



Koninklijke Nederlandse Schaakbond

Jaarbericht 2024

6 mei 2025
25/20151



**NEDERLANDSE
LOTERIJ**

Inhoudsopgave

Jaarbericht 2024.....	1
A Bestuursverslag	3
Voorwoord	4
A1 Algemene gegevens	5
A1.1 Formele gegevens	5
A1.2 Bestuur en directie.....	5
A1.3 Doelstelling	5
A1.4 Verslag activiteiten 2024.....	5
A1.5 Analyse behaalde resultaat en opbrengsten	7
A1.6 Treasurybeleid	7
A1.7 Vooruitzichten.....	7
A1.8 Belangrijkste risico's en onzekerheden met het beleid	8
A2 Samenvatting begroting 2025.....	9
B Jaarrekening	10
B1 Balans	11
B2 Staat van baten en lasten.....	12
B3 Grondslagen	13
B3.1 Algemene grondslagen.....	13
B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	13
B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.....	14
B4 Toelichting op de balans per 31 december 2024.....	15
B4.1 Toelichting op de activa	15
B4.2 Toelichting op de passiva	16
B4.3 Niet uit de balans blijvende verplichtingen	18
B5 Toelichting op de staat van baten en lasten	19
B5.1 Toelichting op de baten	19
B5.2 Toelichting op de lasten	21
B6 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum.....	23
B7 Ondertekening jaarrekening	24
Bestuur	24

A Bestuursverslag

Voorwoord

Voor u ligt het jaarbericht van Koninklijke Nederlandse Schaakbond over het boekjaar 2024.

Het schaakjaar 2024 is een mooi vervolg geworden op het geweldige jubileumjaar 2023! De KNSB competitie draait enorm goed en het NK schaken 2024 met de nodige nevenevenementen eromheen was een absoluut succes. De verhuizing naar de Weerelt van Sport in Utrecht heeft in 2024 verder zijn vruchten afgeworpen, er zijn verdere samenwerkingsrelaties gelegd met andere bonden en het organiseren van vergaderingen en het ontvangen van gasten verloopt op locatie in Utrecht een stuk gemakkelijker. Mooi is het daarnaast dat zowel in het bestuur als bij het bondsbureau de nodige personele versterkingen welkom zijn geheten, waardoor er een toekomstvaste organisatie 'staat'! Een belangrijke mijlpaal uit het meerjarenbeleidsplan die in 2024 is gerealiseerd is het door de Bondsraad genomen besluit om een ledenraad in te stellen. Groot compliment voor het bondsbureau en alle betrokken partijen (speciaal ook alle vrijwilligers!) die alle schaakactiviteiten in 2024 mede mogelijk hebben gemaakt.

Het resultaat over 2024 (EUR 35.695 positief) is EUR 16.195 hoger dan de begroting (EUR 19.500 positief). De belangrijkste posten die aan dit verschil ten grondslag liggen zijn:

Contributie inkomsten:	EUR 15.000	hoger dan begroot
Kadervorming kosten*:	EUR 20.000	lager dan begroot
Talentontwikkeling kosten*:	EUR 10.000	lager dan begroot
Extra VWS jeugdolympiade subsidie*:	EUR 24.000	hoger dan begroot
<i>Subtotaal grootste meevallers:</i>	<i>EUR 69.000</i>	

Personeelslasten:	EUR 25.000	hoger dan begroot
Accountantskosten:	EUR 10.000	hoger dan begroot
NK schaken kosten*:	EUR 15.000	hoger dan begroot
<i>Subtotaal grootste tegenvallers:</i>	<i>EUR 50.000</i>	

Saldo overige meevallers -/- tegenvallers -EUR 2.805

TOTAAL RESULTAAT 2024 EUR 16.195 **hoger dan begroot**

**Het betreft hier de gerealiseerde gesaldeerde afwijking van opbrengsten minus kosten t.o.v. de begroting*

Financieel terugkijkend op 2024 kan gesteld worden dat het resultaat in lijn ligt met de begroting. Echt positieve meevallers zijn de hogere contributie inkomsten (EUR 15.000) en de extra VWS subsidie die in 2024 is ontvangen voor de in 2023 georganiseerde jeugdolympiade (EUR 24.000). Door de start van twee nieuwe medewerkers op opleidingen (kadervorming) in de loop van 2024 zijn deze activiteiten financieel (EUR 20.000) achtergebleven bij het begrotingsdoel. Met de personele versterkingen is de verwachting dat de begrotingsambities in 2025 wel gehaald gaan worden. De personeelslasten en accountantskosten (voorbereiding jaarwerk) zijn in 2024 hoger (EUR 35.000) uitgevallen door de inzet van tijdelijk duurder externe krachten op een aantal van de open vacatures binnen het bondsbureau en hogere woon-werk reiskosten. Het NK was in 2024 duurder (EUR 15.000) door onder meer nevenevenementen dan vooraf gepland rond het NK en een promotiefilm ten behoeve van het NK. Met het gerealiseerde financiële resultaat van 2024 is en blijft de schaakbond een gezonde sportbond.

