomen.

*Heine* antwoordt desgevraagd dat het bestuur zich ervan bewust was dat de verkoop van het pand nodig was om de jubileumbegroting sluitend te maken. De begroting zou zijn aangepast als het pand niet was verkocht.



De bond die alsnog met een vrijwillige bijdrage voor het jubileum over de brug is gekomen, is de NHSB.

*Dhr. De Weerd (RSB)* merkt op dat het mogelijk is te sparen voor grote evenementen, vanuit de gedachte dat die financieel altijd tegenvallen. *Heine en de voorzitter* zijn het daarmee eens en zien daarbij ook een rol voor de Ledenraad. De voorzitter suggereert dat het voornemen in het volgende MJBP wordt opgenomen.

De vergadering verleent het bestuur decharge voor het gevoerde beleid.

## **6. Ter besluitvorming: Jaarverslag 2023**

- *KNSB Jaarverslag 2023*

Anders dan in voorgaande jaren wordt het jaarverslag afzonderlijk van het jaarbericht behandeld.

*Dhr. Pijlman (SGA)* merkt op dat NederlandSchaakt (p. 6) min of meer lijkt te zijn gestopt. Hij vraagt wat precies de afspraken zijn tussen de KNSB en deze partij. *Tjiam* antwoordt dat NederlandSchaakt een commerciële partij is, die voor de bond de marketing voor beginnerscursussen verzorgt. De KNSB incasseert de inschrijfgelden en ontvangt daar een percentage van. Tjiam zal nagaan of NederlandSchaakt nog actief is.

*Zwinkels (LeiSB)* ziet onder ‘Goede doelen’ op p.22 graag verduidelijkt dat de bijdrage van 100 euro van Stedin per schaaktafel is.

Het jaarverslag wordt vastgesteld. *De voorzitter* dankt *Tjiam* en zijn collega’s van het Bondsbureau voor hun werk.

Later, onder vergaderpunt 14, merkt *dhr. Roosendaal (SGA)* op dat *Angelique van der Graaf* en *Angelique Osinga* op p.37 een en dezelfde persoon zijn (in de tussentijd getrouwd).

## **7. Ter besluitvorming: Wijziging KNSB-competitiereglement**

- *BR 8 juni 2024 wijziging competitie reglement*

- *Bijlage: SGA Voorstel wijziging competitie reglement*

*Dhr. Mijnheer* belooft desgevraagd dat de woorden ‘een maal’ in het voorstel van het bestuur worden veranderd in ‘één maal’.

Na een toelichting van *Roosendaal (SGA)* op het voorstel van zijn bond wordt er in drie stappen gestemd: 1. artikelen c1 en c2 uit voorstel bestuur; 2. b1 en b2, idem; 3. voorstel SGA. Alle drie de keren is er een ruime tot zeer ruime meerderheid voor het voorstel. Omdat het SGA-voorstel verder gaat dan b1 en b2, vervallen die laatste direct weer. De wijziging van het reglement bestaat dus uit de artikelen c1 en c2 samen met het door de SGA voorgestelde artikel.

## **8. Lunchpauze**

### **9. Ter besluitvorming: Invoering ledenraad**

- *BR 8 juni 2024 Voorstellen ivm bestuurlijke vernieuwing*

- *BR 8 juni 2024 Instelling selectiecommissie*

- *BR 8 juni 2024 Voorstel Bondsraadcommissie*

- *Profiel ledenraadslid KNSB*

- *Concept Statuten KNSB def mei 2024*

- *Concept Algemeen Reglement def mei 2024*

*Mijnheer* vat de voorgeschiedenis en de inhoud van de voorstellen nog eens samen. Tegelijk met de instelling van de Ledenraad gaat de KNSB het bestuursmodel volgen met drie Ledenraadsvergaderingen per jaar: een voor de jaarverantwoording, een om het beleid tegen het licht van nieuwe



ontwikkelingen te houden, en een voor de plannen en begroting voor het komende jaar. *Mijnheer* vraagt nu om reacties op de werkwijze van de commissie.

Onder applaus dankt *Pijlman (SGA)* de commissie, mede namens de HSB en de LeiSB, voor het extra werk van het afgelopen halfjaar en voor het tegemoetkomen aan de zorgen en kritiekpunten van de drie bonden. De statuten en het reglement zijn op deze punten nu veel beter doordacht. De drie bonden steunen het huidige voorstel.

Op een vraag of er om de twee tot vier jaar een evaluatiemoment is ingebouwd, antwoordt *Mijnheer* dat hierover is gesproken en dat de Ledenraad de opdracht heeft zichzelf te evalueren. De ervaring zal moeten leren wat er goed werkt en wat minder goed. Veel zaken zijn in het huishoudelijk reglement opgenomen en niet in de statuten, zodat ze gemakkelijk zijn te wijzigen.

*Zwinkels (LeiSB)* vraagt zich af of de uitsluitingsgronden voor leden van de selectiecommissie in artikel 13.5 van het reglement in feite niet dezelfde zijn als die in 13.8 voor de leden van de Ledenraad. Dan zou het gemakkelijk zijn de twee artikelen te combineren. Verder zijn er nu per ongeluk twee artikelen 13.5. *Mijnheer* belooft dat ernaar wordt gekeken.

*Pijlman (SGA)* stelt voor de woorden ‘en of ruggespraak’ te verwijderen uit de functiebeschrijving in het Profiel ledenraadslid. Verder moet in het voorlaatste punt onder Taken en verantwoordelijkheden ‘de arbeidsorganisatie’ vervangen worden door ‘het Bonds bureau’. *Mijnheer* stemt met deze wijzigingen in.

*Poland (NHSB)* vraagt zich af of de ‘indicatie tijdsinvestering’ van vier uur per week, dus 200 uur per jaar, niet aan de hoge kant is. Hij is, evenals *Pijlman (SGA)*, bang dat dit kandidaten afschrikt. *Poland* vermoedt dat twee uur per week nog ruim gerekend zou zijn. *Roosendaal (SGA)* denkt dat hij als Bondsraadslid ongeveer 50 uur per jaar kwijt is geweest. Vooral de voorbereiding van de regionale vergaderingen en de Bondsraad kosten tijd. Wel gaat de Ledenraad drie keer per jaar vergaderen. *Dhr. Renders (NBSB)* wijst erop dat zitting hebben in een commissie extra tijd kost. *De Weerd (RSB)* denkt dat het voor de ‘deskundigheidsleden’ anders is dan voor de regionale leden. De eersten moeten expliciet bekend worden gemaakt met de structuren van de KNSB en dat zou zelfs meer dan vier uur per week kunnen kosten. *Mijnheer* zal dit punt met de initiële selectiecommissie bespreken.

Een bijdrage van *dhr. Blom (OSBO)* onder vergaderpunt 14 is vanwege de relevantie hier opgenomen. *Blom* vraagt zich af of het verzorgen van de competitie en toernooien de taak is van de 13 regionale vertegenwoordigers of van alle 26 leden. En hoe zit het met de vergoedingen? *Mijnheer* antwoordt dat het voor de hand ligt dat kosten bij de KNSB kunnen worden gedeclareerd en dat regionale taken vooral door de regionale vertegenwoordigers worden uitgevoerd. Zij zullen in ieder geval de regionale ledenvergaderingen bijwonen (zolang de betreffende regionale bond bestaat) en op verzoek de verenigingen bezoeken. Een onderwerp als topschaak zal, als andere uiterste, waarschijnlijk juist niet hun taak worden. Daartussen zijn gradaties mogelijk. *Blom* stelt vast dat het dan veel uitmaakt welke regio iemand vertegenwoordigt. De OSBO bedient een groot gebied en een groot aantal leden; dat vraagt een grote tijdsinvestering, dus een of twee uur per week zal te weinig zijn.

*Zwinkels (LeiSB)* herhaalt zijn oproep in de vorige Bondsraad om de selectiecommissie niet alleen in het komende halfjaar, maar altijd uit drie leden te laten bestaan. Dat voortkomt dat de stemmen staken en zorgt voor continuïteit als er iemand uitvalt. *Dhr. De Boer (NHSB)* wijst erop dat de commissie volgens het huidige huishoudelijk reglement een beroep kan doen op een onafhankelijke derde. Tegen zijn suggestie de omvang van de commissie tot evaluatiepunt te maken, wordt ingebracht dat voor aanpassing een gang langs de notaris nodig zou zijn.

Op verzoek van *Zwinkels* wordt er gestemd over een amendement om de selectiecommissie altijd uit drie leden te laten bestaan. *Mijnheer* adviseert namens het bestuur vast te houden aan de huidige tekst. Het amendement wordt aangenomen.

*Roosendaal (SGA)* vindt dat de woorden ‘onafhankelijke derde’ nu ook moeten worden aangepast, maar volgens *de voorzitter* gaat het om een algemeen gebruikelijke term. *Mijnheer* belooft ernaar te kijken.

Met het zojuist aangenomen amendement worden de voorstellen van dit agendapunt in stemming gebracht. Ze worden met algemene stemmen en onder applaus aangenomen.

*Mijnheer* kondigt aan dat hij de statuten gaat bespreken met Wouter Boshuis, die ze daarna aan de notaris zal voorleggen. De selectiecommissie gaat 26 Ledenraadsleden zoeken, die in de laatste Bondsraadvergadering, op 30 november a.s., worden geïnstalleerd. In de week daarop passeren de statuten de notaris. Daarna volgt de introductie voor de leden van de raad.

Verder is vanaf nu de bemensing van de selectiecommissie aan de orde. Na een oproep in de vorige Bondsraad is tot nu toe één kandidaat gevonden, Barendse (HSB). Er zijn er dus nog minimaal twee nodig. De commissie moet op korte termijn aan de slag, dus wie een naam weet zou die snel aan *Tjiam* moeten doorgeven. (*Poland (NHSB)* meldt dat hij een kandidaat heeft.) Zodra er drie kandidaten zijn, wordt de Bondsraad per mail om akkoord gevraagd voor hun toetreding. Na goedkeuring krijgen de commissieleden een toelichting van *Mijnheer* en *Tjiam*.

Als de selectiecommissie eenmaal aan het werk is, kunnen de bonden hun kandidaten met de commissie afstemmen. De intentie is om een deel van de Bondsraadleden te laten doorgaan, zodat het geheugen van de raad behouden blijft. Een Ledenraad van alleen maar ex-Bondsraadleden is echter ook weer niet de bedoeling. Om een betere afspiegeling te laten ontstaan wordt gehoopt op een aantal vrouwen, topschakers, personen betrokken bij het jeugd- en schoolschaak en misschien personen met financiële of juridische expertise. De bonden kunnen nu gaan inventariseren wie zij kennen die voldoen aan het profiel, een oproep doen voor mensen om zich te melden en bekendmaken dat dit proces nu loopt.

*Mijnheer* bevestigt desgevraagd dat er nu nog geen kandidaten voor de Ledenraad zijn. Als *dhr. Kroezen (NOSBO)* oppert dat het dan mogelijk niet op tijd zal lukken 13 onafhankelijke kandidaten te vinden, antwoordt *Mijnheer* dat hij in dat opzicht geen problemen verwacht.

De vergadering gaat unaniem akkoord met de door *Mijnheer* geschetste werkwijze en de aanwijzing van Barendse (HSB) als lid van de selectiecommissie.

*Mijnheer* dankt de afscheid nemende Bondsraadcommissie. Commissielid *De Weerd (RSB)* dankt op zijn beurt onder applaus *Mijnheer* voor zijn beminnelijke en deskundige manier van leidinggeven, een volgens *De Weerd* zeldzame combinatie. De commissie, die in 2018 op voorstel van *De Weerd* werd ingesteld naar aanleiding van bestuurlijke problemen bij sommige bonden en de invoering van regionale-contributie-inning door de KNSB, heeft haar vleugels veel breder uitgeslagen dan hij had voorzien. Vele onderwerpen zijn onderzocht en uiteindelijk heeft het aantrekken van Marjan Olfers geleid tot de invoering van de Ledenraad.

Ook *De Boer (NHSB)* is dankbaar dat hij heeft mogen meewerken. Het nu genomen besluit is het belangrijkste sinds 1932, toen de regionale bonden werden opgericht. Toen leidde het besluit tot een bestuurscrisis, *De Boer* hoopt dat dat nu niet het geval zal zijn. Opnieuw klinkt applaus.

*Roosendaal (SGA)*, die afgelopen december tot de commissie is toegetreden, is de grote deskundigheid van de leden opgevallen, een gevolg van lange bestuurservaring. De commissieleden waren door de wol geverfd en hoefden elkaar niets uit te leggen. Zo gaat het werk heel gemakkelijk. De eis van NOC\*NSF dat bestuurders na drie maal drie jaar stoppen bevreedt *Roosendaal* om die reden, des te meer omdat veel bonden en verenigingen een gebrek aan kader hebben. Hijzelf heeft twintig jaar in de Bondsraad gezeten. Het duurt even voordat iemand in de raad zijn draai gevonden heeft en weer een

paar jaar voordat hij echt goed functioneert. In feite worden mensen dus weggejaagd wanneer ze optimaal functioneren. *Roosendaal* pleit er bij het bestuur voor dit bij NOC\*NSF aanhangig te maken.

Dat het voorstel met algemene stemmen is aangenomen ziet *Roosendaal* als een eerbetoon aan de commissieleden en vooral aan Mijnheer, die namens de commissie van hot naar her is gereisd. Applaus volgt.

Nadat ook *Renders (NBSB)* zijn dank aan Mijnheer en zijn waardering voor zijn mede-commissieleden heeft uitgesproken, dankt *de voorzitter* de commissieleden met een fles wijn voor hun inzet, wederom onder applaus. Hiermee is de Bondsraadcommissie formeel opgeheven.

#### **10. Ter informatie: Mogelijkheid fusie KNSB – regionale bond**

*Mijnheer* vertelt dat de commissie enkele malen online heeft vergaderd. Er zijn drie teksten opgesteld: een algemene uitleg, een lijst met antwoorden op de vragen die de commissie heeft gekregen en een Excel-document met per taak de werkverdeling tussen een regio/afdeling en de KNSB. Dit materiaal moet nog wat verder worden uitgewerkt. Het resulterende rapport zal ruim voor de novembervergadering aan de Bondsraad worden gepresenteerd en in die vergadering besproken.

Dhr. Meijer (NHSB) heeft wegens tijdgebrek moeten stoppen als commissielid. Poland (NHSB) neemt zijn plaats in.

#### **11. Ter bespreking: Voortgang MJB**

*Dhr. Knuvers* spreekt een excuus uit voor het late gereedkomen van de rapportage. Een aantal punten van het MJB is afgewerkt – ook vandaag is er weer een bijgekomen – maar er zijn ook punten die meer tijd nodig hebben. Aan een aantal daarvan wordt sinds 1 april gewerkt door de accountmanager clubs en opleidingen van het Bondsbureau. Een belangrijk punt om toe te voegen is de veiligheid in de sport, waarvoor op last van NOC\*NSF beleid moet komen. Het voorstel dat het bestuur aan het uitwerken is, met ondersteuning van Ella Lerk, integriteitsmanager van NOC\*NSF, wordt in de komende Ledenraad voorgelegd. Na de laatste Bondsraad is het tijd om het nieuwe MJB voor te bereiden. Dan wordt het oude MJB tegen het licht gehouden en beslist welke punten moeten blijven, weg kunnen of erbij moeten, en wat de prioriteiten moeten zijn.

*Poland (NHSB)* constateert dat onder ‘Externe communicatie verbeteren’ diverse sociale media worden genoemd. Gezien de vele negatieve berichten over sociale media vraagt hij zich af hoe deze bij de bond worden gebruikt, of er veel belangstelling voor is en of de veiligheid van (met name jonge) gebruikers is gegarandeerd. *Tjiam* antwoordt dat het jaarverslag de aantallen volgers noemt en iets over hun reacties zegt. Op de veiligheid bij Facebook en Instagram heeft de KNSB geen invloed, maar het Bondsbureau doet niet meer dan met enige regelmaat leuke berichten posten en reclame maken voor evenementen. Dankzij sociale media waren er zes keer zoveel deelnemers aan het NK E-chess en was het mogelijk 400 niet-leden te werven als deelnemer aan de Schaak-off. Mocht de KNSB gaan overwegen ook TikTok in te zetten, dan wordt er een veiligheidsafweging gemaakt. *Knuvers* verduidelijkt dat de KNSB sociale media alleen gebruikt om te informeren en te inspireren, niet om te opiniëren of voor andere zaken.

#### **12. Ter besluitvorming: Wijzigingen samenstelling bestuur**

- *BR 8 juni 2024 Samenstelling bestuur*

*De voorzitter* spreekt de aftredende Erik Mijnheer toe. Mijnheer heeft zeer veel tijd in de bestuurlijke vernieuwing gestoken en bij alles wat hij deed een positieve en constructieve houding laten zien. Het was fijn met hem samen te werken. *De voorzitter* is blij dat Mijnheer bereid is zijn rol in de commissie fusieonderzoek te blijven vervullen. Hij verdient lof, eer en veel dank voor zijn inspanningen als bestuurslid. Onder applaus reikt *de voorzitter* Mijnheer een bos bloemen aan.

*Mijnheer* zelf kijkt terug op een mooie periode, waarin hij vele vergaderingen heeft bijgewoond en veel kilometers heeft gereisd, maar wel met resultaat. Voorbeelden zijn de KNSB-competitie, die

steeds meer deelnemers trekt en waarvan de ‘dikke buik’ is weggewerkt, en de invoering van een maandelijks geüpdatete competitierating en van de ratingapp. Het belangrijkste was uiteraard de bestuurlijke vernieuwing, de taak waarvoor Marleen van Amerongen hem in 2018 binnenboord had gehaald. Hij heeft dat werk met plezier gedaan en daarbij de ledenvergaderingen van vrijwel alle regionale bonden bezocht. Opmerkelijk waren de Rotterdamse vergadering, waarin de RSB met Angelo Ayala hem twee uur en een kwartier aan de praat wist te houden, en het bezoek aan Groningen, toen de vergaderlocatie op slot bleek te zitten en niemand de sleutel had. Dat betekende een week later terugkomen. Aan het bezoek aan Erlangen en Berlijn met Herbert Eppinga (PL) bewaart *Mijnheer* goede herinneringen.

*Mijnheer* dankt een aantal personen voor de goede samenwerking: zijn medebestuurders, met name Marleen van Amerongen, Bianca de Jong en Iozefina Werle; het Bonds bureau, met name Lise ten Holder, Sandra Tarabene, Eric van Breugel, Koos Stolk en Jeroen Bosch; het Max Euwe Centrum, met name Paul van der Sterren, Jeroen van den Berg, Erwin l’Ami en Eddy Sibbing (Mijnheers plaats in het bestuur van het MEC wordt overgenomen door dhr. Peek); en ten slotte alle regiobonden voor de prettige vergaderingen. Speciale dank is er voor Dharma Tjiam, met name voor de intensieve en goede samenwerking in de coronatijd om de instructies van de overheid en NOC\*NSF snel in beleid te vertalen. De KNSB heeft zich goed door die moeilijke periode heen weten te slaan. Ten slotte dankt *Mijnheer* de Bondsraad, die met een applaus antwoordt.

*De voorzitter* spreekt er nu haar tevredenheid over uit dat Dirk Hoogland het stokje van haar wil overnemen. De samenwerking met hem is altijd prettig geweest en ze draagt hem met genoegen voor als nieuwe voorzitter.

De vergadering keurt de voordracht en het aftreden van *Mijnheer* en voorzitter De Jong bij acclamatie goed. De scheidende voorzitter feliciteert Hoogland met een bos bloemen.

*Hoogland* dankt de vergadering voor het vertrouwen. Zijn diensttermijn duurt nog twee jaar, maar daarna kan er eventueel nog een termijn bijkomen.

De afgetreden voorzitter, *Bianca de Jong*, spreekt nu een afscheidswoord uit. Ze kijkt met plezier op haar drieënhalve jaar durende bestuursperiode terug. Haar eerste Bondsraad in 2020 vond vanwege corona noodgedwongen online plaats, maar gelukkig werd het leven in het volgende jaar weer normaler. Ze heeft willen voortgaan op de weg die het bestuur onder Marleen van Amerongen was ingeslagen. Met een aantal hete hangijzers zijn flinke stappen gemaakt: de verkoop van het pand, het omvormen van Schaak Magazine tot een eigentijds blad en de bestuurlijke vernieuwing. Ook zijn de luiken naar buiten opengezet: er is meer contact met de achterban en er wordt kennis gedeeld met andere sportbonden. Na een lange periode van daling stijgen de ledentallen weer aanzienlijk en de financiën zijn dik in orde. Het jubileum was de kers op de taart. Het was altijd heel plezierig werken met het bestuur, met Dharma Tjiam en de andere medewerkers van het Bonds bureau en met de vele vrijwilligers.

Minder leuke kanten waren er ook: juridische procedures, het ingeroeste negatieve sentiment van sommigen tegenover de KNSB, de moeilijke casussen van de vertrouwenspersoon en de behoudende en defensieve houding van een deel van de Bondsraad. Ook heeft het intensieve jubileumjaar wel een zware wissel getrokken. *De Jong* heeft geconstateerd dat ze niet meer al haar taken kan uitvoeren op het niveau dat ze gewend was. Terugkijkend overheerst echter het positieve en de trots op wat er in haar bestuursperiode bereikt is.

