



Koninklijke Nederlandse Schaakbond

Jaarbericht 2025

12 mei 2026
26/20173



Inhoudsopgave

Jaarbericht 2025	1
A Bestuursverslag	3
Voorwoord	4
A1 Algemene gegevens	5
A1.1 Formele gegevens	5
A1.2 Bestuur en directie	5
A1.3 Doelstelling	5
A1.4 Verslag activiteiten 2025	5
A2 Samenvatting begroting 2026	9
B Jaarrekening	10
B1 Balans	11
B2 Staat van baten en lasten	12
B3 Grondslagen	13
B3.1 Algemene grondslagen	13
B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	13
B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	14
B4 Toelichting op de balans per 31 december 2025	15
B4.1 Toelichting op de activa	15
B4.2 Toelichting op de passiva	16
B4.3 Niet uit de balans blijkende verplichtingen	18
B5 Toelichting op de staat van baten en lasten	19
B5.1 Toelichting op de baten	19
B5.2 Toelichting op de lasten	21
B6 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum	23
B7 Ondertekening jaarrekening	24
Bestuur	24

A Bestuursverslag

Voorwoord

Voor u ligt het jaarbericht van Koninklijke Nederlandse Schaakbond over het boekjaar 2025. In het schaakjaar 2025 zijn diverse doelstellingen uit het meerjarenbeleidsplan verder verzilverd. Er is focus gelegd op het verder versterken en laten groeien van de verenigingsstructuur en de dienstverlening en organisatie zijn verder geprofessionaliseerd. Echt super dat Anish Giri zich heeft weten te plaatsen voor het kandidatentoernooi! Een speciaal compliment wil ik hier maken voor de vertrekkend directeur Dharma Tjiam die in zijn periode de schaakbond voortreffelijk door roerige perioden zoals de Covid pandemie en mooie perioden zoals het jubileum heeft geloodst. Hij laat een sterk, divers en gedreven team achter dat meer dan klaar is om toekomstige uitdagingen aan te gaan. Daarnaast een groot compliment voor alle betrokken partijen (speciaal alle vrijwilligers!) die alle schaakactiviteiten in 2025 mede mogelijk hebben gemaakt.

Het resultaat over 2025 (€ 48.979 positief) is € 65.979 hoger dan de begroting (€ -17.000 negatief). De belangrijkste posten die aan dit verschil ten grondslag liggen zijn:

Rabobank nieuwe TeamNL sponsor:	€ 15.000	hoger dan begroot
Personeelslasten:	€ 30.000	lager dan begroot
Kosten breedteschaak:	€ 32.000	lager dan begroot
Kosten vrijwilligers/relatiemiddag:	€ 15.000	lager dan begroot
Kosten NK Schaken*:	€ 10.000	lager dan begroot
<i>Subtotaal grootste meevallers:</i>	<i>€102.000</i>	
Overige organisatielasten:	€ 19.000	hoger dan begroot
Kosten Marketing & Communicatie*:	€ 14.000	hoger dan begroot
<i>Subtotaal grootste tegenvallers:</i>	<i>€ 33.000</i>	
<i>Saldo overige meevallers -/- tegenvallers</i>	<i>- € 3.021</i>	
TOTAAL RESULTAAT 2025	€ 65.979	hoger dan begroot

**Het betreft hier de gerealiseerde gesaldeerde afwijking van opbrengsten minus kosten t.o.v. de begroting*

Financieel terugkijkend op 2025 kan gesteld worden dat het resultaat door een aantal incidentele meevallers hoger uitkomt dan de begroting. Een echt positieve meevaller is het instappen van de Rabobank als sponsor van TeamNL (EUR 15.000). De personeelslasten liggen incidenteel lager door onbetaald ouderschapsverlof en het vijf maanden later starten van de coördinator financiën dan begroot (EUR 30.000). De kosten van breedteschaak komen lager uit omdat aan het thema veilige sport vooral door het bondsbureau is gewerkt en er geen externe kosten zijn gemaakt (EUR 32.000). De vrijwilligers- en relatiemiddag heeft door tijdsgebrek niet plaats kunnen vinden (EUR 15.000) en per saldo kostte het NK in 2025 minder (EUR 10.000). Hier staan twee tegenvallers tegenover. De overige organisatielasten liggen hoger (EUR 19.000), dit komt met name door externe inhuur voor het meerjarenbeleidsplan 2026-2029 en kosten voor de selectiecommissie van de ledenraad. De kosten van marketing en communicatie komen hoger uit (EUR 14.000) doordat de KNSB de ontwikkelkosten draagt voor de regionale bonden/afdelingswebsites. Met het gerealiseerde financiële resultaat van 2025 is en blijft de schaakbond een gezonde sportbond.