Namens het bestuur,

Ivar Heine
Penningmeester

A1 Algemene gegevens

A1.1 Formele gegevens

De Koninklijke Nederlandse Schaakbond, kortweg KNSB, is een vereniging die gevestigd is in Utrecht. De KNSB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 40530765.

A1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de KNSB had ultimo 2024 de volgende samenstelling:

Naam	Functie	Datum toetreding	Einddatum 1 ^e termijn	Einddatum 2 ^e termijn	Einddatum 3 ^e termijn
Dirk Hoogland	Voorzitter	27-06-2020	Voorjaar 2023	Voorjaar 2026	Voorjaar 2029
Johan Knuvers	Secretaris	10-12-2022	Najaar 2025	Najaar 2028	Najaar 2031
Ivar Heine	Penningmeester	07-12-2019	Najaar 2022	Najaar 2025	Najaar 2028
Marcel Peek	Lid	11-12-2021	Najaar 2024	Najaar 2027	Najaar 2030
Nischa Jansen – Janssen	Lid	30-11-2024	Najaar 2027	Najaar 2030	Najaar 2033
Peter Scheeren	Lid	30-11-2024	Najaar 2027	Najaar 2030	Najaar 2033
Frank Tijdeman	Lid	30-11-2024	Najaar 2027	Najaar 2030	Najaar 2033

De bestuursfuncties van de KNSB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet.

Directeur van de KNSB is Dharma Tjiam.

A1.3 Doelstelling

In art. 3.1 van de statuten is de doelstelling geformuleerd: De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.

A1.4 Verslag activiteiten 2024

Reguliere activiteiten

Na het bijzondere jaar 2023, met de uitgebreide viering van ons 150-jarig jubileum en de verhuizing van het bondsbureau naar Utrecht, hebben we ons in 2024 weer vol kunnen concentreren op alle reguliere werkzaamheden. Belangrijke nieuwe ontwikkelingen: Bij de landelijke competitie is het competitiegebouw door eenmalige versterkte degradatie weer in balans gekomen. Daardoor zijn in de laagste klassen de reisafstanden substantieel kleiner. Verder hebben we de maandelijkse rapid- en snelschaakratings geïntroduceerd (waarbij de jeugdrating in de rapidrating is opgegaan), waar inmiddels al druk gebruik van is gemaakt.

Binnen de KNSB als organisatie waren er ook de nodige ontwikkelingen. Binnen het bestuur waren er 3 vacatures, die eind 2024 zijn ingevuld. Op het bondsbureau waren er bij de start van het jaar eveneens 3 vacatures. Die zijn in de loop van 2024 ingevuld. Bij een vierde vacature, die in de zomer van 2024 is ontstaan, zal in het voorjaar 2025 een nieuwe medewerker starten.

Het NK Schaken Algemeen en Vrouwen was opnieuw in stadion De Galgenwaard in Utrecht, met Max Warmerdam en Maaike Keetman als kampioenen. Dankzij inzet van veel vrijwilligers van de

schaakclubs uit Utrecht en omgeving en van de SGS was er dagelijks een nevenevenement, met als hoogtepunten een Grand Prix toernooi met 200 deelnemers en het NK snelschaak voor clubteams met 60 teams (250 deelnemers). Alle nationale jeugd- en schoolschaakkampioenschappen en de jeugdclubcompetitie werden weer met veel enthousiasme georganiseerd op verschillende plekken in het land. Zelf organiseerden we weer de online kampioenschappen, waaronder het NK E-Chess.

Bij opleidingen zijn in 2024 twee nieuwe medewerkers gestart. Mede door inwerktijd was er in 2024 minder activiteit op dit terrein, maar de basis is wel gelegd om in de komende jaren veel prioriteit te geven aan de vernieuwing van de opleidingen en aan het opleiden van meer trainers en scheidsrechters.

Op het gebied van topschaak en talentontwikkeling was 2024 een belangrijk jaar, omdat de NOC*NSF subsidies voor de periode 2025-2028 verdeeld zouden worden. Onze aanvraag was succesvol: de KNSB kreeg het volledige aangevraagde bedrag toegekend.

Verhuizing bondsbureau

Na de verhuizing in november 2023 is het bondsbureau inmiddels goed ingeburgerd in De Weerelt van Sport. Het is een locatie met zeer goede faciliteiten (bedrijfsrestaurant, veel vergaderzalen) en het is gemakkelijk om informatie uit te wisselen met andere bonden of hulp te vragen. Het scheelt ook dat we verschillende zaken niet meer zelf hoeven te regelen.