We zijn er nog niet, vervolgt *De Jong*: de nieuwe Ledenraad moet zijn draai gaan vinden als sparringpartner van het bestuur, de KNSB heeft nog te weinig meisjes en vrouwen aan het schaken gekregen en er is ondanks veel inspanningen geen structurele sponsor gevonden. *De Jong* heeft er echter alle vertrouwen in dat het huidige bestuur, hopelijk aangevuld met een aantal vrouwen, op deze punten voortgang zal boeken. Onder applaus dankt zij allen voor de samenwerking.

*De voorzitter (Hoogland)* dankt De Jong mede namens de andere bestuursleden voor haar werk. Onder haar leiding is een aantal belangrijke onderwerpen afgerond en een aantal lastige kwesties tot een goed einde gebracht. De Jong was het boegbeeld, het kwam allemaal op haar af. Ook onder die omstandigheden wist ze voor een leuke sfeer in de bestuursvergaderingen te zorgen. Het verheugt *de voorzitter* dat De Jong zich wil blijven inzetten voor het stimuleren van het schaken door vrouwen.

### **13. Stukken ter info**

- *BR 8 juni 2024 Voortgangsrapportage*  
Hierover zijn geen vragen.

### **14. Rondvraag**

Een bijdrage van *Blom (OSBO)* is onder punt 9 opgenomen, een opmerking van *Roosendaal (SGA)* onder punt 6.

*Roosendaal (SGA)* geeft altijd graag een duidelijk antwoord als hij de vraag ‘Wat doet de KNSB voor mij?’ krijgt. Het bondsblad is niet meer zo’n essentiële component van de dienstverlening, maar de competitie en de ratingverwerking zijn dat wel. Dan is het jammer dat de website op de laatste dag van de competitie vrijwel onbereikbaar is. Ingevoerde uitslagen verdwijnen later weer of worden wel weergegeven, maar niet in de stand verwerkt. Bij de laatste SGA-vergadering was niemand tevreden over de bereikbaarheid. Dit probleem speelt al jaren. Aangezien het om de belangrijkste dag van de competitie gaat, doet *Roosendaal* een oproep om de bereikbaarheid te verbeteren. Volgens *Tjiam* is die al wel beter geworden, maar moet er nog een schep bovenop. Het Bondsbureau gaat ermee verder.

### **15. Sluiting**

Onder dankzegging aan de afgevaardigden voor hun aanwezigheid bij deze historische Bondsraadvergadering sluit *de voorzitter* om 14.39 uur af. Om het te vieren is er een borrel.

### **Besluiten Bondsraad 8 juni 2024**

- De jaarrekening van 2023 is goedgekeurd.
- Het jaarverslag van 2023 is vastgesteld.
- Het competitierglement is gewijzigd: de opstellingseisen voor de lagere klassen zijn afgezwakt.
- Statuten en algemeen reglement zijn gewijzigd i.v.m. invoering van de Ledenraad. Het basisprofiel is vastgesteld. De selectiecommissie zal uit drie personen bestaan.
- De initiële selectiecommissie voor de Ledenraad is ingesteld. Dhr. Barendse (HSB) neemt zitting in de commissie.
- De Bondsraadcommissie is ontbonden.
- Dhr. Hoogland is benoemd tot voorzitter.

### **Afspraken gemaakt en toezeggingen gedaan tijdens de vergadering**

#### *Op de agenda voor de Ledenraad van 30 november 2024*

- Bespreking van de mogelijkheid de posten van de begroting expliciet te koppelen aan de thema's van het MJBP.
- Bespreking van de bevindingen van de commissie fusie KNSB – regionale bond.
- Voorlegging door het bestuur van een voorstel omtrent het veiligheidsbeleid.

#### *Overige afspraken en toezeggingen*

- Het bestuur overweegt om in het nieuwe MJBP een aanbeveling op te nemen om te sparen voor grote evenementen.
- Dhr. Tjiam gaat na of NederlandSchaakt zijn activiteiten heeft gestaakt.
- In de gewijzigde artikelen van het competitierglement worden de woorden 'een maal' veranderd in 'één maal'.
- Dhr. Mijnheer bekijkt of de artikelen 13.5 (het eerste van twee artikelen met dit nummer) en 13.8 van het algemeen reglement kunnen worden gecombineerd.
- In het Profiel ledenraadslid worden de woorden 'en of ruggespraak' verwijderd uit de functiebeschrijving. In het voorlaatste punt onder Taken en verantwoordelijkheden wordt 'de arbeidsorganisatie' vervangen door 'het Bonds bureau'.
- Dhr. Mijnheer bespreekt met de initiële selectiecommissie of de indicatie tijdsinvestering in het Profiel moet worden aangepast.
- Bekeken wordt of de woorden 'onafhankelijke derde' in het gedeelte van het algemeen reglement over de selectiecommissie moeten worden aangepast.



# Notitie

## Opvolging actiepunten



Aan:	Bondsraad
Van:	AB
Onderwerp:	Opvolging actiepunten
Doel:	Ter informatie
Datum:	1 november 2024
Postnummer:	24-20459
cc.	BB

Uit de Bondsraad van 8 juni 2024 is een aantal actiepunten voortgekomen. Via deze notitie wordt u geïnformeerd over de stand van zaken bij de opvolging van deze actiepunten.

### Actiepunt 151: Treasurystatuut verbijzonderingen

Dit betreft de volgende zaken:

1. Toelichting bestuur hoe het risicoloos beleggen (met gegarandeerde inleg) geborgd wordt.
2. Toelichting hoe criteria voor solvabiliteit en liquiditeit veranderen op het moment dat de kas veel geld bevat.
3. Opname duurzaamheidsclausule in treasurystatuut.
4. Nagaan of depositogarantie in treasurystatuut moet worden opgenomen.

Dit actiepunt stond nog van de vergadering van juni 2023. Het is nog niet gelukt om hiermee aan de slag gegaan. Het zal worden opgepakt voor de Bondsraad van juni 2025.

### Actiepunt 160: Bespreking posten begroting expliciet koppelen aan MJBP

In de begroting/jaarplan 2025 zijn thema's uit het MJBP waar mogelijk gekoppeld aan de relevante beleidsterreinen.

### Actiepunt 161: Bevindingen fusie onderzoekscommissie agenderen in BR 30 november 2024

Een notitie met de bevindingen is geagendeerd voor de BR van 30 november 2024.

### Actiepunt 162: Voorstel bestuur over veiligheidsbeleid in BR 30 november 2024

In de BR van 30 november 2024 is een mondelinge update geagendeerd. Een meerjarenaanpak integriteit is in concept gereed en zal op korte termijn in het bestuur worden besproken. De meerjarenaanpak zal in de BR van 14 juni 2025 worden geagendeerd.

### Actiepunt 163: Reserve voor grote evenementen aanmaken in MJBP 2026-2029

Bij de ontwikkeling van het MJBP 2026-2029 zal het aanmaken van een reserve voor grote evenementen als bespreekpunt worden meegenomen.





Actiepunt 164: Nagaan of NederlandSchaakt nog actief is

We zijn dit nagegaan. NederlandSchaakt is nog steeds actief. We gaan in februari 2025 samen met hen weer cursussen aanbieden.



# Voorstel

## Samenstelling bestuur



Aan:	Bondsraad
Van:	AB
Onderwerp:	Samenstelling bestuur
Doel:	Ter besluitvorming
Datum:	30 oktober 2024
Postnummer:	24-20451
cc.	BB

### Gevraagd

**Voordracht:** Tot ons genoegen kunnen wij Nischa Jansen – Janssen voordragen als bestuurslid van de KNSB. Zij zal de portefeuille marketing en communicatie op zich nemen. Mevrouw Jansen is 39 jaar en woont in Druten. Mevrouw Jansen is bereid een eventuele benoeming te aanvaarden.

**Voordracht:** Tot ons genoegen kunnen wij Peter Scheeren voordragen als bestuurslid van de KNSB. Hij zal de portefeuille jeugd- en schoolschaak en opleidingen op zich nemen. De heer Scheeren is 69 jaar en woont in Gouda. De heer Scheeren is bereid een eventuele benoeming te aanvaarden.

**Voordracht:** Tot ons genoegen kunnen wij Frank Tijdeman voordragen als bestuurslid van de KNSB. Hij zal de portefeuille breedteschaak op zich nemen. De heer Tijdeman is 64 jaar en woont in Zaandam. De heer Tijdeman is bereid een eventuele benoeming te aanvaarden.

#### Voorstel:

1. Mevrouw Jansen te benoemen tot bestuurslid van de KNSB met ingang van 30 november 2024 voor een periode van 3 jaar (1e termijn) tot najaar 2027.
2. De heer Scheeren te benoemen tot bestuurslid van de KNSB met ingang van 30 november 2024 voor een periode van 3 jaar (1e termijn) tot najaar 2027.
3. De heer Tijdeman te benoemen tot bestuurslid van de KNSB met ingang van 30 november 2024 voor een periode van 3 jaar (1e termijn) tot najaar 2027.

Gelet op de statuten zijn zij daarna nog verkiesbaar voor een 2e en 3e termijn van telkens 3 jaar.

#### Herbenoeming Marcel Peek

In december 2025 verloopt de 1e termijn van de heer Peek als bestuurslid van de KNSB. Dhr. Peek stelt zich herkiesbaar voor een 2e termijn van 3 jaar tot najaar 2027.

**Voorstel:** de heer Peek te herbenoemen voor een 2e termijn van 3 jaar (maximaal 3 termijnen).



# Notitie

## Blad Schaken.nl



---

Aan: Bondsraad

---

Van: AB

---

Onderwerp: blad Schaken.nl

---

Doel: Oordeelsvormend

---

Datum: 30 oktober 2024

---

Postnummer: 24-20454

---

cc. BB

---

### Gevraagd

- Het bestuur een beeld te geven hoe de Bondsraad aankijkt tegen de nu beschikbare scenario's voor de toekomst van het blad Schaken.nl na 2025.
- Als het bestuur na verdere uitwerking van de scenario's hetzelfde beeld heeft als de Bondsraad, het bestuur mandaat te geven om een definitief besluit te nemen over Schaken.nl.

Het contract met de uitgever van het blad, Golazo Media (voorheen Arko Sports Media) loopt tot en met 2025. In verband met het afsluiten en verlengen van abonnementen is het zeer wenselijk als begin 2025 duidelijk is of we in 2026 verder gaan met het blad. Dan kunnen we dat communiceren richting potentiële en huidige abonnees, zowel onder leden als de mensen met (interesse in) een commercieel abonnement, zodat zij weten waar ze aan toe zijn.

### Toelichting

#### Geschiedenis

In 2022 zijn we gestart met het blad Schaken.nl, als opvolger van Schaakmagazine. Dit was vanwege voortdurende onvrede bij een deel van de leden over het omzetten van Schaakmagazine van papier naar een online versie, een beslissing van de Bondsraad in december 2020. Bij een enquête hierover gaf 80% van de respondenten aan weer een papieren blad te willen.

De Bondsraad heeft vervolgens in juni 2022 ingestemd met het voorstel om het papieren blad Schaken.nl te gaan uitgeven. Ten opzichte van de voorganger heeft Schaken.nl een grondige metamorfose ondergaan. Het is een tijdschrift geworden dat zich richt op alle schakers (niet meer alleen op leden en schaakverenigingen). De content is deels veranderd, de lay out is gemoderniseerd en het blad wordt gedrukt op goede kwaliteit papier. Daarmee is het ook geschikt voor in de boekhandel. Leden kunnen zich voor € 10 abonneren op Schaken.nl; dat is een flinke korting ten opzichte van de commerciële abonnementsprijs (2024: € 22,50) en losse verkoop (2024: € 7,50 per editie).

Bij het voorstel in juni 2022 is de Bondsraad een business case voorgelegd. Kern was dat de kosten van Schaken.nl voor de KNSB bij 4.000 abonnees onder leden van de KNSB vergelijkbaar zijn met de kosten van het online Schaakmagazine (€ 37.000 excl. BTW, prijspeil 2022). Op basis van dit geschatte aantal abonnees heeft de Bondsraad ingestemd met de introductie van Schaken.nl in de huidige opzet. De business case was voorzichtig: 4.000 abonnees



komt overeen met 30% van de leden van 12 jaar en ouder, terwijl bij de enquête een veel hoger percentage het papieren blad wilde (al werd toen niet gepeild over een blad waarvoor ze apart moesten betalen).

### Huidige situatie

Ondanks de voorzichtige business case is het geschatte aantal abonnees onder leden van de KNSB bij lange na niet gehaald. Het aantal abonnees ligt rond de 2.500 (i.p.v. de begrote 4.000), en groei zit er niet of nauwelijks in. Dit is ondanks verschillende marketingcampagnes. De eerste 2 edities (september en november 2022) van het blad waren gratis voor alle leden. In 2023 hebben we een wervingsactie onder clubs georganiseerd (met een schaakpubquiz door Dimitri Reinderman als prijs). En sinds het najaar van 2023 krijgen alle nieuwe verenigingsleden van de KNSB in het kwartaal na aanmelding gratis de laatste editie van Schaken.nl als welkomstcadeau. Het vinden van adverteerders voor Schaken.nl blijkt moeilijk, de losse verkoop in de boekhandels en kiosken valt ook tegen (150-200 per editie, begroot was 800-1.000). Een klein lichtpuntje is het aantal commerciële abonnees: dat zijn er ruim 100, terwijl deze als PM in de business case waren opgenomen.

Tegelijkertijd zijn de kosten de afgelopen jaren flink toegenomen, en heeft de uitgever aangekondigd dat de prijzen van papier, druk- en verzendkosten in 2025 opnieuw zullen stijgen. Voor 2025 is het negatieve saldo van uitgaven en inkomsten van Schaken.nl begroot op € 60.000.

Afgezien van de bovenstaande kosten helpt een medewerker van de KNSB als redacteur mee met het maken van Schaken.nl. Belangrijke taak is het bewaken van de kwaliteit van de schaaktechnische content. De inzet van deze medewerker (ca. 175 uur per jaar) wordt door de KNSB gedragen.

We zijn met Golazo Media in overleg over de toekomst van Schaken.nl na 2025. Daarbij zijn verschillende opties genoemd. Golazo Media heeft een globale inschatting gemaakt van de kosten van de verschillende opties:

1. Voortzetting huidige overeenkomst, waarbij de KNSB voor 5.000 exemplaren per editie betaalt om een groot deel van de kosten te dekken. Voor het meerdere zijn Golazo Media en de KNSB gezamenlijk risicodragend. Bij het huidige aantal abonnees (2.500) en de huidige abonnementsprijs (€ 10 incl. BTW per jaar) zijn de kosten voor de KNSB in 2025 begroot op € 60.000 excl. BTW.
2. Schaken.nl gratis verstrekken aan alle leden van 12 jaar en ouder. De oplage gaat dan omhoog naar 12.000 – 15.000 exemplaren per editie. De extra kosten worden gedekt uit de KNSB-begroting (bijvoorbeeld via een verhoging van de contributie). Golazo Media heeft aangegeven dat dit voor 12.000 exemplaren en 4 edities per jaar € 120.000 excl. BTW zal gaan kosten in 2026 (€ 10 per persoon). Bij een hoger aantal exemplaren stijgen de kosten mee, wel met een lager bedrag per persoon.
3. Schaken.nl volledig digitaliseren. Golazo Media vindt het lastig om een goede inschatting van de kosten van deze optie, omdat veel afhankelijk is van de wijze waarop dit wordt ingevuld. Een heel voorzichtige schatting is dat de kosten voor een e-zine van behoorlijk niveau € 60.000 (excl. BTW) per jaar gaan zijn.
4. Golazo Media neemt de exploitatie van het uitgeven van Schaken.nl volledig over en draagt dan ook het exploitatierisico. De KNSB blijft een redacteur leveren die de schaaktechnische kwaliteit bewaakt, meepraat over de content en waar nodig de schaakconnecties aanspreekt. In ruil daarvoor geeft Golazo Media leden van de KNSB korting op een abonnement. Golazo Media staat hier open voor en heeft een indicatie afgegeven in welke vorm het bedrijf dat voor zich ziet. De abonnementsprijs voor leden gaat in 2026 omhoog naar € 17,50 (incl. BTW), en wordt in de jaren daarna met de inflatie geïndexeerd. Er blijft wel een substantiële ledenkorting bestaan: de commerciële prijs voor 2026 schat Golazo Media op € 32,50. Hun advies is om vooruitlopend daarop de abonnementsprijs in 2025 alvast te verhogen, bijv. naar € 12. Golazo Media garandeert dat Schaken.nl in elk geval nog 3 jaar bestaat, en vraagt voor die 3 jaar een afnemende KNSB-bijdrage. In 2026 gaat het om een bedrag van € 30.000, in 2027 om € 20.000 en in 2028 om € 10.000 (alle bedragen excl. BTW).



5. Stoppen met Schaken.nl en een deel van de uitgespaarde kosten inzetten voor een alternatief dat een veel grotere groep van leden aantrekkelijk vindt. Dit alternatief moet nog ontwikkeld worden; in de meerjarenbegroting is hiervoor voorlopig jaarlijks € 25.000 (excl. BTW) gereserveerd, in plaats van de kosten voor Schaken.nl.

NB Voor de opties 1 t/m 4 geldt dat de KNSB een schaaktechnische redacteur blijft leveren en daarvan de kosten draagt.



# Voorstel

## Begroting/jaarplan 2025



Aan:	Bondsraad
Van:	AB
Onderwerp:	Voorstel begroting/jaarplan 2025
Doel:	Ter besluitvorming
Datum:	30 oktober 2024
Postnummer:	24-20452
cc.	BB

### Gevraagd

1. Voorstel om € 25.000 uit de in te stellen bestemmingsreserve opbrengst pand in 2025 te besteden aan 2 doelen (conform het besluit over de bestemming van de opbrengst van het pand dienen voorstellen voor besteding van een deel van de opbrengst te worden geaccordeerd door de Bondsraad):
  - a. € 20.000 voor onderzoek naar behoeften van niet-gebonden schakers. En, indien er budget overblijft, voor het ontwikkelen van een aantrekkelijk aanbod naar aanleiding van dit onderzoek.
  - b. € 5.000 voor een extra stimulans voor vernieuwing en verbetering van opleidingen. Beter opgeleide scheidsrechters en trainers moeten leiden tot meer mensen die enthousiast worden en blijven voor schaken, met meer nieuwe leden, langer vasthouden van leden en hogere deelname aan schaaktoernooien.
2. Vaststelling van de begroting annex jaarplan 2025. De begroting sluit (na resultaatbestemming) met een positief resultaat van € 10.000.

### Toelichting op begroting/jaarplan 2025

De volgende ontwikkelingen zijn van belang:

1. De groei van het ledenaantal vlakt af, na de sterke groei van de afgelopen jaren. Op 1 oktober 2024 lag het aantal verenigingsleden iets hoger dan een jaar geleden, maar de groei was veel kleiner dan in het jaar ervoor. Positief is wel dat de licht dalende trend van de jaren voor de pandemie is omgebogen naar een licht positieve trend. Voor 2025 ramen we daarom een lichte ledengroei.
2. De contributie is per 1 oktober 2024 geïndexeerd met 3,8% (Indexcijfer: CPI 2023).
3. In de periode 2023-2025 ontvangen alle bonden extra subsidie van NOC\*NSF vanuit het programma Versterken Sportbonden. De KNSB ontvangt in totaal € 111.000. Daarvan dienen we conform de subsidievoorwaarden € 89.000 te besteden aan extra personele inzet voor ondersteuning van verenigingen en verbetering van de opleidingen. De formatie is daarom met 1 fte uitgebreid, vooralsnog tijdelijk voor 2 jaar. Met de subsidie kan een deel van de daarvoor benodigde kosten worden gedekt. Verder ontvangen we € 22.000 om verenigingen te stimuleren met VOG's te werken. We concentreren ons hier in de eerste plaats op jeugdleiders en jeugdtrainers bij verenigingen.



4. De kabinetsplannen zorgen voor veel onzekerheid voor de hele sportsector, en dus ook voor de KNSB. Dat betreft o.a. de verhoging van de kansspelbelasting, die via via effect zal hebben op de hoogte van de algemene subsidie die wij in 2026 en later van NOC\*NSF ontvangen. Dit is verwerkt in de meerjarenbegroting. Voor meer info zie het korte verslag bij de stukken van 2 bijeenkomsten van NOC\*NSF.
5. In 2025 start een nieuwe 4-jaarsperiode voor subsidies topsport en talentontwikkeling. We hebben een investeringsplan 2025-2028 ingediend, met een hoger subsidiebedrag dan in de vorige periode. De aanvraag op zich is kansrijk, aangezien wij door NOC\*NSF in de hoogste topsportcategorie zijn ingedeeld. Er is op dit moment echter onzekerheid over de middelen, omdat VWS, anders dan normaal, nog geen zekerheid heeft gegeven over de jaarlijkse subsidie van het ministerie voor de topsport. Dit heeft te maken met de rijksbrede bezuiniging op subsidies. Naar verwachting zal NOC\*NSF eind november besluiten over de subsidies voor topsport en talentontwikkeling. Indien mogelijk zullen we de BR hierover op 30 november mondeling informeren.