Namens het bestuur,

Ivar Heine
Penningmeester

A1 Algemene gegevens

A1.1 Formele gegevens

De Koninklijke Nederlandse Schaakbond, kortweg KNSB, is een vereniging die gevestigd is in Utrecht. De KNSB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 40530765.

A1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de KNSB had ultimo 2025 de volgende samenstelling:

Naam	Functie	Datum toetreding	Einddatum 1 ^e termijn	Einddatum 2 ^e termijn	Einddatum 3 ^e termijn
Dirk Hoogland	Voorzitter	27-06-2020	Voorjaar 2023	Voorjaar 2026	Voorjaar 2029
Johan Knuffers	Secretaris	10-12-2022	Najaar 2025	Najaar 2028	Najaar 2031
Ivar Heine	Penningmeester	07-12-2019	Najaar 2022	Najaar 2025	Najaar 2028
Marcel Peek	Lid	11-12-2021	Najaar 2024	Najaar 2027	Najaar 2030
Peter Scheeren	Lid	30-11-2024	Najaar 2027	Najaar 2030	Najaar 2033
Frank Tijdeman	Lid	30-11-2024	Najaar 2027	Najaar 2030	Najaar 2033
Erik Broeren	Lid	29-11-2025	Najaar 2028	Najaar 2031	Najaar 2034

De bestuursfuncties van de KNSB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet.

Tot en met 31 maart 2026 was Dharma Tjiam directeur van de KNSB. Per 1 april is Remmelt Otten hem opgevolgd als directeur.

A1.3 Doelstelling

In art. 3.1 van de statuten is de doelstelling geformuleerd: De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.

A1.4 Verslag activiteiten 2025

In 2025 heeft de KNSB haar activiteiten voortgezet in lijn met het meerjarenbeleidsplan, met focus op groei, versterking van de verenigingsstructuur en verdere professionalisering van de organisatie en dienstverlening.

Bij het schoolschaak is het aantal deelnemende teams en scholieren aan de landelijke kampioenschappen toegenomen, terwijl ook nieuwe initiatieven zijn ontwikkeld, waaronder de voorbereiding van een certificeringssysteem voor erkende schaakscholen. Binnen het breedteschaak is ingezet op ledenwerving en ondersteuning van verenigingen. Met programma's als Jouw Eerste Zet, Beter Schaken en de Schaak-Off zijn nieuwe doelgroepen bereikt, waaronder niet-leden. Ook is verdere invulling gegeven aan beleid rond een veilige sportcultuur, onder meer door de invoering van het Meldpunt Veilige en Eerlijke Schaaksport en het stimuleren van verenigingen om deel te nemen aan de regeling gratis VOG.. De KNSB-competitie 2025-2026 laat een groei van ruim 5% zien in het aantal deelnemende teams. De deelname aan de jeugdclubcompetitie stabiliseert richting het niveau van voor corona.

Op het gebied van kadervorming zijn opleidingen voor schaaktrainers en scheidsrechters georganiseerd. De opleiding Schaaktrainer 1 is vernieuwd en er is gewerkt aan de verdere professionalisering van het opleidingsaanbod en de online leeromgeving.

Binnen het topschaak zijn aansprekende resultaten behaald. Anish Giri plaatste zich via winst in het FIDE Grand Swiss toernooi voor het Kandidatentoernooi. De nationale teams namen deel aan het EK Landenteams in Batumi. In talentontwikkeling is verder geïnvesteerd via trainingsprogramma's en internationale uitzendingen. Eline Roebers won het wereldkampioenschap snelschaken (meisjes tot en met 20 jaar).

Het NK Schaken Algemeen en Vrouwen is in 2025 gehouden in Venlo met Jorden van Foreest en Machteld van Foreest als kampioenen.

Op het gebied van marketing en communicatie is het bereik verder vergroot. Het e-mailbestand groeide en social media ontwikkelden zich verder als belangrijke communicatiekanalen. Daarnaast is gestart met de ontwikkeling van een sponsorstrategie.

Binnen de organisatie zijn belangrijke stappen gezet op het gebied van governance. In 2025 is de Bondsraad opgeheven en de Ledenraad van start gegaan. Tevens is een eerste stap gezet in de integratie van regionale bonden binnen de KNSB. De vacatures in het bestuur en de bondsbureau waren eind 2025 allemaal ingevuld.

Het aantal leden is in 2025 opnieuw licht gegroeid. Het aantal clubs stabiliseert en de leeftijdsopbouw van de leden laat een verdere verjonging zien.

Concluderend kenmerkt 2025 zich door verdere stabilisatie en gerichte groei, waarbij de basis is gelegd voor de verdere ontwikkeling van de schaaksport in Nederland.