Voortgang Meerjarenbeleidsplan

Het belangrijkste resultaat het afgelopen jaar van de speerpunten uit het MJB 2022-2025 was de modernisering van de organisatiestructuur van de KNSB: het besluit van de Bondsraad om een Ledenraad in te stellen. De voorbereiding van de omvorming van Bondsraad naar Ledenraad is in volle gang en zal in juni 2025 worden voltooid. Verder hebben we met het invullen van de vacature op het terrein van marketing en communicatie (die de afgelopen jaren grotendeels extern was belegd) de basis gelegd om op verschillende andere speerpunten (externe communicatie, websites) stappen te zetten.

Een zorgpunt is het papieren blad Schaken.nl. Ondanks verschillende promotieacties is het aantal abonnees ruim lager dan verwacht. Ook de losse verkoop in boekhandels en kiosken valt tegen, en daardoor is het ook lastig om advertentieruimte in het blad te verkopen. Per saldo zijn de kosten voor het blad veel hoger dan vooraf ingeschat, en er is te weinig uitzicht dat dit substantieel beter gaat worden. De Bondsraad heeft eind 2024 daarom besloten dat Schaken.nl in de huidige vorm niet door kan gaan. We zijn op dit moment bezig om alternatieven uit te werken.

Ontwikkeling ledenaantal

Het aantal leden is in 2024 opnieuw gestegen, al is de stijging een stuk lager dan in 2023 (1% i.p.v. 10%). Op 31 december 2024 had de KNSB een kleine 18.700 leden, waarvan 90% via verenigingen. Opvallend is een groter verloop met name bij de jeugd, met veel meer nieuwe leden maar ook veel afmeldingen. We gaan in 2025 starten om mensen die hun lidmaatschap opzeggen, een korte enquête te sturen. Dat gaat verenigingen en de KNSB meer houvast geven wat er gedaan moet worden om mensen langer als lid vast te houden.

A1.5 Analyse behaalde resultaat en opbrengsten

Het resultaat over 2024 is € 35.695 positief en daarmee € 16.195 hoger dan het begrote resultaat (€ 19.500 positief). Na het 150-jarig jubileum in 2023, dat we uitgebreid hebben gevierd en wat ook heeft geleid tot een negatief resultaat, was het doel voor 2024 om een licht positief resultaat te halen en dat is goed gelukt. Het verschil tussen begroting en realisatie wordt deels veroorzaakt door hogere contributie-inkomsten (€ 15.000) en een extra, achteraf toegekende subsidie van het ministerie van VWS voor de jeugdolympiade uit 2023 (per saldo € 24.000). Daarnaast zijn er door vacatures die pas in de loop van 2024 zijn ingevuld minder activiteiten uitgevoerd op het terrein van kadervorming (€ 20.000 lagere kosten).

Er waren ook enkele tegenvallers. Het NK Schaken viel per saldo € 15.000 duurder uit, onder meer door meer nevenevenementen en een promotiefilm voor het NK 2025. Er waren ook hogere personeelslasten (€ 25.000) omdat werkzaamheden tot de invulling van de vacatures door duurdere externe krachten zijn verricht. Ook de hogere accountantskosten (€ 10.000) liggen deels aan extra ondersteunende werkzaamheden. Per 1 mei 2025 zijn alle vacatures ingevuld en de verwachting is dat alle ambities voor 2025 wel gehaald gaan worden.

A1.6 Treasurybeleid

Mede vanwege de verkoop van het pand in Haarlem en de daarmee verwachte groei van de reserves heeft de Bondsraad in 2022 een treasurystatuut vastgesteld. Hiermee zijn kaders geformuleerd op welke wijze met de middelen omgegaan gaat worden.

Het pand is in 2023 verkocht. Op 1 december 2023 vond de overdracht plaats. De extra liquide middelen die dit heeft opgeleverd zijn in de loop van 2024 op spaarrekeningen gezet. In 2025 zal dit verder uitgewerkt worden.

A1.7 Vooruitzichten

Instellen bestemmingsreserve opbrengst pand

In de jaarrekening 2023 is aangegeven dat de opbrengst van het pand (na aftrek van de verhuiskosten en de kosten van de KNSB voor het 150-jarig jubileum een bedrag van bijna € 500.000) wordt toegevoegd aan de algemene reserve. Als onderdeel van de algemene reserve is dit bedrag niet meer apart zichtbaar, waardoor het moeilijker is om te waarborgen dat het bedrag niet gebruikt wordt om structurele uitgaven te dekken. Dit conform het besluit van de Bondsraad van juni 2022. Om die waarborg alsnog in te bouwen, heeft het bestuur besloten om een bestemmingsreserve opbrengst pand te creëren waarin de opbrengst van het pand wordt opgenomen. Een aanvullende subsidie uit 2024 van het ministerie van VWS waarmee het tekort bij de jeugdolympiade deels wordt gedekt, zal hieraan worden toegevoegd. De jeugdolympiade was een van de jubileumactiviteiten.