## Toelichting op prognose 2024

De prognose voor 2024 is een positief resultaat van € 29.400. Dat ligt vooral aan een eenmalige meevaller van € 24.000; dat betreft een aanvullende subsidie die VWS in het afgelopen voorjaar heeft toegekend om het tekort op de jeugdolympiade te dempen. Het bestuur zal dit bedrag in de te vormen bestemmingsreserve opbrengst pand opnemen, omdat de kosten voor het jubileum vorig jaar ook uit de opbrengst van het pand zijn gedekt.

Zonder de eenmalige meevaller is de prognose een licht positief resultaat van € 5.400, wat lager dan begroot (€ 19.500 positief). De prognose voor 2024 is wel met meer onzekerheid omgeven dan in andere jaren. De belangrijkste oorzaak betreft het grote aantal vacatures op het bondsbureau; de meeste vacatures zijn pas in de loop van het jaar ingevuld. De werkzaamheden zijn/worden tijdelijk verricht door externe krachten. De kosten daarvan zijn zoveel mogelijk afgestemd op de uitgespaarde salariskosten. Dat lukt heel behoorlijk. Er is momenteel nog 1 vacature, die naar verwachting in het eerste kwartaal van 2025 wordt ingevuld.







**Koninklijke** Nederlandse Schaakbond

## Begroting en jaarplan 2025

24/20425

15 oktober 2024



## Inhoudsopgave

Voorwoord penningmeester .....	3
Voorwoord directeur.....	4
De begroting in een oogopslag.....	5
1 Overzicht opbrengsten .....	6
2 Overzicht lasten.....	8
3 Schoolschaak .....	10
4 Breedteschaak .....	12
5 Algemene dienstverlening.....	14
6 Kadervorming .....	16
7 Competitie en rating.....	18
8 Topschaak.....	20
9 Talentontwikkeling .....	21
10 Evenementen .....	22
11 Marketing en communicatie .....	24
12 Balans .....	25
13 Meerjarenbegroting 2026-2027 .....	26

## Voorwoord penningmeester

Bij het schrijven van dit voorwoord zit 2024 er voor een groot deel op. De positieve energie van het fantastische jubileumjaar is goed vastgehouden! Er is goed doorgepakt op de ambities uit het meerjarenbeleidsplan. Door de verhuizing naar de Weerelt van Sport midden in het land is de toegankelijkheid van het bondsbureau toegenomen en zijn de eerste samenwerkingsverbanden met andere sportbonden aan het ontstaan.

Schaken blijft momentum houden, ten opzichte van de peildatum 1 oktober een jaar geleden zien we dit jaar 'stabilisatie' in het ledental met een hele lichte groei. De groei is daarmee minder groot dan in het jubileumjaar (+10% ledental), maar na jaren van ledenverlies, een ontwikkeling waar we als schaakgemeenschap trots op mogen zijn!

Voor het jaar 2024 was vooraf een positief resultaat voorzien op de begroting van € 19.500. De verwachting is dat we uitkomen op een positief resultaat van € 29.400. Dit positieve resultaat wordt mede veroorzaakt door de niet begrote extra subsidie (€ 24.000) die in 2024 ontvangen is voor de in 2023 georganiseerde jeugdolympiade in het kader van het jubileumjaar. Gecorrigeerd voor deze eenmalige meevaller ligt het verwachte positieve resultaat (€5.400) licht lager dan de begroting. Dit wordt in 2024 met name veroorzaakt door de extra kosten voor externe inhuur voor posities op het bondsbureau die tijdelijk niet ingevuld waren.

Voor u ligt een nagenoeg sluitende begroting met een klein positief resultaat (€ 10.000). Positief is dat in deze begroting wordt voorgesteld om voor € 25.000 gebruik te maken van de bestemmingsreserve opbrengst pand. Deze middelen zullen worden aangewend voor een behoefte onderzoek naar niet aan de KNSB gebonden schakers en een extra stimulans voor de verbetering en vernieuwing van opleidingen. De contributietarieven zijn per 1 oktober 2024 gestegen met 3,8% (1 oktober 2023; +10%) door toepassing van het CPI 2023 indexatiecijfer. In deze begroting is er naast de ruimte voor het goed uitvoeren van de kernactiviteiten voldoende ruimte voor het verder realiseren van de ambities uit het meerjarenbeleidsplan 2022-2025. We houden er rekening mee dat vanaf 2026 de sportsubsidies voor de KNSB kunnen teruglopen als gevolg van nieuw kabinetsbeleid. Met het aantrekken van talent zowel binnen het bestuur als binnen het bondsbureau op het gebied van sponsorwerving hopen we hier (deels) op te kunnen anticiperen door sponsoren aan het schaken te verbinden.

Op naar een mooi nieuw schaakjaar!

Nijmegen, 22 oktober 2024

Ivar Heine

## Voorwoord directeur

Na het mooie, maar ook zeer intensieve jubileumjaar 2023, zijn we in 2024 druk aan de slag gegaan met het neerleggen van een basis voor de komende jaren. Eigenlijk begon dat eind 2023 al, met de verhuizing van het bondsbureau naar De Weerelt van Sport. Inmiddels zijn we daar goed gesetteld, hebben we goede contacten met de andere sportbonden in De Weerelt en zijn we aan het verkennen of we meer kunnen samenwerken. Ook zetten we stappen om de samenwerking met de andere denksportbonden te intensiveren. We werken al lang en goed samen op het terrein van topsport en talentontwikkeling, en we starten nu ook om met de opleidingen meer samen te doen.

In het afgelopen half jaar hebben we verschillende vacatures op het bondsbureau ingevuld, deels ter vervanging en deels als uitbreiding, met name op het terrein van verenigingsondersteuning (met dank aan de tijdelijke subsidie Versterken Sportbonden). Begin 2025 verwachten we weer op volledige sterkte te zijn.

We zijn inmiddels gestart met de vernieuwing van de missie en het opstellen van een lange termijn strategie. In 2025 gaan we daarover met bonden, leden, verenigingen en andere stakeholders in gesprek, omdat we willen dat missie en strategie door de gehele Nederlandse schaakgemeenschap wordt onderschreven. Beide moeten ook de basis vormen voor het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2026-2029.

2025 wordt ook het laatste jaar van het huidige MJBP 2022-2025. Een aantal zaken hebben we inmiddels gerealiseerd. Met andere zaken zijn we inmiddels volop aan het werk, en gaan we in 2025 vol mee door. Dat zal met name verenigingsondersteuning en de vernieuwing en verbetering van de opleidingen zijn. Belangrijk aspect dat we daaraan toevoegen, betreft het bevorderen van een positieve en veilige sportcultuur. Daar is de laatste jaren door verschillende incidenten in de sportsector (en zeker niet alleen in de topsport) terecht veel aandacht voor. We vinden het essentieel dat iedereen met plezier kan sporten, op elk niveau, en ook dat vrijwilligers en professionals zich gewaardeerd voelen voor hun inzet.

Helaas ontkom ik er niet aan om hier te melden dat de lange termijn financiële vooruitzichten voor de sportsector door de kabinetsplannen zeer onzeker zijn. Verschillende geplande maatregelen komen samen, en betekenen risico's voor de sport. Zo wil het kabinet generiek bezuinigen op subsidies, en dus ook op subsidies voor de sport. Tegelijkertijd krijgen gemeenten in 2026 te maken met een flinke korting op de uitkering die zij van het Rijk krijgen (via het zogeheten Gemeentefonds). De KNSB houdt daarom in de meerjarenbegroting vanaf 2026 rekening met lagere subsidies.

Utrecht, 18 oktober 2024

Dharma Tjiam

## De begroting in een oogopslag

### Overzicht opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Contributie	758.000	727.000	715.000	643.063
Subsidie	384.000	361.000	359.000	333.038
Opbrengsten activiteiten	202.500	214.900	230.500	807.725
Overige opbrengsten	18.000	13.000	23.000	8.257
Sponsoring	25.000	24.000	25.000	16.065
<b>Totaal</b>	<b>1.387.500</b>	<b>1.339.900</b>	<b>1.352.500</b>	<b>1.808.148</b>

### Overzicht lasten

<b>Bedrijfsvoering</b>	B2025	P2024	B2024	R2023
Activiteiten	670.500	576.500	623.500	1.268.391
Personeelslasten	618.000	616.000	593.000	498.885
Organisatielasten	95.000	90.000	88.000	94.557
Afschrijvingen	19.000	26.000	26.500	32.236
Overige lasten	2.000	2.000	2.000	231.975
<b>Totaal</b>	<b>1.404.500</b>	<b>1.310.500</b>	<b>1.333.000</b>	<b>2.126.044</b>

### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten totaal	1.387.500	1.339.900	1.352.500	2.599.253
Lasten totaal (-/-)	1.404.500	1.310.500	1.333.000	2.126.044
<b>Saldo operationele activiteiten</b>	<b>-17.000</b>	<b>29.400</b>	<b>19.500</b>	<b>473.209</b>
Financiële opbrengsten en lasten	0	0	0	-1.453
Opbrengsten en lasten voorgaande jaren	0	0	0	0
<b>Saldo going concern staat van opbrengsten en lasten</b>	<b>-17.000</b>	<b>29.400</b>	<b>19.500</b>	<b>474.662</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Dotatie reserve opbrengst pand	0	524.000	0	0
Onttrekking reserve opbrengst pand	-25.000	0	0	0
Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	0	0	0	-14.236
Dotatie bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	0	0	0	0
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000	-2.000	-2.000	0
Mutatie algemene reserve	10.000	-492.600	21.500	488.898
	<b>-17.000</b>	<b>29.400</b>	<b>19.500</b>	<b>474.662</b>

Voor 2025 is (na resultaatbestemming) een resultaat van € 10.000 positief begroot.

De begroting/jaarplan 2025 sluit aan bij het Meerjarenbeleidsplan (MJB) 2022-2025. In het MJB 2022-2025 zijn 16 thema's benoemd. Bij de thema's die in 2025 worden opgepakt, is de link met het MJB 2022-2025 expliciet benoemd.

## 1 Overzicht opbrengsten

Voor zover in toelichtingen vergelijkingen worden gemaakt, gaat de vergelijking tussen de begroting 2025 en de begroting 2024.

### Contributies

		B2025	P2024	B2023	R2023
Clubleden en leden bijzondere bonden	Senioren	570.000	546.000	536.000	494.680
	Jeugd	169.000	163.000	160.000	128.654
	Bijzondere bonden	2.000	3.000	4.000	3.842
Individuele leden	Persoonlijk lid	12.000	11.000	11.000	11.730
	Ratinglid	5.000	4.000	4.000	4.157
<b>Totaal</b>		<b>758.000</b>	<b>727.000</b>	<b>715.000</b>	<b>643.063</b>

### Toelichting

- Sinds het einde van de coronapandemie heeft het clubleven zich sterk hersteld. Verder is schaken ook populairder geworden. Het aantal clubleden ligt inmiddels hoger dan in de laatste jaren voor de pandemie. Sinds het voorjaar van 2024 zien we een vertraging van de ledengroei. Voor 2025 gaan we uit een bescheiden ledengroei (+0,5%) en een indexatie per 1 oktober 2025 van 3% (1 oktober 2024: 3,8%).
- De NBC, de grootste van de bijzondere bonden, heeft per 1 oktober 2024 de aansluiting bij de KNSB opgezegd. De contributie-inkomsten van bijzondere bonden zijn daarom omlaag bijgesteld.

### Subsidies NOC\*NSF

		B2025	P2024	B2024	R2023
Subsidie algemeen		176.000	174.000	174.000	179.162
Subsidie topschaak	Topschaak	156.000	118.000	118.000	115.719
	Talentontwikkeling	12.000	30.000	28.000	28.000
Subsidie versterken sportbonden		40.000	39.000	39.000	10.157
<b>Totaal</b>		<b>384.000</b>	<b>361.000</b>	<b>359.000</b>	<b>333.038</b>

### Toelichting

- Subsidie topschaak: In 2025 start NOC\*NSF een nieuwe cyclus van 4 jaar voor investeringen in topsport. De KNSB heeft – net als de andere bonden met een topsporttak – een investeringsplan voor 2025-2028 ingediend, waarbij we ruim 15% subsidie meer vragen dan in de voorgaande periode (€ 168.000 i.p.v. € 146.000). Vanwege de inflatie in de afgelopen jaren zijn ook de kosten voor ons topsport- en talentontwikkelingsprogramma gestegen. NOC\*NSF besluit eind november 2024 over de ingediende investeringsplannen. Schaken is door NOC\*NSF ingedeeld bij de sporten met de grootste topsportpotentie. De kans is dan ook groot dat onze aanvraag wordt geaccordeerd. Volledige zekerheid hebben we echter nog niet. Verder is 1 van de spelers overgeheveld van het talent- naar het topsportprogramma. Daarom gaat vanaf 2025 een groter deel van de subsidie naar topschaak.
- Subsidie versterken sportbonden: Dit betreft een tijdelijke subsidie voor de periode 2023-2025. De middelen zijn afkomstig van het vorige kabinet, om uitvoering te geven aan de motie-Heerema. 80% van de subsidie is voor extra personele capaciteit voor ondersteuning van verenigingen (om verenigingen te stimuleren hun lokale netwerk te versterken, o.a. door aansluiting bij lokale sportakkoorden) en voor verbetering van de opleidingen. De resterende 20% is voor de integriteit van de sport, in het bijzonder het bevorderen van een positieve en

veilige sportcultuur. De KNSB zet daarbij in op ondersteuning dat verenigingen met een jeugdafdeling met VOG's voor trainers en jeugdleiders gaat werken.

### Opbrengsten activiteiten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Schoolschaak	20.500	33.000	33.000	48.559
Breedteschaak	22.000	11.000	22.000	17.006
Algemene dienstverlening	38.000	27.000	37.000	22.759
Kadervorming	23.000	7.000	24.000	20.959
Competitie en rating	41.000	41.000	42.500	38.418
Topschaak	3.000	3.000	3.000	520
Talentontwikkeling	44.500	52.900	58.000	45.334
Evenementen	10.500	16.000	11.000	11.161
Marketing en communicatie	0	0	0	0
Jeugdolympiade	0	24.000	0	603.009
<b>Totaal</b>	<b>202.500</b>	<b>214.900</b>	<b>230.500</b>	<b>807.725</b>

### Toelichting

- **Schoolschaak:** De opbrengsten bestaan deels uit de opbrengsten van lokale schoolschaakprojecten die via de KNSB lopen. Scholen die hieraan meedoen, betalen een kostendekkende bijdrage aan de KNSB. 1 van de deelnemende scholen heeft besloten om voortaan de schaaklessen zelf te gaan regelen. Dat betekent dat opbrengsten (en lasten) voor de KNSB omlaag gaan.
- **Talentontwikkeling:** In 2023 zijn we opnieuw gestart met het aanbieden van groepstrainingen voor talentvolle jeugd (stertrainingen). De opbouw van het aantal deelnemers verloopt wat langzamer dan we eerder verwachtten. Daarom worden de opbrengsten (en de lasten) voor de stertrainingen lager geraamd.

### Overige opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Overige opbrengsten	8.000	8.000	8.000	8.257
Rente-inkomsten	10.000	5.000	15.000	0
<b>Totaal</b>	<b>18.000</b>	<b>13.000</b>	<b>23.000</b>	<b>8.257</b>

### Sponsoring

	B2025	P2024	B2024	R2023
TeamNL	25.000	24.000	25.000	16.065
Sponsoring algemeen	PM	PM	PM	0
Sponsoring NK Schaken	PM	PM	PM	0
<b>Totaal</b>	<b>25.000</b>	<b>24.000</b>	<b>25.000</b>	<b>16.065</b>



## 2 Overzicht lasten

Voor zover in toelichtingen vergelijkingen worden gemaakt, gaat de vergelijking tussen de begroting 2025 en de begroting 2024.

### 1. Lasten activiteiten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Schoolschaak	23.500	36.500	36.500	51.754
Breedteschaak	67.000	33.000	34.000	28.644
Algemene dienstverlening	137.500	105.000	118.000	106.552
Kadervorming	52.500	19.000	47.000	43.048
Competitie en rating	32.500	31.500	33.000	37.653
Topschaak	179.000	145.500	146.000	140.573
Talentontwikkeling	76.500	94.000	109.000	92.150
Evenementen	88.000	98.000	86.000	80.567
Marketing en communicatie	14.000	14.000	14.000	11.712
Jeugdolympiade	0	0	0	675.737
<b>Totaal</b>	<b>670.500</b>	<b>576.500</b>	<b>623.500</b>	<b>1.268.391</b>

### Toelichting:

- **Schoolschaak:** De opbrengsten bestaan deels uit de opbrengsten van lokale schoolschaakprojecten die via de KNSB lopen. Scholen die hieraan meedoen, betalen een kostendekkende bijdrage aan de KNSB. 1 van de deelnemende scholen heeft besloten om voortaan de schaaklessen zelf te gaan regelen. Dat betekent dat opbrengsten (en lasten) voor de KNSB omlaag gaan.
- **Breedteschaak:** Het verschil met de begroting 2024 ligt in 2 zaken. In de eerste plaats versterken we onze inzet op het gebied van veilige sport, door verenigingen te stimuleren VOG's voor hun vrijwilligers te regelen. Daarvoor maken we gebruik van de NOC\*NSF subsidie Versterken Sportbonden. Verder zetten we een bedrag van € 20.000 uit de opbrengst van het pand in voor een onderzoek om de behoeften van de niet-gebonden schakers in kaart te brengen. Dat onderzoek moet leiden tot een aanbod van activiteiten door KNSB en de verenigingen waar deze groep meer gebruik van gaat maken.
- **Algemene dienstverlening:** De lasten liggen wat hoger dan bij de begroting 2024. De lasten voor het blad Schaken.nl zullen stijgen, onder meer door hogere papierkosten. Daarnaast hebben we inmiddels een beter beeld van de lasten van clubwebsites, mochten clubs daar gebruik van willen maken. De kosten zijn daardoor en reëler ingeschat, en dat betekent hogere lasten. Deelnemende clubs zullen deze kosten overigens zelf moeten betalen, waardoor de lasten voor de KNSB per saldo beperkt blijven.
- **Topschaak:** De lasten zijn om twee redenen hoger dan in de begroting 2024. De eerste reden is stijgende lasten van het topsportprogramma dat we in de afgelopen jaren met subsidie van NOC\*NSF hebben kunnen uitvoeren. Voor de periode 2025-2028 hebben we een nieuw investeringsplan bij NOC\*NSF ingediend met ook een hogere subsidieaanvraag. Eind november 2024 zal NOC\*NSF daarover besluiten. De tweede reden is de overheveling van 1 speler van het talentprogramma naar het topsportprogramma.
- **Talentontwikkeling:** De lasten zijn om twee redenen lager dan in de begroting 2024. De eerste reden eerste is dat een van de talenten vanaf 2025 is overgeheveld naar het topschaakprogramma. Verder zijn we in 2023 opnieuw gestart met het aanbieden van groepstrainingen voor talentvolle jeugd (stertrainingen). De opbouw van het aantal deelnemers verloopt wat langzamer dan we eerder verwachtten. Daarom worden de lasten (en de opbrengsten) voor de stertrainingen lager geraamd.

## 2. Personeelslasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Salarislasten	544.000	439.000	543.000	372.747
Andere personeelslasten	39.000	37.000	30.000	33.959
Inhuur t.b.v. organisatie	35.000	140.000	20.000	92.178
<b>Totaal</b>	<b>618.000</b>	<b>616.000</b>	<b>593.000</b>	<b>498.885</b>

### Toelichting:

- Andere personeelslasten: De stijging van de lasten ten opzichte van de begroting 2024 wordt grotendeels veroorzaakt door een groter opleidingsbudget voor medewerkers en door verwachte toename van de reiskosten.
- Inhuur t.b.v. organisatie: De stijging van de lasten ten opzichte van de begroting 2024 ligt in ondersteuning bij de invoering van de ledenraad en bij de ontwikkeling van de lange termijn strategie van de KNSB. Beide trajecten zijn in 2024 gestart.

## 3. Organisatielasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Huisvestingslasten	32.000	30.000	30.000	23.635
Organisatielasten bureau	19.000	18.000	19.000	25.149
Overige organisatielasten	44.000	42.000	39.000	45.773
<b>Totaal</b>	<b>95.000</b>	<b>90.000</b>	<b>88.000</b>	<b>94.557</b>

## 4. Afschrijvingen

	B2025	P2024	B2024	R2023
IT-software	14.000	21.000	21.000	28.163
IT-hardware	3.000	3.000	3.200	3.035
Inventaris	1.200	1.200	1.500	566
Schaakmateriaal	800	800	800	452
Huurdersinvesteringen	0	0	0	20
<b>Totaal</b>	<b>19.000</b>	<b>26.000</b>	<b>26.500</b>	<b>32.236</b>

## 5. Overige lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Bankkosten	1.000	1.000	1.000	2.057
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0	0	1.576
Incidentele last 150 jr jubileum	0	0	0	184.459
Incidentele last verhuiskosten	0	0	0	48.305
Overig	1.000	1.000	1.000	-4.422
<b>Totaal</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>	<b>231.975</b>

## 3 Schoolschaak

MJBP 2022-2025: Ondersteuning voor kansen: Schoolschaak faciliteren

### Wat willen we bereiken?

Onze ambitie is dat in 2025 is, de groei die in 2024 qua aantallen scholieren is ingezet, zowel bij de basisscholieren als de middelbare scholieren, verder door te trekken. We kunnen het meten aan de ledentallen en die leeftijdscategorie en aan de deelnemersaantallen bij onze scholentoernooien. Het betekent aandacht voor de werving en opleiding van extra begeleiders en trainers, vrijwilligers danwel professionele, betere doorstroming naar de clubs danwel opvang door de clubs en behoud van deze groep als lid.