A1.5 Analyse behaalde resultaat

Het resultaat over 2025 is € 48.979 positief en daarmee € 65.979 hoger dan het begrote resultaat (€ 17.000 negatief). Een positieve ontwikkeling is dat de Rabobank in 2025 als 3^e sponsor is verbonden aan TeamNL, naast de NLO en Odido. Voor de KNSB betekent dit additionele inkomsten van € 15.000 per jaar. Een tweede meevaller is dat minder gebruik is gemaakt van externe inhuur waardoor de personeelslasten € 30.000 lager zijn dan begroot.

Er is ook sprake van € 35.000 lagere kosten omdat door tijdsgebrek het geplande behoefteonderzoek naar de niet-gebonden schaker en de landelijke vrijwilligers- en relatiemiddag niet heeft plaatsgevonden. De kosten van de organisatie van het NK Schaken zijn € 10.000 lager dan begroot (€ 5.000 hogere baten en € 5.000 lagere lasten).

Hier tegenover staan enkele posten waar de kosten hoger zijn dan begroot. Voor de totstandkoming van het Meerjarenbeleidsplan 2026-2029 en selectiecommissie ten behoeve van de Ledenraad is gebruik gemaakt van externe expertise. Mede hierdoor zijn de kosten voor Bestuur en Ledenraad (overige organisatielasten) € 19.000 hoger dan begroot.

Voor wat betreft de club- en regionale bonden/afdelingswebsites is het financieringsmodel gewijzigd ten opzichte van de initiële opzet: de KNSB heeft alle ontwikkelkosten betaald, terwijl de clubs en regionale bonden vervolgens de hosting en het beheer rechtstreeks aan de webleverancier betalen. Hierdoor waren de kosten in 2025 € 10.000 hoger dan begroot. Daarnaast is € 4.000 meer uitgegeven aan sponsorbeleid voor het ontwikkelen van presentatiemateriaal dat ingezet wordt bij de werving van sponsors. De totale kosten voor Marketing & Communicatie lagen per saldo € 14.000 hoger.

A1.6 Vooruitzichten

Nieuw meerjarenbeleid

In 2025 is gewerkt aan het meerjarenbeleid voor de periode 2026-2029. Dit beleid is vastgesteld in de Ledenraad van november. Het meerjarenbeleid bestaat uit drie thema's met elk een aantal speerpunten:



In 2026 worden de speerpunten verder uitgewerkt waarbij concrete en meetbare (tussen)resultaten gedefinieerd met daarbij de verwachte uitgaven en opbrengsten.

Blad Schaken.nl

In 2026 zal het blad Schaken.nl in het huidige format blijven bestaan (4x per jaar, uitgave van hoge kwaliteit). Wel verandert de achterliggende constructie. Waar in de periode 2022-2025 de KNSB en Golazo Media nog gezamenlijk de verantwoordelijkheid droegen voor het blad, komt vanaf 2026 de verantwoordelijkheid (m.n. financieel) volledig bij Golazo Media te liggen. De KNSB blijft wel medeverantwoordelijk voor de borging van de schaaktechnische kwaliteit van Schaken.nl. Onderdeel van de nieuwe afspraken is dat elke club per editie een exemplaar krijgt toegestuurd. Er zal ook een speciaal clubkatern ingevoegd worden met informatie die relevant is voor clubs. De kosten hiervan worden gedragen door de KNSB.

Regionale afdelingen

Per 1 januari 2026 is de OSBO opgeheven als zelfstandige regionale bond en maakt zij als afdeling Oost deel uit van de KNSB. Tegenover de additionele kosten voor de KNSB staat een regionale contributie-afdracht, van vergelijkbare omvang als het contributietarief van de OSBO. KNSB en OSBO hebben afspraken gemaakt over welke uitvoerende taken bij de afdeling blijven en hoe de KNSB dat op efficiënte en schaalbare wijze kan ondersteunen. Het bestuur heeft een afdelingscommissie voor de afdeling Oost benoemd welke de afdelingsactiviteiten zal coördineren.

A1.7 Belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot het beleid

De KNSB is zich terdege bewust van eventuele risico's en onzekerheid. Bestuur en directie bespreken jaarlijks de risico's en indien nodig wordt hier beleid voor opgesteld. Een deel van de risico's die spelen binnen de KNSB is door verzekeringen afgedekt.

De grootste financiële risico's zijn tevens benoemd in de begroting 2026:

- Niet volledige uitvoering van het meerjarenbeleidsplan 2026-2029 als gevolg van onvoldoende beschikbare tijd binnen het bondsbureau.
 - *Maatregel:* Extra tijdelijke inhuur op het gebied van projectmanagement in combinatie met een strakke investeringsbegroting met KPI's.
- Te grote afhankelijkheid van contributie inkomsten en het risico dat de ledenontwikkeling achterblijft ten opzichte van de begroting
 - *Maatregel:* verzilvering van opbrengsten uit de investeringen in het MJBP (KPI's) en het inzetten op de uitbreiding van lidmaatschapsmodellen en sponsoring.