Volgens hetzelfde besluit van de Bondsraad kunnen incidentele uitgaven met het karakter van een investering (structureel inkomensverhogend en/of kostenverlagend) mogelijk wel ten laste van de verkoopopbrengst worden gebracht. In de begroting 2025 zijn 2 plannen opgenomen die hieraan voldoen: een onderzoek naar de behoeften van niet- gebonden schakers, met als doel betaald aanbod voor hen te ontwikkelen, en een extra impuls voor vernieuwing van de trainersopleidingen, zodat er meer en betere trainers komen.

Blad Schaken.nl

Het aantal abonnees van het blad Schaken.nl onder de leden van de KNSB ligt substantieel lager dan ingeschat. Verschillende promotiecampagnes, gericht op zowel clubs als op (nieuwe) leden, hebben te weinig resultaat opgeleverd. Effect is dat de kosten voor de KNSB om het blad in stand te houden, jaarlijks veel hoger zijn dan in de business case is begroot. Om die reden heeft de Bondsraad in november 2024 besloten om na 2025 te stoppen met het blad in de huidige vorm. In 2025 zullen alternatieven worden uitgewerkt.

Nieuw meerjarenbeleid

Het huidige Meerjarenbeleidsplan loopt tot en met 2025. Op dit moment wordt gewerkt aan de uitwerking van een nieuw Meerjarenbeleidsplan (MJBP) voor de periode 2026-2029. Bij het MJBP 2026-2029 zal ook een financiële uitwerking komen.

A1.8 Belangrijkste risico's en onzekerheden met het beleid

De KNSB is terdege bewust van eventuele risico's en onzekerheid. Bestuur en directie bespreken jaarlijks de risico's en indien nodig wordt hier beleid voor opgesteld. Een deel van de risico's die spelen binnen de KNSB is door verzekeringen afgedekt.

A2 Samenvatting begroting 2025

Overzicht baten

	B2025
Contributie	758.000
Subsidie	384.000
Opbrengsten activiteiten	202.500
Overige baten	18.000
Sponsoring	25.000
Totaal	1.387.500

Overzicht lasten

Bedrijfsvoering	B2025
Activiteiten	670.500
Personeelslasten	618.000
Organisatielasten	95.000
Afschrijvingen	19.000
Overige lasten	2.000
Totaal	1.404.500

Resultaat

	B2025
Baten totaal	1.387.500
Lasten totaal (-/-)	1.404.500
Saldo operationele activiteiten	-17.000
Financiële baten en lasten	0
Baten en lasten voorgaande jaren	0
Saldo going concern staat van baten en lasten	-17.000
Resultaatbestemming	
Dotatie reserve opbrengst pand	0
Onttrekking reserve opbrengst pand	-25.000
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000
Mutatie algemene reserve	10.000
	-17.000

Voor 2025 is (na resultaatbestemming) een resultaat van € 10.000 positief begroot.

B Jaarrekening

B1 Balans

Balans per 31 december 2024 (na resultaatbestemming).

Activa

	31 december 2024	31 december 2023
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	36.304	52.244
Materiële vaste activa	15.563	18.418
<i>Subtotaal vaste activa</i>	51.867	70.662
Vlottende activa		
Vorraden	0	2.275
Debiteuren	6.374	21.663
Overlopende activa	44.064	70.999
Liquide middelen	1.146.454	1.080.344
<i>Subtotaal vlottende activa</i>	1.196.892	1.175.281
Totaal activa	1.248.759	1.245.943

Passiva

	31 december 2024	31 december 2023
Vrij besteedbaar eigen vermogen		
Algemene reserve	81.229	929.534
Bestemmingsreserves	884.000	0
<i>Subtotaal vrij besteedbaar eigen vermogen</i>	965.229	929.534
Vastgelegd eigen vermogen		
Bestemmingsfonds	51.848	51.848
<i>Subtotaal vastgelegd eigen vermogen</i>	51.848	51.848
Vorzieningen	0	0
Schulden op korte termijn		
Loonverplichtingen	69.139	62.554
Crediteuren	64.162	97.785
Overige schulden en nog te betalen kosten	53.381	73.588
Vooruit ontvangen bedragen	45.000	30.634
<i>Subtotaal schulden op korte termijn</i>	231.682	264.561
Totaal passiva	1.248.759	1.245.943

B2 Staat van baten en lasten

Overzicht baten

	R2024	B2024	R2023
Contributie	729.909	715.000	643.063
Subsidie	351.396	359.000	333.038
Opbrengsten activiteiten	230.244	230.500	807.725
Overige baten	11.417	23.000	8.257
Sponsoring	23.565	25.000	16.065
Totaal	1.346.531	1.352.500	1.808.148

Overige bedrijfsopbrengsten

	R2024	B2024	R2023
Boekwinst pand	0	0	712.500
Baten jubileum	0	0	78.605
Totaal	0	0	791.105