De ambitie is tevens om de wachtlijsten weg te werken met creatieve oplossingen bij de instroming bij de clubs en bij de jeugdtoernooien.

Voor de middelbare scholieren willen we het nationale scholentoernooi verder uitbouwen tot boven de 2000 deelnemers. In de editie van 2024 zijn daarvoor al de nodige stappen gezet en hopen we de 1000 deelnemers te halen.

Verder is de ambitie om de veiligheid sterk te vergroten en willen we dat de rol van de schoolschaakstichtingen groter wordt om de verbinding met de lokale scholen te versterken.

### Wat gaan we ervoor doen?

#### Visie op schoolschaak

De KNSB heeft haar taken en rollen rond schoolschaak vastgelegd in het document “visie op schoolschaak”. Dit is het lijstje voor de KNSB:

- Promotie schoolschaak en aansluiting zoeken bij leerdoelen PO
- Uitdragen primaire doelgroep schoolschaak: 6-9 jaar (groep 345)
- Organisatie van online toernooien (Schaakmatties)
- Organisatie landelijke scholenkampioenschappen
- Organisatie van landelijke jeugdkampioenschappen
- Stimuleren organisatie lokale scholenkampioenschappen
- Opsporen, stimuleren en contact houden met schoolschaakclubs
- Kennis- en informatiecentrum
- Uitgifte en/of certificering examens
- Communicatie, schoolschaaktrainersapp, nieuwsbrieven
- Visie doorlopende leerlijn
- Zorgt voor uitdragen protocol Veilige Sport

#### Lokale schoolschaakprojecten

Voor 2025 hebben voor schoolschaak nog een beperkte rol weggelegd voor het rechtstreeks verzorgen van schaaklessen op scholen. Deze rol ligt meer en meer bij de clubs, trainers en stichtingen. De KNSB faciliteert. De KNSB heeft nog twee schoolschaaktrainers in dienst die in in deeltijd in Eindhoven en Amsterdam actief zijn.

#### Landelijke schoolschaakkampioenschappen

De landelijke schoolschaaktoernooien worden verder doorontwikkeld. De twee halve finales van het basisonderwijs (Algemeen) in Arnhem en Kruijningen waren een groot succes en worden zelfs uitgebreid met een derde halve finale in Almere (totaal 72 teams van 4 spelers). De finale zal wederom in Arnhem plaatsvinden.

Voor het NK345 is na drie jaar Schiedam, een nieuwe organisator gevonden in Almere. Het streven is hier vooral het aantal voorronden te vergroten. Er is gebruikersvriendelijke software in de maak en we hopen een paar nieuwe organisaties hierbij te betrekken.

Om de ambities voor de middelbare scholieren waar te maken, zijn we in 2024 al een samenwerkingsverband aangegaan met een marketingbureau. Zij helpen ons met het vinden van partners, extra financiering en d.m.v. een professioneel marketingplan om de verbindingen te leggen met de doelgroep.

## Schaakmatties

De weg die we met Schaakmatties in 2024 zijn ingegaan, zetten we verder door in 2025. Dat betekent in beginsel kostendekkende online evenementen voor de jeugd. Er is weer veel ruimte voor Online NKs voor allerlei doelgroepen en leeftijdscategorieën naast een Schaakmattie League gericht op met name beginnende online jeugdschakers.

## Wat gaat dat kosten?

### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	20.500	33.000	33.000	48.559
Lasten (-/-)	23.500	36.500	36.500	51.754
<b>Subtotaal</b>	<b>-3.000</b>	<b>-3.500</b>	<b>-3.500</b>	<b>-3.195</b>
Ten laste van Bestemmingsfonds Groen-Stichting	2.000	2.000	2.000	0
<b>Totaal</b>	<b>-1.000</b>	<b>-1.500</b>	<b>-1.500</b>	<b>-3.195</b>

### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten lokale schoolschaakprojecten	10.500	23.500	23.500	27.849
Bijdragen NK's Schoolschaak	6.000	5.500	5.500	18.792
Bijdragen Schaakmatties	4.000	4.000	4.000	1.918
<b>Totaal</b>	<b>20.500</b>	<b>33.000</b>	<b>33.000</b>	<b>48.559</b>

### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Kosten lokale schoolschaakprojecten	10.500	23.500	23.500	32.489
NJK's schoolschaak	6.000	6.000	6.000	17.571
Schaakmatties	4.000	4.000	4.000	1.271
Ondersteuning Jeugdschaak.nl	1.000	1.000	1.000	362
Ondersteuning nieuwe schoolschaakinitiatieven	2.000	2.000	2.000	0
Overige schoolschaak	0	0	0	60
<b>Totaal</b>	<b>23.500</b>	<b>36.500</b>	<b>36.500</b>	<b>51.754</b>

## 4 Breedteschaak

MJBP 2022-2025:

1. Nieuw in ontwikkeling: Vereniging 2.0 Aanmoedigen
2. Ondersteunen voor kansen: Meer meisjes en vrouwen aan het schaken krijgen
3. Promotie naar buiten

### **Wat willen we bereiken?**

Het verenigingsleven is voor ons nog steeds het belangrijkste onderdeel van het georganiseerde schaakleven. Een onderdeel dat volgens ons versterking nodig heeft. Wij zien kansen voor verenigingen om nieuwe leden te werven.

Via een peiling van NOC\*NSF in 2024 blijken meer dan 100.000 schaakliefhebbers minimaal eens per week te schaken. In de maand januari zijn dat zelfs meer dan 250.000 schaakliefhebbers.

Onze ambitie is om niet alleen meer leden uit deze groep te halen, maar ook naar manieren te zoeken om deze grote groep aan ons te binden, ook al is dat alleen het sturen van een nieuwsbrief, deelname aan een online of open fysiek evenement. We gaan in 2025 daarom investeren in een onderzoek om hun behoeften goed in kaart te krijgen. De resultaten gebruiken we bij het opstellen van het volgende meerjarenbeleid (2026-2029).

Veilige sport wordt daarnaast een van de belangrijkste aandachtspunten komend jaar. We willen dat in elk geval dat alle clubs met een jeugdafdeling met VOG's voor trainers en jeugdleiders gaan werken en informatie over een Vertrouwenscontactpersoon op de website hebben staan.

### **Wat gaan we daarvoor doen?**

#### **Ondersteuning van verenigingen (ook platform)**

Uitbouw van de platforms Startmet.schaken.nl (Sportmatch) voor de werving van nog ongebonden schaakliefhebbers. We gaan zorgen dat het platform ook buiten de Schaak-Off periode gebruikt gaat worden door de clubs zelf. Dat kan met kennismakingsmomenten en open toernooien waar ook beginners welkom zijn.

Stimuleren dat het Sportbestuurdersplatform meer gebruikt gaat worden door clubs. Daar kunnen clubbestuurders aan hun collega bestuurders vragen stellen over belangrijke thema's.

Het beter zichtbaar maken waar de KNSB de clubs ondersteuning kan bieden. Er komen meer webinars over verschillende onderwerpen, maatwerk oplossingen en advies over de lokale (financiering)mogelijkheden.

#### **Bevorderen veilige en positieve sportcultuur**

De KNSB vindt een positieve en veilige sportcultuur een zeer belangrijk onderwerp. Een aantal basiszaken hebben we al ingericht (vertrouwenscontactpersoon bond, tuchtrecht, aansluiting ISR), maar wij willen vanaf nu ook veel nadrukkelijker de aandacht leggen op preventief beleid op integriteit en sociale veiligheid. Want door te focussen op preventief beleid bevorderen we een positieve en veilige sportcultuur. We gaan dit doen aan de hand van een meerjaren aanpak integriteit, en met hulp van een integriteitsmanager van NOC\*NSF.

#### *VOG*

Het doel is dat eind 2025 alle clubs met een jeugdafdeling met VOG's voor vrijwilligers werken.

Momenteel hebben we nog niet in beeld hoeveel verenigingen een VOG voor hun vrijwilligers (met name voor kwetsbare groepen als jeugd en gehandicapten) verplicht stellen. Goed om dit dus gaan uit te vragen bij verenigingen dit kan samen met de vraag of verenigingen de kernwaarden van leden vinden matchen bij hun eigen vereniging.

Daarnaast ook van belang dat we gaan uitvragen bij verenigingen welke hulp zij nodig hebben bij het invullen van de VOG's. We hebben momenteel namelijk contact met NederlandSport die de aanvragen kunnen behandelen en we het zo de verenigingen zo makkelijk mogelijk kunnen maken om VOG's aan te vragen.

#### *Vertrouwenscontactpersoon*

We gaan uitvragen bij verenigingen hoe zij kijken naar het onderwerp vertrouwenscontactpersoon. Vanaf hoeveel leden vinden zij dat een vereniging verplicht is om zelf een vertrouwenscontactpersoon te hebben? Daarnaast gaan we bij de verenigingen aangeven dat wanneer zij behoefte hebben aan ondersteuning vanuit de KNSB dat ze dan bij ons terecht kunnen.

#### *Toernooien en activiteiten (Schaak Off etc.)*

Om meer schaakliefhebbers aan ons te binden zal worden ingezet op Jouw Eerste Zet (kennismakingsaanbod voor volwassenen voor de clubs), de Schaak-Off (rapidtoernooi bij de clubs) en lesaanbod voor volwassenen (NederlandSchaakt cursussen). Ook zullen er aanvullende evenementen komen op chess.com om verbinding met de online schakers te maken. De Schaak-Off Challengers voorafgaand aan de Schaak-Off is daarvan al een eerste voorbeeld.

### **Wat gaat dat kosten?**

#### *Resultaat*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	22.000	11.000	22.000	17.006
Lasten (-/-)	67.000	33.000	34.000	28.644
<b>Subtotaal</b>	<b>-45.000</b>	<b>-22.000</b>	<b>-12.000</b>	<b>-11.638</b>
Ten laste van Bestemmingsreserve opbrengst pand	20.000	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>-25.000</b>	<b>-22.000</b>	<b>-12.000</b>	<b>-11.638</b>

#### *Opbrengsten*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Ondersteuning van verenigingen	1.000	0	1.000	0
Toernooien en activiteiten	15.000	5.000	15.000	11.311
Bijdragen examens en diploma's	6.000	6.000	6.000	5.695
<b>Totaal</b>	<b>22.000</b>	<b>11.000</b>	<b>22.000</b>	<b>17.006</b>

#### *Lasten*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Ondersteuning van verenigingen	9.500	8.500	9.500	6.686
Veilige Sport (incl. diversiteit)	14.000	12.000	2.000	0
Toernooien en activiteiten	15.000	5.000	15.000	15.000
Levering examens en diploma's	7.000	6.000	6.000	5.718
Overige lasten breedteschaak	1.500	1.500	1.500	1.240
Investerings breedteschaak	20.000	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>67.000</b>	<b>33.000</b>	<b>34.000</b>	<b>28.644</b>

## 5 Algemene dienstverlening

MJBP 2022-2025:

1. Promotie naar buiten: Externe communicatie verbeteren  
Fysiek Schaakmagazine 2.0 uitbrengen
2. Ondersteuning voor kansen: Website(s) optimaliseren

### Wat willen we bereiken?

- Goede basisdienstverlening
- Verbinden met verenigingen en leden
- Zichtbaar zijn als schaaksport in de samenleving

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### *Blad Schaken.nl*

Het blad Schaken.nl zal ook in 2025 4x uitkomen. Eind 2025 eindigt het contract met de uitgever, Golazo Media (voorheen Arko Sports Media geheten). Ondanks diverse inspanningen van het Bonds bureau en de positieve, inhoudelijke reacties, blijft het aantal abonnees achter bij de verwachtingen, ook om het blad kostendekkend te laten zijn. Aan de bondsraad zal dan ook een negatief advies over de voortzetting worden gegeven.

#### *Websites*

Eind 2024 is er getest met de eerste clubwebsites en regionale sites via een multi wordpress sjabloon website. Het streven is om in 2025 dit uit te bouwen tot 50 clubs en 5 regionale bonden / districten die deelnemen aan het aanbod van de KNSB.

Consequentie is dan ook dat de KNSB overgaat naar een eigen server bij onze hostingpartij. Dit leidt tot enige extra kosten.

#### *Vrijwilligersdag*

In 2025 gaan we een dag organiseren voor vrijwilligers bij clubs en bonden, als blijk van waardering voor hun inzet. We gaan uitwerken hoe we dat gaan vormgeven. We laten ons extern ondersteunen bij de uitwerking en organisatie van de vrijwilligersdag.

### Wat gaat dat kosten?

#### *Resultaat*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	38.000	27.000	37.000	22.759
Lasten (-/-)	137.500	105.000	118.000	106.552
<b>Totaal</b>	<b>-99.500</b>	<b>-78.000</b>	<b>-81.000</b>	<b>-83.793</b>

#### *Opbrengsten*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten Schaken.nl	24.000	24.000	30.000	20.041
Advertenties websites	0	0	1.000	0
Clubwebsites	11.000	0	3.000	0
Doorberekening materiaalverzekering	3.000	3.000	3.000	2.718
<b>Totaal</b>	<b>38.000</b>	<b>27.000</b>	<b>37.000</b>	<b>22.759</b>



*Lasten*

		B2025	P2024	B2024	R2023
Schaken.nl		84.000	78.000	74.000	77.262
Websites		4.500	4.000	8.000	7.582
Clubwebsites		10.000	0	3.000	0
OLA		14.000	13.000	13.000	11.799
Collectieve verzekeringen	Materiaal	4.500	4.500	4.500	3.916
	Aansprakelijkheid	5.500	5.500	5.500	5.993
Vrijwilligers- en relatiedag		15.000	0	10.000	0
<b>Totaal</b>		<b>137.500</b>	<b>105.000</b>	<b>118.000</b>	<b>106.552</b>

## 6 Kadervorming

MJBP 2022-2025: Ondersteuning voor kansen: Structuur in trainingsopbouw

### Wat willen we bereiken, 2022-2025

Kadervorming draagt bij aan verschillende thema's:

1. Versterken van het verenigingsleven
2. Van Jeugdschaak naar Topschaak
3. Stimuleren en waarderen van het vrijwilligerswerk
4. Opleidingen op maat aanbieden

### Doelen

1. Alle schaaktrainers in Nederland zijn vanzelfsprekend aangesloten bij het trainersnetwerk van de KNSB: Van vrijwilligers op clubs tot professionele talenttrainers. Er is onderlinge uitwisseling van inspiratie, kennis en ondersteuning. Op den duur (2024) is er vanuit de KNSB steeds minder aansturing nodig: het netwerk organiseert zichzelf.
2. Er is een degelijk en toegankelijk leeraanbod op alle niveaus: van beginner tot talenttrainer. In navolging van andere sportbonden zullen we meer via e-learning gaan aanbieden, zodat reisafstanden of gekozen tijdstippen niet langer een obstakel vormen.

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### *Aantal trainers- en scheidsrechtersopleidingen*

- Momenteel is het zo geregeld dat het initiatief om een opleiding te starten vanuit de verenigingen komt. Dit gaat deels aangepast worden, omdat we ook een structureel opleidingsaanbod willen realiseren voor onze leden, los vanuit de vraag vanuit de verenigingen. Dit structurele aanbod bestaat over het hele jaar uit acht schaaktrainer 1 cursussen, vier schaaktrainer 2 cursussen, vier scheidsrechter 1 cursussen en twee scheidsrechter 2 cursussen.
- De gegevens van geïnteresseerden voor een cursus gaan meer ingezet worden. Leden kunnen aangeven dat zij geïnteresseerd zijn in een bepaalde cursus. Aan de hand van deze gegevens kunnen wij met deze groep communiceren wanneer er een aanbod is die aansluit bij hun behoeftes.

#### *Ontwikkeling opleidingen*

- De ontwikkeling die is ingezet om aansluiting te vinden bij de KSS wordt doorgezet. Bij de trainingsopleidingen zal er voornamelijk gericht worden op het creëren van een vernieuwde structuur om meer gerichte ondersteuning te kunnen bieden. Er zal worden ingezet op een modulair aanbod waarbij dit tevens mogelijkheden biedt voor kennisdeling en ontwikkeling van modules door andere sportbonden.
- Er zal een aanbod zijn komen voor trainer/coaches die het diploma in een eerder stadium hebben behaald. Trainers krijgen toegang tot diverse modules, waardoor zij de mogelijkheid krijgen om zich te blijven ontwikkelen en op hetzelfde kennisniveau komen als trainers die de huidige opleiding volgen.
- Er wordt gestart met de doorontwikkeling van opleidingen voor scheidsrechters 1 en 2 en indelingsdeskundige 2. Voor de indelingsdeskundige zal vooral aansluiting worden gezocht bij de huidige manieren van indelen. Tevens zal er zowel binnen de opleidingen voor scheidsrechters als indelingsdeskundige worden ingezet op aansluiting binnen de KSS opleidingsstructuur.
- De online leeromgeving wordt op een andere manier ingericht. Er wordt gekeken naar het modulaire aanbod en de informatievoorziening in de online omgeving wordt verbeterd.

Hierbij wordt nauwkeurig bekeken welke theorie online kan worden aangeboden, waardoor tijdens bijeenkomsten gericht kan worden ingespeeld op de vraagstukken van cursisten en/of het opdoen van ervaring in de praktijk.

Er is in 2024 een goede start gemaakt met de doorontwikkeling van de opleidingen, waarbij de focus voornamelijk heeft gelegen op een inhoudelijke ontwikkeling van de trainersopleidingen en aansluiting bij de KSS. In 2025 wordt deze lijn doorgetrokken. Voor de trainersopleidingen wordt er vooral gekeken naar de structuur van het aanbod en verbeteringen die hierin mogelijk zijn, zodat dit nog beter aansluit bij de wensen van de trainers. Daarnaast wordt er voor de scheidsrechters- en indelingsdeskundige opleidingen gekozen om te beginnen bij de opleidingen op de laagste niveaus, zodat er vanuit de basis wordt gewerkt en dit kan worden doorgetrokken naar de hogere opleidingen. Indien er tijd over blijft zal er worden gekeken naar de ontwikkeling van nieuwe modules voor de trainersopleidingen en/of doorontwikkeling van de opleidingen op hogere niveaus.

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	23.000	7.000	24.000	20.959
Lasten (-/-)	52.500	19.000	47.000	43.048
<b>Subtotaal</b>	<b>-29.500</b>	<b>-12.000</b>	<b>-23.000</b>	<b>-22.089</b>
Ten laste van Bestemmingsreserve opbrengst pand	5.000	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>-24.500</b>	<b>-12.000</b>	<b>-23.000</b>	<b>-22.089</b>

#### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten trainersopleidingen	18.000	6.000	19.000	19.256
Opbrengsten scheidsrechtersopleidingen	5.000	1.000	5.000	1.702
<b>Totaal</b>	<b>23.000</b>	<b>7.000</b>	<b>24.000</b>	<b>20.959</b>

#### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Trainersopleidingen	26.000	7.000	28.000	16.133
Scheidsrechtersopleidingen	8.000	1.000	8.000	2.432
Ontwikkeling en verbetering opleidingen	15.000	10.000	10.000	24.215
Overige kosten kadervorming	3.500	1.000	1.000	267
<b>Totaal</b>	<b>52.500</b>	<b>19.000</b>	<b>47.000</b>	<b>43.048</b>

## 7 Competitie en rating

### Wat willen we bereiken?

- Een goed georganiseerde competitie
- Betrouwbare ratinglijsten, die maandelijks uitkomen.
- Onderzoeken of we een betaalde maandelijks rapid en snelschaakrating kunnen realiseren

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### *Competitie*

De ombouw van het competitiehuis is voltooid. Het nieuwe competitiehuis is als volgt: Meesterklasse, twee eerste klassen, drie tweede klassen, zes derde klassen. De vierde klasse heeft tien parallelklassen, de vijfde klasse dertien en de zesde klasse vijftien. We hebben bereikt dat teams uit de lagere klassen regionaal kunnen spelen met substantieel kortere reisafstanden. Als de groei doorzet, vorig seizoen 390 teams en dit seizoen 428 teams, dan kunnen we volgend seizoen gaan denken aan de voorbereiding van een zevende klasse.

#### *Jeugdclubcompetitie*

Bij de jeugdclubcompetitie gaan we voor de C categorie (t/m 14 jaar) weer regionale kwalificaties introduceren om ook de teams die met minder sterke spelers aantreden de gelegenheid te geven tegen andere clubs te spelen. Ook bij de A (t/m 18 jaar) gaan we de Promotieklasse terugbrengen van weggeweest en stimuleren we regionale bonden om ook regionale competities weer op te pakken.

#### *Rating*

De huidige KNSB rating is onderverdeeld in de klassieke rating, Rapid rating en Snelschaak rating. Toernooien en wedstrijden die meetellen voor de klassieke rating blijven in 2025 bekostigd uit de algemene middelen. Dit geldt ook voor jeugdtoernooien met rapidtempo. Voor rapportages voor de snelschaakrating moet € 0,20 per deelnemer betaald worden. Als aan een rapidtoernooi senioren mee hebben gedaan zijn de kosten ratingverwerking ook € 0,20 per deelnemer. Voor beide geldt dat deelnemers die (nog) geen lid zijn van de KNSB, maar wel een rating willen, dat zij ratinglid dienen te worden.

