

Aan de leden van de Ledenraad

Betreft	kenmerk	Datum
Ledenraadvergadering 13 juni 2026	26/20193	22 mei 2026

Geachte leden van de Ledenraad,

Hierbij nodig ik u uit voor de Ledenraadvergadering van 13 juni aanstaande, van 12.45 uur – 16.00 uur. Inloop met lunch vanaf 12.00 uur.

Locatie van de vergadering:

De Weerelt van Sport  
Orteliuslaan 1041  
3528 BE Utrecht

De ingang van De Weerelt is aan de achterkant van het pand aan de Janssoniuslaan. Daar is ook de parkeerplaats, met veel plekken (navigatie: Janssoniuslaan 59). Mocht er om enige reden geen plek meer zijn, dan kunt u terecht op P+R Papendorp aan de Mercatorlaan (10 minuten lopen).

Met het OV is De Weerelt goed bereikbaar vanaf busstation Jaarbeurszijde bij Utrecht CS. Er stoppen verschillende lijnen op bushalte Papendorp – Zuid (voor de deur) en op bushalte Papendorp – Midden (5 minuten lopen).

Vertrouwend op uw deelname,

Met vriendelijke groet,  
KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND,

Remmelt Otten  
directeur

bijlagen: agenda en stukken

cc: ereleden en leden van verdienste

**AGENDA Ledenraadvergadering**

**zaterdag 13 juni 2026**

**aanvang 12.45 uur**

**26/20193**

1. Opening (12.45) en vaststelling agenda.
2. Stimuleren Vrouwenschaak – presentatie Kim Meijer en discussie (12.45-13.30)
3. Mededelingen en ingekomen post (13.30 – 13.35)
4. Ter besluitvorming: Concept notulen Ledenraad 29 november 2025 (13.35 – 13.45)
  - Concept notulen Ledenraad 29 november 2025 (26/20035)
  - Opvolging actiepunten Ledenraad 29 november 2025 (26/20575)

*NB Op de vergadering is alleen gelegenheid voor inhoudelijke vragen en opmerkingen naar aanleiding van het verslag. Tekstuele correcties kunnen tot en met zondag 7 juni 2026 via mail naar [bonds bureau@schaakbond.nl](mailto:bonds bureau@schaakbond.nl) worden gezonden. Tijdens de vergadering zal worden gemeld of er tekstcorrecties zijn ontvangen.*

5. Samenstelling Ledenraad (13.45 – 13.55)
  - Selectiecommissie. Werving en Vaststellen profielschets
  - Vacatures Ledenraad en competentieanalyse
  - Voorstel aanpassen statuten
6. Ter besluitvorming: Jaarbericht 2025 (13.55 – 14.15)
  - Jaarbericht 2025 incl. controleverklaring (26/20173)
  - Advies FAC (26/10231) - wordt nagestuurd
7. Ter besluitvorming: Jaarverslag 2025 (14.15 – 14.30)
  - Jaarverslag 2025 (26/20189)
8. Contributie en indexatie (14.30 – 14.45)
  - Notitie Contributie en indexatie (26/20203) - wordt nagestuurd
  - Overzicht besteding contributie 2025
9. Pauze (14.45 – 15.00)

10. Opleidingen scheidsrechters en schaaktrainers (15.00 – 15.10)
  - Notitie opleidingen (26/20192)
  - Ingekomen stuk René Coenjaerts
11. Voorgangsrapportage MJPB en Jaarplan 2026 (15.10 – 15.20)
  - Voortgangsrapportage MJPB (26/20232)
  - Voorgangsrapportage 2026 (26/20196)
12. Ter besluitvorming: Aanpassingen Reglementen (15.20 – 15.30)
  - Competitie, Jan Timmanschaal, aanpassingen wegens overgang Bondsraad-Ledenraad (26/20226 en 20227 en 20228)
13. Ter besluitvorming: Samenstelling bestuur KNSB (15.30 – 15.45)
  - Voorstel samenstelling Bestuur KNSB (26/20194)
14. Stukken ter info (15.45 – 15.55)
  - Vraag en antwoord over software en financiering kernevenementen

*NB Vragen over deze stukken kunnen tot en met zondag 7 juni 2026 via mail naar [bondsbureau@schaakbond.nl](mailto:bondsbureau@schaakbond.nl) met de in de CC graag [ledenraad@schaakbond.nl](mailto:ledenraad@schaakbond.nl). Het bondsbureau zal, voor zover mogelijk, schriftelijke antwoorden opstellen en deze uiterlijk vrijdag 12 juni 2026 verspreiden.*

15. Rondvraag (15.55 – 16.05)

*NB Vragen voor de rondvraag kunnen vooraf naar [bondsbureau@schaakbond.nl](mailto:bondsbureau@schaakbond.nl) met de in de CC graag [ledenraad@schaakbond.nl](mailto:ledenraad@schaakbond.nl). Bij vragen die op zondag 7 juni 2026 of eerder zijn gestuurd, mikken wij erop om op de vergadering een inhoudelijk antwoord te geven. Als de beantwoording meer tijd nodig heeft, zullen we dat ook melden.*
16. Sluiting (16.05)

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND (26/20035)

Concept notulen van de Algemene Vergadering van de KNSB, gehouden op zaterdag 29 november 2025 in De Weerelt van Sport te Utrecht, aanvang 12.45 uur.

---

### *Aanwezigen Ledenraad:*

W.S.J. Arns	C.A.H. Hoekstra
D.C.W. Binnendijk	M.G.A. Hoffer
Th.N.M. Blaeser	M.B.C. Kanbier
R.M.E. Coenjaerts	G. Milort
J.M.M. Derksen-Harmsen	W. Passtoors
M.J. Driessen	J.J.A. Poland
H.R. Eppinga	M. de Wit
E.G.A. de Graaf	F.G.P.J. van Zutphen
A. Hendrickx	

### *Overige aanwezigen:*

#### **Algemeen Bestuur**

D. Hoogland, voorzitter  
I. Heine  
J. Knuvers  
M.H.J. Peek  
P. Scheeren  
F. Tijdeman

#### **Ereleden/leden van verdienste**

J. de Boer  
E. Mijnheer

#### **Toehoorders**

E. Broeren  
H.G.K. van Lingen

#### **Bonds bureau**

D.U.C. Tjiam  
T. Können, notulist

#### **Afwezig m.k.**

M. Bosman  
M.M.M. Colsen  
S. Faber  
L. van Foreest  
G.E. de Lange  
A. Rongen  
A.A. Schuering  
E. Talpe  
C. de Vries

## **Besluiten Ledenraad 29 november 2025**

- Dhr. Harold van der Heijden is benoemd tot lid van verdienste.
- Dhr. Erik Broeren is toegetreden tot het bestuur.
- Dhr. Heine en dhr. Knuvers zijn herkozen voor een volgende termijn.
- Het Meerjarenbeleidsplan is vastgesteld.
- Begroting en jaarplan voor 2026 zijn aangenomen.
- Vroeg in 2026 wordt er een extra Ledenraadsvergadering gehouden.
- Het reglement van de Coco is vastgesteld.
- De leden van de FAC zijn de heren Coenjaerts, De Graaf, Van Zutphen en Kanbier.
- De OSBO is opgegaan in de KNSB.
- Er is een vrijwilligersvergoeding ingesteld voor leden van het algemeen bestuur.

