

Begroting en jaarplan 2026

25/20526
15 oktober 2025



NETERLANDSE
LOTERIJ

Inhoudsopgave

Voorwoord penningmeester	4
Voorwoord directeur.....	5
Begroting	6
De begroting in een oogopslag.....	7
1 Overzicht opbrengsten	8
2 Overzicht lasten.....	10
Jaarplan	12
3 Jeugd- en Schoolschaak.....	13
4 Breedteschaak	16
5 Algemene dienstverlening.....	19
6 Kadervorming	21
7 Competitie en rating.....	23
8 Topschaak.....	25
9 Talentontwikkeling.....	26
10 Evenementen	27
11 Marketing en communicatie	30
12 Risicoparagraaf	32
13 Meerjarenbegroting 2026-2029.....	33

Voorwoord penningmeester

Bij het schrijven van dit voorwoord zit 2025 er voor een groot deel op. De versterking van de organisatie is in 2025 volledig gerealiseerd en het meerjarenbeleid voor de periode 2026-2029 is opgesteld en ligt ter goedkeuring voor aan de ledenraad in november. Schaken blijft momentum houden, ten opzichte van de peildatum 1 oktober een jaar geleden zien we dit jaar wederom een lichte ledengroei.

Voor het jaar 2025 was vooraf een positief resultaat voorzien op de begroting van € 10.000 positief. De verwachting is dat we uitkomen op een positief resultaat van € 35.500. Dit positieve resultaat wordt mede veroorzaakt door het toetreden van Rabobank tot team NL (€ 15.000 extra inkomsten). Daarnaast is het financiële saldo van meevallers en tegenvallers op de lopende begroting netto positief (€7.500).

Voor u ligt een nagenoeg sluitende begroting 2026 met een klein positief resultaat (€ 7.000). Belangrijk uit te lichten zaken in deze begroting zijn:

- We investeren in 2026 in extra inhuur voor de coördinatie en uitvoering van een aantal thema's uit het MJB 2026-2029 aan de hand van een strakke investeringsbegroting met KPI's. Hiervoor worden voor € 70.000 middelen vrijgemaakt binnen de reguliere begroting en wordt voor € 30.000 beroep gedaan op de bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling.
- De contributie is per 1 oktober 2025 geïndexeerd met 3,3% (Indexcijfer: CPI 2024).
- We ontvangen in 2026 van N*N eenmalig een extra algemene subsidie van € 18.000. Daarnaast ontvangt de KNSB voor de periode 2025-2028 subsidie topsport en talentontwikkeling van N*N.
- Het blad Schaken.nl blijft in 2026 bestaan, maar de financiële afspraken veranderen. Golazo Media wordt volledig financieel verantwoordelijk voor het blad. De KNSB verplicht zich nog steeds tot afname van een aantal exemplaren per editie, maar veel lager dan nu het geval is.

De grootste (financiële) risico's in de begroting zijn:

- Niet volledige uitvoering van het meerjarenbeleidsplan 2026-2029 als gevolg van onvoldoende beschikbare tijd binnen het bondsbureau.
 - *Maatregel:* de al genoemde extra tijdelijke inhuur in combinatie met een strakke investeringsbegroting met KPI's.
- Te grote afhankelijkheid van contributie inkomsten en het risico dat de ledenontwikkeling achterblijft ten opzichte van de begroting
 - *Maatregel:* verzilvering van opbrengsten uit de investeringen in het MJB (KPI's) en het inzetten op de uitbreiding van lidmaatschapsmodellen en sponsoring.

Met de begroting die voor u ligt is en blijft de schaakbond een financieel gezonde sportbond. Op naar een mooi nieuw schaakjaar!

Nijmegen, 17 oktober 2025

Ivar Heine

Voorwoord directeur

In het afgelopen jaar hebben we verder gewerkt aan de versterking van de organisatie. De laatste nog openstaande vacature is in het voorjaar van 2025 ingevuld, waardoor het bureau op volle sterkte zit. Na wat tijd nodig gehad te hebben om in te werken, hebben de nieuwe medewerkers inmiddels hun draai gevonden.

We hebben in 2025 gewerkt aan het meerjarenbeleid voor de periode 2026-2029. Het MJB 2026-2029 staat ter vaststelling geagendeerd voor de Ledenraad van eind november. Een aantal speerpunten die in het beleid komen te staan, wil ik alvast benoemen.

Een van de speerpunten zal het bevorderen van krachtige verenigingen zijn. De schaakverenigingen vormen het hart van de georganiseerde schaakwereld in Nederland. Omdat verenigingen verschillende uitdagingen kunnen hebben, gaan we eerst onderzoeken waar de ondersteuningsvraag zit. In aanvulling daarop blijven we werken aan zowel vernieuwing als vermeerdering van de opleidingen voor trainers en scheidsrechters.

Een ander speerpunt wordt het zorgen voor een veilige, positieve en eerlijke schaaksport. Dat is een aspect waar we met ons allen (iedereen in de schaakwereld) een bijdrage aan kunnen leveren. Dit is een heel wezenlijk punt, want basis is dat iedereen met plezier kan sporten (of je nu plezier haalt uit het spel zelf, het winnen of het sociale aspect).

Een derde speerpunt, en ook belangrijke uitdaging, wordt hoe er structureel en substantieel meer vrouwen en meisjes gaan schaken. In de afgelopen jaren hebben we vooral verkend en onderzocht hoe we deze ontwikkeling in gang kunnen zetten. In het nieuwe meerjarenbeleid willen we een start maken met de uitvoering. Dit in het volle besef dat je een situatie die al vele jaren bestaat, hoogstwaarschijnlijk niet binnen een paar jaar veranderd hebben. Maar elke reis begint met een eerste stap.

Kortom, er is genoeg te doen, maar er ligt een gezonde basis (ook financieel).

Utrecht, 16 oktober 2025

Dharma Tjiam

Begroting

De begroting in een oogopslag

Overzicht opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Contributie	790.000	761.000	758.000	729.909
Subsidie	397.000	400.000	384.000	351.396
Opbrengsten activiteiten	196.500	194.500	202.500	230.244
Overige opbrengsten	8.000	8.000	8.000	11.417
Sponsoring	39.000	39.000	25.000	23.565
Totaal	1.430.500	1.402.500	1.377.500	1.346.531

Overzicht lasten

Bedrijfsvoering	B2026	P2025	B2025	R2024
Activiteiten	588.000	654.000	670.500	573.270
Personeelslasten	751.500	606.500	618.000	617.804
Organisatielasten	105.000	99.500	95.000	96.714
Afschrijvingen	19.000	20.000	19.000	28.220
Overige lasten	2.000	2.000	2.000	-424
Totaal	1.465.500	1.382.000	1.404.500	1.315.584

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten totaal	1.430.500	1.402.500	1.377.500	1.346.531
Lasten totaal (-/-)	1.465.500	1.382.000	1.404.500	1.315.584
Saldo operationele activiteiten	-35.000	20.500	-27.000	30.947
Financiële opbrengsten -/- lasten	10.000	8.000	10.000	4.748
Opbrengsten en lasten voorgaande jaren	0	0	0	0
Saldo going concern staat van opbrengsten en lasten	-25.000	28.500	-17.000	35.695
Resultaatbestemming				
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000	-2.000	-2.000	0
Mutatie bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	-30.000	-5.000	-25.000	524.000
Mutatie continuïteitsreserve	0	0	0	360.000
Mutatie algemene reserve	7.000	35.500	10.000	-848.305
	-25.000	28.500	-17.000	35.695

Voor 2026 is (na resultaatbestemming) een resultaat van € 7.000 begroot. De begroting/jaarplan 2026 sluit aan bij het Meerjarenbeleidsplan (MJBP) 2026-2029. In het kader van het MJBP is voor 2026 een investering van € 100.000 begroot aan inhuur en advies, welke deels wordt gefinancierd uit de bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling.

1 Overzicht opbrengsten

Voor zover in toelichtingen vergelijkingen worden gemaakt, gaat de vergelijking tussen de begroting 2026 en de begroting 2025.