#### *Programma's (Netstand etc.)*

Netstand, de ratingviewer en de kalender website moeten steeds meer data verwerken en hebben meer bezoekers. Daardoor moet de doorgaand gewerkt worden aan de verbetering van deze websites.

### Wat gaat dat kosten?

#### *Resultaat*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	41.000	41.000	42.500	38.418
Lasten (-/-)	32.500	31.500	33.000	37.653
<b>Subtotaal</b>	<b>8.500</b>	<b>0.500</b>	<b>9.500</b>	<b>865</b>

### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Inschrijfgelden KNSB-competitie	24.500	24.500	24.500	18.195
Inschrijfgelden KNSB-jeugdclubcompetitie	10.500	10.500	12.000	10.150
Uitslagenserver en kalenderwebsite	2.000	2.000	2.000	3.500
Doorberekening ratingverwerking en titels	4.000	4.000	4.000	6.273
Boetes en heffingen	0	0	0	300
<b>Totaal</b>	<b>41.000</b>	<b>41.000</b>	<b>42.500</b>	<b>38.418</b>

### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Wedstrijdleiding en prijzen KNSB-competitie	11.000	10.000	10.000	13.340
KNSB-jeugdclubcompetitie	10.500	10.500	12.000	8.563
Uitslagenserver en kalenderwebsite	7.000	7.000	7.000	5.346
Ratingverwerking en titels	4.000	4.000	4.000	10.404
<b>Totaal</b>	<b>32.500</b>	<b>31.500</b>	<b>33.000</b>	<b>37.653</b>

## 8 Topschaak

### Wat willen we bereiken?

1. Nederlandse schaker in top 10 van de wereld, zowel bij de mannen als de vrouwen.
2. Twee Nederlanders in de top-30 van de wereld.
3. Topschaak versterken

### Wat gaan we daarvoor doen?

- a. Voortzetting van het programma van Anish Giri. De focus ligt op de WK-cyclus en terugkomen in de top-10.
- b. Voortzetting programma Jorden van Foreest. Doel is verder ontwikkelen om structureel in de top-30 van de wereld te komen.
- c. Uitbreiding van het programma van Max Warmerdam. Doel is verder ontwikkelen om structureel in de top-50 van de wereld te komen.
- d. We nemen deel aan het EK-Landenteams in Batumi (Georgië, 4-15 oktober) met zo sterk mogelijke teams. Ambitie is om in de top-5 (open) en top-8 (vrouwen) te eindigen.
- e. We vergroten de zichtbaarheid van TeamNL. Inzetten van topschakers op sociale media.
- f. Structureel overleg met de Spelersraad.

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	159.000	121.000	121.000	116.239
Lasten (-/-)	179.000	145.500	146.000	140.573
<b>Totaal</b>	<b>-20.000</b>	<b>-24.500</b>	<b>-25.000</b>	<b>-24.334</b>

#### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten uitzendingen individueel	3.000	3.000	3.000	520
<b>Subtotaal opbrengsten</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>520</b>
Subsidie NOC*NSF Topschaak	156.000	118.000	118.000	115.719
<b>Totaal</b>	<b>159.000</b>	<b>121.000</b>	<b>121.000</b>	<b>116.239</b>

#### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Trainingen	120.000	87.000	87.000	87.354
Nationaal team heren	35.000	35.000	35.000	29.566
Nationaal team dames	20.000	20.000	20.000	19.014
Uitzendingen individueel	3.000	3.000	3.000	3.069
Overig topschaak	1.000	500	1.000	1.570
<b>Totaal</b>	<b>179.000</b>	<b>145.500</b>	<b>146.000</b>	<b>140.573</b>

## 9 Talentontwikkeling

MJBP 2022-2025: De doorlopende leerlijn ondersteunen

### Wat willen we bereiken?

Doel is het opleiden van spelers met focus op grootste talenten. Doel op termijn is om Nederland structureel in de top 10 van het landenklassement te krijgen.

### Wat gaan we daarvoor doen?

- We trainen de talenten met een selectiestatus middels een programma op Papendal. Selectiestatus voor grootste talenten, zowel mannen als vrouwen (diversiteit).
- We realiseren uitzendingen naar Europese- en Wereldjeugdkampioenschappen.
- We zetten de samenwerking met de denksportbonden (bridge en dammen) voort. We organiseren met deze bonden masterclasses en werken aan een Denksport Innovatie Agenda.
- We starten bij voldoende belangstelling in 2025 met Stergroepen 'nieuwe stijl' (via platform startmetschaken/clubbase van NOC\*NSF).

### Wat gaat dat kosten?

#### Resultaat

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten	56.500	82.900	86.000	73.334
Lasten (-/-)	76.500	94.000	109.000	92.150
<b>Totaal</b>	<b>-20.000</b>	<b>-11.100</b>	<b>-23.000</b>	<b>-18.816</b>

#### Opbrengsten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengst trainingen talentstatushouders	4.000	3.000	7.000	4.380
Opbrengsten stertrainingen	7.500	2.800	21.000	0
Opbrengsten WJK's	9.000	8.700	8.000	4.665
Opbrengsten EJK	20.000	32.700	18.000	30.855
Opbrengsten overig	4.000	5.700	4.000	5.435
<b>Subtotaal opbrengsten</b>	<b>44.500</b>	<b>52.900</b>	<b>58.000</b>	<b>45.334</b>
Subsidie NOC*NSF Talentontwikkeling	12.000	30.000	28.000	28.000
<b>Totaal</b>	<b>56.500</b>	<b>82.900</b>	<b>86.000</b>	<b>73.334</b>

#### Lasten

	B2025	P2024	B2024	R2023
Trainingen toptalenten Papendal	12.000	24.000	28.000	24.083
Trainingen talentstatushouders	8.000	6.000	14.000	11.866
Stertrainingen	7.500	2.800	21.000	0
Uitzendingen WJK's	14.000	11.700	13.000	6.947
Uitzendingen EJK	30.000	42.800	28.000	41.442
Uitzendingen overig	4.000	5.700	4.000	7.812
Denksport Innovatie Agenda	1.000	1.000	1.000	0
<b>Totaal</b>	<b>76.500</b>	<b>94.000</b>	<b>109.000</b>	<b>92.150</b>

## 10 Evenementen

### Wat willen we bereiken?

- Een representatief Nederlands Kampioenschap Algemeen en vrouwen
- Goed georganiseerde Nederlandse jeugdkampioenschappen en schoolschaakkampioenschappen
- Ondersteuning van toernooiorganisatoren

### Wat gaan we daarvoor doen? *NK Schaken*

Het NK schaken wordt in 2025 in Venlo georganiseerd. De vereniging Venlo bestaat 100 jaar en deze zorgt voor een substantiële bijdrage in de organisatie en financiën.

### *NK E-Chess*

Het E-chess gaat door op de in 2023 ingeslagen weg door de samenwerking met Chessable voort te zetten.

### *NJK's*

Enkele NJK's veranderen van locatie / organisator. Vrijwel alle NJK's hebben alweer een organisator toegewezen gekregen voor 2025. Nieuw is dat de C-Jeugd groep aan de landelijke kwalificaties is toegevoegd met 13 kwalificatieplekken. Dit is parallel aan de regionale kwalificaties waar ook 13 kwalificatieplekken worden verdeeld. Aan het NJK zullen daardoor ca. 30 C-Jeugd spelers deelnemen.

### *ONK en ONJK*

*Het Open NK keert terug naar Dieren, de sporthal is weer beschikbaar. De organisatie blijft streven naar een interessant vel van de hoofdgroep en daarnaast aantrekkelijke toernooien voor de amateurs.*

### Wat gaat dat kosten?

#### *Resultaat*

	B2025	P2024	B2024	R2023
Opbrengsten evenementen volwassenen	4.000	9.000	4.000	3.544
Opbrengsten evenementen jeugd	2.500	3.000	3.000	3.051
Opbrengsten evenementen algemeen	4.000	4.000	4.000	4.565
Sponsoring evenementen volwassenen	PM	0	PM	0
Lasten evenementen volwassenen (-/-)	71.000	81.000	69.000	66.653
Lasten evenementen jeugd (-/-)	14.000	14.000	14.000	11.919
Lasten evenementen algemeen (-/-)	3.000	3.000	3.000	1.995
<b>Totaal</b>	<b>-77.500</b>	<b>-82.000</b>	<b>-75.000</b>	<b>-69.407</b>



### Opbrengsten evenementen volwassenen

	B2025	P2024	B2024	R2023
NK Schaken	0	5.000	0	0
Opbrengsten internetschaak	4.000	4.000	4.000	3.544
<b>Subtotaal</b>	<b>4.000</b>	<b>9.000</b>	<b>4.000</b>	<b>3.544</b>
Sponsoring NK Schaken	PM	PM	PM	0
<b>Totaal</b>	<b>4.000</b>	<b>9.000</b>	<b>4.000</b>	<b>3.544</b>

### Lasten evenementen volwassenen

	B2025	P2024	B2024	R2023
NK Algemeen en dames	60.000	72.000	60.000	56.093
ONK Dieren	6.000	4.000	4.000	5.009
Overige evenementen	1.000	1.000	1.000	1.620
Kosten internetschaak	4.000	4.000	4.000	3.931
<b>Totaal</b>	<b>71.000</b>	<b>81.000</b>	<b>69.000</b>	<b>66.653</b>

### Opbrengsten evenementen jeugd

	B2025	P2024	B2024	R2023
Bijdragen regionale bonden kwalificaties NJK AB en meisjes C	2.500	3.000	3.000	3.051
<b>Totaal</b>	<b>2.500</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.051</b>

### Lasten evenementen jeugd

	B2025	P2024	B2024	R2023
NJK's individueel	11.000	11.000	11.000	9.501
Kwalificaties NJK AB en meisjes C	3.000	3.000	3.000	2.418
<b>Totaal</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>11.919</b>

### Opbrengsten evenementen algemeen

	B2025	P2024	B2024	R2023
Inkomsten verhuur materialen	3.000	3.000	3.000	4.240
Inkomsten Swiss Master	1.000	1.000	1.000	325
<b>Totaal</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.565</b>

### Lasten evenementen algemeen

	B2025	P2024	B2024	R2023
Kosten verhuur materialen	1.000	1.000	1.000	645
Kosten Swiss Master	1.000	1.000	1.000	0
Rob Bruniasubsidie	1.000	1.000	1.000	1.350
<b>Totaal</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>1.995</b>

## 11 Marketing en communicatie

MJBP 2022-2025: Nieuw in ontwikkeling: Sponsorkit en -beleid ontwerpen

### Wat willen we bereiken?

1. Schaken heeft een positief en duidelijk imago onder stakeholders buiten de schaakwereld.
2. Stakeholders willen zich verbinden met schaken en/of de schaakwereld.

### Wat gaan we daarvoor doen?

#### *Social media*

We zijn de laatste jaren veel actiever geworden op social media, met name op Instagram en Facebook. Daarmee gaan we door in 2025, met als doel een verdere uitbouw van het aantal volgers. Daarnaast gaan we werken aan onze zichtbaarheid op LinkedIn. Tot nu toe hebben we daar nog weinig aandacht aan besteed.

#### *Nieuwsbrieven*

De KNSB heeft 2 nieuwsbrieven: een maandelijkse nieuwsbrief voor leden en geïnteresseerden en een tweemaandelijkse nieuwsbrief voor bestuurders van clubs en regionale bonden. Daar gaan we mee door.

#### *Andere communicatieactiviteiten*

Sinds 2024 werken we met een jaarplan voor marketing en communicatie. Daarmee kunnen we ook beter campagnes voor evenementen en belangrijke gebeurtenissen plannen. Denk bijvoorbeeld aan het NK Schaken, de deelname van TeamNL Schaken Open en TeamNL Schaken Vrouwen aan het EK Landenteams en de Schaak-Off. In 2025 gaan we op dezelfde manier werken.

Waarschijnlijk heeft de nieuwe missie en lange termijn strategie (zie voorwoord directeur) ook effect op de communicatie-uitingen van de KNSB (bijv. huisstijl, sponsorstrategie). Een deel van de tijd zal ook daar in gaan zitten.

### Wat gaat dat kosten?

#### *Lasten*

		B2025	P2024	B2024	R2023
Social media, nieuwsbrieven	Licenties	6.500	6.500	6.500	7.968
	Content maken	2.500	2.500	2.500	322
PR activiteiten		1.000	1.000	1.000	1.006
Relatiebeheer		1.000	1.000	1.000	2.416
Sponsorbeleid		3.000	3.000	3.000	0
<b>Totaal</b>		<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>14.000</b>	<b>11.712</b>

## 12 Balans

	Begroting	Prognose	Jaarrekening
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële Vaste Activa	32.244	41.244	52.244
Materiële Vaste Activa	8.418	13.418	18.418
<i>Subtotaal vaste activa</i>	<i>40.662</i>	<i>54.662</i>	<i>70.662</i>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	0	0	2.275
Debiteuren	20.000	20.000	21.663
Overlopende activa	45.000	45.000	70.999
Liquide middelen	1.048.120	1.051.120	1.080.344
<i>Subtotaal vlottende activa</i>	<i>1.113.120</i>	<i>1.116.120</i>	<i>1.175.281</i>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.153.782</b>	<b>1.170.782</b>	<b>1.245.943</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Vrij besteedbaar eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	446.934	436.934	929.534
Bestemmingsreserves	499.000	524.000	0
<i>Subtotaal vrij besteedbaar eigen vermogen</i>	<i>945.934</i>	<i>960.934</i>	<i>929.534</i>
<b>Vastgelegd eigen vermogen</b>			
Bestemmingsfonds	47.848	49.848	51.848
<i>Subtotaal vastgelegd eigen vermogen</i>	<i>47.848</i>	<i>49.848</i>	<i>51.848</i>
<b>Voorzieningen &gt; 1 jaar</b>	0	0	0
<b>Voorzieningen &lt; 1 jaar</b>	0	0	0
<b>Schulden op korte termijn</b>			
Loonverplichtingen	50.000	50.000	62.554
Crediteuren	50.000	50.000	97.785
Overige schulden en nog te betalen kosten	50.000	50.000	73.588
Vooruit ontvangen bedragen	10.000	10.000	30.634
<i>Subtotaal schulden op korte termijn</i>	<i>160.000</i>	<i>160.000</i>	<i>264.561</i>
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.153.782</b>	<b>1.170.782</b>	<b>1.245.943</b>
	Begroting	Prognose	Jaarrekening
<b>KENGETALLEN</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2023</b>
Netto werkkapitaal	953.120	956.120	910.720
Current ratio (>1)	6,96	6,98	4,44
Solvabiliteitsratio (>0,3)	0,86	0,86	0,79

## 13 Meerjarenbegroting 2026-2027

### Overzicht opbrengsten

	B2025	MJB2026	MJB2027
Contributie	758.000	785.000	815.000
Subsidie	384.000	323.000	323.000
Opbrengsten activiteiten	202.500	180.000	181.000
Overige opbrengsten	18.000	20.000	20.000
Sponsoring	25.000	25.000	15.000
<b>Totaal</b>	<b>1.387.500</b>	<b>1.333.000</b>	<b>1.354.000</b>

### Overzicht lasten

<b>Bedrijfsvoering</b>	B2025	MJB2026	MJB2027
Activiteiten	670.500	585.000	581.000
Personeelslasten	618.000	643.000	650.000
Organisatielasten	95.000	100.000	107.000
Afschrijvingen	19.000	19.000	19.000
Overige lasten	2.000	2.000	2.000
<b>Totaal</b>	<b>1.404.500</b>	<b>1.349.000</b>	<b>1.359.000</b>

### Resultaat

	B2025	MJB2026	MJB2027
Opbrengsten totaal	1.387.500	1.333.000	1.354.000
Lasten totaal (-/-)	1.404.500	1.349.000	1.359.000
<b>Saldo operationele activiteiten</b>	<b>-17.000</b>	<b>-16.000</b>	<b>-5.000</b>
Financiële opbrengsten en lasten	0	0	0
Opbrengsten en lasten voorgaande jaren	0	0	0
<b>Saldo going concern staat van opbrengsten en lasten</b>	<b>-17.000</b>	<b>-16.000</b>	<b>-5.000</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Dotatie reserve opbrengst pand	0	0	0
Onttrekking reserve opbrengst pand	25.000	5.000	0
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	2.000	2.000	2.000
Mutatie algemene reserve	10.000	-9.000	-3.000
	<b>-17.000</b>	<b>-16.000</b>	<b>-5.000</b>

# Notitie fusie regionale bond - KNSB



---

Aan: Bondsraad

---

Van: Fusie onderzoekscommissie

---

Onderwerp: Fusie KNSB – regionale bond

---

Doel: Oordeelvormend

---

Datum: 1 november 2024

---

Postnummer: 24-20433

---

cc. AB

---

## Gevraagd

Uitspraak van de Bondsraad over de volgende zaken uit deze notitie:

1. Keuze dat bij een fusie de regionale bond/afdeling en de KNSB samen bepalen welke taken de afdeling gaat uitvoeren en welke taken naar de KNSB gaan.
2. Hoe de extra kosten van de KNSB na fusie met een regionale bond moeten worden gedekt; dit betreft:
  - a. Kosten voor initiële investeringen van de KNSB die nodig zijn om de extra werkzaamheden schaalbaar te maken. Dit mede gelet op de uitspraak van de Bondsraad dat fusie vrijwillig is, wat kan betekenen dat bonden niet op hetzelfde moment voor een fusie hoeven te kiezen (en ook dat er langere tijd een situatie kan zijn waarin regionale bonden en afdelingen naast elkaar bestaan). Behalve kosten zal de KNSB overigens ook de nodige tijd moeten besteden om de organisatie in te richten op een fusie.
  - b. Kosten van de taken die de KNSB structureel voor een afdeling gaat uitvoeren na een fusie. Dat betreft in elk geval de financiële administratie en het accountmanagement richting verenigingen. Overige taken zijn afhankelijk van afspraken tussen regionale bond/afdeling en KNSB (zie 1). NB De kosten voor de uitvoering van de financiële administratie en het accountmanagement worden door de commissie voorlopig geschat op € 2,75 per lid excl. BTW en € 3,30 incl. BTW (prijspeil 2024).
3. Hoe wordt omgegaan met de reserve van de regionale bond na fusie. Vertrekpunt daarbij is dat de reserve geormerkt blijft voor de afdeling. De volgende opties zijn in overweging genomen door de commissie:
  - a. De reserve blijft in stand en de KNSB beheert de reserve. De commissie tekent hierbij aan dat het gedurende lange tijd aanhouden van deze reserve geen doel heeft en dat deze reserve beter kan worden besteed aan versterking van de (regionale) schaakgemeenschap. Suggestie van de commissie is dat een concreet plan voor de besteding van de reserve binnen een redelijke termijn onderdeel wordt van de fusie-afspraken.
  - b. Oprichting van een stichting waarin de reserve wordt ondergebracht. Dit wordt gedaan door de regionale bond. De reserve blijft volledig buiten de KNSB.
4. De vraag of de kosten van een fusie volledig door de fuserende regionale bond moeten worden gedragen of dat deze kosten gedeeld worden door de gehele georganiseerde schaakgemeenschap. De commissie schat in dat de drempel voor een fusie anders hoog ligt, zeker voor de eerste bond.



De commissie is er, conform eerdere besprekingen in de Bondsraad, ervan uitgegaan dat een fusie van een regionale bond met de KNSB alleen op vrijwillige basis is.

## Aanleiding

In 2017 hebben de SBO, de OSBO en de SGS (hierna: SOS-bonden) gezamenlijk de wens uitgesproken om zichzelf op termijn op te heffen en verder te gaan als een afdeling van de KNSB. Dat heeft in de afgelopen jaren al tot enkele tastbare resultaten geleid:

- Een gezamenlijke regionale competitie, de SOS-competitie.
- Rechtstreekse inning van de KNSB-contributie bij verenigingen door de KNSB.
- Mogelijkheid voor regionale bonden om de inning van de regionale contributie te laten uitvoeren door de KNSB.

Vanwege de implicaties van de opheffing van enkele regionale bonden voor de andere regionale bonden en voor de KNSB is dit voornemen meerdere malen besproken in de Bondsraad. Daaruit is ook een andere bestuurlijke vernieuwing op de agenda komen, nl. de invoering van de ledenraad (een van de startvragen destijds was wat er zou moeten gebeuren met het stemrecht van een regionale bond die zichzelf opheft). De ledenraad blijft verder buiten beschouwing in deze notitie. Met het besluit van de Bondsraad van 8 juni 2024 om in te stemmen met wijziging van de statuten is de opheffing van een regionale bond, omvorming tot een afdeling en daarmee een fusie met de KNSB mogelijk geworden (evenals de ledenraad).