## **Afspraken gemaakt en toezeggingen gedaan tijdens de vergadering**

*Op de agenda voor de online Ledenraad van 13 januari 2026*

- Voorstel van de SGS om de poules in de Vijfde en Zesde Klasse te vergroten (enig agendapunt).

*Op de agenda voor de Ledenraad van voorjaar 2026 (beeld- en opinievormend)*

- Overleg over contributie en indexering.

*Overige afspraken en toezeggingen*

- Het bestuur overlegt met de Coco over de inlassing van een correctieronde vóór het openbaar maken van de voorlopige notulen.
- Het bestuur overlegt met de Coco over de wens de beeld- en opinievormende vergadering te vervroegen naar het voorjaar.
- Het bestuur informeert de Coco over de suggestie om de regionale Raadsleden gezamenlijk iets over hun werk in de Ledenraad te laten terugkoppelen aan de bonden die hen hebben voorgedragen.
- In de voorlopige notulen van 6 september 2025 wordt de verkeerd weergegeven uitspraak van mevr. Derksen-Harmsen over schaken en dementie aangepast.
- Bij het branding- en imago-onderzoek ten behoeve van het MJBK wordt gekeken naar de suggestie dat een organisatie haar eigen (interne) identiteit moet kennen om aan imagooverandering te kunnen werken.
- Dhr. Tjiam antwoordt op de stelling van dhr. De Boer dat contributieverhogingen per 1 januari moeten ingaan, tegelijk met het jaarplan.
- De eventuele herbenoeming voor de FAC van de heren Coenjaerts en Kanbier is over twee jaar.
- De Raadsleden laten per mail weten welke zaken zij van belang vinden om in volgende voortgangsreportages op te nemen.
- Het bestuur brengt de suggestie om kadercursussen open te stellen voor Vlamingen over aan de commissie Verdienmodellen.
- Dhr. Tjiam spreekt met de verantwoordelijke op het Bondsbureau over de meerwaarde van KNSB-programma Swiss Master en over de informering van gebruikers dat de berekening van weerstandspunten niet meer aan FIDE-eisen voldoet.

Afspraken gemaakt en toezeggingen gedaan tijdens de vergadering zijn door omlijning gemarkeerd. De aanduiding dhr. of mevr. is telkens na de eerste keer weggelaten.

## 1. Opening

Om 12.49 uur opent *de voorzitter* de eerste ‘echte’ (besluitvormende) vergadering van de Ledenraad. Hij merkt op dat hij nog nooit zoveel mailverkeer voorafgaand aan de vergadering heeft gezien, en adviseert om wanneer iets niet helemaal goed lijkt te gaan snel de telefoon te pakken om samen een oplossing te zoeken.

NOC\*NSF vervangt zijn bestuur van vrijwilligers per 1 januari 2026 door een Raad van Toezicht. Het KNSB-bestuur zal gaandeweg aan de nieuwe situatie moeten wennen.

## 2. Mededelingen en ingekomen post

Afmeldingen zijn ontvangen van dhr. Colsen, dhr. De Lange, dhr. Talpe en dhr. De Vries – toevallig helaas de gehele Coco –, van dhr. Van Foreest en van de leden van verdienste dhr. Bosman, dhr. Faber, dhr. Rongen en dhr. Schuering.

*Dhr. Tjiam* meldt dat er twee stukken van de NHSB zijn binnengekomen over de contributie en de competitie. Ze zijn niet geagendeerd omdat het te kort dag was. Hoe de Ledenraad omgaat met stukken van regionale bonden is iets waarmee nog ervaring moet worden opgebouwd. Van belang is hier het voorschrift dat een onderwerp kan worden geagendeerd door minimaal vijf leden.

Onder applaus benoemt *de voorzitter* Harold van der Heijden tot lid van verdienste. Het voorstel en het bijbehorende stuk zijn zoals te doen gebruikelijk buiten de agenda gehouden, maar wel aan de Ledenraad toegestuurd. *De voorzitter* zal dhr. Van der Heijden de volgende dag de versierselen opspelden.

*Dhr. Mijnheer*, in de vorige vergadering tot lid van verdienste benoemd, krijgt nu onder applaus zijn versierselen opgespeld.

## 3. Ter besluitvorming: Concept notulen Bondsraad 14 juni 2025

### - Concept notulen Bondsraad 14 juni 2025

Dat de Ledenraad moet beslissen over het verslag van de laatste Bondsraadvergadering is een merkwaardige situatie, maar een onvermijdelijke, merkt *de voorzitter* op – waarna de Ledenraad de notulen vaststelt.

*Dhr. Poland* vraagt naar de uitkomsten van het contact tussen de werkgroep Verdienmodellen en de Belgische schaakbond, waarover onder punt 9 (Rondvraag) iets is gezegd. *Dhr. Heine* antwoordt dat er een inspirerend overleg is geweest. De Belgische bond draait volledig op vrijwilligers en er is geen bondsbureau, waardoor de contributie lager is, maar de organisatie ook kwetsbaar is. Er komt nog een vervolgoverleg, waarbij de hele werkgroep Verdienmodellen aanwezig kan zijn.

### - Opvolging actiepunten Bondsraad 14 juni 2025

Hierop komt geen commentaar.

### - Ter kennisname: Concept notulen Ledenraad 6 september 2025

Onder aan p. 8 wordt *mevr. Derksen-Harmsen* de uitspraak in de mond gelegd dat schaken dementie zou voorkomen. Wat ze zei was dat schaken een remmende invloed op dementie kan hebben.

*Derksen-Harmsen* voelt zich er ongemakkelijk bij dat een uitspraak die zij niet voor haar rekening had willen nemen in de openbaarheid is gebracht. Het verbaast haar dat de vergaderverslagen al op de website worden gezet voordat ze zijn vastgesteld. *De voorzitter* antwoordt dat dit in de Bondsraadtijd is ingesteld om de schaakwereld niet te lang op informatie te laten wachten. *Dhr. Van Zutphen* stelt voor om na het rondsturen onder de Ledenraad een periode van een week of twee in te bouwen waarin de leden hun eerste reacties kunnen geven. Nadat die zijn verwerkt kan het stuk openbaar worden

gemaakt. De vaststelling gebeurt dan net als nu in de volgende vergadering. *Tjiam* zegt dat zoiets mogelijk is. De voorzitter wil de mogelijkheden met de Coco bespreken.

*Dhr. Coenjaerts* is verbaasd dat de notulen van 6 september en 18 oktober alleen ter kennisname zijn meegestuurd. *De voorzitter* antwoordt dat de vergadering van 18 oktober van de Ledenraad zelf was en dat het verslag daarom niet in een vergadering met het bestuur wordt vastgesteld. De vergadering van 6 september was een discussiebijeenkomst, geen besluitvormende vergadering. *Coenjaerts* werpt tegen dat er wel commissies zijn ingesteld. Als het verslag niet wordt vastgesteld, is dat besluit niet geldig. *De voorzitter* stelt voor beide verslagen alsnog vast te stellen.

Het concept notulen van 6 september wordt met de bovenvermelde aanpassing vastgesteld. De voorzitter belooft Derksen-Harmsen dat het verslag op de website wordt aangepast.