Contributies

		B2026	P2025	B2025	R2024
Clubleden en leden bijzondere bonden	Senioren	591.000	574.000	570.000	548.785
	Jeugd	178.000	167.000	169.000	160.738
	Bijzondere bonden	2.000	2.000	2.000	3.365
Individuele leden	Persoonlijk lid	11.000	11.000	12.000	11.556
	Ratinglid	8.000	7.000	5.000	5.465
Totaal		790.000	761.000	758.000	729.909

Toelichting

- Voor 2026 gaan we uit van wat hogere inkomsten, door 1) lichte ledengroei; 2) bestendiging grote volatiliteit aan- en afmeldingen van de laatste jaren (dat leidt in onze systematiek tot relatief meer inkomsten; 3) indexatie.
- Verder zien we groei in het aantal ratingleden, vermoedelijk veroorzaakt door de introductie van de rapid- en snelschaakratings eind 2024.

Subsidies NOC*NSF

		B2026	P2025	B2025	R2024
Subsidie algemeen		205.000	177.000	176.000	172.642
Subsidie topschaak	Topschaak	153.000	156.000	156.000	124.854
	Talentontwikkeling	12.000	12.000	12.000	34.743
Subsidie versterken sportbonden		27.000	55.000	40.000	19.157
Totaal		397.000	400.000	384.000	351.396

Toelichting

- Algemene subsidie N*N: Het totale subsidiebudget wordt de komende jaren geïndexeerd. Dat leidt ook voor de KNSB tot een lichte stijging van de subsidie (van € 177.000 naar € 182.000). Daarnaast komt er een eenmalige subsidie van € 18.000 uit een bestemmingsreserve van N*N.
- Subsidie Topschaak: Die ligt in beginsel vast voor de periode 2025-2028. Een nuance: De totale subsidie die N*N beschikbaar heeft voor Topschaak/talentontwikkeling wordt deels gedekt door het ministerie van VWS, en er bestaat een kans dat een nieuw kabinet daarop gaat bezuinigen.
- Subsidie Versterken Sportbonden: Dit betreft reallocatie van niet uitgegeven subsidie. De totale subsidie die wij in de periode 2023-2025 (met uitloop voor besteding tot medio 2026) ontvangen, bedraagt € 111.000. In 2023-2024 is daar maar een klein deel van besteed.

Opbrengsten activiteiten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Schoolschaak	22.000	21.500	20.500	32.508
Breedteschaak	22.000	22.000	22.000	8.245
Algemene dienstverlening	18.000	23.000	27.000	24.175
Kadervorming	24.500	13.500	23.000	10.530
Competitie en rating	51.000	49.500	41.000	44.742
Topschaak	3.000	3.000	3.000	195
Talentontwikkeling	44.500	44.500	44.500	53.176
Evenementen	11.500	17.500	10.500	12.654
Marketing en communicatie	0	0	0	0
Jeugdolympiade	0	0	0	44.019
Totaal	196.500	194.500	202.500	230.244

Toelichting

- De begroting 2026 voor activiteiten ligt in lijn met de begroting 2025. Er komt nog een aparte investeringsbegroting voor het MJB 2026-2029, met daarin investeringen die in het kader van dat plan worden gedaan en de opbrengsten die we daarvan verwachten.

Overige opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Overige opbrengsten	8.000	8.000	8.000	11.417
Totaal	8.000	8.000	8.000	11.417

Sponsoring

	B2026	P2025	B2025	R2024
TeamNL	39.000	39.000	25.000	23.565
Sponsoring algemeen	PM	0	PM	0
Sponsoring NK Schaken	PM	0	PM	0
Totaal	39.000	39.000	25.000	23.565

Toelichting

- De Rabobank is in 2025 als 3^e sponsor verbonden aan TeamNL, naast de NLO en Odido. Dat levert de KNSB een extra bedrag op. De verbintenis met de Rabobank loopt in beginsel tot en met 2032, met een evaluatiemoment in 2029. De verbintenis met de NLO loopt eveneens door tot en met 2032, die met Odido tot en met 2026.

2 Overzicht lasten

Voor zover in toelichtingen vergelijkingen worden gemaakt, gaat de vergelijking tussen de begroting 2026 en de begroting 2025.

1. Lasten activiteiten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Schoolschaak	24.000	23.500	23.500	31.991
Breedteschaak	44.000	73.000	67.000	18.051
Algemene dienstverlening	59.500	106.000	123.000	98.753
Kadervorming	55.000	44.500	52.500	13.416
Competitie en rating	39.000	43.500	32.500	35.926
Topschaak	176.000	179.000	179.000	137.383
Talentontwikkeling	76.500	76.500	76.500	95.175
Evenementen	88.000	82.000	88.000	102.803
Marketing en communicatie	26.000	26.000	28.500	19.207
Jeugdolympiade	0	0	0	20.564
Totaal	588.000	654.000	670.500	573.270

Toelichting:

- Breedteschaak: De KNSB ontvangt sinds 2023 tijdelijk subsidie van NOC*NSF om het bevorderen van een veilige sport een extra impuls te geven, met als belangrijk speerpunt dat zoveel mogelijk verenigingen gebruik gaan maken van de gratis VOG-regeling voor vrijwilligers. Deze subsidie loopt medio 2026 af.
- Algemene dienstverlening: door de nieuwe constructie m.b.t. Schaken.nl vallen de kosten voor de KNSB per saldo € 35.000 beter uit dan in 2025. Overigens was hier in de MJB 2025-2027 al op voorgesorteerd.

2. Personeelslasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Salarislasten	577.000	524.500	544.000	437.400
Andere personeelslasten	49.500	47.000	39.000	39.455
Inhuur t.b.v. organisatie	125.000	35.000	35.000	140.948
Subtotaal	751.500	606.500	618.000	617.804
Ten laste van Bestemmingsfonds opleiding en organisatieontwikkeling	-30.000	0	0	0
Totaal	721.500	606.500	618.000	617.804

Toelichting:

- De begrote salariskosten 2026 zijn hoger dan in 2025. Oorzaken zijn de verwachte CAO salarisverhoging (huidige CAO loopt eind 2025 af) en de vervanging van een medewerker i.v.m. pensionering waarbij enkele maanden overlap met diens opvolger gepland wordt om de overdracht van werkzaamheden goed te laten verlopen.
- In het kader van het MJBP is voor 2026 een investering van € 100.000 begroot aan inhuur en advies. Dit zal verder worden gespecificeerd in de investeringsbegroting behorend bij het MJBP. Hierin zullen ook de verwachte opbrengsten worden uitgewerkt.

3. Organisatielasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Huisvestingslasten	32.000	30.000	32.000	28.615
Organisatielasten bureau	21.000	19.000	19.000	19.914
Overige organisatielasten	52.000	50.500	44.000	48.185
Totaal	105.000	99.500	95.000	96.714

4. Afschrijvingen

	B2026	P2025	B2025	R2024
IT-software	14.000	15.000	14.000	23.128
IT-hardware	3.000	3.000	3.000	3.486
Inventaris	1.200	1.200	1.200	713
Schaakmateriaal	800	800	800	775
Huurdersinvesteringen	0	0	0	118
Totaal	19.000	20.000	19.000	28.220

5. Overige lasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Bankkosten	1.000	1.000	1.000	178
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0	0	532
Overig	1.000	1.000	1.000	-1.134
Totaal	2.000	2.000	2.000	-424

Jaarplan

3 Jeugd- en Schoolschaak

Wat willen we bereiken?

Dat scholen, in eerste instantie de basisscholen, meer gekwalificeerde trainers gaan inzetten voor de lessen op school of naschools en structureler gaan deelnemen aan schoolschaaktoernooien in de buurt.

Dat jeugdclubs in beeld hebben waar in hun omgeving schaken op school wordt aangeboden. En daar waar nodig ondersteunen met een trainer, schaakmateriaal of informatie over schoolschaaktoernooien.

Daarnaast willen we meer middelbare scholieren gaan binden door beter aan te sluiten bij hun belevingswereld.

Wat gaan we ervoor doen?