Opheffing van een regionale bond, en daarmee een fusie met de KNSB, vraagt verdere uitwerking. In december 2023 heeft de Bondsraad besloten tot een fusie onderzoekscommissie die de verantwoordelijkheid krijgt voor deze uitwerking. De fusie onderzoekscommissie bestaat nu uit Huub Blom (OSBO), Jan Poland (NHSB), Ton van Vliet (ZSB), Max Kanbier (FAC), aangevuld met Dharma Tjiam (directeur KNSB) en Erik Mijnheer (voormalig bestuurslid KNSB met als portefeuille bestuurlijke hervorming). Focus van de commissie ligt, conform de opdracht van de Bondsraad, op de financiële aspecten,

## Gevolgen fusie regionale bond met KNSB

### Regionale bond en afdeling beide mogelijk

Een regionale bond is een zelfstandig rechtspersoon. Dat betekent dat de beslissing om zichzelf op te heffen, altijd bij de regionale bond zelf zal liggen en niet kan worden opgelegd. Uit eerdere Bondsraadsvergaderingen is ook gebleken dat regionale bonden verschillend denken of ze als rechtspersoon willen blijven bestaan. Om die reden bieden de nieuwe statuten de mogelijkheid voor regionale bonden en afdelingen (als organisatieonderdeel van de KNSB) om naast elkaar te bestaan. Dat leidt tot de volgende conclusie van de commissie:

De commissie begrijpt dat het een lastige afweging voor een regionale bond als zij voor de keuze staat om zichzelf op te heffen. Als er voldoende vrijwilligers zijn om het werk uit te voeren, dan is er geen noodzaak en hoeft die keuze wellicht ook niet gemaakt te worden.

**Conclusie:** Fusie van een regionale bond met de KNSB (en omvorming tot afdeling) is vrijwillig. Effect kan zijn dat er een hybride situatie ontstaat van regionale bonden en afdelingen, die ook langere tijd kan bestaan..



## Toedeling taken na de fusie

De commissie heeft gekeken naar de huidige werkzaamheden van de regionale bonden en besproken wat er met die werkzaamheden gebeurt na een eventuele fusie met de KNSB. De commissie kwam tot de conclusie dat dit per afdeling verschillend kan zijn, en het resultaat zal zijn van overleg tussen regionale bond/afdeling en de KNSB welke taken naar de KNSB overgaan, Voor de regionale bond/afdeling zal ook de hoogte van de kosten voor de leden na de fusie een aspect in de afweging zijn. Overdracht van taken naar de KNSB betekent dat het werk dat eerst door vrijwilligers wordt gedaan, voortaan door een professional c.q. betaalde kracht wordt uitgevoerd. Anders gezegd, de belangrijkste vragen bij de beslissing om een afdeling te worden, zijn:

1. Wat wil een afdeling zelf blijven doen?
2. Hoe wil de afdeling dat gaan bekostigen?

Hieronder is een overzicht gemaakt van taken die een regionale bond uitvoert en waarover bond/afdeling en KNSB afspraken moeten maken. Er zijn wel enkele uitzonderingen die direct volgen uit het feit dat een afdeling na de fusie met de KNSB geen zelfstandige rechtspersoon meer is. Enkele taken dienen dan in elk geval naar de KNSB te gaan, enkele taken komen te vervallen.

### Overzicht taken regionale bond waarover afspraken moeten worden gemaakt

1. Regionale (jeugd)competitie organiseren:
  - a. Wervingscampagnes deelname
  - b. Bijhouden inschrijvingen
  - c. Competitie-indelingen maken
  - d. Bijhouden uitslagen en standen
  - e. Prijzen regelen en uitreiken
  - f. Zorgen voor actuele competitie reglementen
  - g. Competitieleiding
  - h. Commissie van beroep regionaal
2. Regionale (jeugd)toernooien organiseren:
  - a. Regionale persoonlijke (jeugd)kampioenschappen
  - b. Regionale basisschoolkampioenschappen
  - c. Grand Prix toernooien of vergelijkbaar
  - d. Optioneel: andere kampioenschappen, bijv. voor veteranen, snelschaak clubteams (dat doet niet elke afdeling)
  - e. Organiseren betekent, naast de punten genoemd onder punt 1 competitie (vertaald naar toernooien), zorgen voor locatie en organisatie team voor elk toernooi. Praktijk zal vaak zijn dat een van de clubs dit (grotendeels) voor haar rekening neemt.
3. Regelen verkiezing en afvaardiging ledenraadslid van de afdeling
4. Overige taken (sommige zijn niet voor elke regionale bond relevant):
  - a. Beheren afdelingswebsite
  - b. Beheren regionale schaakkalender
  - c. Verhuur van schaakmateriaal
  - d. Organiseren regionale (jeugd)trainingen
  - e. Regelen begeleiding voor jeugd NK's



### **Taken die naar de KNSB gaan**

1. Financiële administratie. Als een regionale bond zichzelf opheft, is hij geen rechtspersoon meer en dat betekent dat ook de bankrekening komt te vervallen. Dat betekent dat de verantwoordelijkheid voor de financiële administratie naar de KNSB gaat. Wat houdt dit in?
  - a. Inning inschrijfgelden competities en toernooien
  - b. Betaling facturen en declaraties
  - c. Opstellen financiële kaders in overleg met de afdeling. Uitgangspunt is dat inkomsten en uitgaven van de afdeling jaarlijks in evenwicht zijn.
2. Verenigingsondersteuning (op verzoek)

### **Taken die vervallen wegens het vervallen van de rechtspersoonlijkheid.**

1. Bestuurlijke taken:
  - a. Organiseren Algemene Ledenvergaderingen
  - b. Organiseren bestuursvergaderingen
  - c. Controle boekhouding/kascontrole
2. Administratieve taken:
  - a. Zorgen voor actuele statuten en huishoudelijk reglement
  - b. KvK inschrijving, UBO-register

## **Organisatie van de afdeling**

In de vorige paragraaf staat dat een regionale bond/afdeling met de KNSB in overleg gaat over wie de werkzaamheden na de fusie gaat uitvoeren. Vervolgens dient de afdeling in welke mate zij zelf nog een (vrijwilligers)organisatie in stand houdt. Als een afdeling nog alle regionale competities en toernooien wil blijven organiseren (vergelijkbaar met de rol van districten bij de bridgebond), dan is er nog een groep van vrijwilligers nodig. In dat geval kan de commissie zich ook voorstellen dat deze groep samen een afdelingscommissie gaan vormen voor afstemming van praktische zaken. Hoe meer taken naar de KNSB, hoe minder een dergelijke commissie nodig zal zijn.

## **Gevolgen fusie voor bondsbureau KNSB**

Bij een fusie tussen regionale bond en KNSB gaan in elk geval de financiële administratie en het accountmanagement voor die afdeling naar de KNSB. Vooral voor het administratieve deel is het een behoorlijke puzzel hoe dat vorm te geven. Extra uitdagingen zijn de vrijwilligheid van een fusie en dat na fusie tussen afdelingen kan verschillen welke taken zij zelf blijven doen en wat naar de KNSB gaat. Daarom zijn flexibiliteit en schaalbaarheid bij het bondsbureau van groot belang.

De commissie is van mening dat werkzaamheden die – na afstemming tussen regionale bond/afdeling en KNSB – naar de KNSB gaan, worden uitgevoerd op voorwaarden van de KNSB. Dus als bijvoorbeeld de regionale competitie door de KNSB wordt georganiseerd, dat dan Netstand wordt gebruikt – ook als een regionale bond dat nu nog niet doet.

Om het extra werk te beperken en de schaalbaarheid te vergroten, zal de KNSB processen gaan standaardiseren en daarbij veel meer gebruik maken van automatisering. Dat vraagt vooraf extra investeringen, die worden terugverdiend met lagere jaarlijkse uitvoeringskosten. Eerder heeft de Bondsraad bepaald dat de uitvoeringskosten voor de KNSB ten behoeve van een afdeling worden gedragen door de leden van de afdeling, via een afdelingsopslag. Voor verdere uitwerking zie de volgende paragraaf (financiën).





# Financiën

Er zijn verschillende consequenties van financiële aard. Hieronder staan ze op een rij, inclusief zaken waar de commissie consensus over heeft en zaken waarover nog gesproken moet worden.

## 1. Financiële reserves van de regionale schaakbond

Elke bond heeft momenteel een substantiële financiële reserve. De commissie heeft besproken hoe daarmee om te gaan en komt tot het volgende advies:

**Advies:** De reserve is eigendom van (de leden van) de regionale schaakbond. Vertrekpunt is dat na fusie met de KNSB de reserve geormerkt blijft voor de afdeling. Deze vervalt niet aan de KNSB.

De commissie heeft besproken dat het onwenselijk is om reserves van voormalige regionale bonden permanent op de balans van de KNSB te houden. Er is geen noodzaak voor deze reserves en de commissie acht het logisch dat deze besteed worden aan versterking van de (regionale) schaakgemeenschap. Suggestie van de commissie is dat een concreet plan voor de besteding van de reserve binnen een redelijke termijn onderdeel wordt van de fusie-afspraken. Een idee kan zijn om de reserve in te zetten voor dekking van de regionale opslag, zodat de leden van de afdeling gedurende een bepaalde tijd geen regionale opslag hoeven te betalen.

Een andere optie is in de commissie gesuggereerd, nl. dat een regionale bond bij opheffing het vermogen kan onderbrengen in een stichting.

## 2. Regionale opslag van de afdeling

In de huidige situatie heft elke regionale bond regionale contributie. De hoogte van de contributie verschilt per bond. Ook zijn er verschillen per bond of er wel/geen onderscheid gemaakt wordt tussen jeugd en volwassenen, en of ook dubbelleden contributie dienen te betalen (ook afhankelijk of deze het hoofdlidmaatschap bij een club binnen dezelfde regionale bond heeft).

Na fusie van een regionale bond met de KNSB komt de regionale bondscontributie te vervallen. Deze zal worden vervangen door een regionale opslag per lid ter dekking van:

- 1) De kosten van de afdeling.
- 2) De kosten voor de extra werkzaamheden die de KNSB gaat verrichten. Dit volgt uit een eerdere uitspraak van de Bondsraad, dat de kosten van een afdeling niet moeten worden afgewenteld op alle leden.

Hoe de hoogte van de regionale opslag bepaald wordt, is nog een discussiepunt binnen de commissie. Er zit namelijk spanning tussen twee uitgangspunten die allebei wenselijk worden geacht. Enerzijds de wens tot standaardisatie (zie vorige paragraaf), waarmee de uitvoeringskosten voor de KNSB beperkt kunnen worden. Een logisch vervolg hiervan is een gelijke regionale opslag voor elke afdeling. Anderzijds de uitspraak dat kosten van een afdeling niet mogen worden afgewenteld op anderen. Als er verschillen in kosten zijn tussen afdelingen, dan leidt een gelijke regionale opslag juist tot afwenteling van de kosten.



### **3. Gevolgen voor de KNSB (financiële administratie, accountmanagement)**

Op dit moment is lastig in te schatten wat de kosten voor de extra werkzaamheden voor de KNSB gaan worden. Daarbij komt ook de onzekerheid over het aantal regionale bonden dat wil fuseren, dat fusies ook niet tegelijkertijd hoeven plaats te vinden en dat per afdeling kan gaan verschillen welke taken naar de KNSB gaan. Dat maakt het uitdagender om het werk te organiseren en de daarvoor benodigde menskracht in te plannen.

In elk geval is wel te verwachten dat de voorbereidingen van een fusie van de KNSB de nodige tijd en aandacht zal vragen. Er zullen verschillende gesprekken plaatsvinden tussen KNSB en regionale bond over de voorwaarden en afspraken van een fusie. Verder zal de organisatie moet worden ingericht op de nieuwe, extra werkzaamheden. Met name bij de eerste fusies, als er nog geen voorbeelden liggen, zal dit spelen.

#### **Kosten initiële investeringen**

Zoals eerder aangegeven helpt verregaande standaardisatie en gebruik van automatisering om de extra financieel administratieve werkzaamheden in omvang beperkt te houden en schaalbaar te maken. Daarmee hebben we de flexibiliteit om met de onzekerheid over het aantal fusies en de timing om te gaan. Dat vraagt echter wel een initiële investering voor de KNSB. De vraag is hoe die investering gedekt gaat worden. Als de kosten van een afdeling niet mogen worden afgewenteld op alle leden, dan is het gevolg dat de kosten van de initiële investeringen terecht komen bij de bonden die als eerste besluiten tot fusie. Bonden die in een later stadium fuseren, profiteren daar dan van. De vraag is hoe we daarmee moeten omgaan.

De commissie heeft dit punt besproken. Als suggestie werd gedaan dat de eerste bond(en) die wil(len) fuseren, gezamenlijk de startkosten dragen. Deze afdelingen kunnen dan worden gecompenseerd door regionale bonden die op een later moment kiezen voor fusie. Dat doet recht aan het uitgangspunt dat de kosten van de fusie niet worden afgewenteld op alle leden. Dat betekent wel dat de eerste bond hoge kosten heeft, en dat verhoogt de drempel. Bovendien zou bij elke volgende fusie een herberekening moeten plaatsvinden.

Een mogelijkheid is om de kosten van initiële investeringen wél door alle bonden/leden gezamenlijk te laten dragen. Dan worden de kosten niet afgewenteld op de eerste afdelingen, dan wel hoeft er geen compensatie plaats te vinden als regionale bonden later fuseren. Ter compensatie kunnen regionale bonden de mogelijkheid krijgen om de ontwikkelde tools (bijv. website, formulieren) ook te gebruiken.

Tot slot is binnen de commissie de vraag gesteld of de investering door de KNSB kan worden gedaan.

#### **Kosten structurele uitbreiding werkzaamheden**

De kosten van de extra financieel – administratieve werkzaamheden en het accountmanagement van afdelingen worden gedekt door een regionale opslag per lid van de afdeling. De hoogte van de opslag wordt voornamelijk bepaald door de tijd die nodig is voor het werk. Daarnaast zullen er kosten zijn voor licenties, toename financiële transacties (wordt bij zakelijke rekeningen en bij iDeal in rekening gebracht). We zullen proefondervindelijk moeten zien of dit om een substantieel bedrag gaat. Op de opslag moet nog BTW worden berekend vanwege de BTW-plicht van de KNSB.



*Rekenvoorbeeld: Berekening personeelskosten per uur*

Salaris: max. schaal 9 (€ 4.929/maand, peildatum 1 april 2025)

Optellen: 8% vakantietoeslag

Optellen: eindejaarsuitkering vast € 900

Optellen: eindejaarsuitkering flexibel: 1,8% jaarsalaris incl. vakantietoeslag

Al het bovenstaande vermeerderen met 25% voor sociale lasten en pensioenpremies

Optellen: € 4.000 voor personeelskosten (zoals reiskosten en thuiswerkvergoeding) → Totaal € 86.400

Aantal te werken uren per jaar: 1.930 uur -/- 182,4 uur vakantie = 1.750 uur

Dit komt op € 49 per uur.

Als we dezelfde berekening gebruiken voor iemand die in het midden van schaal 8 zit (de ondergrens van wat ik reëel acht voor ondersteuning), dan is het uurtarief € 40. Wellicht is het meest praktisch om bij de inschattingen uit te gaan van een uurtarief van € 45.

De omvang van de extra werkzaamheden voor de KNSB is vooraf moeilijk in te schatten. Laten we uitgaan van gemiddeld 80 uur per jaar per afdeling. Dat komt neer op 2 uur/week met uitzondering van de vakantieperiodes; 1 uur voor financiële administratie en 1 uur voor accountmanagement. Voor een afdeling met veel verenigingen (i.c. grotere regionale bonden) zal er meer werk zijn dat voor een afdeling met weinig verenigingen (i.c. kleinere regionale bonden); via een opslag per lid wordt hier recht aan gedaan. Met behulp van het berekende uurtarief komen we dan op € 3.600 ex BTW en € 4.356 incl. BTW. Voor 13 afdelingen wordt dat € 46.800 ex BTW en € 56.600 incl. BTW. Met 17.350 hoofdleiden bij de verenigingen (peildatum 1 juli 2024) betekent dit € 2,75 per lid ex BTW en € 3,30 incl. BTW. Als we, analoog aan de KNSB-contributie, willen differentiëren tussen volwassenen en jeugd kom je op €3,10/€ 1,55 ex. BTW en € 3,75/€ 1,88 incl. BTW.. Opslag voor kosten voor de activiteiten van de afdeling zijn hierin nog niet meegerekend.

Vanwege de vrijwilligheid van fusie heeft de commissie overigens een potentieel uitvoeringsprobleem gedetecteerd. Met name bij het accountmanagement, waar het (vrijwel) volledig om personele inzet gaat, zal het bij fusie met een beperkt aantal bonden lastig worden om hiervoor een functie van voldoende omvang te creëren.



# Notitie

## Fusie regionale bond - KNSB



Aan:	Bondsraad
Van:	AB
Onderwerp:	Reactie bestuur KNSB op notitie fusie onderzoekscommissie
Doel:	Ter bespreking
Datum:	14 november 2024
Postnummer:	24-20460
cc.	BB

### Inleiding

De Bondsraad heeft indertijd besloten tot een fusie onderzoekscommissie met als doel een duidelijk beeld te schetsen met welke problematiek we te maken krijgen als er sprake is van een beoogde fusie van een regionale bond met de KNSB. In de 'notitie fusie regionale bond-KNSB' is het resultaat van deze inventarisatie door de commissie weergegeven. Hierbij wordt ook gevraagd aan de bondsraad om over een aantal onderwerpen een oordeelvormende uitspraak te doen.

Wij zijn van mening dat de commissie daar goed in is geslaagd. Dank daarvoor. Doelstelling van deze reactie is niet om inhoudelijk te reageren op de vele benoemde onderdelen die bij een fusiegesprek aan de orde moet komen. Wel willen wij u een aantal gedachtes van ons als bestuur meegeven om tot een nog betere oordeelsvorming te komen.

### Solidariteitsbeginsel

Als KNSB hebben wij in alle geledingen het solidariteitsbeginsel hoog in het vaandel staan. Of het nu op verenigingsniveau, regionaalniveau of landelijk is, in principe kan iedereen voor eenzelfde bijdrage gebruik maken van de geboden faciliteiten. Daarnaast worden er ook faciliteiten aangeboden die belangrijk zijn voor schakend Nederland, maar waarvan we weten dat niet elk lid daar gebruik van maakt. Denk hierbij aan het meedoen in een competitie, het volgen van trainingen, jeugdschaak, enz..

Zonder dit solidariteitsbeginsel als basis is het zo goed als onmogelijk om goed te kunnen functioneren. Dit beginsel geldt naar onze mening ook voor dit onderwerp. Als een regionale bond (dus ondersteund hierin door haar leden tijdens een ALV) van mening is dat een fusie met de KNSB de beste oplossing is om het schaken in die regio goed georganiseerd te houden, dan moet dat gesprek gevoerd kunnen worden zonder aan de voorkant grote (financiële) randvoorwaarden te stellen.

Hierbij moet niet vergeten worden dat het uiteindelijke besluit om te komen tot een fusie niet alleen door de ALV van de betreffende regionale bond, maar ook door de ledenraad van de KNSB genomen moet worden.

### Uniformiteit

Bij de fusiebesprekingen zal de KNSB er altijd naar streven dat de nieuwe of extra uit te voeren activiteiten zoveel mogelijk ingepast kunnen worden in de bestaande structuur. Indien dit niet mogelijk is omdat er sprake is van nieuwe



activiteiten, zal gestreefd worden naar het aanpassen van de bestaande structuur op een dusdanige wijze dat de uitbreiding ook toegepast kunnen worden bij mogelijke latere fusies.

Wel moet beseft worden dat 'streven' tevens kan inhouden dat inpassing onmogelijk blijkt te zijn. De KNSB beschouwt, om de contributie betaalbaar te houden, het efficiënt functioneren na fusie als een belangrijk uitgangspunt in de overleggen.

## Financiën

Het financiële aspect bij een fusie is altijd een belangrijk onderdeel van de gesprekken en mede bepalen voor het verkrijgen van goedkeuring van de ALV respectievelijk de ledenraad. Niet voor niets is aan de voorkant van dit traject aangegeven dat huidige reserves geoormerkt kunnen worden.

Ook in onze optiek is de financiële situatie een onderwerp van gesprek in dit traject. Een financiële situatie waarin meegenomen zal worden op welke wijze deze is ontstaan, welke gelden al reeds geoormerkt zijn, enz.. Mogelijk dat in de overleggen al keuzes gemaakt worden over toekomstige besteding van deze (geoormerkte) gelden.

Daarnaast kan de directe inzet van een (deel van de) regionale reserve extra mogelijkheden bieden om wensen in het fusieproces te realiseren, zonder dat deze geblokkeerd worden door een kostenverwachting welke mogelijk leiden tot een niet acceptabele contributiestijging.

## Inzet vrijwilligers

Op dit moment is het zo dat de combinatie van een paar betaalde krachten bij het bondsbureau en een grote hoeveelheid vrijwilligers (zowel op landelijk, regionaal als plaatselijk niveau) ervoor zorgen dat ieder die dit wil kan schaken, dat er toernooien worden georganiseerd, dat er les gegeven wordt enz.. Dit zal in basis door één of meerdere fusies niet gaan veranderen.

Bij elke mogelijke fusie zal gekeken worden naar hetgeen qua activiteiten nu gebeurd, wat gewenst wordt en op welke wijze dat zo goed moeilijk te organiseren valt. Het aandeel van vrijwilligers hierin zal bepalend blijven voor de daadwerkelijke uitvoering van de activiteiten. Dat zal niet veranderen.

## Afrondend

Een fusie komt alleen tot stand als beide besluitvormende organen daar toestemming voor geven. Dit zal naar onze mening alleen gebeuren als vanuit de regionale bond het beeld is dat de fusie het beste is voor het schaken in die betreffende regio én dat voor de KNSB geldt dat deze fusie past in de doelstelling dat we met deze fusie het schaken in heel Nederland kunnen blijven organiseren en bevorderen.