A2 Samenvatting begroting 2026

Overzicht baten

	B2026
Contributie	790.000
Subsidie	397.000
Opbrengsten activiteiten	196.500
Overige baten	8.000
Sponsoring	39.000
Totaal	1.430.500

Overzicht lasten

Bedrijfsvoering	B2026
Activiteiten	588.000
Personeelslasten	751.500
Organisatielasten	105.000
Afschrijvingen	19.000
Overige lasten	2.000
Totaal	1.465.500

Resultaat

	B2026
Baten totaal	1.430.500
Lasten totaal (-/-)	1.465.500
Saldo operationele activiteiten	-35.000
Financiële baten en lasten	10.000
Baten en lasten voorgaande jaren	0
Saldo going concern staat van baten en lasten	-25.000
Resultaatbestemming	
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000
Mutatie bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	-30.000
Mutatie continuïteitsreserve	0
Mutatie algemene reserve	7.000
	-25.000

Voor 2026 is (na resultaatbestemming) een resultaat van € 7.000 positief begroot.

B Jaarrekening

B1 Balans

Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming).

Activa

	31 december 2025	31 december 2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	29.917	36.304
Materiële vaste activa	14.660	15.563
<i>Subtotaal vaste activa</i>	44.577	51.867
Vlottende activa		
Debiteuren	10.105	6.374
Overlopende activa	59.972	44.064
Liquide middelen	1.184.185	1.146.454
<i>Subtotaal vlottende activa</i>	1.254.262	1.196.892
Totaal activa	1.298.839	1.248.759

Passiva

	31 december 2025	31 december 2024
Vrij besteedbaar eigen vermogen		
Algemene reserve	130.208	81.229
Bestemmingsreserves	884.000	884.000
<i>Subtotaal vrij besteedbaar eigen vermogen</i>	1.014.208	965.229
Vastgelegd eigen vermogen		
Bestemmingsfonds	51.848	51.848
<i>Subtotaal vastgelegd eigen vermogen</i>	51.848	51.848
Voorzieningen	0	0
Schulden op korte termijn		
Loonverplichtingen	75.959	69.139
Crediteuren	34.110	64.161
Overige schulden en nog te betalen kosten	77.330	53.381
Vooruit ontvangen bedragen	45.384	45.000
<i>Subtotaal schulden op korte termijn</i>	232.783	231.681
Totaal passiva	1.298.839	1.248.759

B2 Staat van baten en lasten

Overzicht baten

	R2025	B2025	R2024
Contributie	761.130	758.000	729.909
Subsidie	389.798	384.000	351.396
Opbrengsten activiteiten	198.970	202.500	230.243
Overige baten	7.759	8.000	11.417
Sponsoring	38.439	25.000	23.565
Totaal	1.396.097	1.377.500	1.346.530

Overzicht lasten

	R2025	B2025	R2024
Activiteiten	624.489	670.500	573.270
Personeelslasten	588.557	618.000	617.803
Organisatielasten	117.304	95.000	96.713
Afschrijvingen	21.909	19.000	28.220
Overige lasten	3.790	2.000	-424
Totaal	1.356.049	1.404.500	1.315.582

Resultaat

	R2025	B2025	R2024
Baten totaal	1.396.097	1.377.500	1.346.530
Lasten totaal (-/-)	1.356.049	1.404.500	1.315.582
Saldo operationele activiteiten	40.049	-27.000	30.948
Financiële baten en lasten	8.930	10.000	4.748
Baten en lasten voorgaande jaren	0	0	0
Saldo staat van baten en lasten	48.979	-17.000	35.696
Resultaatbestemming			
Mutatie bestemmingsfonds Groen-Stichting	0	-2.000	0
Mutatie bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	0	-25.000	524.000
Mutatie continuïteitsreserve	0	0	360.000
Mutatie algemene reserve	48.979	10.000	-848.304
	48.979	-17.000	35.696

B3 Grondslagen

B3.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gebruikte valuta is de euro. Alle bedragen zijn in euro's.

Vergelijkende cijfers

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

(Im)materiële vaste activa

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele bodemwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming tot aan het moment van buitengebruikstelling.

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- IT software (waaronder OLA): 20%
- IT hardware: 20%
- Inventaris en kantoormachines: 20%
- Schaakmateriaal voor verhuur: 10%
- Overige installaties: 10%

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-

inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur en maken deel uit van het "vrij besteedbaar eigen vermogen".

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden geormerkt door derden en maken deel uit van het "vastgelegde eigen vermogen". In verband hiermee mag het bestuur het fonds alleen inzetten voor het door derden aangewezen doel.