Pilot met basisscholen voor erkenning met certificering -> goud, zilver, brons

- Brons is voor een grote groep scholen haalbaar. Kern: De school biedt hun kinderen vanaf groep 3, 4 of 5, een mogelijkheid om schaken te kiezen met schaakles op- of naschools.
- Zilver legt meer nadruk op de kwaliteit van de schaaktrainer en de lesinhoud. Ook is de frequentie van het schaakaanbod hier een criterium en of er jeugdschaaktoernooien worden gepromoot en dat aan de schoolschaaktoernooien wordt deelgenomen. Ook is er een band met een Jeugdschaakclub in de buurt.
- Goud is voor scholen die structureel schaken aanbieden, minimaal een uur in de week, gekwalificeerde trainers hebben, eigen schoolschaaktoernooi organiseren en structureel deelnemen aan de schoolschaaktoernooien in de buurt en een structurele band onderhouden met een Jeugdschaakclub in de buurt.

Het streven voor de pilot is om in een regio ca. 25 scholen gecertificeerd te krijgen.

Online community voor middelbare scholieren

De belevingswereld van middelbare scholieren speelt zich voor een groot deel online af. Zo komen ze ook vaak met schaken in aanraking. We willen een start maken met een online community speciaal voor middelbare scholieren met daaraan gekoppeld een rijk scala aan online evenementen waaraan ze kunnen deelnemen. In 2026 hebben we het te gebruiken platform gekozen, hebben we cijfers verzameld over de huidige deelname aan online toernooien (nulmeting) en hebben we populaire formats als Arena, bullet en blitz onderzocht of die het aanbod kunnen verrijken.

Faciliteren van Schaken op School

Scholen, maar ook ouders van schoolgaande kinderen, moeten als ze met schaken op school willen beginnen, de informatie kunnen vinden, zodat ze direct aan de slag kunnen gaan. Hoe kom je aan schaakmateriaal, hoe kom je aan een trainer, welke lesmethodes bestaan er en als je zelf aan de slag wilt, een eenvoudige instructie / leidraad hoe je dat aanpakt. Ook moeten zij eenvoudig informatie over de jeugdclubs in de buurt kunnen vinden.

Het faciliteren van Schaken op School doen we verder met lokale schoolschaakprojecten, verwijzing naar hulp van een van de Schoolschaak Stichtingen of een (commerciële) partij die schaaklessen in de regio aanbiedt en de scholen daarbij ontzorgd. De schoolschaaktrainers app met ca. 70 leden wordt daarbij vooral ingezet om aanbod en vraag aan elkaar te koppelen.

Doelen voor 2026: 100 schoolschaaktrainers in de app en een werkwijze / regionaal contact voor alle 13 regio's minimaal 1.

Landelijke schoolschaakkampioenschappen

We bieden landelijke schoolschaakkampioenschappen voor drie doelgroepen: basisonderwijs middenbouw (345), basisonderwijs bovenbouw (678) en het voortgezet onderwijs (VO).

Voor 345 ligt de focus op groei van zowel het aantal deelnemende scholen en scholieren, als het aantal lokale kwalificaties van 10% in 2029.

2025: 14 kwalificaties, 164 teams/scholen en 1.050 scholieren

Voor het viertallentoernooi basisonderwijs algemeen, vooral gericht op de bovenbouw 678, eveneens een groei van het aantal deelnemers/teams van 10% in 2029.

2025: 120 voorronden, 2.306 teams/scholen, 9.224 scholieren

Bij SchoolChess4All voor het VO, zijn we al gestart met de verbetering van de promotie naar buiten toe. Als proef starten we naast de online kwalificaties ook met een of twee fysieke kwalificaties, om uit te testen of daarmee meer scholen bereikt kunnen gaan worden. Zie ook hoofdstuk Marketing en Communicatie. Doel: Stijging van het aantal unieke scholieren met 25% in 2029.

2024-2025: 80 teams/scholen, 550 scholieren.

Scholen online (Schaakmatties)

Schaakmatties is het online platform waarop we ons vooral richten op de beginnende individuele basisscholer. We bieden hen maandelijks online live toernooien met KNSB toernooileiders en moderators.

Er wordt tevens gespeeld om de online individuele basisschool kampioenschappen per groep 3 tot en met 8.

De Christmas Cup in december richt zich daarnaast op teams van scholen. Scholen kunnen hele klassen online laten deelnemen, hoe meer hoe beter. De Christmas Cup bestaat uit drie kwalificaties in een week gevolgd door een grote finale voor de top 10 teams om de Cup.

Doel is een vergroting van het bereik van de toernooien van het aantal unieke kinderen van minimaal 10%.

Samenwerking met andere schaakbonden

In 2025 heeft een jeugdteam van de SGS, uitgenodigd door de KNSB, mogen deelnemen aan de Deutsche Ländermeisterschaft (DLM). Dat is een 5-daags jeugdtoernooi voor deelstaten. Het is een heel leerzaam toernooi gebleken die ook zorgt voor uitwisseling van kennis met onze burens. We willen deze samenwerking voortzetten door structureel de winnaar van het Huttontoernooi uit te nodigen om deel te nemen namens Nederland. De KNSB wil dit stimuleren door ca. een derde van de kosten voor deelname op zich te nemen.

Ook is in 2025 in Duitsland een jaarlijks jeugdschaakcongres bezocht, met als voornaamste doel kennisuitwisseling. Het certificeringssysteem voor scholen is het eerste item dat overgenomen gaat worden van onze burens.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten	22.000	21.500	20.500	32.508
Lasten (-/-)	24.000	23.500	23.500	31.991
Subtotaal	-2.000	-2.000	-3.000	517
Ten laste van Bestemmingsfonds Groen-Stichting	2.000	2.000	2.000	0
Totaal	0	0	-1.000	517

Opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Lokale schoolschaakprojecten	11.000	10.500	10.500	19.314
NK Basisonderwijs	7.000	7.000	4.000	7.641
NK Voortgezet onderwijs	2.000	2.000	2.000	2.690
NJK Scholen online	2.000	2.000	4.000	2.863
Totaal	22.000	21.500	20.500	32.508

Lasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Lokale schoolschaakprojecten	11.000	10.500	10.500	22.424
NK Basisonderwijs	7.000	7.000	5.000	6.782
NK Voortgezet onderwijs	2.000	2.000	1.000	430
NJK Scholen online	2.000	2.000	4.000	760
Ondersteuning Jeugdschaak.nl	0	0	1.000	0
Ondersteuning nieuwe schoolschaakinitiatieven	2.000	2.000	2.000	0
Overige schoolschaak	0	0	0	1.595
Totaal	24.000	23.500	23.500	31.991

4 Breedteschaak

Wat willen we bereiken in 2026?

We willen kennis ophalen bij de clubs waar hun vragen en ondersteuningsbehoefte ligt, onder andere over de oorzaken van de wachtlijsten bij jeugdafdelingen en jeugdclubs verkrijgen en inzicht in hun activiteit inzake schoolschaakactiviteiten. Op basis daarvan gaan we een verbeterd ondersteuningsaanbod ontwikkelen.

Bij de meisjes en vrouwen willen we inzicht verkrijgen in wat de clubs al doen om hen te werven en te behouden en goede voorbeelden delen met andere clubs.

Over de senioren willen we tevens inzicht verkrijgen in wat de clubs doen om hen te werven en vooral te behouden en goede voorbeelden delen met andere clubs. Werving vindt hier nog nauwelijks plaats, terwijl daar een groeiende markt voor is. Het gaat dus ook om clubs hiervan bewust te maken.

Wat gaan we daarvoor doen?

Onderzoek clubs

We gaan een extern onderzoek uitzetten bij de clubs voor zowel de club-, jeugd-, meisjes/vrouwen- als senioren speerpunten. Planning is om dat onderzoek op te zetten en uit te voeren in de eerste helft van 2026 en de tweede helft van 2026 te benutten om op basis van de resultaten van dit onderzoek nieuwe initiatieven te ontwikkelen.