- *Ter kennisname: Concept notulen bijeenkomst Ledenraad 18 oktober 2025*  
De namen *Binnendijk* en *Hendrickx* zijn verkeerd gespeld.

De uitspraak dat *Poland* nog een jaar actief is in de Ledenraad klopt niet, zoals hij al aan *De Lange* heeft gemeld.

Met deze aanpassingen wordt ook dit verslag vastgesteld.

#### **4. Ter besluitvorming: Samenstelling bestuur KNSB**

- *Voorstel (her)benoeming bestuursleden KNSB*

*De voorzitter* wil het nogal summiere officiële stuk graag wat aanvullen. Hij acht *Erik Broeren* gezien zijn CV een zeer geschikte bestuurskandidaat, wiens persoonlijkheid ook goed in het team past. *Dhr. Broeren* is zeer enthousiast en heeft zichzelf gekandideerd. In zijn vorige functie heeft hij een relevant netwerk in de sportwereld opgebouwd. Met hem wordt een van de niet-leden die wel schaken binnengehaald, iets wat in het verleden uitstekend is bevallen.

Omdat *Broeren* momenteel – net als zijn voorganger *Nischa Jansen-Janssen* – bij NOC\*NSF werkt, is er gekeken of de schijn van belangenverstengeling kan ontstaan. Noch het bestuur, noch *Broeren* zelf verwacht problemen. *Broeren* vult aan dat hij als interimmanager bij NOC\*NSF nog twee maanden te gaan heeft. Mocht hij daarna opnieuw een functie bij dezelfde organisatie gaan vervullen, dan wordt de mogelijkheid van belangenverstengeling weer tegen het licht gehouden.

Desgevraagd zegt *de voorzitter* dat *Broeren* voor de bestuursfunctie lid moet worden van de KNSB, hetzij bij een club, hetzij persoonlijk.

*Dhr. Binnendijk* verwacht dat de benoeming van *Broeren*, met zijn interessante CV, de schaakwereld ten goede komt. Hij is ook verheugd dat twee goed functionerende zittende bestuursleden willen doorgaan.

De vergadering benoemt *Broeren* bij acclamatie tot bestuurslid.

*Heine* en *dhr. Knuvers* stellen zich herkiesbaar. *Heine* meldt dat het in zijn geval niet voor de volle termijn is. Hij heeft er nu zes jaar in het bestuur op zitten en denkt dat met het aantreden van de Ledenraad, een nieuwe FAC en een nieuwe directeur van het Bondsbureau het moment daar is om plaats te maken voor nieuw bloed. *Heine* wil in juni 2026 afzwaaien. *De voorzitter* meldt dat er contact is met een kandidaat-opvolger. De bedoeling is dat die al wordt ingewerkt terwijl *Heine* nog deel uitmaakt van het bestuur.

*Heine* en *Knuvers* worden bij acclamatie herbenoemd.

*De voorzitter* heeft bloemen voor de drie (her)benoemde bestuursleden.

## 5. Ter besluitvorming: MJBP 2026-2029

- MJBP 2026-2029

- Bijlage: Uitvoeringsstrategie MJBP 2026-2029 november 2025

In zijn toelichting zegt *Knuvers* dat het voorliggende plan in het teken staat van de letter D. Uit de vele Discussies is een MJBP voortgekomen met Durf en Daadkracht. Dynamiek is er ook, want wat nu wordt besloten is niet in steen gebeiteld: de Uitvoeringsstrategie kan naar bevind van zaken worden aangepast. Ten slotte is er Dank voor Tjiam en zijn Bonds bureau, voor de medebestuurders, voor degenen in de schaakwereld en daarbuiten die een bijdrage hebben geleverd en voor de Bonds- en de Ledenraad. *Knuvers* vraagt de Ledenraad of de speerpunten nu zijn wat ze moeten zijn.

*Coenjaerts* vindt dat het bij veel speerpunten ontbreekt aan meetbaarheid, een van de vijf eigenschappen uit het op p. 9 van het MJBP aangehaalde begrip SMART. Zo is niet te beoordelen of beoogde doelen worden gehaald. *Knuvers* antwoordt dat het eerste jaar vooral een onderzoeksjaar moet worden. De resultaten van de onderzoeken moeten helpen uitwijzen wat goede einddoelen zijn en hoe deze meetbaar kunnen worden gemaakt. Het is nu nog te vroeg om dat vast te stellen.

Bij de tekst over het topschaak (p. 11) zou *Coenjaerts* onderbouwd willen zien dat het topschaak leden trekt, aangezien er veel geld naartoe gaat. Volgens *Knuvers* heeft in alle sporten de top de rol van aandachtstrekker, die de jeugd en anderen stimuleert om actief te worden. *Broeren* vult aan dat uit een onderzoek van de tennisbond bleek dat de ‘gouden generatie’ met onder anderen Krajicek voor veel ledenaanwas heeft gezorgd. De topsporters maken het mogelijk de sport in beeld te brengen, zodat jongeren er bijvoorbeeld op tv naar kijken.

*Coenjaerts* werpt tegen dat schakers in de gewone media bijna onzichtbaar zijn. *Knuvers* vindt dat de vraag naar een ‘tegenprestatie’ van de topspelers gesteld mag worden. Dat kan bijvoorbeeld inhouden dat ze zich meer beschikbaar stellen voor mediadoeleinden. *Broeren* heeft bij de korfbalbond ervaring opgedaan met zo’n aanpak: vier spelers werden door het seizoen heen gevolgd op sociale media en in nieuwsberichten. Ze beantwoordden vragen over hun leven als topsporter. Dat hielp veel om de competitie en de sport meer gezicht te geven. Iets dergelijks zou ook in het schaken kunnen werken. *Dhr. Passtoors* meent dat zulke aandacht in de tijd van Euwe en in het dammen inderdaad heeft gewerkt. *Dhr. Milort* zegt dat de successen van Timman en meer recent die van Giri publiciteit hebben opgeleverd, evenals de tv-serie The Queen’s Gambit. Maar over het algemeen gaat het in het gewone nieuws weinig over schaken. Hij oppert daar een deel van het budget voor te gebruiken. *Dhr. Eppinga* gelooft als oud-topvolleyballer zeker dat de toppers voor promotie van de sport zorgen. De volleybaltop had veel impact op de jeugd, met name door het geven van clinics. De bond betaalde hun een vergoeding voor de kosten die ze maakten om aanwezig te zijn.

*Knuvers* concludeert dat de suggestie is om de promotiewaarde van de top zoveel mogelijk te benutten.

*Van Zutphen* ziet het als een getrappt systeem. Als mensen online gaan schaken, hoeft dat niet meteen tot nieuwe leden te leiden. Daarvoor is een extra prikkel nodig, zoals media-aandacht voor de schaaksport.

*Poland* had graag een inschatting van de kosten en baten gezien. De vorige FAC had al problemen met het vorige MJBP en nu ontstaat weer dezelfde situatie. *Knuvers* antwoordt dat er in het eerste jaar vooral onderzoek wordt gedaan. Aan het eind van dat jaar worden er vanuit de negen speerpunten initiatieven opgezet, die in de begroting van het volgende jaar worden opgenomen. Dat gebeurt elk jaar opnieuw.