## **Notitie samengaan met Regionale bonden**

Koninklijke Nederlandse Schaakbond

prof. mr. Marjan Olfers  
mr. Wouter Boshuis

mei 2022

---

### **Aanleiding**

In oktober 2020 is door de ‘Commissie taakverdeling – regionale schaakbonden’ van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond (KNSB) een eindrapportage opgeleverd. Navolgende hoofd-aanbeveling aan de bondsraad is hierin opgenomen:

*Stem ermee in dat de commissie haar werk voortzet en in overleg treedt met prof. dr. Marjan Olfers met betrekking tot de vraag of en zo ja welke verbeteringen wenselijk zijn met betrekking tot de huidige structuur en hoe dit in fasen uitgewerkt zou kunnen worden. De commissie is dan opdrachtgever en rapporteert aan de Bondsraad van juni 2021 de uitkomst.*

Wij, Marjan Olfers en Wouter Boshuis, hebben vervolgens in het voorjaar van 2021 een notitie met opbrengsten gepresenteerd naar aanleiding van gesprekken die met meerdere personen binnen verschillende geledingen van de KNSB zijn gevoerd.

In het najaar van 2021 zijn de bevinden aan de bondsraad voorgelegd en besproken. Vervolgens zijn wij met de werkgroep van de KNSB aan de slag gegaan om de conclusies en aanbevelingen uit de ‘Notitie met opbrengsten’ nader uit te werken en vorm te geven.

Ons is gevraagd een notitie te schrijven met betrekking tot het samengaan van regionale bonden met de KNSB en hoe een dergelijk traject eruit kan zien.

In deze notitie geven wij aan hoe het samengaan van regionale bonden met de KNSB eruit kan zien en welk stappenplan gezet kan worden.

### **Fusie regionale bonden met KNSB**

Eén van de uitkomsten van de ‘Notitie met opbrengsten’ is dat aangegeven wordt dat regionale bonden beter moeten samenwerken en op termijn opgeheven kunnen worden. In sommige regionale bonden is het namelijk lastig om het bestuur op volle sterkte te krijgen, en de opkomst bij ledenvergaderingen is matig. Ook voeren sommige regionale bonden op sommige terreinen afwijkend beleid.

De regionale bond kan bijvoorbeeld als afdeling bij de KNSB ondergebracht worden. De regio/afdeling kan zich vervolgens richten op taken waar ze zich het liefst mee bezig houden en datgene waar de regio goed in is, bijvoorbeeld het organiseren van competities en het richten op de uitvoering.

Door te fuseren met de KNSB kunnen de activiteiten van een regionale bond beter worden gebundeld binnen de KNSB en kunnen de belangen van de aangesloten leden beter worden behartigd om redenen van (niet uitputtend):

- Organisatorische voordelen;
- Schaalvergroting en efficiency;
- Kostenbesparing;
- Positionering en slagkracht.

Het fuseren van een regionale bond met de KNSB levert de regio organisatorische voordelen op. De organisatie van een afdeling zonder rechtspersoonlijkheid is in beginsel vrij. Er kan voor worden gekozen om een afdeling te zijn met een bestuur en een algemene vergadering, er kan ook voor worden gekozen om geen bestuur en algemene ledenvergadering te hebben. De regio hoeft zich geen zorgen te maken over het bemensen van het bestuur, het op volle sterkte krijgen van het bestuur en aansprakelijkheid van bestuursleden.

Een fusie biedt daarnaast de mogelijkheid om, als afdeling van de KNSB, efficiënter te werken en kosten te besparen. Zo komt bijvoorbeeld het innen van contributie in het vervolg voor rekening van de KNSB. De mensen die binnen de afdeling actief zijn als vrijwilliger kunnen zich richten op datgene waar ze goed in zijn en leuk vinden: het organiseren van competities.

### **Vermogen regionale bond bij fusie**

Vanuit economisch perspectief is het zo dat een fusie tot gevolg heeft dat het vermogen van de verdwijnende vereniging (regionale bond) onder algemene titel wordt verkregen door de verkrijgende vereniging (KNSB). Echter, als uitzondering hierop kunnen gelden van de verdwijnende vereniging (regionale bond) worden geormerkt. Deze gelden komen ten goede aan de leden van de verdwijnende vereniging en kunnen bijvoorbeeld gebruikt worden voor scholing, het verzorgen van lessen aan leden of het organiseren van competities of toernooien. De afspraken omtrent het oormerken van gelden worden in een fusieconvenant neergelegd.

### **Stappenplan bij fusie**

Het stappenplan bij een (juridische) fusie van een regionale bond en de KNSB is aan wettelijke voorwaarden verbonden, waarbij onder meer aan wettelijke termijnen moet worden voldaan om het traject succesvol te doorlopen. Tegelijkertijd is het een overzichtelijk traject en in een stappenplan vorm te geven. Wij adviseren doorgaans om een fusietraject niet te gehaast te doorlopen. Voor een fusietraject dient rekening gehouden te worden met een doorlooptijd (mede gelet op de wettelijke termijnen) van minimaal een half jaar.

Het stappenplan ziet er als volgt uit:

<b>Actie</b>	<b>Termijn</b>
Opstellen voorstel tot fusie	

Opstellen schriftelijke toelichting op het voorstel tot fusie	
Opstellen fusieconvenant	
Ondertekening voorstel tot fusie, toelichting voorstel tot fusie en fusieconvenant door de besturen van de te fuseren verenigingen	
Eventuele Jaarrekening / tussentijdse vermogensopstelling opmaken	
Deponering handelsregister voorstel tot fusie	De notariële akte tot fusie moet binnen zes maanden vanaf dit moment passeren
Aankondigen landelijk dagblad	Een dag na deponering van het voorstel tot fusie bij het handelsregister wordt het voornemen tot fusie in een landelijk verspreid dagblad aangekondigd. De termijn om verzet aan te tekenen begint te lopen.
Eventueel verzet	Binnen een maand na de aankondiging in landelijk dagblad
Verklaring non-verzet bij de rechtbank opvragen	Nadat de termijn van een maand om verzet aan te tekenen is verstreken.
Bijeenroepen algemene ledenvergadering	
Het besluit tot fusie door de algemene vergadering	Een besluit tot fusie door de algemene vergadering kan pas worden genomen een maand na de aankondiging in een landelijk dagblad.
Notariële akte	De notariële akte moet binnen zes maanden na de aankondiging van de terinzagelegging passeren.
Fusie van kracht	De fusie wordt van kracht met ingang van de dag na die waarop de akte is verleden
Inschrijven in het handelsregister	Binnen acht dagen nadat de notariële akte is verleden



# Notitie

## Selectie Ledenraadsleden



---

Aan: Bondsraad

---

Van: AB

---

Onderwerp: Selectie Ledenraadsleden

---

Doel: Ter besluitvorming

---

Datum: 29 oktober 2024

---

Postnummer: 24-20449

---

cc. BB

---

### Gevraagd

De Bondsraad wordt gevraagd om in te stemmen met:

1. Aangepast profiel ledenraadsleden
2. Benoeming leden tijdelijke initiële selectiecommissie
3. Proces werving ledenraadsleden/werk initiële selectiecommissie

### Toelichting

Ad 1: Het profiel voor ledenraadsleden is mede naar aanleiding van de bespreking in de Bondsraad van 8 juni 2024 aangepast. Dat betreft onder meer het schrappen van het woord 'ruggenspraak' en er is een betere inschatting van de benodigde tijd gemaakt.

Ad 2: De 3 voorgedragen leden van de tijdelijke initiële selectiecommissie, zijn:

- Ted Barendse. Dhr. Barendse is voorzitter van de HSB en lid van de Bondsraad.
- Ineke Donkervoort. Mevr. Donkervoort is deskundige in governance vraagstukken in de sport en ondersteunt meerdere bonden bij governance trajecten. Het bestuur vindt haar inzet van meerwaarde omdat kennis en ervaring met het instellen van een nieuwe ledenraad bij de KNSB ontbreekt. Haar inzet wordt op verzoek van de KNSB mede mogelijk gemaakt door NOC\*NSF.
- Gerrit van Vegchel. Dhr. Van Vegchel is senior consultant bij Atrivé en ondersteunt organisaties bij het invullen van vacatures bij Raden van Commissarissen, waarbij hij ook aandacht heeft voor bijvoorbeeld een juiste mix van competenties. Ook is hij zelfstandig organisatieadviseur, coach en mediator,

Ad 3: In de Bondsraad van 8 juni 2024 was afgesproken dat de Ledenraad op 30 november 2024 van start zou gaan, door benoeming door de Bondsraad van de ledenraadsleden. Omdat verschillende bonden meer tijd nodig hebben (tot nu toe hebben 3 bonden een voordracht gedaan) en het inrichten van de tijdelijke selectiecommissie meer tijd heeft gekost (zowel taakomschrijving als invulling), stelt het bestuur voor om de daadwerkelijke start van de Ledenraad een half jaar op te schuiven. De Bondsraad vergadert dan op 30 november 2024 en op 14 juni 2025, waarbij de vergadering van 14 juni dan de start van de Ledenraad wordt.



Het volledige proces ziet er dan als volgt uit:

- 30 november 2024: Besluit Bondsraad over de voorstellen in deze notitie
- Regionale bonden hebben tot en met eind januari 2025 de tijd om een kandidaat voor te dragen. Als een kandidaat een specifieke expertise heeft (zie onder), dan is het wenselijk om dat te vermelden om de wenselijke verdeling in de ledenraad in kennis, ervaring en competenties te kunnen realiseren (zie hierma).
- De selectie commissie zal van januari – april 2025 de 13 algemene ledenraadsleden gaan werven. Daarbij zullen de bijzondere bonden worden geraadpleegd voor een kandidaat met kennis van de bijzondere bonden en de spelersraad voor 2 kandidaten (bij voorkeur 1 man en 1 vrouw) die de wereld van de topsport en talentontwikkeling goed kennen.
- 24 juni 2025: Laatste Bondsraad, benoeming ledenraadsleden.

## Samenstelling ledenraad

In artikel 9.1 van het Algemeen Reglement waar rekening mee wordt gehouden bij de samenstelling van de ledenraad.

Het bestuur heeft dit waar nodig wat verder uitgewerkt:

1. Regionale spreiding: dit wordt gedekt door de 13 ledenraadsleden die door regionale bonden/afdelingen worden voorgedragen.
2. Bijzondere bonden: 1 ledenraadslid voorgedragen door de gezamenlijke bijzondere bonden.
3. Individuele leden: 1 ledenraadslid voorgedragen door individuele leden.
4. Topschaak (en talentontwikkeling); 2 ledenraadsleden (1 man, 1 vrouw) op voordracht van de topschakers.
5. Jeugd- en schoolschaak: 1 ledenraadslid uit het schoolschaak en 1 ledenraadslid uit het jeugdschaak
6. Competenties/expertise: Daarbij worden op dit moment de volgende gebieden onderscheiden:
  - a. Organisatie/HRM (prioriteit)
  - b. Communicatie (prioriteit)
  - c. Financiën (prioriteit)
  - d. Juridisch (prioriteit)
  - e. Sponsoring (prioriteit)
  - f. Competitieschaak
  - g. Opleidingen/kadervorming
  - h. Schaakreglementen
  - i. Automatisering
  - j. Online schaken
7. Diversiteit. Opties hiervoor zijn:
  - a. Verdeling man/vrouw 70/30%
  - b. Verdeling in leeftijdscategorieën, bijv. tot 30 jaar, 30-50 jaar, >50 jaar

Het aantal binnen de ledenraad gewenste competenties en expertises is te groot om alleen met de algemene ledenraadsleden in te kunnen vullen, zeker omdat een deel daarvan vanuit stakeholdersgroepen (genoemd onder punt 2 t/m 5) zal komen. Ook kan het wenselijk zijn als er in de ledenraad meerdere personen zijn met dezelfde competentie of expertise. Daarom zal ook aan de regionale bonden verzocht worden om bij hun selectie mede te kijken naar deze competenties of expertise. Van de 3 tot nu toe voorgedragen kandidaten heeft 1 een financiële achtergrond.



# Koninklijke Nederlandse Schaakbond

## Profiel ledenraadslid

### De functie

De ledenraad van de KNSB bestaat uit ledenraadsleden die alle leden van de KNSB vertegenwoordigen. Ledenraadsleden maken daarnaast signalen vanuit de verenigingen en leden binnen de KNSB bespreekbaar. Ledenraadsleden worden door en uit de leden gekozen. Een ledenraadslid behartigt de belangen van het totale schaken. Een ledenraadslid handelt zonder last.

### Taken en verantwoordelijkheden

1. Voorbereiden en bijwonen van de ledenraadsvergaderingen. Er zijn drie vergaderingen per jaar. Taken en verantwoordelijkheden van de ledenraad:
  - a) Het vertegenwoordigen van alle geledingen binnen het schaken.
  - b) Het benoemen, schorsen en ontslaan van de bestuursleden van de KNSB.
  - c) Het geven van gevraagd en ongevraagd advies over strategische thema's en strategisch beleid.
  - d) Het caststellen van de begroting en het strategisch meerjarenplan.
  - e) Het vaststellen van de jaarrekening.
  - f) Het verlenen van decharge aan het bestuur.
  - g) Het vaststellen van de contributie.
  - h) Het vaststellen van wijzigingen in de statuten en het Algemeen Reglement.
  - i) Het benoemen van de leden van de tuchtrechtelijke organen.
2. Voor ledenraadsleden die zijn voorgedragen door regionale bonden en afdelingen is het wenselijk dat zij een goed beeld hebben van wat leeft binnen de regio of afdeling. Dit zou o.a. gerealiseerd kunnen worden door het bijwonen van regionale bijeenkomsten en/of het bezoeken van schaakverenigingen.
3. Voor ledenraadsleden met kennis van andere stakeholdersgroepen (bijzondere schaakbonden, individuele leden, topschaak, jeugd- en schoolschaak) is het wenselijk dat zij een goed beeld hebben van wat er leeft binnen deze groepen, bijv. door contact te onderhouden met deze stakeholdersgroepen.

### Competenties

Een lid van de ledenraad:

- Functioneert onafhankelijk en zonder last.
- Is in staat om verschillende belangen te inventariseren en weegt de individuele belangen af ten opzichte van het algemeen belang.
- Beschikt over goede communicatieve vaardigheden, zowel op papier als mondeling.

- Is in staat onafhankelijk een mening te vormen binnen een soms complexe bestuurlijke omgeving.
- Is in staat ontwikkelingen, problemen en misstanden te signaleren en te agenderen.
- Is in staat samen te werken met verenigingen, mede ledenraadsleden en medewerkers.
- Kan omgaan met dilemma's, conflicten en weerstand.

## Voorwaarden

Een lid van de ledenraad:

- Heeft voldoende tijd beschikbaar in de avonden en in het weekend.
- Heeft ervaring of affiniteit met het besturen van een (sport)vereniging.
- Beschikt over een goed netwerk in de wereld van het schaken.

## Indicatie tijdsinvestering

- Het voorbereiden en bijwonen van de ledenraadsvergaderingen kost naar schatting 12 uur per vergadering (3 vergaderingen per jaar).
- Het onderhouden van contact met de eigen achterban is afhankelijk van de wijze van invulling. Schatting is dat een basisinvulling 12 uur per jaar kost.

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan (Plaatsvervangende) leden Bondsraad  
Van AB  
Betreft Voortgangsrapportage  
Cc BB  
Dd 7 november 2024  
Nr 24-20466

---

### Algemeen

#### Ledenontwikkeling sinds voorjaar 2024

Belangrijkste indicator voor de ledenontwikkeling is het ledenaantal van verenigingen; die groep maakt ruim 90% uit van het totale ledenbestand van de KNSB. Op 1 oktober 2024 was het aantal verenigingsleden 0,2% hoger dan het jaar daarvoor. Daarmee wordt de stijgende trend sinds de pandemie vastgehouden. Twee zaken die daarbij opvallen:

- Er is sprake van een grotere volatiliteit: door het seizoen heen melden zich veel meer nieuwe leden aan dan voor de pandemie. Het aantal afmeldingen in juli – september ligt echter ook substantieel hoger. We gaan kijken hoe we meer inzicht kunnen krijgen in de redenen van afmelding. Zowel voor KNSB als voor de verenigingen kan dit interessante informatie opleveren.
- Het ledenbestand verjongt zich. De groei zit met name in de groepen tot 35 jaar. In de oudere leeftijdsgroep valt met name de stagnatie in de groep 45-65 jaar op. In de groepen 35-45 en 65+ is het ledenaantal bij verenigingen stabiel.

### NOC\*NSF

#### Breedtesportstrategie

NOC\*NSF is bezig met de ontwikkeling van een breedtesportstrategie 2032. Dat gebeurt in samenwerking met de aangesloten sportbonden (dat zijn de leden van NOC\*NSF). De uitgangspunten zijn hier te vinden: <https://nocnsf.nl/sportbonden/breedtesport/uitgangspunten-breedtesportstrategie-2032>. De strategie zal in mei 2025 ter vaststelling worden geagendeerd.

#### TeamNL

De KNSB is aangesloten bij TeamNL. We ontvangen jaarlijks € 15.000 van de NLO (t/m 2031) en € 8.000 van Odido (t/m 2026). Bij Odido zijn nog extra inkomsten mogelijk: de KNSB ontvangt € 20 commissie voor elk lid dat bij Odido een mobiel abonnement afsluit of verlengt. NB De bedragen worden niet geïndexeerd.

#### Clubloterij

Een nieuw initiatief van de Nederlandse Loterij in samenwerking met NOC\*NSF en alle sportbonden is de clubloterij. Deze loterij heeft overeenkomsten met de Grote Clubactie: ook hier gaat een groot deel van de opbrengst van lotenverkoop (80%) naar de clubs. Alleen is dit een



andere loterij, met de sport zelf als organisatie, en hij vindt plaats in het voorjaar i.p.v. het najaar. Verder worden onder de deelnemende sportclubs prijzen van € 10.000 verloot. Bij de eerste editie van de clubloterij viel ook een schaakclub in de prijzen, te weten SV Chaturanga uit Amsterdam. Bij het NK snelschaken voor clubteams werd de cheque uitgereikt door KNSB-voorzitter Dirk Hoogland (<https://chaturanga.nl/chaturanga-wint-hoofdprijs-in-clubloterij/>).

## Schoolschaak

### Schoolschaakinitiatieven

Met FC Klap is de afspraak gemaakt dat we de restpartij uit het jubileumjaar van 100 boeken van Simon de Schaker deel 1 aan de schoolbibliotheken gaan doneren. De deelnemende schaaktrainers aan de Themadag in Arnhem op 30 november zullen een gesigneerd exemplaar van Simon de Schaker meekrijgen om in de schoolbibliotheek van de school of scholen waar ze lesgeven te laten plaatsen.

### Onderzoek

We gaan via onderzoeksbureau DUO peilen hoeveel schoolschakers er actief zijn in het basisonderwijs. Ook gaan we de bekendheid van onze schoolschaak- en jeugdtoernooien voor beginners meten.

Voor het Voortgezet Onderwijs stellen we iets aangepaste vragen over de populariteit van schaken op de middelbare school. In december krijgen we de resultaten van dit onderzoek.

### Landelijke schoolschaakkampioenschappen

#### NK VO, nieuwe naam School Chess 4All:

Met onze partner Techonomy hebben we een marketingplan opgesteld om de komende 3 jaar het aantal deelnemende scholen en kinderen sterk te laten groeien. Voor de komende editie is de naam al aangepast naar School Chess 4All en er is een extra categorie voor alleen Beginners toegevoegd.

#### NK BO:

De opzet van het landelijk kampioenschap voor het basisonderwijs algemeen (viertallentoernooi) was afgelopen seizoen een groot succes. 64 teams i.p.v. 40 streden in twee halve finales en een finale om de NK titel. Komend seizoen komt er nog een halve finale bij en gaan we naar 72 teams. zal dat s iets gewijzigd van twee halve finales van 32 teams naar drie halve finales van 24 teams. Ook wordt verwacht dat het aantal deelnemende teams in de lokale voorronden weer op niveau van voor corona zal uitkomen vanwege de stijging in ledentalen in deze doelgroep.

#### NK BO 345

De landelijke finale verhuist na drie jaar Schiedam in 2025 naar Almere. Het streven is voor het eerst de 1000 deelnemers te bereiken in de voorronden.

### Schaakmatties

Onder de noemer Schaakmatties hebben we als KNSB alleen nog een maandelijkse Schaakmattie League van in totaal 8 toernooien dit jaar op de vrijdagmiddag georganiseerd op Tornelo.com. Daar zetten we vooral in om beginnende kinderen kennis te laten maken met toernooischaak.

Daarnaast hebben we een hele serie Online Jeugd NK's in alle leeftijdscategorieën georganiseerd op hetzelfde platform in de periode maart tot en met juni. In totaal bereiken we hiermee ca. 1.000 unieke deelnemers.

Schoolschaakstichtingen en Jeugdschaak.nl

Met de groep Schoolschaakstichtingen / jeugdschaak.nl hebben we de schoolschaakvisie gedeeld en hun aanvullingen daarop ontvangen. De stichtingen zijn in het visiestuk wel benoemd, maar missen nog de uitwerking van hun rol.