Ondersteuning van clubs

Naast de kennis die we gaan ophalen bij de clubs, willen we het aanbod dat we al hebben, beter inzichtelijk maken, zodat clubs als ze een vraag hebben, die direct online kunnen vinden, dan wel via een vraag aan een van onze ondersteuners. Dat vraagt om verbetering en vereenvoudiging van de website schaakbond.nl, waarmee we in het 4^e kwartaal van 2025 zijn gestart. We blijven ook extra webinars organiseren over verschillende onderwerpen, bieden maatwerk oplossingen en geven advies over de lokale (financiering)mogelijkheden.

In de afgelopen jaren hebben we meegedaan met het sportbestuurdersplatform, een initiatief van NOC*NSF. We stoppen daarmee, aangezien te weinig schaakbestuurders zich hierbij hebben aangesloten. De vrijgekomen gelden gaan we anders inzetten.

Met het in 2025 ingezette samenwerkingsverband voor de Clubwebsites gaan we verder. Ook zijn we aan het onderzoeken of we voor inning van contributies bij leden, de clubs ook kunnen helpen. Dat betreft een korting op de maandprijs voor het gebruiksvriendelijke platform van Clubcollect.

Doel: 20 deelnemende clubwebsites (nu 15 betrokken) en 10 clubs die met Clubcollect gaan werken in 2026 (nu 6 clubs betrokken).

Verenigingsprijs

Jaarlijks reiken we een verenigingsprijs uit aan de club op basis van ledengroei. Dat is goed te meten, maar beloont niet altijd de clubs die soms jaar in jaar uit goed presteren of met nieuwe initiatieven succes hebben. De huidige prijs gaat vaak naar een club die al in de top 10 staat qua grootte. We gaan de criteria herdefiniëren, maar wel met meetbare criteria aangevuld met de instelling van een onafhankelijke jury die de overige criteria toetsen.

Bevorderen veilige en positieve sportcultuur

Er wordt vanuit de resultaten van de uitgezette enquête in 2025 verder gewerkt aan het bevorderen van een veilige en positieve sportcultuur. Zo zal er een gedragscode ontwikkeld worden en richten

we onze website beter in zodat verenigingen makkelijker aan de slag kunnen met de vier V's voor veiligheid. (de rest nog ophalen).

VOG

Op dit moment zijn, volgens de data van NOC*NSF, 57 verenigingen toegelaten bij de regeling gratis VOG, ongeveer 14% van alle verenigingen. Eind juni 2026 willen we dat 200 verenigingen aangesloten zijn bij de regeling gratis VOG. Er zal via de campagne Samen Veilig Schaken meer ingezet worden op communicatie richting verenigingen om hen bewuster te maken en te informeren.

Vertrouwenscontactpersoon

Ook in 2026 blijven we verenigingen ondersteunen op dit gebied. Sinds 1 maart 2025 is André Nieuwlaat het nieuwe aanspreekpunt van het meldpunt Veilige en Eerlijke Schaaksport. Leden kunnen naast de vertrouwenscontactpersoon op hun eigen vereniging dus ook terecht bij het Meldpunt Veilige & Eerlijke sport.

Toernooien en activiteiten

Op het platform Startmet.schaken.nl (Sportmatch) zullen we ons richten op de nog ongebonden schaakliefhebbers. Dit doen we samen met de clubs als aanbieder van activiteiten waarbij de KNSB vooral de concepten beschikbaar stelt en de digitale werving verzorgd met gerichte campagnes. We onderscheiden drie soorten activiteiten het hele jaar door:

- 1) Jouw Eerste Zet: Gericht op het kennismaken van beginnende volwassenen met de clubs inclusief een 4-tal lessen verzorgd door iemand van de club;
- 2) Beter Schaken cursussen: Vervolg serie van 6 schaaklessen gericht op de beginnende volwassen schaker die de Jouw Eerste Zet cursus heeft gevolgd. Ook is deze cursus gericht op leden die nog nooit les hebben gehad maar wel al meer ervaring hebben met schaken. Deze cursussen worden door gekwalificeerde trainers verzorgd;
- 3) Schaak-Off: Rapid toernooi bij de clubs, gevolgd door regio finales en landelijke finale. Kernmerk is dat iedereen (leden en niet-leden) op hun eigen niveau worden ingedeeld, elkaar leren kennen en bovendien plezier kunnen maken in een drietal toernooien (club, regio, finale).

Het doel in 2026 is: Jouw Eerste Zet 70 deelnemers / 12 clubs (nu 37 om 6), Beter Schaken cursussen 128 deelnemers om 16 clubs, (nu 48 om 8), Schaak-Off 400 niet-leden / 70 clubs (2024: 300 om 60)).

Daarnaast blijven we twitch uitzendingen verzorgen (dagjournaal) voor een breed publiek tijdens het hoogtepunt van het jaar voor veel schakers, het Tata Steel Chess Tournament.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten	22.000	22.000	22.000	8.245
Lasten (-/-)	44.000	73.000	67.000	18.051
Subtotaal	-22.000	-51.000	-45.000	-9.806
Ten laste van Bestemmingsreserve opbrengst pand	0	0	20.000	0
Totaal	-22.000	-51.000	-25.000	-9.806

Opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Ondersteuning van verenigingen	1.000	1.000	1.000	69
Toernooien en activiteiten	15.000	15.000	15.000	3.356
Bijdragen examens en diploma's	6.000	6.000	6.000	4.820
Totaal	22.000	22.000	22.000	8.245

Lasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Ondersteuning van verenigingen	6.000	9.500	9.500	3.774
Veilige Sport (incl. diversiteit)	14.000	40.000	14.000	0
Toernooien en activiteiten	15.000	15.000	15.000	8.523
Levering examens en diploma's	7.000	7.000	7.000	2.687
Overige lasten breedteschaak	2.000	1.500	1.500	3.067
Investerings breedteschaak (extern onderzoek)	0	0	20.000	0
Totaal	44.000	73.000	67.000	18.051

5 Algemene dienstverlening

Wat willen we bereiken?

Schaakbranding:

- Helder, positief en herkenbaar schaakimago: “schaken is leuk, laagdrempelig en voor iedereen”.
- Eenduidige branding op alle kanalen en materialen (bond, events, clubs, partners).
- Clubs versterken met kant-en-klare marketinghulpmiddelen en voorbeeldcampagnes.
- Onderbouwde keuzes: doelgroeponderzoek naar behoeften/beeldvorming en doorvertaling naar boodschap per doelgroep.

Wat gaan we daarvoor doen?

Schaakbranding

- Doelgroeponderzoek & imago-scan (extern): online schakers, middelbare scholieren, huisschakers → inzichten vertalen naar kernboodschap & tone-of-voice.
- Uitvoering en doorvertaling in kanalen: zie Hfst. 11.)
- Brand narrative & visual-lijn: korte kernboodschap + varianten per doelgroep; update van formats (posters, socials, e-mail, presentatie).
- Clubmarketing-toolkit: Canva-templates, voorbeeldteksten, QR-sets, mini-handleidingen; campagnekalender die clubs lokaal kunnen overnemen.
- Campagne ‘Samen Veilig Schaken’ (o.a. VOG): ritme met clubquotes, feiten en checklists; verwijzing naar aanvragen en KNSB-infopagina. Ook voor speerpunt 2.
- Meten & leren: eenvoudige indicatoren (bereik clubs, downloads toolkit, inzet materialen) en halfjaarlijkse check-in met verenigingen.

Blad Schaken.nl

In 2026 zal het blad Schaken.nl in het huidige format blijven bestaan (4x per jaar, uitgave van hoge kwaliteit). Wel verandert de achterliggende constructie. Waar in de periode 2022-2025 de KNSB en Golazo Media nog gezamenlijk de verantwoordelijkheid droegen voor het blad, komt vanaf 2026 de verantwoordelijkheid (m.n. financieel) volledig bij Golazo Media te liggen. De KNSB blijft wel medeverantwoordelijk voor de borging van de schaaktechnische kwaliteit van Schaken.nl. Verder blijft de korting voor leden van de KNSB op een abonnement bestaan, al zal de prijs van een abonnement wel stijgen (van € 10,50 naar € 17,50; reguliere abonnementsprijs stijgt naar € 27,50).