Overzicht lasten

Bedrijfsvoering	R2024	B2024	R2023
Activiteiten	573.270	623.500	1.268.391
Personeelslasten	617.804	593.000	498.885
Organisatielasten	96.714	88.000	94.557
Afschrijvingen	28.220	26.500	32.236
Overige lasten	-424	2.000	231.975
Totaal	1.315.584	1.333.000	2.126.044

Resultaat

	R2024	B2024	R2023
Baten totaal	1.346.531	1.352.500	2.599.253
Lasten totaal (-/-)	1.315.584	1.333.000	2.126.044
Saldo operationele activiteiten	30.947	19.500	473.209
Financiële baten en lasten	-4.748	0	-1.453
Baten en lasten voorgaande jaren	0	0	0
Saldo staat van baten en lasten	35.695	19.500	474.662
Resultaatbestemming			
Onttrekking bestemmingsreserve 150-jarig jubileum	0	0	-14.236
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	0	2.000	0
Mutatie bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	524.000	0	0
Mutatie continuïteitsreserve	360.000	0	0
Mutatie algemene reserve	-848.305	21.500	488.898
	35.695	19.500	474.662

B3 Grondslagen

B3.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gebruikte valuta is de euro. Alle bedragen zijn in euro's.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

(Im)materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele bodemwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming tot aan het moment van buitengebruikstelling.

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- IT hardware: 20%
- Overige installaties: 10%
- IT software (waaronder OLA): 20%
- Inventaris en kantoormachines: 20%
- Schaakmateriaal voor verhuur: 10%

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-

inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur en maken deel uit van het "vrij besteedbaar eigen vermogen".

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden geormerkt door derden en maken deel uit van het "vastgelegde eigen vermogen". In verband hiermee mag het bestuur het fonds alleen inzetten voor het door derden aangewezen doel.

Voorzieningen

Pensioenregelingen personeel

De pensioenregeling van KNSB kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Het pensioen is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW), waardoor geen inzicht bestaat in een eventueel tekort of overschot van het fonds welke zijn toe te rekenen aan KNSB. Voor het pensioenfonds is een Herstelplan van kracht. Het pensioen is derhalve door KNSB verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Volgens deze regeling wordt de bijdrage aan bij de pensioenregeling op basis van de toegezegde bijdragen als last in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarover de bijdragen verschuldigd zijn. KNSB heeft in de omstandigheid van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Onder baten worden verstaan de in het verslagjaar aan derden (exclusief omzetbelasting) in rekening gebrachte of door derden toegekende bedragen voor contributiegelden, bijdragen, sponsorgelden, rentebaten en subsidiegelden.

Subsidies

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, waarin de opbrengsten zijn gedeerd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Toewijzing van kosten aan beleidsterreinen

Direct aanwijsbare kosten worden direct ten laste van het betreffende beleidsterrein gebracht.

B4 Toelichting op de balans per 31 december 2024

B4.1 Toelichting op de activa

Immateriële vaste activa

	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	52.244	58.187
Investeringsen	7.188	22.220
Desinvesteringen	0	0
Subtotaal	59.432	80.407
Afschrijvingen	23.128	28.163
Boekwaarde per 31 december	36.304	52.244

Materiële vaste activa

	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	18.418	234.956
Investeringsen	2.237	12.535
Desinvesteringen	0	-225.000
Subtotaal	20.655	22.491
Afschrijvingen	5.092	4.073
Boekwaarde per 31 december	15.563	18.418

Voorraden

	31 december 2024	31 december 2023
Vorraad boeken	0	2.275
Totaal	0	2.275

Debiteuren

	31 december 2024	31 december 2023
Te vorderen	6.374	21.663
Af: voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Totaal	6.374	21.663

Overlopende activa

	31 december 2024	31 december 2023
Overige vorderingen	35.131	55.645
Vooruitbetaalde kosten	8.933	2.028
Omzetbelasting	0	13.326
Totaal	44.064	70.999

Liquide middelen

	31 december 2024	31 december 2023
Kas	0	0
Rekening-courant	381.617	877.346
Spaarrekening	764.395	202.943
Kruisposten Mollie	442	55
Totaal	1.146.454	1.080.344

B4.2 Toelichting op de passiva

Algemene reserve

	2024	2023
Saldo per 1 januari	929.534	440.636
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	-848.305	488.898
Saldo per 31 december	81.229	929.534

De mutatie vanuit de staat van baten en lasten is het saldo van het resultaat over 2024 (€ 35.695 positief), het instellen van een bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling (dit betreft de opbrengst van het pand; € 524.000) en het instellen van een continuïteitsreserve (€ 360.000).