## Breedteschaak

Toernooien en activiteiten

- Jouw Eerste Zet

In september en oktober hebben 17 clubs deelgenomen aan het nieuwe kennismakingsprogramma van Jouw Eerste Zet. In totaal hebben 44 deelnemers deelgenomen bij 11 clubs. Bij 6 clubs had zich helaas geen deelnemer aangemeld. In Hillegom, Barendrecht en Berkel en Rodenrijs was de animo het grootst met gemiddeld 10 deelnemers. Zij zijn dan ook zeer positief over het programma en de aangebrachte potentiële nieuwe leden.

- Schaak Off en Challengers

Voorafgaand aan de Schaak-Off 2024-2025 organiseren we dit jaar extra drie online toernooien vanaf 18 oktober op Chess.com onder de noemer Schaak-Off Challengers. Hiermee hopen we nog beter de aansluiting met de online schakers te kunnen maken.

In de communicatie zetten we weer in op mailings, socials, maar dit jaar voor het eerst ook google search. Het percentage betalende deelnemer is deze fase met bijna twee op drie heel hoog.

Het aantal deelnemende clubs valt echter wat tegen met 63 tegen 75 vorig jaar. Van een paar clubs hebben we al teruggekregen dat zij een ledenstop hebben of even geen tijd hebben vanwege de integratie van nieuwe leden. Dat is natuurlijk helemaal niet erg. De start van de eerste voorronde is 4 november.

## Communicatie en algemene dienstverlening

Websites

Voor de ontwikkeling van de multi wordpress club- en regiowebsites is een functioneel ontwerp gemaakt en zijn offertes ontvangen. Op de oproep in de clubnieuwsbrief van september hebben 8 clubs gereageerd en 2 regionale bonden. In oktober hebben we een goede online bijeenkomst gehad met deze groep over de vervolgstappen.

Er is ook een peiling uitgezet onder de clubs of zij interesse hebben om deel te nemen.

Van veel kleine clubs is de reactie gekomen, dat zij helaas geen budget hebben om deel te nemen. Half november weten we of er voldoende clubs zijn die wel willen aanhaken.

**Rating**



Er is in oktober een nieuwe ratingviewer gelanceerd. Daarin ook de rapid en snelschaakrating die in de plaats komen van de jeugd-rating.

### **Blad Schaken.nl**

Dit is geagendeerd voor de Bondsraadsvergadering van 30 november a.s. Daarin staan ook de ontwikkelingen.

### **Bevorderen veilige en positieve sportcultuur**

De KNSB vindt een positieve en veilige sportcultuur een zeer belangrijk onderwerp. Een aantal basiszaken hebben we al ingericht (vertrouwenscontactpersoon bond, tuchtrecht, aansluiting ISR), maar wij willen vanaf nu ook veel nadrukkelijker de aandacht leggen op preventief beleid op integriteit en sociale veiligheid. Want door te focussen op preventief beleid bevorderen we een positieve en veilige sportcultuur. We gaan dit doen aan de hand van een meerjaren aanpak integriteit, en met hulp van een integriteitsmanager van NOC\*NSF.

Het doel is dat eind 2025 alle clubs met een jeugdafdeling met VOG's voor vrijwilligers werken. Momenteel hebben we nog niet in beeld hoeveel verenigingen een VOG voor hun vrijwilligers (met name voor kwetsbare groepen als jeugd en gehandicapten) verplicht stellen. Daarom gaan we ook uitvragen bij verenigingen welke hulp zij nodig hebben bij het invullen van de VOG's. We hebben momenteel contact met NederlandSport die de aanvragen kunnen behandelen en we het zo de verenigingen zo makkelijk mogelijk kunnen maken om VOG's aan te vragen. Wij hebben verenigingen via de clubnieuwsbrief benaderd over het belang van een veilige en positieve sportcultuur en wanneer zij hulp nodig hebben op dit gebied bij ons terecht kunnen.

### **Kadervorming**

Vanuit de verenigingen zelf is er weinig vraag gekomen om een opleiding bij hen te organiseren. Binnenkort gaan we aan de slag met het realiseren van een structureel aanbod waarbij we niet afhankelijk zijn van de vraag vanuit verenigingen, maar zelf ook meer het initiatief gaan nemen in het organiseren. Leden die in de afgelopen periode hebben aangegeven interesse te hebben in een cursus hebben we doorverwezen naar ons formulier op de website zodat wij hen makkelijker kunnen benaderen.

Het budget waarmee sportclubs services vanuit het Sportakkoord II gratis of tegen gereduceerd tarief konden aanvragen, is volledig benut. Voor Schaakverenigingen betekent dit dat de mogelijkheid om de cursus ST1 en SR2 tegen gereduceerd tarief of gratis aan te vragen bij de gemeente niet meer worden vergoed. Het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en andere betrokken partijen overleggen momenteel over een mogelijke herverdeling van middelen binnen het Sportakkoord II. Dit kan mogelijk leiden tot extra budget voor services, maar hierover komt pas in 2025 meer duidelijkheid.

### **Lopende opleidingen najaar 2024 (loopt door in voorjaar 2025)**

Dit najaar zijn de volgende opleidingen gestart (tussen haakjes aantal deelnemers):

Schaaktrainer 1 Amsterdam (12)

Schaaktrainer 1 Online (6)

Schaaktrainer 1 Haarlem (8)

Schaaktrainer 1 Purmerend (7)



### **Geslaagden opleidingen voorjaar 2024**

- Schaaktrainer 2 Rotterdam 14 geslaagden
- Schaaktrainer 1 Amersfoort 10 geslaagden
- Schaaktrainer 1 Amsterdam 11 geslaagden
- Schaaktrainer 1 Arnhem 11 geslaagden
- Schaaktrainer 1 Haarlem 7 geslaagden
- Schaaktrainer 1 Leiden 9 geslaagden
- Schaaktrainer 1 Zwolle 7 geslaagden
- Schaaktrainer 1 online 12 geslaagden
- Scheidsrechter 2 Maastricht 3 geslaagden

### **Ontwikkeling opleidingen**

#### *Evaluaties*

Er heeft een evaluatie plaatsgevonden onder oud-cursisten van trainersopleidingen en er zijn veel gesprekken geweest met de docenten. Deze gesprekken waren gericht op kennismaken en gelijktijdig het ontvangen van feedback over de afgelopen jaren. Aan de hand van de evaluaties en de gesprekken is er een conceptidee opgesteld van de verdere ontwikkeling van de opleidingen. Daarnaast zijn de activiteiten van de diverse commissies op het gebied van opleidingen geëvalueerd en is er een concept opgesteld om deze, onder andere door samenwerkingen met de overige denksportbonden, te versterken.

#### *Ontwikkeling opleidingen*

De ontwikkeling die in 2023 op het gebied van trainersopleidingen heeft plaatsgevonden is de afgelopen maanden verder opgepakt. Hierbij is gekeken hoe de reeds doorgevoerde ontwikkelingen kunnen worden samengevoegd met de Kwalificatie Structuur Sport (KSS) vanuit het NOC\*NSF. De KSS helpt om een logische opbouw van de opleidingen te realiseren, met name op de competenties om op bepaalde niveaus trainingen te geven, te coachen of wedstrijden te leiden. Naast de opleidingen voor trainer/coaches zijn er eerste gesprekken gevoerd om ook de opleiding tot indelingsdeskundige verder te ontwikkelen.

## **Competitie en rating**

### **Competitie**

De KNSB competitie bestaat dit seizoen uit 428 teams na een groei met 43 teams. Als deze groei doorzet, kunnen we komend seizoen voorbereidingen treffen voor een zevende klasse.

### **Beker**

De KNSB Beker bestaat dit seizoen uit 87 teams verdeeld over vier poules.

### **Jeugdclubcompetitie**

In het jeugdoverleg is afgesproken dat vanaf dit seizoen ook weer regionale kwalificaties voor de C en mogelijk voor de A gespeeld gaan worden, om de groep deelnemende clubs verder te verbreden.

## Topschaak

### Programma Anish Giri

- Anish Giri staat op plaats 22 in de wereld met een rating van 2733.
- Na een slechte zomer met verlies in een match tegen Hans Niemann in Utrecht en een laatste plaats in de Sinquefeld Cup, heeft Anish op de Olympiade met 8 uit 11 weer de opgaande lijn gevonden.
- Inmiddels traint Anish intensiever en op een andere manier voor het eerstvolgende klassieke toernooi (Tata Steel 2025).
- Anish sluit 2024 af met deelname aan het WK Rapid en Blitz.

### Programma Jorden van Foreest

- Jorden van Foreest staat op plaats 41 in de wereld met een rating van 2687.
- Jorden had een goede zomer met twee overwinningen in open toernooien in Canada, gevolgd door een redelijke Olympiade (7 uit 10).
- Jorden heeft in 2024 duidelijk meer getraind dan in 2023 en minder partijen gespeeld. Doel is nog steeds terugkeren naar een niveau van boven de 2700.

### Programma Max Warmerdam

- Max Warmerdam staat op plaats 78 in de wereld met een rating van 2653.
- Na een zeer goede periode met even een rating van bijna 2680 was de Olympiade een domper (4 uit 9 en fors ratingverlies).

### NOC\*NSF – Topsportagenda 2025+

Zoals altijd na afloop van Olympische Spelen gaat er een nieuwe vierjarige subsidieperiode in (met een nieuwe Sportagenda). De aanpak van NOC\*NSF is ten opzichte van voorgaande perioden gewijzigd. Topsportprogramma's worden deze keer minder beoordeeld op prestaties uit het verleden, maar meer op potentie (zijn er sporters die in de wereldtop terecht kunnen komen). Daarnaast is van belang dat de sportbond in staat is om goede trainings- en wedstrijdprogramma's op te zetten (heeft de bond regie). De KNSB heeft alle stappen in het proces goed doorlopen. Ons Investeringsplan voor de periode 2025-2028 is ingediend, waarbij we een licht hoger subsidiebedrag hebben aangevraagd dan in de afgelopen 4 jaar. Er ligt een positief advies van onze prestatie manager bij NOC\*NSF. Rond 1 december horen we de uitkomst.

### Olympiade

Beide nationale teams zijn op de Olympiade in Boedapest op de 21<sup>e</sup> plaats geëindigd. Voor de vrouwen was dat een normaal resultaat. Voor het mannenteam (vooraf als 5<sup>e</sup> geplaatst) was dit een teleurstellend resultaat. Zowel in de categorie Open als in de categorie Vrouwen won India de Olympiade. Op het podium (plaats 1-3) stonden in beide gevallen geen Europese landen.

### Spelersraad

Op 31 oktober was een bijeenkomst KNSB-Spelersraad (in nieuwe gekozen samenstelling: Loek van Wely, Tea Lanchava en Lucas van Foreest). Op de agenda stonden het NK, diverse reglementen en selectiecriteria, alsmede het onderwerp anti-cheating.

## Talentontwikkeling

### Papendalprogramma

Eline Roebers, Machteld van Foreest en Arthur de Winter hebben diverse keren op Papendal getraind met Ivan Sokolov als trainer. Eline heeft inmiddels Loek van Wely als coach vanuit een extra ondersteuningsprogramma (mecenas via NOC\*NSF).

### EU-kampioenschap Mureck

Bij het EU-kampioenschap in Mureck (2-10 augustus) is Eli Alia Jorritsma eerste geworden in de categorie meisjes t/m 14 jaar. Jinchen Zhang werd gedeeld derde bij de meisjes t/m 10 jaar. De uitzending kwam tot stand met ondersteuning vanuit het Corry Vreeken fonds. Dimitri Reinderman was de coach.

### EJK Praag

Het EJK werd dit jaar in Praag gehouden van 21 augustus-1 september. De delegatie bestond uit 15 deelnemers, 4 coaches en 9 ouders. Het begeleidingsteam werd gevormd door Robert Ris, Dimitri Reinderman, Jan Werle en Zhaoqin Peng. De deelnemers waren: Leandro Slagboom U18, Alan Bakija U18, Dana Verheij G18, Kobe Smeets U16, Rhys Arnold U16, Fleur Westerhof G16, Tommy Grooten U14, Joel Groenewoud U14, Sascha Kurt U14, Bregje Roebers G14, Boyd Leenen U12, Noah Ritzerveld U12, Thao Luong G12, Akul Gupta U10, Malem Ngangbam G8. Er waren twee top-10 klasseringen: Malem (plaats 5) en Noah (plaats 6). Van 16-21 augustus werd in Praag ook het EJK Rapid en Blitz gehouden. Zes Nederlanders maakten gebruik van de mogelijkheid om hieraan deel te nemen.

### WK-Jeugd Florianopolis

Het WK-jeugd wordt van 27 oktober t/m 10 november gehouden in Florianopolis (Brazilië). De enige Nederlandse deelnemer is Ethan Chua (WK 14). Dimitri Reinderman is zijn coach op afstand (online begeleiding). Op het moment van schrijven is de laatste ronde nog niet gehouden.

### WK-kadetten Monteseilvano

Het WK voor Kadetten wordt van 14 t/m 27 november gehouden in Monteseilvano, (Italië). De Nederlandse deelnemers zijn Noah Ritzerveld (WK 12) en Bram ten Dam (WK 10). De coach is Sipke Ernst.

### Masterclass

Op 21 november is er weer een masterclass voor trainers/coaches van de bridge-, dam- en schaakbond. Jeroen Otter (voormalig shorttrackcoach en nu 'coach van de coaches' bij NOC\*NSF) is een van de sprekers.

### Stertrainingen

In het seizoen 2023-2024 ging er uiteindelijk maar 1 groep van start. We gaan in 2025 een nieuwe poging doen met een iets andere aanpak.

## Evenementen

### Evenementen volwassenen

Het NK schaken werd van 6-13 juli gehouden in stadion de Galgenwaard in Utrecht en werd gewonnen door Max Warmerdam. Dit jaar waren er dagelijks nevenevenementen, voor zowel jeugd als volwassenen, groot en klein. Zo organiseerde de SGS een extra Grand Prix toernooi en werd op de laatste dag het NK snelschaak voor clubteams gehouden. In 2025 wordt het NK in Venlo gespeeld, ter ere van het 100-jarig bestaan van de Venlose Schaakvereniging.

Het Open NK schaken was voor een jaar in Velp en is gewonnen door Arthur de Winter. Get totale deelnemersveld viel iets tegen, met 348 deelnemers 40 minder dan in 2023.

### Evenementen jeugd

#### NK D

Tijdens het Hemelvaartweekeinde (9 tot en met 11 mei) is het NK voor de jeugd categorie D (tot en met 12 jaar) gespeeld in Rijswijk. Er werd drie dagen lang volop gestreden. In de categorie D-jeugd waren er 52 deelnemers en bij de D-meisjes deden 30 speelsters mee.

Vanwege andere plannen van de eigenaar van het gebouw, zal de organisatie (HSB) in 2025 wel moeten verhuizen naar een andere locatie, maar dat zal vast wel lukken.

#### Nationale Pupillendag

Voor de 3e maal op rij vond de Nationale Pupillendag plaats in Spijkenisse. Op deze dag, zaterdag 22 juni, streden 120 meest talentvolle jeugdschakers en schaaksters in de leeftijdscategorieën tot en met 7, 8 en 9 jaar om de Nederlandse Schaaktitels.

We danken Schaakvereniging Spijkenisse voor de organisatie voor de afgelopen drie edities. De locatie was geweldig met ook alle leuke extra activiteiten voor de kinderen. Voor volgend jaar zoeken we nog een nieuwe locatie. Geïnteresseerde instanties kunnen zich melden bij het bondsbureau.

#### ONJK in Velp

Van 2 tot en met 8 augustus is in Velp het 47e Open Nederlands Jeugd Kampioenschap (ONJK) gehouden. Er is gespeeld in acht leeftijdscategorieën, van de groep A (voor spelers t/m 18 jaar) tot en met de groep H (t/m 7 jaar). Het toernooi startte op 2 augustus met 170 deelnemers aansluitend aan het Open NK voor de volwassenen dat een dag eerder op dezelfde locatie was afgesloten, sporthal De Dumpel in Velp. De organisatoren, deelnemers en begeleiders kunnen terugzien op een hele leuke en geslaagde schaakweek.

#### NJK's

De eerste kwalificatie NK jeugd ABC is in een record tijd, meer dan een maand voor start op 30 november in Apeldoorn al uitverkocht met 120 deelnemers. Voor de overige drie is de ruimte gelukkig groter.

Er zijn een paar wijzigingen bij de opzet van de kwalificaties doorgevoerd in samenspraak met de regionale jeugdleiders. Zo is de C-Jeugd groep toegevoegd, parallel aan de regionale kwalificaties. Dat verklaart voor een deel de enorme animo op de eerste kwalificatie. De andere is dat het aantal leden fors is gegroeid in deze leeftijdscategorieën. Het NJSK is komend jaar in Helmond.

## Marketing en Communicatie

### 1. Inleiding en Verantwoordelijkheden

Sinds 1 september 2024 is Nathalie van der Lende verantwoordelijk voor de marketing- en communicatieactiviteiten binnen de KNSB. De taken omvatten het ontwikkelen en uitvoeren van communicatiestrategieën, het beheer van online en offline kanalen, en het ondersteunen van evenementen en initiatieven. Ook de marketing rondom TeamNL valt onder haar verantwoordelijkheid.

### 2. Activiteiten tot nu toe

#### • Social Media en Content Marketing

De aanwezigheid op social media, met name Facebook en Instagram, is geoptimaliseerd om zowel bestaande als nieuwe doelgroepen te bereiken. Regelmatige updates over schaaknieuws, evenementen en inspirerende content worden gepost, samen met winacties om interactie te stimuleren. Een contentkalender zorgt voor consistentie in de berichten.

#### • E-mailmarketing

Maandelijks worden algemene nieuwsbrieven verzonden, evenals clubniewsbrieven om de maand. Gerichte e-mailcampagnes worden ingezet voor werving en het betrekken van doelgroepen zoals clubs, trainers, scheidsrechters en jeugdspelers bij evenementen en initiatieven.

#### • Campagnes

De campagnes Schaak-Off, Schaak-Off Challengers en School Chess4All worden in samenwerking met Techonomy uitgevoerd. Het NK E-Chess wordt volledig door de KNSB verzorgd, met gerichte marketingcampagnes op basis van doelgroepanalyses en rapportages.

### 3. Evenementen en PR-activiteiten

Er ligt een sterke focus op de marketing en PR rondom grotere evenementen zoals het NK Schaken, de Olympiade en Schoolschaak. Voor het NK Schaken 2025 wordt een PR-strategie opgezet, inclusief digitale campagnes en mogelijke samenwerkingen met partners en sponsors.

### 4. Marketingprojecten in de Toekomst

#### • School Chess4All (NK Voortgezet Onderwijs)

In samenwerking met Techonomy wordt gewerkt aan het vergroten van de deelname aan School Chess4All, ondersteund door gerichte wervingscampagnes en direct contact met scholen en onderwijsinstellingen. Tevens is een onderzoek met DUO gestart om het aantal schakers in het onderwijs te achterhalen en gericht te targeten.

- **Toekomstige Evenementen en Activiteiten**

De focus ligt op het verder ontwikkelen van het communicatieplan voor 2025, inclusief de belangrijkste evenementen en optimalisatie van de websites. Ook wordt meer gebruik gemaakt van LinkedIn voor social media.

### ***Samenvatting en Toekomstige Plannen***

*De afgelopen maanden zijn gericht op het versterken van de digitale zichtbaarheid van de KNSB, met gerichte campagnes rondom evenementen zoals de Olympiade, het NK Schaken, Schaak-Off en School Chess4All. De komende periode zal in het teken staan van het verder professionaliseren van de communicatie- en marketingactiviteiten, waaronder de ontwikkeling van een eigen huisstijl.*

## **Internationale zaken**

Van 18 t/m 22 september vond het FIDE-congres plaats in Boedapest. Als internationaal vertegenwoordiger van de KNSB was Vincent Geeraets aanwezig. Het meest in het oog springende agendapunt op de General Assembly van de FIDE was het voorstel van de Kirgizische bond om de sancties tegen Rusland en Wit-Rusland op te heffen. Uiteindelijk koos de vergadering in meerderheid voor een compromisvoorstel: sancties laten bestaan, maar in overleg met het IOC bekijken of voor kwetsbare groepen (kinderen & gehandicapten) de sancties iets kunnen worden verlicht. Dat laatste alleen als het IOC ermee instemt.

Tijdens de General Assembly is ten slotte een flink aantal awards uitgereikt. Daarbij zijn ook Nederlanders voor hun verdienste voor het schaken geëerd. Zo was er een award voor Herman Hamers. Geurt Gijssen ontving een van de acht President Awards voor een significante bijdrage aan de ontwikkeling van het schaken.

# Voorstel

## Vergaderschema 2025



Aan:	Bondsraad
Van:	AB
Onderwerp:	Vergaderschema 2025
Doel:	Ter informatie
Datum:	30 oktober 2024
Postnummer:	24-20453
cc.	BB

## Vergaderschema 2025

	<u>vrijdag 23 mei verzending stukken Bondsraad</u>
zaterdag 14 juni	Bondsraad (besluitvormend jaarrekening/jaarverslag), benoeming Ledenraadsleden
zaterdag 6 september	Ledenraad (beeld- en opinievormend over beleid)
	<u>vrijdag 7 november verzending stukken Ledenraad</u>
zaterdag 29 november	Ledenraad (besluitvormend begroting/jaarplan)