Onderdeel van de nieuwe afspraken is dat elke club per editie een exemplaar krijgt toegestuurd. Er zal ook een speciaal clubkatern ingevoegd worden met informatie die relevant is voor clubs. De kosten worden gedragen door de KNSB.

We zullen verder met Golazo de mogelijkheid onderzoeken voor een speciaal abonnement voor clubs, zodat zij tegen gereduceerd tarief een aantal extra exemplaren kunnen afnemen, bijv. voor het hele bestuur.

Regionale afdelingen

Per 1 januari 2026 zal de OSBO stoppen als zelfstandige regionale bond en als afdeling Oost deel uit gaan maken van de KNSB. Tegenover de additionele kosten voor de KNSB staat een regionale contributie-afdracht, van vergelijkbare omvang als het contributietarief van de OSBO. KNSB en OSBO hebben afspraken gemaakt over welke uitvoerende taken bij de afdeling blijven en hoe de KNSB dat op efficiënte en schaalbare wijze kan ondersteunen.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten	18.000	23.000	27.000	24.174
Lasten (-/-)	59.500	106.000	123.000	98.753
Totaal	-41.500	-83.000	-96.000	-78.897

Opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten Schaken.nl	0	20.000	24.000	21.366
Doorberekening materiaalverzekering	4.000	3.000	3.000	2.808
Regionale afdelingen	14.000	0	0	0
Totaal	18.000	23.000	27.000	24.174

Lasten

		B2026	P2025	B2025	R2024
Schaken.nl		21.000	84.000	84.000	77.753
OLA		12.500	12.000	14.000	11.042
Collectieve verzekeringen	Materiaal	5.000	4.500	4.500	4.366
	(Bestuurders) aansprakelijkheid	7.000	5.500	5.500	5.592
Regionale afdelingen		14.000	0	0	0
Vrijwilligers- en relatiedag		0	0	15.000	0
Totaal		59.500	106.000	123.000	98.753

6 Kadervorming

Wat willen we bereiken

1. Inzicht van het aantal tekorten van jeugdtrainers en de (ontwikkel)behoeftes van trainers op alle niveaus.
2. Minimaal 5 extra docenten en beoordelaars opgeleid voor de trainersopleidingen, met uiteindelijk als doel om een goede landelijke spreiding te hebben.
3. Verbeterd en passend opleidingsaanbod voor arbiters en wedstrijdleiders in de KNSB-competitie.
4. Een gelijkmatige verdeling over Nederland voor zowel trainers- als arbitersopleidingen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Aantal trainers- en scheidsrechtersopleidingen

- a. De opleidingen worden voorafgaand aan het seizoen ingepland, waarbij tevens wordt gekeken naar organisatie van eerdere opleidingen. De ST2 opleiding wordt aangeboden op locaties waar X aantal jaar geleden de ST1 opleiding is aangeboden. Hierdoor mikken we op 50 % extra nieuwe ST2 trainers vergeleken met de afgelopen jaren. Dit betekent een aantal gediplomeerden van 24 in 2026. Dit betekent dat er in 2026 drie ST2 cursussen georganiseerd zullen worden ten opzichte van twee in 2025.
- b. Er worden minimaal 3 extra ST1 opleidingen georganiseerd in samenwerking met verenigingen waarbij een groot trainerstekort is. Doel is om 37,5 % extra nieuwe ST1 trainers op te leiden ten opzichte van dit jaar. Dit betekent een aantal gediplomeerden van 88 in 2026. Voor 2026 betekent dit dat er in totaal elf ST1 cursussen georganiseerd zullen worden ten opzichte van acht in 2025.
- c. Arbitersopleidingen worden voorafgaand aan het seizoen ingepland, waarbij we inzetten op organisatie door de verenigingen met de meeste KNSB-teams én een tekort aan arbiters.
- d. Er worden minimaal 5 scheidsrechter 2 opleidingen of hoger georganiseerd door verenigingen die landelijk verspreid zijn, zodat in elk deel van het land een mogelijkheid is om aan te sluiten.

Ontwikkeling opleidingen

- a. Er wordt achterhaald welke leerbehoeften trainers hebben op diverse niveaus en welke hulpvraag er is vanuit (startende) trainers. De informatie wordt verwerkt als input voor een online module (KSS 1), de ontwikkeling van opleidingen voor trainers van hogere niveaus of specifieke bijscholingen voor trainers.
- b. We sluiten aan bij de opleidingsmogelijkheid vanuit het Sportcluster Veenendaal om docenten en beoordelaars op te leiden. Om de kwaliteit nog verder te versterken doen we dit in een gezamenlijk traject met de denksportbonden.
- c. De huidige opleidingen voor arbiters en wedstrijdleiders worden geëvalueerd en aanpassingen worden doorgevoerd. Uitgangspunt in de ontwikkelingen zijn de behoeften vanuit het werkveld en een veilig sportklimaat.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten	24.500	13.500	23.000	10.530
Lasten (-/-)	55.000	44.500	52.500	13.416
Subtotaal	-30.500	-31.000	-29.500	-2.886
Ten laste van Bestemmingsreserve opbrengst pand	0	5.000	5.000	0
Totaal	-30.500	-26.000	-24.500	-2.886

Opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten trainersopleidingen	18.000	10.000	18.000	10.530
Opbrengsten scheidsrechtersopleidingen	5.000	3.000	5.000	0
Eigen bijdrage Themadag	1.500	500	0	0
Totaal	24.500	13.500	23.000	10.530

Lasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Trainersopleidingen	26.000	20.000	26.000	9.751
Scheidsrechtersopleidingen	8.000	6.000	8.000	0
Kosten E-learning	4.000	4.000	4.000	2.905
Ontwikkeling en verbetering opleidingen	11.000	11.000	11.000	760
Kosten Themadag	6.000	3.500	3.500	0
Totaal	55.000	44.500	52.500	13.416

7 Competitie en rating

Wat willen we bereiken?

- Een goed georganiseerde competitie met vooral aandacht voor de werving en behoud aan de onderkant van de piramide met mogelijk een 7^e klasse.
- Betrouwbare ratinglijsten, die maandelijks uitkomen.
- Aantal unieke spelers met een rapid- en snelschaakrating laten groeien

Wat gaan we daarvoor doen?

KNSB-competitie

Het huidige beleid is om een 7^e klasse in te voeren. De afgelopen jaren is het aantal teams in de KNSB-competitie gestaag gegroeid, en de verwachting is dat er vanaf 2026-2027 voldoende teams zijn om te starten met de 7^e klasse. De wat minder sterke speler kan dan uitkomen in een klasse met spelers van gelijk niveau.

Er ligt ook een voorstel van de SGS om in de 5^e en 6^e klasse ook poules van 10 teams te maken. Daar zijn nu poules van 8, en dat wijkt af van de 4^e klasse en hoger. Het is niet mogelijk een 7^e klasse in te voeren en tegelijkertijd de poules te vergroten, want dan worden de reisafstanden te groot.

In het najaar van 2025 is een enquête uitgevoerd naar de voorkeur bij een keuze tussen invoering van een 7^e klasse en uitbreiding van 5^e en 6^e klasse naar poules met 10 teams. De Ledenraad zal in november 2025 het voorstel van de SGS behandelen en een besluit nemen over deze keuze. Het resultaat van de enquête zal daarin worden meegewogen. In financieel opzicht is er geen verschil tussen beide opties.

Jeugdclubcompetitie

Bij de KNSB-Jeugdclubcompetitie wordt er in 4 leeftijdscategorieën gespeeld; tot en met 18 jaar (A), tot en met 14 jaar (C), tot en met 12 jaar (D) en tot en met 10 jaar (E).

In de A wordt er op twee niveaus gespeeld Meesterklasse A en de Promotieklasse A. Het streven is om in 2026 een tweede Promotieklasse A te formeren en tevens regionale samenwerking te stimuleren om ook op dat niveau een gezonde competitie te realiseren in minimaal 6 regio's. Nu wordt er slechts in 4 regio's gespeeld.