*Poland* betwijfelt of de onderzoeken veel nieuws gaan opleveren. De kennis over de schaakwereld is er immers al, gezien de vele mensjaren ervaring binnen bestuur, Bonds bureau en Ledenraad. *Knuvers* antwoordt dat er volgens het bestuur op de specifieke terreinen van het plan nog onvoldoende kennis is. *Tjiam* vult aan dat het bestuur en het Bonds bureau samen wel veel kennis hebben, maar dat er ook veel dingen zijn die zij niet zien. Vaak hebben die te maken met weten wat er onder de leden leeft. In

het verleden zijn plannen mislukt doordat daarvan geen goed beeld was. Volgens *Derksen-Harmsen* zijn veel onderzoeken van vroeger achterhaald doordat de wereld door o.a. de digitalisering wel sterk is veranderd. Nieuw onderzoek lijkt haar daarom een goed idee.

Op een vraag of behalve leden ook thuisschakers en anderen worden bevraagd, antwoorden *Tjiam* en *Knuvers* dat een van de speerpunten de vrije schaker is. Er zal worden onderzocht wat dat voor iemand is en of hij/zij de stap naar het georganiseerde schaak wil maken. Volgens *Derksen-Harmsen* voelt achter een bord zitten vaak erg 'anders' voor schakers die online spelen gewend zijn. Dat en het speeltempo zijn potentiële drempels. *Knuvers* zegt dat alternatieve avonden een manier kunnen zijn om onlineschakers te werven. Bij de clubs van *Milort* en *dhr. Arns* functioneren zulke avonden goed. *Arns* vindt dat de KNSB op dit gebied meer initiatief kan ontplooien.

*Eppinga* vindt het goed het bij de huidige negen speerpunten te houden, te meer omdat dit MJBП meer naar buiten is gericht dan de vorige. Aanpassingen kunnen naar bevind van zaken worden gemaakt.

*Van Zutphen* vindt het een goede zaak dat de speerpunten gemakkelijk zijn uit te leggen. In het Fundament mist hij wel de 20.000 actieve schakers; wat zij eraan hebben is moeilijk in de tekst terug te vinden. Meegeven van de boodschap 'We doen het met jou als actieve schaker' lijkt hem van belang bij de communicatie.

*Poland* betreurt de terugloop van 390 naar 366 actieve verenigingen. Volgens *Tjiam* is het juist daarom belangrijk onderzoek te doen. De krimp van het aantal clubs komt nauwelijks door fusies en vooral door terugloop in de regio's. De problemen daar zijn heel anders dan in de steden. Dat er per saldo een ledengroei is, komt doordat de aanwas in de grote steden de krimp in de regio's overtreft.

*Dhr. Kanbier* ziet in het plan geen speciale aandacht voor het vinden van vrijwilligers, terwijl zij wel nodig zijn om het uit te voeren. Hij pleit ervoor daaraan meer prioriteit te geven. *Knuvers* neemt dat mee.

Volgens *Arns* moet de KNSB oppassen zichzelf niet uit de markt te prijzen. Toen de nieuwe voorzitter van de SBO een rondje langs de verenigingen maakte, bleek dat het aantal zwarte clubs sterk toeneemt omdat men de afdracht aan de bond te hoog vindt. *Arns* pleit daarom tegen de indexering. *Milort* en *Poland* herkennen het geschetste beeld in de HSB en NHSB. Volgens *Binnendijk* hebben ook in Leiden met name de kleine clubs het moeilijk, ook vanwege de contributie. Misschien zijn kleine clubs vaker financieel ongezond en mogelijk is dat op te lossen met de al eens voorgestelde differentiatie van de contributie naar clubomvang. Of tussen clubs die wel en geen KNSB-competitie spelen, vult *Milort* aan. *De voorzitter* zegt dat de werkgroep Verdienmodellen hiernaar kijkt. Een opmerking van *Kanbier* over een door deze werkgroep niet ontvangen mail is in dit verslag onder punt 12 opgenomen.

*Coenjaerts* zou de kaderopleidingen meer prioriteit willen geven. Het is een probleem om in de competitie genoeg arbiters te krijgen en hun kennisniveau is vaak te laag. Bijscholing is belangrijk. De cursussen zouden op een centrale locatie en/of als webinar moeten plaatsvinden, zodat ze toegankelijk zijn voor deelnemers uit de periferie. Er bestaan organisaties die zich specialiseren in het organiseren van grote webinars.

*Mevr. De Wit* vraagt of het branding- en imago-onderzoek ook ingaat op de vraag hoe de identiteit van de organisatie wordt vastgesteld. Identiteit (hoe je jezelf ziet) is iets anders dan imago (hoe de buitenwereld je ziet). Maar om te weten wat je over jezelf wilt vertellen om je imago te veranderen, moet je wel eerst je identiteit kennen. Broeren antwoordt dat dit wordt meegenomen.

*Dhr. Driessen* pleit ervoor de onderzoeken vooraf te laten gaan door een grondige verkenning. Voordat een groot onderzoek wordt gestart, moet je eerst je voelhorens uitsteken om te weten te komen wat een goede vraagstelling is. Te snel besluiten over de vraagstelling brengt het risico met

zich mee dat wat er onderzocht is achteraf niet blijkt te zijn wat men had willen weten. Als er al statistiek beschikbaar is, is het een belangrijke vraag wat voor gegevens er nog ontbreken.

*Knuvers* vat de bevindingen samen. Het MJBP ziet er in de ogen van de Ledenraad goed uit. Belangrijke punten zijn aandacht voor onderzoek en het meetbaar maken van de speerpunten; meer aandacht voor de marketing en communicatie van de schaaksport; aandacht voor het Fundament; en hoge prioriteit voor sterke verenigingen en voor opleidingen. De vergadering stemt unaniem in met deze weergave van de discussie en stelt tegelijk het MJBP vast.

## **6. Ter besluitvorming: Begroting/jaarplan 2026**

- *Voorstel begroting/jaarplan 2026*
- *Begroting/jaarplan 2026*
- *Bijlage: Hoofddijnen investeringsbegroting MJBP 20206-2029*
- *Advies FAC*
- *Amendement dhr. Coenjaerts (los rondgestuurd)*

*Heine* geeft een inleiding met uitleg over het proces van totstandkoming van begroting en jaarplan.

Hierna licht *Kanbier* het advies van de FAC toe. Hij dankt het Bondsbureau voor het beantwoorden van de vragen ondanks de hoge tijdsdruk die er mede in verband met het MJBP was. Voor de FAC is het een prettig proces geweest.

*Heine* dankt de FAC namens het bestuur voor het heldere advies, waarna hij gelegenheid geeft voor het stellen van vragen.

*Driessen* merkt op dat zijn opmerking onder het vorige punt en de aanbeveling van de FAC om een businesscase op te stellen voordat er een interim-manager wordt ingesteld, dezelfde kern hebben: doe het voorwerk goed voordat je kosten maakt. Hij adviseert om de contributie niet al komend jaar aan te passen, zoals het amendement van Coenjaerts voorstelt. Een begroting moet niet op de valreep worden aangepast. Wel is het goed om in 2026 over differentiëring en indexering van de contributie na te denken. *Driessen* miste in de begroting de stand van het vermogen en de bestemmingsreserve. Die zou hij er voortaan graag bij willen hebben, o.a. om het effect van de MJBP-plannen op het vermogen te kunnen bijhouden.