Voorzieningen

Pensioenregelingen personeel

De pensioenregeling van KNSB kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Het pensioen is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW), waardoor geen inzicht bestaat in een eventueel tekort of overschot van het fonds welke zijn toe te rekenen aan KNSB. Het pensioen is derhalve door KNSB verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Volgens deze regeling wordt de bijdrage aan de pensioenregeling op basis van de toegezegde bijdragen als last in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarover de bijdragen verschuldigd zijn. KNSB heeft in de omstandigheid van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Onder baten worden verstaan de in het verslagjaar aan derden (exclusief omzetbelasting) in rekening gebrachte of door derden toegekende bedragen voor contributiegelden, bijdragen, sponsorgelden, rentebaten en subsidiegelden.

Subsidies

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, waarin de opbrengsten zijn gederfd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Toewijzing van kosten aan beleidsterreinen

Direct aanwijsbare kosten worden direct ten laste van het betreffende beleidsterrein gebracht.

B4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

B4.1 Toelichting op de activa

Immateriële vaste activa

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	36.304	52.244
Investeringsen	9.926	7.188
Desinvesteringen	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>46.230</i>	<i>59.432</i>
Afschrijvingen	16.313	23.128
Boekwaarde per 31 december	29.917	36.304

Materiële vaste activa

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	15.563	18.418
Investeringsen	4.693	2.237
Desinvesteringen	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>20.256</i>	<i>20.655</i>
Afschrijvingen	5.595	5.092
Boekwaarde per 31 december	14.660	15.563

Debiteuren

	31 december 2025	31 december 2024
Te vorderen	10.105	6.374
Af: voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Totaal	10.105	6.374

Overlopende activa

	31 december 2025	31 december 2024
Overige vorderingen	31.041	35.131
Vooruitbetaalde kosten	28.931	8.933
Totaal	59.972	44.064

Liquide middelen

	31 december 2025	31 december 2024
Kas	0	0
Rekening-courant	113.283	381.617
Spaarrekeningen	1.070.902	764.395
Kruisposten Mollie	0	442
Totaal	1.184.185	1.146.454

B4.2 Toelichting op de passiva

Algemene reserve

	2025	2024
Saldo per 1 januari	81.229	929.534
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	48.979	-848.305
Saldo per 31 december	130.208	81.229

De mutatie vanuit de staat van baten en lasten is het resultaat over 2025 (€ 48.979 positief).

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	2025	2024
Saldo per 1 januari	524.000	0
Dotatie	0	524.000
Onttrekking	0	0
Saldo per 31 december	524.000	524.000

Conform het besluit van de Bondsraad van juni 2022 heeft het bestuur besloten om een bestemmingsreserve te creëren waarin de opbrengst van het pand wordt opgenomen. Gelet op de strekking van dit besluit, namelijk dat de opbrengst voor eenmalige uitgaven met het karakter van een investering is bedoeld en niet voor dekking van structurele uitgaven, heeft deze bestemmingsreserve de titel 'opleiding en organisatieontwikkeling' gekregen.

In de begroting 2025 waren 2 investeringen opgenomen waarvoor € 25.000 uit deze reserve zou worden benut:

- Behoeftenonderzoek onder regelmatig schakende niet-leden, om daar relevanter aanbod voor te ontwikkelen (€ 20.000) -> dit onderzoek heeft vanwege tijdgebrek niet plaatsgevonden.
- Extra inspanning vernieuwing opleidingen, voor meer en betere trainers en scheidsrechters (€ 5.000) -> de kosten voor vernieuwing opleidingen konden in 2025 volledig worden gefinancierd uit de NOC*NSF subsidie ter Versterking van Sportbonden.

Continuïteitsreserve	2025	2024
Saldo per 1 januari	360.000	0
Dotatie	0	360.000
Onttrekking	0	0
Saldo per 31 december	360.000	360.000

Het bestuur van de KNSB heeft besloten om een continuïteitsreserve in te stellen. Deze reserve kan worden ingezet in het geval de KNSB in financiële moeilijkheden geraakt.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Groen-Stichting	2025	2024
Saldo per 1 januari	51.848	51.848
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	0	0
Saldo per 31 december	51.848	51.848

De gelden uit dit fonds zijn afkomstig van de D.J. Groen-stichting. De gelden zullen in de geest van de nalatenschap van de heer Groen worden besteed en zijn daarom bestemd voor nieuwe initiatieven op het terrein van jeugd- en schoolschaak. Aanvragen voor een subsidie uit dit fonds kunnen worden gedaan voor eenmalige ondersteuning van lokale jeugd- en/of schoolschaakprojecten, gericht op versterking van de schaakinfrastructuur voor de jeugd.

In 2025 zijn geen aanvragen ingediend die tot een daadwerkelijke subsidie vanuit het fonds hebben geleid.