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve 150-Jarig jubileum	2024	2023
Saldo per 1 januari	0	14.236
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	-14.236
Saldo per 31 december	0	0

Bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	2024	2023
Saldo per 1 januari	0	0
Dotatie	524.000	0
Onttrekking	0	0
Saldo per 31 december	524.000	0

Conform het besluit van de Bondsraad van juni 2022 heeft het bestuur besloten om een bestemmingsreserve te creëren waarin de opbrengst van het pand wordt opgenomen. Gelet op de strekking van dit besluit, namelijk dat de opbrengst voor eenmalige uitgaven met het karakter van een investering is bedoeld en niet voor dekking van structurele uitgaven, heeft deze bestemmingsreserve de titel 'opleiding en organisatieontwikkeling' gekregen. Een aanvullende subsidie uit 2024 van het ministerie van VWS waarmee het tekort bij de jeugdolympiade deels wordt gedekt, is hieraan toegevoegd. De jeugdolympiade was een van de jubileumactiviteiten.

Continuïteitsreserve	2024	2023
Saldo per 1 januari	0	0
Dotatie	360.000	0
Onttrekking	0	0
Saldo per 31 december	360.000	0

Het bestuur van de KNSB heeft besloten om een continuïteitsreserve in te stellen. Deze reserve kan worden ingezet in het geval de KNSB in financiële moeilijkheden geraakt.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Groen-stichting	2024	2023
Saldo per 1 januari	51.848	51.848
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	0	0
Saldo per 31 december	51.848	51.848

Loonverplichtingen

	31 december 2024	31 december 2023
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	15.213	14.363
Pensioenpremies	11.729	10.024
Reservering vakantietoelage en vakantiedagen, incl. werkgeverslasten	42.197	38.167
Totaal	69.139	62.554

Crediteuren

	31 december 2024	31 december 2023
Crediteuren	64.162	97.785
Totaal	64.162	97.785

Overige schulden en nog te betalen kosten

	31 december 2024	31 december 2023
Accountants- en administratiekosten	11.000	21.500
Omzetbelasting	22.086	0
Overige te betalen kosten	20.295	52.088
Totaal	53.381	73.588

Vooruit ontvangen bedragen

	31 december 2024	31 december 2023
Overige vooruit ontvangen bedragen	45.000	30.634
Totaal	45.000	30.634

De vooruit ontvangen bedragen betreft een NOC*NSF subsidie Versterken Sportbonden, waarvan een bedrag van € 45.000 wordt doorgeschoven naar 2025. Het betreft een geormerkte subsidie dat alleen aan de volgende zaken mag worden besteed:

- Uitbreiding personele capaciteit voor versterking ondersteuning verenigingen, met als doel hen te stimuleren zich aan te sluiten bij lokale sportakkoorden.
- Verbetering van de opleidingen voor trainers en scheidsrechters.
- Werken aan een veilige en integere sportcultuur, met name door te stimuleren dat verenigingen gebruik maken van de regeling voor een gratis VOG voor vrijwilligers.

B4.3 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Contract/categorie	Einddatum verplichting	Verplichting in:	
		2024	2025
Huur werkplekken in De Weerelt van Sport	31 december 2027	26.000	28.000
Uitgifte blad Schaken.nl	31 december 2025	73.000	84.000
Totaal		99.000	112.000

De huur van de werkplekken (incl. servicekosten) in De Weerelt van Sport bedroeg in 2024, € 25.734. Het contract voor de KNSB ging in op 1 oktober 2023. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd met de CPI-index, waarbij de KNSB de afspraak heeft gemaakt dat de indexatie in 2024 en 2025 maximaal 8% is, ook als de CPI-index een hoger percentage geeft.

De KNSB geeft het blad Schaken.nl uit in samenwerking met Golazo (voorheen Arko Sports Media). Vastgelegd is dat de KNSB en Golazo Media jaarlijks afspraken maken over de vergoeding die de KNSB betaalt. Uitgangspunt is dat de vergoeding wordt gebaseerd op de actuele prijzen (zoals vergoedingen voor het schrijven van artikelen en foto's, druk- en verzendkosten).

B5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Basis is de cijfermatige toelichting. De belangrijkste onder- of overschrijdingen ten opzichte van de begroting worden ook tekstueel toegelicht.

B5.1 Toelichting op de baten

Contributies

	R2024	B2024	R2023
Clubleden en leden bijzondere bonden	712.888	700.000	627.176
Individuele leden	17.021	15.000	15.887
Totaal	729.909	715.000	643.063

De ledengroei in 2023 heeft zich in 2024 doorgezet, al was de groei per saldo lager dan vorig jaar. Verder valt op dat de schommelingen in het ledenbestand groter zijn geworden: gedurende het jaar ligt zowel het aantal aanmeldingen als het aantal afmeldingen veel hoger. Door deze 2 factoren waren de contributie-inkomsten € 15.000 hoger dan begroot.