In het FAC-advies is sprake van een totaal van 330.000 euro voor topschaak en talentontwikkeling. *Poland* komt bij het optellen van de cijfers in de begroting tot een lager bedrag en vraagt hoe dat kan. Volgens *Kanbier* is het bedrag van de FAC inclusief loonkosten. Het Bondsbureau heeft die kosten per onderdeel berekend en de FAC heeft de loonkosten voor topschaak en talentontwikkeling meegeteld. *Poland* hoopt dat het jaarbericht van 2025, dat volgend jaar wordt opgesteld, weer een toerekening naar de personeelskosten bevat.

Volgens *Poland* moet volgens de statuten de Ledenraad de contributie vaststellen. Aangezien dat in deze en de vorige vergadering niet op de agenda heeft gestaan, kan de begroting niet worden goedgekeurd. Als de begroting zou worden goedgekeurd en de contributieverhoging daarna niet, zou er plotseling een begrotingsgat van 55.000 euro ontstaan.

*Milort* herhaalt dat er meer zwarte en grijze clubs komen. Die laatste doen niet mee aan de KNSB-, maar wel aan de regionale competitie. Er is al eerder voorgesteld de afdracht van teams voor de competitie te verhogen en de persoonlijke contributie te verlagen. Dat idee had *Milort* in de begroting verwerkt willen zien. Verder is de indexering van 1 oktober 2025 volgens hem zonder toestemming van de Ledenraad gebeurd. *Milort* hoopt dat de voorgestelde vervroeging van de op 26 september geplande vergadering (beeld- en opinievormend over beleid) doorgaat, zodat contributiekwesties als deze ruim voor het opstellen van de begroting van 2027 aan de orde kunnen komen.

*Heine* en de voorzitter antwoorden dat het altijd zo is geweest dat met het vaststellen van de begroting impliciet de contributie werd goedgekeurd. De indexering is met de Ledenraad gecommuniceerd.

*Heine* doet een appel op de Ledenraad om de contributieverhoging niet met terugwerkende kracht ongedaan te maken. De Ledenraad moet ernaar streven ‘voorwaartse’ besluiten te nemen, geen achterwaartse. Achter de PDCA-cyclus (Plan-Do-Check-Act) van het Bonds bureau zit een heel netwerk van berekeningen, gebaseerd op de speerpunten. Als nu wordt besloten de begroting aan te houden en de contributie te veranderen, ontstaat er chaos in de *going concern*.

*De voorzitter* vindt het een terecht punt dat de besluitvorming over contributie en begroting beter kan worden gestructureerd, maar stelt voor de contributie voor 2026 zo te laten. Het bestuur zal in de voorjaars-Ledenraad de contributie en de indexering op de agenda zetten, zodat de raad weet op welke contributie de volgende begroting is gebaseerd.

*Binnendijk* ondersteunt het pleidooi van de penningmeester en de voorzitter. De differentiëring van de contributie vereist denkwerk. Indexeren is normaal, anders besluit je impliciet tot een bezuiniging van 3,3%. *Milort* sluit zich daarbij aan. *Heine* zegt dat als men echt vindt dat de contributie omlaag moet, de portefeuilles van het Bonds bureau beleidsmatig tegen het licht moeten worden gehouden.

*Poland* vermoedt dat over het hoofd is gezien dat de statuten een afzonderlijk punt bevatten met het voorschrift de contributie in de Ledenraad te laten vaststellen. Zo’n expliciete vaststelling helpt ook om beter na te denken over de achtergronden van de contributie. Het bestuur weet dat de contributie een belangrijk onderdeel van het beleid is, dat in het land een steeds grotere rol speelt. Proberen leden te werven terwijl ondertussen de clubs het loodje leggen, is een tegenstrijdige aanpak. De meeste clubs indexeren niet, maar bepalen hun ledenafdracht aan de hand van hun kosten. Zo zou de KNSB het ook moeten doen. Met indexeren maak je het jezelf te gemakkelijk: je hoeft niet echt te verantwoorden waarom je de contributie verhoogt. Daar komt nog bij dat de gehanteerde consumentenprijsindex voor de KNSB ongeschikt is. *Heine* herkent de sentimenten in het land en erkent dat de bond daar iets mee moet. Er moet echter voor worden gewaakt om vanuit die sentimenten te ontsporen door de begroting aan te houden. *Driessen* merkt op dat de loonkosten die volgens de CAO worden geïndexeerd al de helft van de begroting uitmaken.

*Kanbier* zegt dat de FAC de inflatiecorrectie als een gegeven ziet, zeker voor het komende jaar. De FAC proeft wel de onvrede rondom de contributie. De Ledenraad kan de FAC vragen een visie op te stellen op de manier waarop er in de toekomst met de contributie moet worden omgegaan.

Volgens *Passtoors* zijn er andere bonden die niet of slechts gedeeltelijk indexeren. Het is echter mogelijk eerst een besluit te nemen over het al dan niet voortzetten van het bestaande beleid inzake de contributie en pas daarna de begroting van 2026 in stemming te brengen. *De voorzitter* was al van plan het zo te doen. *Van Zutphen* werpt tegen dat er een schizoïde situatie ontstaat als de begroting wordt aangenomen terwijl het onderliggende contributiesysteem net is weggestemd. *Passtoors* ziet daar geen praktisch bezwaar in. *Heine* roept nogmaals op de gebruikelijke werkwijze te volgen en de begroting aan te nemen met de bijbehorende 3,3% indexering.

*Tjiam* verduidelijkt dat de indexering van oktober 2025 de contributie van het laatste kwartaal van 2025 en de eerste drie kwartalen van 2026 bepaalt. Voor de indexering in het laatste kwartaal van 2026 wordt in de begroting een raming gemaakt.

*Derksen-Harmsen* stelt voor om bij de onderzoeken voor het MJBП ook te informeren hoe de clubs tegenover de contributie en mogelijke vormen van differentiëring staan.

*De voorzitter* vraagt de Ledenraad in te stemmen met het voortzetten van het tot nu toe gevoerde beleid inzake de contributie en de begroting. In de vergadering van juni komt er dan een voorstel voor het onderzoeken van de contributie, of – als het onderzoek al is gedaan – zo nodig een voorstel voor het wijzigen ervan. De Ledenraad reageert met algemene instemming.

*Coenjaerts* licht nu het door hem ingediende amendement toe. Hij vindt het vreemd dat er veel geld naar het NK klassiek gaat en niets naar het NK E-Chess, dat als officieel kampioenschap eveneens

ondersteuning zou moeten krijgen. *Heine* antwoordt dat het ook hier gaat om al langer bestaand beleid; niet alle officiële evenementen staan op de lijst van kernevenementen. Verder merkt hij op dat het bedrag van 5.000 euro in het amendement niet is onderbouwd en dat 60.000 euro voor het NK Klassiek al een krappe begroting is. Als penningmeester is *Heine* allergisch voor het aanpassen van de begroting in dezelfde vergadering waarin zij in stemming wordt gebracht, omdat daarmee het hele proces van totstandkoming wordt doorkruist. Aanpassingen doen kan wat hem betreft wel, maar in een eerder stadium.