In de Meesterklasse C is het verschil in niveau te groot tussen de Meesterklasse C en de regionale competities. In 2 regio's is er een bloeiende competitie met uit- en thuiswedstrijden en in twee andere een competitie met hun buurregio. In 2026 willen we deze structuur tegen het licht houden om meer teams in totaal te laten deelnemen (2024-2025: 93 teams regionaal/landelijk).

In de D en E categorieën worden er landelijk eerst halve finales en dan een finale georganiseerd met resp. 32 en 40 teams. Deze wedstrijden lopen goed en zullen we continueren.

Rating

De huidige KNSB rating is onderverdeeld in de klassieke rating, rapidrating en snelschaakrating. Alle ratings worden maandelijks bijgewerkt. Voor rapportages voor de snelschaakrating moet € 0,20 per deelnemer betaald worden. Als aan een rapidtoernooi senioren mee hebben gedaan zijn de kosten ratingverwerking ook € 0,20 per deelnemer. Voor beide typen toernooien geldt dat deelnemers die (nog) geen lid zijn van de KNSB, maar wel een rating willen, dat zij ratinglid dienen te worden.

Programma's

Netstand, de ratingviewer en de kalender website moeten steeds meer data verwerken en hebben meer bezoekers. Daarom blijven we werken aan de verbetering van deze programma's c.q. websites. Op competitiezaterdagen wordt de capaciteit van de servers flink opgeschroefd om de bereikbaarheid in stand te houden.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten	51.000	49.500	41.000	44.742
Lasten (-/-)	39.000	43.500	32.500	35.926
Subtotaal	12.000	6.000	8.500	8.816

Opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Inschrijfgelden KNSB-competitie	28.500	28.500	24.500	23.050
Inschrijfgelden KNSB-jeugdclubcompetitie	10.500	10.500	10.500	9.967
Uitslagenserver en kalenderwebsite	2.000	2.000	2.000	1.925
Doorberekening ratingverwerking en titels	10.000	8.500	4.000	9.709
Boetes en heffingen	0	0	0	91
Totaal	51.000	49.500	41.000	44.742

Lasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Wedstrijdleiding en prijzen KNSB-competitie	11.500	11.000	11.000	13.617
KNSB-jeugdclubcompetitie	11.000	10.500	10.500	10.803
Uitslagenserver en kalenderwebsite	8.500	7.000	7.000	6.032
Ratingverwerking en titels	8.000	15.000	4.000	5.474
Totaal	39.000	43.500	32.500	35.926

8 Topschaak

Wat willen we bereiken?

1. Nederlandse schaker in top 10 van de wereld.
2. Twee Nederlanders in de top-30 van de wereld.
3. Nederland staat in de top 10 van de wereld.
4. Op termijn willen we deze doelstellingen ook laten gelden voor vrouwen.
5. Uitstraling van topschaak versterken door de zichtbaarheid van topspelers in eigen land te vergroten.

Wat gaan we daarvoor doen?

- a. Voortzetting van het programma van Anish Giri. De focus ligt op het Kandidatentoernooi 2026 (waar Anish zich voor geplaatst heeft dankzij het winnen van de FIDE Grand Swiss in 2025) en een optimale voorbereiding daarop.
- b. Voortzetting programma Jorden van Foreest. Doel is verder ontwikkelen om structureel in de top-30 van de wereld te komen.
- c. Uitbreiding van het programma van Max Warmerdam. Doel is verder ontwikkelen om structureel in de top-50 van de wereld te komen.
- d. We nemen deel aan de Olympiade in Oezbekistan (september) met zo sterk mogelijke teams. Ambitie is om in de top-8 (open) en top-12 (vrouwen) te eindigen.
- e. We vergroten de zichtbaarheid van TeamNL, mede door inzet van topschakers op sociale media.
- f. Structureel overleg met de Spelersraad.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten	156.000	159.000	159.000	125.049
Lasten (-/-)	176.000	179.000	179.000	137.383
Totaal	-20.000	-20.000	-20.000	-12.334

Opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten uitzendingen individueel	3.000	3.000	3.000	195
Subtotaal opbrengsten	3.000	3.000	3.000	195
Subsidie NOC*NSF Topschaak	153.000	156.000	156.000	124.854
Totaal	156.000	159.000	159.000	125.049

Lasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Trainingen	117.000	120.000	120.000	85.209
Nationaal team heren	35.000	35.000	35.000	34.503
Nationaal team dames	20.000	20.000	20.000	17.610
Uitzendingen individueel	3.000	3.000	3.000	0
Overig topschaak	1.000	1.000	1.000	61
Totaal	176.000	179.000	179.000	137.383

9 Talentontwikkeling

Wat willen we bereiken?

Doel is het opleiden van spelers met focus op grootste talenten. Doorstroomdoel: per 5 jaar stroomt een schaker met rating 2650 door naar Topsportprogramma, per 10 jaar stroomt een schaker met rating 2700-2750 door naar Topsportprogramma.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We trainen de talenten met een selectiestatus middels een programma op Papendal. Selectiestatus voor grootste talenten, zowel mannen als vrouwen (diversiteit).
- We realiseren uitzendingen naar Europese- en Wereldjeugdkampioenschappen.
- We zetten de samenwerking met de denksportbonden (bridge en dammen) voort. We organiseren met deze bonden masterclasses en werken aan een Denksport Innovatie Agenda.
- We gaan door met Talentstatustrainingen in groepen (met aandacht voor samen trainen jongens-meisjes).
- We passen (jaarlijks in kleine stappen) de talentstatustabellen meisjes aan om meisjes te stimuleren hun talent optimaal te benutten.
- We trainen ook op versnelde speeltempo's (rapid/blitz)
- We implementeren de leerlijn prestatiegedrag.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten	56.500	56.500	56.500	87.919
Lasten (-/-)	76.500	76.500	76.500	95.176
Totaal	-20.000	-20.000	-20.000	-7.257

Opbrengsten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengst trainingen talentstatushouders	4.000	4.000	4.000	5.888
Opbrengsten stertrainingen	7.500	7.500	7.500	0
Opbrengsten WJK's	9.000	9.000	9.000	8.729
Opbrengsten EJK	20.000	20.000	20.000	32.710
Opbrengsten overig	4.000	4.000	4.000	5.849
Subtotaal opbrengsten	44.500	44.500	44.500	53.176
Subsidie NOC*NSF Talentontwikkeling	12.000	12.000	12.000	34.743
Totaal	56.500	56.500	56.500	87.919

Lasten

	B2026	P2025	B2025	R2024
Trainingen toptalenten Papendal	12.000	12.000	12.000	26.296
Trainingen talentstatushouders	8.000	8.000	8.000	9.013
Stertrainingen	7.500	7.500	7.500	0
Uitzendingen WJK's	14.000	14.000	14.000	11.059
Uitzendingen EJK	30.000	30.000	30.000	44.226
Uitzendingen overig	4.000	4.000	4.000	4.274
Denksport Innovatie Agenda	1.000	1.000	1.000	308
Totaal	76.500	76.500	76.500	95.176

10 Evenementen

Wat willen we bereiken?

- Een representatief Nederlands Kampioenschap Algemeen en vrouwen
- Goed georganiseerde Nederlandse jeugd- en schoolschaakkampioenschappen
- Ondersteuning van toernooiorganisatoren

Wat gaan we daarvoor doen?

NK Schaken Algemeen en Vrouwen

Na het mooie NK 2025 in Venlo, ter ere van het 100-jarig bestaan van de Venlose Schaakvereniging, zijn we nu op zoek naar nieuwe partners. Voorkeur daarbij is om een partner voor minimaal 3 jaar te verbinden. Het ideale scenario daarbij is een NK dat aantrekkelijk is voor onze topschakers en tegelijkertijd, via nevenevenementen, ook grote groepen breedteschakers aantrekt. Op dit moment hebben we enkele contacten. Insteek is dat we eind 2025 duidelijkheid hebben.