Subsidies NOC*NSF

		R2024	B2024	R2023
Subsidie algemeen		172.642	174.000	179.162
Subsidie topschaak	Topschaak	124.854	118.000	115.719
	Talentontwikkeling	34.743	28.000	28.000
Subsidie versterken sportbonden		19.157	39.000	10.157
Totaal		351.396	359.000	333.038

Voor 2023-2025 heeft NOC*NSF een incidentele subsidie Versterken Sportbonden verstrekt. Deze subsidie is mogelijk gemaakt door tijdelijke extra middelen vanuit de Rijksoverheid. De KNSB dient deze subsidie te besteden aan extra personele inzet voor de ondersteuning van verenigingen, de verbetering van de opleidingen en aan het stimuleren dat verenigingen gebruik gaan maken van de gratis VOG-regeling voor vrijwilligers. Vanwege vacatures die eerst ingevuld moesten worden, zijn hiervoor in 2024 minder werkzaamheden uitgevoerd dan gepland. Om die reden wordt een deel van de toegekende subsidie (€ 45.000) doorgeschoven naar 2025.

Opbrengsten activiteiten

	R2024	B2024	R2023
Schoolschaak	32.508	33.000	48.559
Breedteschaak	8.245	22.000	17.006
Communicatie en algemene dienstverlening	24.175	37.000	22.759
Kadervorming	10.530	24.000	20.959
Competitie en rating	44.742	42.500	38.418
Topschaak	195	3.000	520
Talentontwikkeling	53.176	58.000	45.334
Evenementen	12.654	11.000	11.161
Marketing en communicatie	0	0	0
Jeugdolympiade	44.019	0	603.009
Totaal	230.244	230.500	807.725

- **Breedteschaak:** De baten (en de lasten) liggen lager dan begroot. Dat wordt vooral veroorzaakt doordat de tweede cyclus van de beginnerslessen in samenwerking met NederlandSchaakt (start was in 2023) in 2024 geen doorgang heeft gevonden.
- **Communicatie en algemene dienstverlening:** De lagere baten op dit terrein worden grotendeels veroorzaakt doordat het aantal abonnees van Schaken.nl in 2024 veel minder is gegroeid dan geraamd. Verder is de ontwikkeling van clubwebsites, waarvan de jaarlijkse kosten door de deelnemende clubs zelf moeten worden bekostigd, niet in 2024 maar pas begin 2025 gestart.
- **Kadervorming:** De baten (en de lasten) waren lager doordat de personele capaciteit pas medio 2024 volledig was ingevuld. In het najaar van 2024 is nog wel een gedeeltelijke inhaalslag gemaakt met het organiseren van opleidingen, maar dat compenseerde niet volledig voor het kleine aantal opleidingen in de eerste helft van het jaar.
- **Talentontwikkeling:** Het saldo van baten en lasten bij talentontwikkeling is 10.000 positiever dan begroot. Dit is een optelsom van verschillende kleine meevallers, zoals hogere betaalde eigen bijdragen bij uitzendingen (+ € 3.000).
- **Jeugdolympiade:** Het ministerie van VWS heeft in 2024 een aanvullende subsidie toegekend waarmee een deel van het tekort op de jeugdolympiade, die de KNSB in 2023 heeft georganiseerd, kan worden gedekt.

Overige baten

	R2024	B2024	R2023
Overige opbrengsten	11.417	23.000	8.257
Totaal	11.417	23.000	8.257

Sponsoring

	R2024	B2024	R2023
TeamNL	23.565	25.000	16.065
Sponsoring algemeen	0	PM	0
Sponsoring NK Schaken	0	PM	0
Sponsoring 150-jarig jubileum	0	0	0
Totaal	23.565	25.000	16.065

Overige bedrijfsopbrengsten

	R2024	B2024	R2023
Boekwinst pand	0	0	712.500
Baten jubileum	0	0	78.605
Totaal	0	0	791.105

B5.2 Toelichting op de lasten

1. Lasten activiteiten

	R2024	B2024	R2023
Schoolschaak	31.991	36.500	51.754
Breedteschaak	18.051	34.000	28.644
Communicatie en algemene dienstverlening	103.071	118.000	106.552
Kadervorming	13.417	47.000	43.048
Competitie en rating	35.926	33.000	37.653
Topschaak	137.383	146.000	140.573
Talentontwikkeling	95.175	109.000	92.150
Evenementen	102.803	86.000	80.567
Marketing en communicatie	14.889	14.000	11.712
Jeugdolympiade	20.564	0	675.737
Totaal	573.270	623.500	1.268.391