Ook *Binnendijk* is geen voorstander van het amendement en waarschuwt voor de neiging om geld dat ergens niet nodig blijkt meteen aan iets anders uit te geven. De genoemde toernooien worden niet beter van de extra steun. Het gaat om een fors bedrag voor een korte reeks eendaagse evenementen, waaraan alleen op schaaksites aandacht wordt besteed. *Coenjaerts* werpt tegen dat de exposure tijdens de zeven dagen van het NK Klassiek ook nihil is, terwijl dat toernooi veel geld kost. Daarbij is het NK Vrouwen de laatste jaren niet meer representatief geweest. *Heine* vindt dat die discussie niet in deze vergadering aan de orde is, maar bij de opstelling van de begroting van 2027 thuishoort. Volgens *Coenjaerts* moet er nu eenmaal eerst een begroting zijn voordat er een amendement kan worden voorgesteld. *Heine* antwoordt dat het mogelijk is om tijdens het proces van opstellen vragen te stellen en voorstellen voor aanpassingen te doen.

*Derksen-Harmsen* is dat met *Heine* eens, maar vindt wel dat het NK E-Chess een kernevenement moet worden, aangezien er een grotere groep mee kan worden bereikt. Dan moet er worden nagedacht hoe de exposure is te vergroten en te benutten. *Milort* valt haar bij dat juist internetschakers vaak mee willen doen aan blitz- en rapidtoernooien, wat een kans is om hen lid te maken. Daar mag wel een bedragje tegenover staan.

*Driessen* vindt dat een amendement bij een begroting niet goed past bij de adviserende rol van een Ledenraad. Het past beter bij die rol het bestuur vooraf te vragen de prioriteiten voor een nog op te stellen begroting aan te passen. Volgens *Coenjaerts* komt de rol van de Ledenraad dan neer op tekenen bij het kruisje. *De voorzitter* zegt dat het recht om wijzigingen voor te stellen bestaat, maar dat een amendement tot de ongemakkelijke situatie kan leiden dat het bestuur twijfelt of het nog wel de verantwoordelijkheid wil dragen. *Coenjaerts* wil zijn amendement intrekken op voorwaarde dat er in de voorjaarsvergadering beleidsmatig over het onderwerp wordt gepraat. *De voorzitter* gaat daarmee akkoord.

Desgevraagd zegt *Heine* dat het een heel gewone situatie is als de Ledenraad in een vergadering suggesties of voorstellen doet aan het bestuur om deze of gene kwestie – zoals het opstellen van de begroting – op een bepaalde manier aan te pakken. Zo is het in de Bondsraadtijd altijd gegaan.

De begroting en het jaarplan worden aangenomen met twee tegenstemmen.

In het verslag van de FAC staat dat deze commissie ‘voorheen voornamelijk buiten de bondsraad stond’. Dat is volgens *dhr. De Boer* niet helemaal waar: de FAC is een door de Bondsraad ingesteld orgaan om advies te geven over financiële stukken. De Ledenraad kan de FAC ook weer die functie geven.

*De Boer* vindt dat contributieverhogingen per 1 januari moeten ingaan, tegelijk met het jaarplan. Hij adviseert het bestuur terug te komen op de zojuist goedgekeurde tussentijdse verhoging. *De voorzitter* neemt hier nota van en belooft dat Tjiam er nog op ingaat.

De vergadering last na dit punt een kwartier pauze in.

## **7. Ter besluitvorming: Opgaan OSBO in KNSB**

- *Voorstel opgaan OSBO in KNSB*
- *Bijlage: Verzoek OSBO*

*De voorzitter* legt uit dat de bestaande begroting van de OSBO bij opgaan wordt geïmplementeerd in die van de KNSB. Er is afgesproken dat dezelfde activiteiten worden gecontinueerd. Als de clubs in de afdeling Oost meer zouden willen, zouden ze ook meer contributie moeten afdragen.

*Kanbier* vraagt of al in beeld is welke vrijwilliger de activiteiten gaat coördineren. Als dat niet zo is, wil hij weten welke activiteiten niet doorgaan en wat anders de extra kosten voor het Bondsbureau zijn. *De voorzitter* antwoordt dat dhr. Blom bereid is de rol van coördinator op zich te nemen. Als zich iemand anders aanmeldt doet hij een stapje terug. Alle commissies zijn volledig bemenst met vrijwilligers en de organisatie van toernooien is in handen van de clubs. *Poland* maakt uit het functieprofiel voor de coördinator op dat de KNSB alleen het financiële werk overneemt.

*De voorzitter* beantwoordt nog een aantal andere vragen. Als een vrijwilliger stopt terwijl er nog geen opvolger is, kijkt het bestuur wat gezien het takenpakket een goede oplossing is. De KNSB heeft de OSBO laten weten dat het zonder vrijwilligers lastig wordt; zo zijn ze voor schoolschaak onontbeerlijk. Er is afgesproken dat er een soort huishoudelijk reglement wordt opgesteld met de bevoegdheden van verenigingen.

*Dhr. Hoffer* (die erbij zegt niet namens de OSBO te spreken) laat weten dat Blom hem in oktober heeft verteld dat er in de lopende zaken niet veel veranderingen zullen zijn. Er zal langzaam maar zeker een integratie plaatsvinden. Voor het vullen van de commissies bleken er na het besluit tot opheffing zelfs méér kandidaten te zijn.

Het voorstel wordt met algemene stemmen aangenomen.

*Mijnheer* is verheugd over deze stap van de OSBO, speciaal omdat die bond als mede-initiatiefnemer van de SOS-competitie aan de basis heeft gestaan van het traject dat zulke samenvoegingen mogelijk heeft gemaakt.

Desgevraagd zegt *de voorzitter* dat een aantal kleine bonden speelt met de gedachte aan fusie en de ontwikkelingen in afdeling Oost zeer belangstellend volgt. *Poland* memoreert dat de NHSB weliswaar als partner voor de pilot heeft gefungeerd, maar dat fusie/opheffing voor deze bond financieel ongunstig bleek. Volgens *Milort* geldt dat laatste ook voor de HSB.

## **8. Ter besluitvorming: KNSB-competitie**

- *Voorstel SGS 9 ronden 5<sup>e</sup> en 6<sup>e</sup> klasse KNSB-competitie*
- *Advies bestuur bij voorstel SGS aanpassing competitie*

Dhr. Tijdeman recapituleert het advies van het bestuur, waarna SGS-voorzitter dhr. Van Lingen het voorstel van de SGS voorleest. Van Lingen merkt op dat het bestuur van zijn club de enquête van de KNSB niet heeft gezien. Deze was alleen gestuurd naar de wedstrijdleider extern, die het mailtje over het hoofd heeft gezien. De Raadsleden wordt nu om hun mening gevraagd.

In verband met het argument dat te grote niveaoverschillen in de poules moeten worden voorkomen merkt *Derksen-Harmsen* op dat er op dit moment een poule is met twee teams die veel sterker zijn dan de rest. Had dat niet kunnen worden voorkomen? *Tjiam* antwoordt dat het duidelijk om een uitzondering gaat. Het betreft twee teams die vorig seizoen middenmoter waren en er daarna een aantal sterke spelers bij hebben gekregen. Omdat de spelers pas twee maanden na het maken van de indeling hoeven te worden opgegeven, vallen zulke uitzonderlijke situaties niet goed te voorkomen.