NK E-Chess

Het NK E-chess heeft in DGT een nieuwe sponsor gevonden voor prijzen die verloot worden onder de deelnemers. Het toernooi zelf wordt op dezelfde manier voortgezet.

NJK's

Het NJSK, de Nederlandse Jeugdschaakkampioenschappen voor de categorieën tot en met 14, 16 en 18 jaar, zullen in 2026 voor de 2^e maal in Helmond worden georganiseerd. De organisatie in Helmond is er in 2025 in geslaagd om het NJSK onderdeel te maken van een hele week vol met schaakevenementen voor zowel jong als oud. Zo vindt het NK rapid voor volwassenen en het NK rapid voor de jeugd beiden in het aansluitende weekend ook in Helmond plaats en worden deelnemersaantallen van boven de 200 behaald (250 om 217 bij de jeugd).

De vier kwalificaties voor het NJSK 2026 zullen plaatsvinden in Apeldoorn, Gouda, Eindhoven en Groningen.

Het NK D (t/m 12 jaar) was in 2025 al verhuisd naar Zoetermeer en zal daar ook het komend jaar plaatsvinden. De organisatie bekijkt nog of er ook extra nevenactiviteiten kunnen worden georganiseerd.

Het NK E (t/m 10 jaar) zal ook moeten verhuizen in 2026. De locatie in Tilburg van de afgelopen jaren is dan helaas niet meer beschikbaar. De organisatie blijft wel in handen van de SBSB, die een nieuwe locatie aan het zoeken zijn in Noord-Brabant.

De Nationale Pupillendag (t/m 7, 8 en 9 jaar) zal voor de 2^e maal in Hengelo plaatsvinden. De organisatie, de SBO, heeft aangegeven dit graag weer te willen organiseren.

Hutton en NK Snelschaak jeugd

Het Huttontoernooi, het NK rapid voor teams van regionale bonden, zal door de jubilerende HSB (100 jaar) worden georganiseerd. De winnaar van 2025, de SGA, zal worden uitgenodigd om aan het Duitse Jeugdteam Kampioenschap voor deelstaten (DLM) begin oktober deel te nemen.

Het NK Snelschaak Jeugd staat ook weer op de kalender eind oktober in Harmelen. De organisatie heeft in 2025 hulp gekregen vanuit allerlei hoeken om het evenement voor langere tijd te kunnen organiseren en het een jaarlijkse traditie te maken.

Online NJK's

De online NJK's zijn allemaal in 2025 gegroeid en die groei willen we doortrekken. Er zijn NJK's in alle leeftijdscategorieën A (18 jaar) tot en met H (7 jaar). In alle NJK's wordt naast Topgroepen ook in Open groepen gespeeld waar een ratinglimiet geldt, zodat de gemiddelde jeugdspeler ook kansen heeft. Er is een ploeg van wedstrijdleiders die de fairplay bij de NJK's waarborgen en die al tijdens het kampioenschap eventueel kunnen ingrijpen op basis van statistieken aangevuld met visuele observaties. Indien het onderzoek naar nieuwe formats iets oplevert, zullen we ook de NJK's erop aanpassen dan wel uitbreiden. Doel: 25% meer deelnemers (2025: 280).

ONK en ONJK

Het ONK heeft een wat compactere opzet (geen rustdag meer). Na een erg laag deelnemersaantal in 2024 (349 deelnemers) is de weg omhoog teruggevonden (378 deelnemers). Doel is om weer naar 500 deelnemers te gaan.

In tegenstelling tot het ONK, heeft het ONJK nog niet de weg omhoog gevonden qua aantallen deelnemers (140 in 2025). We gaan kijken in 2026 of de positionering van het ONJK kan worden aangepast naar een leuk vakantie schaakevenement voor de jeugd in de breedte in plaats van uitsluitend ons op de (sub)topjeugd te richten. Doel is om weer terug naar 200 deelnemers te gaan.

NK's voor Studenten

In 2025 is een poging gedaan om een NK voor studenten teams met klassiek tempo voor het eerst sinds lange tijd te organiseren. De beoogde organisator heeft echter meer tijd nodig en het toernooi staat nu voor 2026 op het programma. Studentensport Nederland, de houder van de titel NSK, ondersteunt het initiatief en zorgt ook voor ondersteuning bij uitzending van het winnende team naar EK's of WK's voor Studenten.

Het bestaande NSK Schaken dat om en om door Nijmegen en Eindhoven in april wordt georganiseerd zal de toevoeging Rapid krijgen. Het nieuwe titeltoernooi, NSK Schaken Klassiek.

Wat gaat dat kosten?

Resultaat

	B2026	P2025	B2025	R2024
Opbrengsten evenementen volwassenen	4.000	10.000	4.000	5.305
Opbrengsten evenementen jeugd	3.500	3.500	2.500	2.919
Opbrengsten evenementen algemeen	4.000	4.000	4.000	4.430
Sponsoring evenementen volwassenen	PM	0	PM	0
Lasten evenementen volwassenen (-/-)	71.000	65.000	71.000	86.535
Lasten evenementen jeugd (-/-)	14.000	14.000	14.000	11.522
Lasten evenementen algemeen (-/-)	3.000	3.000	3.000	4.746
Totaal	-76.500	-64.500	-77.500	-90.149

Opbrengsten evenementen volwassenen

	B2026	P2025	B2025	R2024
NK Schaken	0	6.000	0	3.553
Opbrengsten internetschaak	4.000	4.000	4.000	1.772
Subtotaal	4.000	10.000	4.000	5.305
Sponsoring NK Schaken	PM	0	PM	0
Totaal	4.000	10.000	4.000	5.305

Lasten evenementen volwassenen

	B2026	P2025	B2025	R2024
NK Algemeen en dames	60.000	54.000	60.000	77.759
ONK Dieren	6.000	6.000	6.000	3.750
Overige evenementen	1.000	1.000	1.000	1.276
Kosten internetschaak	4.000	4.000	4.000	3.750
Totaal	71.000	65.000	71.000	86.535

Opbrengsten evenementen jeugd

	B2026	P2025	B2025	R2024
Bijdragen regionale bonden NJK's individueel	2.500	2.500	2.500	2.600
Bijdragen Online NJK's	1.000	1.000	0	319
Totaal	3.500	3.500	2.500	2.919

Lasten evenementen jeugd

	B2026	P2025	B2025	R2024
NJK's individueel	11.000	11.000	11.000	11.322
Online NJK's	3.000	3.000	3.000	200
Totaal	14.000	14.000	14.000	11.522

Opbrengsten evenementen algemeen

	B2026	P2025	B2025	R2024
Inkomsten verhuur materialen	3.000	3.000	3.000	4.070
Inkomsten Swiss Master	1.000	1.000	1.000	360
Totaal	4.000	4.000	4.000	4.430

Lasten evenementen algemeen

	B2026	P2025	B2024	R2024
Kosten verhuur materialen	1.000	1.000	1.000	3.896
Kosten Swiss Master	1.000	1.000	1.000	0
Rob Bruniasubsidie	1.000	1.000	1.000	850
Totaal	3.000	3.000	3.000	4.746

11 Marketing en communicatie

Wat willen we bereiken?

- De zichtbaarheid en toegankelijkheid van de KNSB vergroten, zowel voor leden als niet-leden.
- Slimmer communiceren door beter in te spelen op doelgroepen en vaste contactmomenten in te bouwen.
- Meer levendige en herkenbare content, met nadruk op beeld en video, en een vaste nieuws- en PR-structuur (bijvoorbeeld rond het NK Schaken 2026).
- Een consequente huisstijl en duidelijke sjablonen voor alle communicatie.
- Resultaten meetbaar maken met maandelijkse rapportages over bereik, betrokkenheid en aanmeldingen.

Wat gaan we daarvoor doen?