- **Breedteschaak:** De lasten (en de baten) liggen lager dan begroot. Dat wordt vooral veroorzaakt doordat de tweede cyclus van de beginnerslessen in samenwerking met NederlandSchaakt (start was in 2023) in 2024 geen doorgang heeft gevonden.
- **Communicatie en algemene dienstverlening:** De lagere lasten worden vooral veroorzaakt doordat de geplande landelijke vrijwilligersdag wegens ontoereikende personele capaciteit niet is doorgegaan.
- **Kadervorming:** De lasten (en de baten) waren lager doordat de personele capaciteit pas medio 2024 volledig was ingevuld. In het najaar van 2024 is nog wel een gedeeltelijke inhaalslag gemaakt met het organiseren van opleidingen, maar dat compenseerde niet volledig voor het kleine aantal opleidingen in de eerste helft van het jaar.
- **Evenementen:** De hogere lasten op dit terrein worden veroorzaakt door hogere kosten voor het NK Schaken. Dat lag deels aan het NK zelf, en deels aan kosten (prijzengeld, zaalhuur, organisatie) van de verschillende nevenevenementen tijdens het NK. Bij een deel van die nevenevenementen waren er overigens ook opbrengsten van inschrijfgelden. Daarnaast zijn er al wat kosten gemaakt voor het NK Schaken 2025, te weten een promofilmpje voor potentiële sponsors.
- **Talentontwikkeling:** Het saldo van baten en lasten bij talentontwikkeling is 10.000 positiever dan begroot. Dit is een optelsom van verschillende kleine meevallers, zoals hogere betaalde eigen bijdragen bij uitzendingen (+ € 3.000).
- **Jeugdolympiade:** Er waren nog wat kosten voor de jeugdolympiade die nog niet in rekening waren gebracht.

2. Personeelslasten

	R2024	B2024	R2023
Salarislasten	437.400	543.000	380.758
Andere personeelslasten	39.455	30.000	25.949
Inhuur t.b.v. organisatie	140.948	20.000	92.178
Totaal	617.804	593.000	498.885

De personeelslasten waren € 25.000 hoger dan begroot. Dat ligt voor een deel aan het saldo van lagere salarislasten (-/- € 105.000) en hogere kosten voor externe inhuur (+ € 120.000). Dat komt doordat verschillende vacatures in de loop van het jaar zijn ingevuld. Daarnaast is in de zomer 2024 door vertrek van een medewerker een nieuwe vacature ontstaan. Er zijn externe krachten ingehuurd waardoor de werkzaamheden van de vacante functies toch konden worden uitgevoerd.

De salarislasten bestaan uit lonen en salarissen ad. € 351.943 (2023: € 303.412), sociale lasten ad € 54.835 (2023: € 48.950) en pensioenlasten ad € 30.622 (2023: € 29.397).

De externe inhuur is afgebouwd na de invulling van de vacatures. Eind 2024 stond de vacature die medio 2024 is ontstaan nog open (per 1 mei 2025 is deze ingevuld). Voor die werkzaamheden was er nog externe ondersteuning. Exclusief vacature was de bezetting op het bondsbureau ultimo 2024, 5,8 fte.

Een andere oorzaak voor de hogere personeelslasten betreft de reiskosten van de medewerkers (zowel woon-werk als dienstreizen). Die zijn € 10.000 hoger dan geraamd.

Organisatielasten

	R2024	B2024	R2023
Huisvestingslasten	28.615	30.000	23.635
Organisatielasten bureau	19.914	19.000	25.149
Overige organisatielasten	48.185	39.000	45.773
Totaal	96.714	88.000	94.557

De hogere overige organisatielasten betreffen vooral hogere kosten van de jaarcontrole. Dat gaat om kosten van externe ondersteuning, deels voor de voorbereiding van de jaarrekening 2023 (die in 2023 nog niet volledig waren meegenomen) en deels voor de voorbereiding van de jaarrekening 2024.

3. Afschrijvingen

	R2024	B2024	R2023
IT-software	23.128	21.000	28.163
IT-hardware	3.486	3.200	3.035
Inventaris	713	1.500	566
Schaakmateriaal	775	800	452
Huurdersinvesteringen	118	0	20
Totaal	28.220	26.500	32.236

4. Overige lasten

	R2024	B2024	R2023
Bankkosten	178	1.000	2.057
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	532	0	1.576
Incidentele last 150 jr jubileum	0	0	184.459
Incidentele last verhuiskosten	0	0	48.305
Overig	-1.134	1.000	-4.422
Totaal	-424	2.000	231.975

B6 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum

Voorstel resultaatbestemming

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2024 sluit met een voordelig saldo van € 35.696. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering terzake is het resultaat als volgt verwerkt in de jaarrekening:

Toevoeging bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	€ 524.000
Toevoeging continuïteitsreserve	€ 360.000
Onttrekking algemene reserve	-/- € 848.304
Totaal	€ 35.696

De resultaatbestemming van het vorige boekjaar 2023 is conform voorstel vastgesteld door de Algemene Vergadering op 8 juni 2024.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het beeld van deze jaarrekening.

B7 Ondertekening jaarrekening

In de bestuursvergadering van 13 mei 2025 heeft het bestuur akkoord gegeven op de jaarrekening 2024 (inclusief de daarin voorgestelde verwerking van het resultaat).

Bestuur

Dirk Hoogland
Voorzitter

Johan Knuvers
Secretaris

Ivar Heine
Penningmeester

Marcel Peek
Lid

Peter Scheeren
Lid

Frank Tijdeman
Lid

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJK richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 21 mei 2025

Coney Assurance B.V.

was getekend

N.C. Kaspers-Broekhuizen MSc RA