*Driessen* memoreert dat hij in het door hem geschreven stuk drie voorwaarden onderscheidt waaraan een goede competitie moet voldoen: beperkte krachtverschillen, beperkte reisafstanden (vooral voor de lagere klassen) en de mogelijkheid voor spelers van elk niveau (ook als het laag is) om in te stappen. De laatste voorwaarde vindt hij de belangrijkste, omdat de schaakcompetitie voor iedereen toegankelijk moet zijn. De laagste klasse moet een instapklasse zijn. Als er in die klasse grote niveaoverschillen zijn, werkt dat demotiverend en haken beginnende spelers snel af. Op dit moment zijn de niveaoverschillen in de Zesde Klasse inderdaad erg groot. Terwijl je daar teams zou verwachten met

een Elogemiddelde tussen 1400 en 1600 (maximaal 1700), is er bijvoorbeeld een poule met vier teams van 1800-niveau. De bandbreedte per klasse zou niet meer dan 150 of 200 moeten zijn. De invoering van de Zevende Klasse is volgens *Driessen* dan ook zeer gewenst. Daar komt nog bij dat omschakelen naar poules van tien teams in de Vijfde en Zesde klasse ertoe zal leiden dat er nog meer invallers moeten worden opgesteld, terwijl er nu al veel NO's zijn. Vast lid worden van een team is een commitment, en de drempel daarvoor wordt hoger als het aantal ronden naar negen gaat.

*Driessen* merkt op dat de enquête met name vragen stelde aan degenen die al competitie speelden. Het zou interessant zijn te weten wat de anderen vinden; wat maakt dat zij niet meedoen? Het lijkt hem een goed idee een werkgroep of commissie in te stellen om over een goede inrichting van de competitie na te denken.

*Derksen-Harmsen* is het met dat laatste eens, maar gelooft niet dat het probleem met de 1800-teams in de Zesde Klasse wordt opgelost door een extra klasse in te voeren. Er gaat iets niet goed, maar het is niet duidelijk wat. Mogelijk heeft het te maken met de instroom van nieuwe teams.

*Dhr. De Graaf* verwacht dat grotere poules ook bij invoering van een Zevende Klasse mogelijk zijn, gezien het grote aantal teams. Het lijkt hem goed te onderzoeken of de reisafstanden een belangrijke reden zijn om geen competitie te spelen.

*Tijdeman* gelooft niet dat er draagvlak is voor negen ronden, want dan had de KNSB het wel gehoord. *Van Lingen* werpt tegen dat de respons op de enquête maar 30% was en dat er niet naar dit punt is gevraagd. *Tijdeman* vraagt waar dan de betrokkenheid van de betreffende spelers uit blijkt. Volgens *Tjiam* is daar door de beperkte respons geen beeld van.

*Kanbier* betreurt het dat de Ledenraad de enquête niet heeft gezien en alleen een summiere uitleg heeft gekregen, zonder cijfers. Op die manier is het lastig discussiëren.

Toen *Poland* op de ALV van de NHSB iets zei over de mogelijke invoering van de Zevende Klasse, bleek dat die bij geen enkele club bekend was. Ook de enquête was onbekend. Als hij mensen om hun mening vroeg hadden ze geen idee.

*Arns* is tegen de invoering van de Zevende Klasse, omdat hij verwacht dat de reisafstanden daardoor toenemen. Voor spelers uit Overijssel zijn die afstanden nu vaak al groot; wedstrijden in Groningen of Nijmegen komen voor. *Arns* pleit voor een ratingboven grens voor instromende teams.

*De voorzitter* vraagt of de vergadering vindt dat er genoeg informatie is om een keuze te maken. Een duidelijke meerderheid van het aantal handen gaat omhoog.

Als er niet genoeg informatie is voor een besluit om de poules te vergroten, dan geldt volgens *Van Zutphen* hetzelfde voor invoering van de Zevende Klasse. *De voorzitter* antwoordt dat het tweede in de lijn ligt van bestaand beleid. *Tjiam* merkt op dat er in het seizoen 2019-2020 al een Zevende Klasse heeft bestaan. Ook in die zin is er dus sprake van bestaand beleid. *Van Lingen* werpt tegen dat het maar om twee poules ging. En bij de evaluatie in de Bondsraad na het seizoen is alleen gevraagd of er in de situatie van dat moment moest worden doorgegaan met de Zevende Klasse, dus niet in het algemeen of herinvoering bij een groter aantal teams zin zou hebben.

Op een vraag waarom de Zevende Klasse destijds is afgeschaft, antwoordt *Kanbier* dat er maar twee poules waren, wat tot enorme reisafstanden leidde. Hij weet dit omdat een team van zijn club in de Zevende Klasse speelde. De niveauverschillen in de Zesde Klasse waren toen misschien wel kleiner dan nu.

*De voorzitter* vraagt of de vergadering de invoering van de Zevende Klasse goedkeurt. Na enige protesten dat er onvoldoende informatie is, verduidelijkt hij dat het alleen gaat om de vraag of aan het bestaande beleid, dat inhoudt dat het aantal klassen indien nodig wordt uitgebreid, mag worden

vastgehouden. Of is er zoveel onduidelijkheid dat de invoering moet worden uitgesteld, ook als het voorstel van de SGS zou worden verworpen?

*Driessen* zegt dat de Zevende Klasse in zijn vereniging belangrijk wordt gevonden. Schaken moet voor iedereen zijn. Het lijkt hem wel belangrijk al vóór de invoering de tijd te nemen om te onderzoeken hoe onwenselijke situaties zijn te voorkomen. *Driessen* denkt dat er minimaal tien poules nodig zullen zijn om de reisaftstanden in de Zevende Klasse hanteerbaar te houden. Het Bondsbureau kan kijken of het lukt een voor iedereen aanvaardbare indeling te maken. Als daarbij blijkt dat sommige teams in de periferie toch te ver moeten reizen, kunnen die bijvoorbeeld de mogelijkheid krijgen in de Zesde Klasse te blijven. Al met al zal het volgens *Driessen* prima te doen zijn. Hij verwacht dat het zelfs mogelijk is om tegelijkertijd poules van tien teams in te voeren in de Vijfde Klasse (niet in de Zesde). *Driessen* tekent hierbij aan dat een veronderstelling achter het plan voor de Zevende Klasse is dat het aantal teams blijft groeien.

*De voorzitter* stelt voor de stemming over dit punt te schrappen, aangezien er blijkbaar nog veel onduidelijk is en de tijd beperkt is. Hij wil vóór de reguliere Ledenraad van juni 2026 een extra vergadering inlassen om een besluit te nemen. Dat kan niet in de junivergadering gebeuren, omdat die te kort voor het begin van de competitie zit. *Van Zutphen* vraagt hoe het bestuur dan tegemoet denkt te komen aan de behoefte aan meer informatie. Hij vindt dat *Driessen* al een goede motivering voor de Zevende Klasse heeft gegeven: het beperken van de ratingverschillen. *De voorzitter* antwoordt dat niet iedereen er zo over denkt. *Milort* vindt de gang van zaken procedureel niet correct en zegt dat meer aanwezigen dat vinden. *De voorzitter* zegt dat het bestuur veel aandacht zal besteden aan het uitwerken van de competitieopzet. Als de Ledenraad het wil kan er een werkgroep worden ingesteld die daarbij adviseert.