- **Mailingsysteem:** in het eerste kwartaal stappen we over op een nieuw mailingsprogramma. Daarmee kunnen we doelgroepen beter bereiken en vaste berichten inplannen, zoals welkomstmails en herinneringen. In het vierde kwartaal volgt een evaluatie.
- **Campagnes:** we verbeteren de online advertenties via Meta (Facebook/Instagram) en Google. De nadruk ligt op het werven van nieuwe schakers via grote evenementen (zoals SchoolChess4All, Schaak-Off, NK E-Chess) en cursussen voor beginners. Iedere campagne krijgt een overzichtelijke webpagina met duidelijke informatie, veelgestelde vragen en een makkelijke inschrijfknoop.
- **Content en video:** we produceren meer korte video's en berichten met behulp van een centrale bibliotheek in Canva. Zo houden we onze stijl herkenbaar en kunnen we sneller communiceren via social media, flyers en nieuwsbrieven.
- **PR en transparantie:** we communiceren actief en open, vooral rond het NK Schaken 2026, met updates voor, tijdens en na het evenement.
- **Website en data:** we blijven schaakbond.nl verbeteren, zodat bezoekers sneller vinden wat ze zoeken. Denk aan snellere laadtijden, duidelijkere formulieren en overzichtelijke veelgestelde vragen. We volgen de resultaten van campagnes en testen regelmatig welke teksten of beelden het beste werken.
- **Samenwerkingen en sponsoring:** we blijven samenwerken met TeamNL en zoeken kennisuitwisseling met andere sportbonden. Ook willen we onze sponsors zichtbaarder maken en beter positioneren.
- **Doelgroeponderzoek en community:** we laten een extern onderzoek uitvoeren naar de behoeften van online schakers, middelbare scholieren en huisschakers, en verkennen of een online jeugdcommunity haalbaar is.

Websites

We ontwikkelen schaakbond.nl en schaken.nl verder. Een externe specialist onderzoekt hoe de website gebruiksvriendelijker en beter vindbaar kan worden.

Daarnaast lanceren we oost.schaken.nl als onderdeel van de fusie met de OSBO.

Voor clubs blijven we extra websites werven en uitbreiden met nieuwe functies, zoals automatische uitslagenweergave en een verbeterde toernooikalender.

De websites van grote evenementen (zoals NK, ONK, ONJK, SchaakOff en Schaakmatties) blijven actief.

Social Media

-Kanalen:

- Instagram/Facebook: 3–4 berichten per week plus stories (foto's, video's, sfeer).
- LinkedIn: 2 berichten per week gericht op clubs, opleidingen, partners en nieuws.
- TikTok (pilot): korte jeugdige clips met highlights en challenges.

-Doelen: groei van 10–15% per kanaal in 2026 en meer interactie met volgers.

-Werkwijze: we werken met een kwartaalplanning, vaste formats en video's die in series worden gemaakt.

Nieuwsbrieven

- **Frequentie:** algemene nieuwsbrief (maandelijks), clubnieuws (tweemaandelijks) en campagnegerichte mails bij evenementen.
- **Inhoud:** automatische mailreeksen voor nieuwe inschrijvingen, evenementen, herinneringen en heractivering.
- **Meten:** we volgen de open- en klikpercentages en bekijken per doelgroep wat het beste werkt.

Andere communicatieactiviteiten

- Gestandaardiseerde sjablonen via Canva zorgen dat alle uitingen herkenbaar blijven in de TeamNL- en KNSB-stijl.
- Actieve persbenadering met korte updates en nieuwsberichten rond hoogtepunten.
- Sponsors krijgen meer zichtbaarheid via gezamenlijke acties en vermeldingen.
- We blijven werken met maandelijkse rapportages en kwartaaloverleggen om resultaten te bespreken en verbeteringen door te voeren. Specialistisch werk (zoals video en advertenties) besteden we extern uit.

Wat gaat dat kosten?

Lasten

		B2026	P2025	B2025	R2024
Website	Ontwikkeling	2.000	7.000	0	0
	Hosting en onderhoud	6.000	6.000	3.500	4.318
Licenties M&C		12.000	9.000	6.500	9.340
PR activiteiten		3.000	1.000	3.500	100
Relatiebeheer		0	0	1.000	0
Sponsorbeleid		3.000	3.000	3.000	5.449
Totaal		26.000	26.000	28.500	19.207

12 Risicoparagraaf

De organisatie beschikt over een adequaat systeem van interne beheersing voor het tijdig signaleren en beheersen van de belangrijkste financiële en operationele risico's. De processen rondom begroting, planning en control zijn goed ingericht en worden periodiek geëvalueerd.

De volgende beheersmaatregelen zijn van kracht:

- Periodieke rapportages en voortgangscontroles;
- Risicomanagementbeleid dat is geïntegreerd in de planning- en controlcyclus;
- Duidelijke verantwoordelijkheden en mandaten binnen de organisatie.

De belangrijkste risico's incl. beheersmaatregelen voor 2026 zijn:

- Niet volledige uitvoering van het MJBP 2026-2029 als gevolg van onvoldoende beschikbare tijd binnen het bondsbureau. Dit wordt ondervangen door extra tijdelijke inhuur in combinatie met een strakke investeringsbegroting en een rapportagestructuur voor het MJBP met mijlpalen en KPI's.
- Achterblijvende ledenontwikkeling waardoor de contributie-inkomsten achterblijven ten opzichte van de begroting. Er wordt elk kwartaal gerapporteerd over de ledenontwikkeling, zodat tijdig ingrijpen mogelijk is als de ledenontwikkeling tegenvalt. In de afgelopen jaren was dat overigens niet nodig, omdat de ledenontwikkeling op of boven verwachting lag.

Op basis van de huidige inzichten is de conclusie dat er geen significante risico's zijn die de realisatie van de begroting substantieel kunnen beïnvloeden. De risico's zijn goed beheersbaar.

13 Meerjarenbegroting 2026-2029

In de meerjarenbegroting 2026-2029 zijn de investeringen uit het MJB 2026-2029 opgenomen. Dit gaat om een bedrag van € 100.000 in 2026 en om € 50.000 in 2027. Verwachte opbrengsten van het MJB 2026-2029 zijn nog niet meegenomen.

Voordat de investeringen zijn ingevoegd, is eerst een schatting gemaakt van de meerjarige financiële trend. De trend is dat er in 2026 (zonder investeringen) een substantieel overschot is, deels door eenmalige extra subsidies. De verwachting is dat bij ongewijzigd beleid het overschot in de jaren daarna steeds kleiner wordt. Dit is omdat de lasten sneller zullen stijgen dan de opbrengsten.

Overzicht opbrengsten

	B2026	MJB2027	MJB2028	MJB2029
Contributie	790.000	817.000	837.000	858.000
Subsidie	397.000	356.000	360.000	364.000
Opbrengsten activiteiten	196.500	218.000	238.000	256.500
Overige opbrengsten	8.000	8.000	8.000	8.000
Sponsoring	39.000	30.000	30.000	30.000
Totaal	1.430.500	1.429.000	1.473.000	1.517.500

Overzicht lasten

Bedrijfsvoering	B2026	MJB2027	MJB2028	MJB2029
Activiteiten	588.000	609.500	633.500	660.000
Personeelslasten	751.500	719.000	691.000	713.000
Organisatielasten	105.000	112.000	119.000	126.000
Afschrijvingen	19.000	19.000	19.000	19.000
Overige lasten	2.000	2.000	2.000	2.000
Totaal	1.465.500	1.461.500	1.464.500	1.520.000

Resultaat

	B2026	MJB2027	MJB2028	MJB2029
Opbrengsten totaal	1.430.500	1.429.000	1.473.000	1.517.500
Lasten totaal (-/-)	1.465.500	1.461.500	1.464.500	1.520.000
Saldo operationele activiteiten	-35.000	-32.500	8.500	-2.500
Financiële opbrengsten -/- lasten	10.000	10.000	10.000	10.000
Opbrengsten en lasten voorgaande jaren	0	0	0	0
Saldo going concern staat van opbrengsten en lasten	-25.000	-22.500	18.500	7.500
Resultaatbestemming				
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Mutatie bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	-30.000	-30.000	0	0
Mutatie continuïteitsreserve	0	0	0	0
Mutatie algemene reserve	7.000	9.500	20.500	9.500
	-25.000	-22.500	18.500	7.500