Loonverplichtingen

	31 december 2025	31 december 2024
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	18.942	15.213
Pensioenpremies	6.675	11.729
Reservering vakantietoelage en vakantiedagen, incl. werkgeverslasten	50.341	42.197
Totaal	75.959	69.139

Crediteuren

	31 december 2025	31 december 2024
Crediteuren	34.110	64.161
Totaal	34.110	64.161

Overige schulden en nog te betalen kosten

	31 december 2025	31 december 2024
Accountants- en administratiekosten	8.330	11.000
Omzetbelasting	18.080	22.087
Nog te betalen kosten	50.920	20.295
Totaal	77.330	53.381

Vooruit ontvangen bedragen

	31 december 2025	31 december 2024
Vooruit ontvangen bedragen	45.384	45.000
Totaal	45.384	45.000

De vooruit ontvangen bedragen betreft de NOC*NSF subsidie Versterken Sportbonden 2023-2025, waarvan een bedrag van € 45.000 wordt doorgeschoven naar 2026. Het betreft een geormerkte subsidie die alleen aan de volgende zaken mag worden besteed:

- Uitbreiding personele capaciteit voor versterking ondersteuning verenigingen, met als doel hen te stimuleren zich aan te sluiten bij lokale sportakkoorden.
- Verbetering van de opleidingen voor trainers en scheidsrechters.
- Werken aan een veilige en integere sportcultuur, met name door te stimuleren dat verenigingen gebruik maken van de regeling voor een gratis VOG voor vrijwilligers.

Besteding kan tot uiterlijk 1 juli 2026 plaatsvinden.

Vooruitlopend op het opgaan van de Oostelijke Schaakbond (OSBO) in de KNSB per 1 januari 2026 als Afdeling Oost, is het resterend saldo van € 384 bij opheffing van de bankrekening van de OSBO vooruit ontvangen door de KNSB.

B4.3 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Contract/categorie	Einddatum verplichting	Verplichting in:	
		2025	2026
Huur werkplekken in De Weerelt van Sport	31 december 2027	27.801	29.000
Uitgifte blad Schaken.nl	31 december 2025	84.000	
Uitgifte blad Schaken.nl	31 december 2028		21.000
Totaal		111.801	50.000

Het contract van de KNSB met De Weerelt van Sport is ingegaan op 1 oktober 2023. De huur van de werkplekken (incl. servicekosten) in De Weerelt van Sport bedroeg in 2025, € 27.801. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van de CPI-index.

De KNSB geeft het blad Schaken.nl uit in samenwerking met Golazo Media. Het initiële contract liep tot 31 december 2025 waarbij beide partijen deelden in opbrengsten en kosten. Vanaf 2026 tot en met 2028 heeft de KNSB alleen een afnameverplichting van 500 exemplaren. Daarnaast betaalt zij een vast bedrag per editie (4 per jaar). Voor 2027 en 2028 worden deze kosten jaarlijks geïndexeerd op basis van de CPI-index.

B5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Basis is de cijfermatige toelichting. De belangrijkste onder- of overschrijdingen ten opzichte van de begroting worden ook tekstueel toegelicht.

B5.1 Toelichting op de baten

Contributies

	R2025	B2025	R2024
Clubleden en leden bijzondere bonden	742.875	741.000	712.888
Individuele leden	18.255	17.000	17.020
Totaal	761.130	758.000	729.909

De ledengroei in 2024 heeft zich in 2025 doorgezet, al vlakt de groei wel af. De contributie-inkomsten zijn iets hoger dan begroot.

Subsidies NOC*NSF

		R2025	B2025	R2024
Subsidie algemeen		177.063	176.000	172.643
Subsidie topschaak	Topschaak	158.578	156.000	124.854
	Talentontwikkeling	17.000	12.000	34.743
Subsidie versterken sportbonden		37.157	40.000	19.157
Totaal		389.798	384.000	351.396

De subsidieafrekeningen over 2025 zijn nog niet definitief goedgekeurd.

De interne verdeling van de subsidie topschaak is in 2025 gewijzigd, door een verschuiving van talentontwikkeling naar topschaak. Daarnaast is t.o.v. begroting in 2025 een eenmalige projectsubsidie van € 5.000 ontvangen welke geormerkt is voor talentontwikkeling.

Voor 2023-2025 heeft NOC*NSF een incidentele subsidie Versterken Sportbonden verstrekt. Deze subsidie is mogelijk gemaakt door tijdelijke extra middelen vanuit de Rijksoverheid. De KNSB dient deze subsidie te besteden aan extra personele inzet voor de ondersteuning van verenigingen, de verbetering van de opleidingen en aan het stimuleren dat verenigingen gebruik gaan maken van de gratis VOG-regeling voor vrijwilligers. In 2025 is de ontvangen subsidie besteed aan accountmanagement voor clubs en opleidingen en de vernieuwing van de schaaktrainersopleiding. Van de totaal ontvangen subsidie was ultimo 2025 € 45.000 nog niet besteed; besteding kan tot 1 juli 2026.

Opbrengsten activiteiten

	R2025	B2025	R2024
Schoolschaak	21.235	20.500	32.508
Breedteschaak	12.618	22.000	8.245
Communicatie en algemene dienstverlening	24.838	27.000	24.174
Kadervorming	13.395	23.000	10.530
Competitie en rating	49.868	41.000	44.742

Topschaak	0	3.000	195
Talentontwikkeling	61.856	44.500	53.176
Evenementen	15.161	10.500	12.654
Marketing en communicatie	0	11.000	0
Jeugdolympiade	0	0	44.019
Totaal	198.970	202.500	230.243

- **Schoolschaak:** De baten (en lasten) zijn ten opzichte van 2024 gedaald, omdat schoolschaaktrainers vaker direct worden betaald door de scholen in plaats van via de KNSB.
- **Breedteschaak:** De baten (en de lasten) liggen lager dan begroot, maar zijn wel toegenomen ten opzichte van 2024. In tegenstelling tot in 2024 zijn in 2025 weer een aantal cursussen Beter Schaken georganiseerd.
- **Algemene dienstverlening:** De lagere baten op dit terrein worden grotendeels veroorzaakt doordat het aantal abonnees van Schaken.nl in 2025 net als in 2024 lager lag dan geraamd. Vanaf 2026 ligt het risico van minder abonnees niet meer bij de KNSB.
- **Kadervorming:** De baten zijn toegenomen omdat in 2025 in tegenstelling tot in 2024 weer een viertal scheidsrechter cursussen zijn gegeven. Het totaal aantal gegeven cursussen ligt nog wel lager dan begroot.
- **Competitie en rating:** door groei van het aantal teams in de KNSB-competitie zijn de baten toegenomen ten opzichte van 2024 en hoger dan begroot.
- **Talentontwikkeling:** Het aantal deelnemers aan het EJK was in 2025 fors hoger dan in 2024 waardoor zowel baten (eigen bijdragen van de deelnemers) en lasten zijn gestegen.
- **Evenementen:** Er is voor ruim € 5.000 aan sponsorbijdragen ontvangen voor het NK Schaken (€ 0,- begroot).
- **Marketing & Communicatie:** De onderhouds- en ontwikkelkosten voor de website worden vanaf 2025 verantwoord onder Marketing & Communicatie in plaats van Algemene dienstverlening. Bij de ontwikkeling en hosting van websites voor verenigingen en regionale bonden is initieel uitgegaan van een eigen bijdrage. Besloten is om geen bijdrage te vragen voor de ontwikkeling, maar de reguliere kosten voor beheer worden volledig door de verenigingen / regionale bonden gedragen.

Overige baten

	R2025	B2025	R2024
Overige opbrengsten	7.759	8.000	11.417
Totaal	7.759	8.000	11.417

De overige opbrengsten in 2025 bestaan uit € 6.200 vanuit de samenwerkingsovereenkomst met Schaak & Go winkel Het Paard en bijdrage van €1.500 van NOC*NSF voor inhuur van externe expertise ten behoeve van de selectiecommissie van de Ledenraad.

Sponsoring

	R2025	B2025	R2024
TeamNL	38.439	25.000	23.565
Sponsoring overig	0	PM	0
Totaal	38.439	25.000	23.565

De Rabobank is in 2025 toegetreden als partner van TeamNL. Vanuit deze samenwerkingsovereenkomst ontvangt de KNSB jaarlijks € 15.000 (tot en met 2032).

B5.2 Toelichting op de lasten

Lasten activiteiten

	R2025	B2025	R2024
Schoolschaak	26.233	23.500	31.991
Breedteschaak	24.950	67.000	18.051
Communicatie en algemene dienstverlening	103.606	123.000	98.753
Kadervorming	41.823	52.500	13.416
Competitie en rating	46.322	32.500	35.926
Topschaak	172.772	179.000	137.383
Talentontwikkeling	95.672	76.500	95.176
Evenementen	81.547	88.000	102.803
Marketing en communicatie	31.563	28.500	19.207
Jeugdolympiade	0	0	20.564
Totaal	624.489	670.500	573.270

- **Breedteschaak:** De lasten liggen lager dan begroot. Een behoeftenonderzoek onder regelmatig schakende niet-leden (begroot voor € 20.000) is niet uitgevoerd vanwege capaciteitsgebrek. Daarnaast zijn activiteiten voor het thema veilige sport bijna volledig met al aanwezige personele capaciteit opgepakt, waardoor hiervoor het begrote budget van € 14.000 niet is uitgegeven. Ook het aantal georganiseerde activiteiten in het kader van ledenwerving was lager dan begroot, waardoor de lasten ook lager liggen.
- **Algemene dienstverlening:** De lagere lasten worden vooral veroorzaakt doordat de geplande landelijke vrijwilligersdag (€ 15.000) wegens ontoereikende personele capaciteit niet is doorgegaan.
- **Kadervorming:** De lasten zijn gestegen ten opzichte van 2024 omdat in 2025 fors is geïnvesteerd in de vernieuwing van opleidingen. De lasten (en baten) liggen wel lager dan begroot, omdat minder opleidingen zijn aangeboden dan vooraf ingeschat.
- **Competitie en rating:** de kosten van ratingverwerking en titels zijn toegenomen door een gestegen volume en doordat een deel van de kosten over '24 pas in '25 is gefactureerd.
- **Topschaak:** T.o.v. 2024 heeft een verschuiving plaatsgevonden in kosten van trainingen van talentontwikkeling naar topschaak.
- **Talentontwikkeling:** De toename in kosten t.o.v. 2024 en begroting 2025 is grotendeels te verklaren door toegenomen kosten voor het EJK vanwege een groter aantal deelnemers.
- **Evenementen:** het saldo van baten en lasten van het NK Schaken zijn ruim € 10.000 lager dan begroot.
- **Marketing & Communicatie:** De lasten zijn hoger dan begroot omdat de licentiekosten voor AcitveCampaign hoger zijn dan initieel ingeschat vanwege een grotere doelgroep voor de nieuwsbrieven. Ten opzichte van 2024 zijn de kosten gestegen vanwege de ontwikkeling van websites voor clubs en regionale bonden.

Personeelslasten

	R2025	B2025	R2024
Salarislasten	522.096	544.000	437.400
Andere personeelslasten	39.852	39.000	39.455
Inhuur t.b.v. organisatie	26.610	35.000	140.948
Totaal	588.557	618.000	617.803

De salarislasten bestaan uit lonen en salarissen ad. € 416.585 (2024: € 351.943), sociale lasten ad € 68.026 (2024: € 54.835) en pensioenlasten ad € 37.484 (2024: € 30.622).

De personeelslasten waren bijna € 30.000 lager dan begroot. Dit wordt voor een deel verklaard door lagere salarislasten, omdat een vacature pas per mei 2025 is ingevuld in plaats van per 1 januari. Daarnaast is het ook het beroep dat gedaan is op externe inhuur lager dan vooraf ingeschat.

Het aantal fte bedroeg in 2025 gemiddeld 6,22 (2024: 5,78 fte). Ultimo 2025 was het aantal fte 6,41 (2024: 5,91).

Organisatielasten

	R2025	B2025	R2024
Huisvestingslasten	30.809	32.000	28.615
Organisatielasten bureau	23.336	19.000	19.914
Overige organisatielasten	63.160	44.000	48.185
Totaal	117.304	95.000	96.713

De overige organisatielasten bestaan uit kosten voor bestuur, bondsraad/ledenraad, accountant, juridisch advies en lidmaatschapskosten van o.a. de FIDE en NOC*NSF. Deze zijn in 2025 substantieel hoger dan begroot. Redenen hiervoor zijn de kosten voor inhuur van externe expertise bij de selectie en het uitwerken van de governance van de Ledenraad als vervanger van de Bondsraad. Daarnaast is ten behoeve van het bestuur externe expertise ingehuurd voor het opstellen van het Meerjarenbeleidsplan 2026-2029.

Afschrijvingen

	R2025	B2025	R2024
IT-software	16.313	14.000	23.128
IT-hardware	2.742	3.000	3.486
Inventaris	1.789	1.200	713
Schaakmateriaal	947	800	775
Huurdersinvesteringen	118	0	118
Totaal	21.909	19.000	28.220

Overige lasten

	R2025	B2025	R2024
Bankkosten	2.189	1.000	178
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0	532
Overig	1.601	1.000	-1.134
Totaal	3.790	2.000	-424

B6 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum

Voorstel resultaatbestemming

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2025 sluit met een voordelig saldo van € 48.979. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering terzake is het resultaat als volgt verwerkt in de jaarrekening:

Toevoeging algemene reserve	€ 48.979
Totaal	€ 48.979

De resultaatbestemming van het vorige boekjaar 2024 is conform voorstel vastgesteld door de Bondsraad op 14 juni 2025.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het beeld van deze jaarrekening.

B7 Ondertekening jaarrekening

In de bestuursvergadering van 12 mei 2026 heeft het bestuur akkoord gegeven op de jaarrekening 2025 (inclusief de daarin voorgestelde verwerking van het resultaat).

Bestuur

Dirk Hoogland
Voorzitter

Johan Knuvers
Secretaris

Ivar Heine
Penningmeester

Marcel Peek
Lid

Peter Scheeren
Lid

Frank Tijdeman
Lid

Erik Broeren
Lid