Vervolgens vraagt *de voorzitter* of men vindt dat er op dit moment voldoende informatie is om over de invoering van de Zevende Klasse te stemmen. De opgestoken handen vormen een minderheid. Daarop besluit *de voorzitter* dat er een extra Ledenraadsvergadering wordt georganiseerd. Het bestuur zal de raad een mail sturen met aanvullende informatie.

*Mijnheer* vraagt het woord voor een relativerende noot bij de soms nogal felle discussie die net is gevoerd: het is in feite een luxe dat er over een extra klasse kan worden gediscussieerd. Het is een gevolg van het feit dat het in 2018 ingevoerde competitie-systeem zo'n succes is geworden.

## **9. Ter besluitvorming: Instellen commissies + benoemen leden**

1. *Coördinatiecommissie*
2. *Financiële Advies Commissie*
3. *Profielen leden selectiecommissie*

Er is niemand van de Coco aanwezig. Na overleg per app van *de voorzitter* met commissievoorzitter De Lange is besloten de punten 1 en 2 toch in stemming te brengen.

1. Over het reglement van de Coco zijn geen vragen. Het wordt met algemene stemmen vastgesteld.

2. Voor de FAC staan Coenjaerts, De Graaf, Van Zutphen en Kanbier kandidaat. *Kanbier* meldt dat de kandidaten het niet wenselijk vinden als over drie jaar in één keer de gehele FAC zou moeten worden vervangen. Na overleg met de Coco en het Bondsbureau stellen zij daarom voor dat Coenjaerts en Kanbier zich kandideren voor een termijn van twee jaar en de beide anderen voor drie jaar. *De voorzitter* noemt dit een heel praktisch voorstel. Met het oog op onvoorziene omstandigheden lijkt het *Passtoors* beter af te spreken dat een eventuele herbenoeming voor Coenjaerts en Kanbier voor over twee jaar wordt geagendeerd, maar iedereen formeel voor drie jaar aan te stellen. Daar is *de voorzitter* het mee eens.

In deze laatste vorm wordt het voorstel in stemming gebracht en met algemene stemmen aangenomen.

3. Voor de Selco zijn nog geen leden gevonden. De Coco heeft voorgesteld dat Raadsleden met een HR-achtergrond met ondersteuning van het Bondsbureau mensen gaan benaderen. Daarbij wil men uitgaan van zowel de oorspronkelijke functieprofielen als de kennis van de expertise die de Ledenraad op dit moment al heeft.

#### **10. Ter besluitvorming: Instellen vrijwilligersvergoeding voor leden AB**

- *Voorstel indienen vrijwilligersvergoeding leden AB KNSB*

*De voorzitter* licht toe dat dit voorstel is voortgekomen uit een efficiëncyslag op het Bondsbureau.

*Passtoors* vraagt of er binnen het bestuur naar wordt gekeken als er zeer grote verschillen in reiskosten blijken te zijn. *De voorzitter* verwacht dat er in zo'n geval inderdaad iets dergelijks gebeurt. Met onvoorziene zaken moet praktisch worden omgegaan.

*Van Zutphen* zou graag een beeld hebben van de betreffende uitgaven in eerdere jaren. Wat is het beleid ten aanzien van de onkosten en waar is dat te vinden? *De voorzitter* antwoordt dat het om nieuw beleid gaat, dat nog zichtbaar moet worden gemaakt. Het bestuur is niet verplicht het aan de Ledenraad voor te leggen, maar vond het beter dat wel te doen. De voorgestelde vergoeding is niet ruim. *De voorzitter* verwacht dat die van hem misschien net de kosten dekt.

Het voorstel wordt met algemene stemmen aangenomen.

#### **11. Stukken ter info**

- *Voortgangsreportage aan Ledenraad*

- *Vergaderschema 2026*

*De voorzitter* vraagt de Raadsleden per mail te laten weten welke zaken zij belangrijk vinden om in volgende voortgangsreportages op te nemen.

Bij het vergaderschema moet de extra in te lassen vergadering over de KNSB-competitie (die bij het schrijven van dit verslag reeds was gehouden, op 13 januari) worden gedacht.

Desgevraagd zegt *de voorzitter* dat de wens van onder meer de FAC om de beeld- en opinievormende vergadering naar het voorjaar te verplaatsen, wordt meegenomen in het overleg met de Coco.

#### **12. Rondvraag**

*De voorzitter* merkt op dat het prettig was een deel van de vragen per mail te ontvangen en al voor de vergadering te kunnen beantwoorden. *Kanbier* tekent aan dat de werkgroep Verdienmodellen de mail van het Bondsbureau met antwoorden op vragen niet heeft gekregen. *De voorzitter* antwoordt dat deze mail niet bedoeld was voor de werkgroepen (waarvan de leden geen lid van de Ledenraad hoeven te zijn).

Volgens *Milort* levert buitenschaak ledenaanwas op. Hij vraagt of de KNSB dit door middel van (promotie)activiteiten stimuleert. *De voorzitter* antwoordt dat het organiseren van activiteiten op club- en regionaal niveau een doelstelling van de KNSB is. Als de bond weet dat er bepaalde mogelijkheden of activiteiten zijn, kan daar aandacht aan worden besteed.

*Coenjaerts* stelt voor te kijken of het mogelijk is om kadercursussen open te stellen voor Vlamingen. Als het lukt enige van hen te trekken zullen er eerder voldoende deelnemers zijn om een cursus te laten doorgaan. *De voorzitter* zegt dat ook dit aan de orde komt in het contact met de commissie Verdienmodellen.

*Coenjaerts* merkt op dat het indelingsprogramma Swiss Master niet meer voldoet aan het meest recente FIDE-reglement inzake weerstandspunten. Bovendien is het programma qua functionaliteit sterk verouderd. Heeft het nog meerwaarde dat de KNSB een eigen programma in de lucht houdt en blijft actualiseren, of is het beter eenmalig te investeren in een licentie voor een commercieel programma? *Tjiam* zal dit opnemen met de verantwoordelijke op het Bondsbureau. *Coenjaerts* vindt

het kwalijk dat kopers van een licentie voor Swiss Master niet worden geïnformeerd dat het programma de weerstandspunten niet goed berekent. De voorzitter neemt hier nota van.

Desgevraagd zegt *Tjiam* dat de mogelijkheid om namens een ander, niet aanwezig lid te stemmen in de statuten of het algemeen reglement is opgenomen.

*Kanbier* vraagt of het wenselijk is om punten waarbij een toehoorder komt spreken voortaan onder aan de agenda te zetten, zodat de gastspreker een minder groot deel van de vergadering hoeft bij te wonen. *De voorzitter* beaamt dat dit de doelstelling is.

*Poland* noemt de manier waarop het Bondsbureau functioneert geen houdbare zaak. Er zijn te veel activiteiten, die vaak niet worden afgemaakt. Het Bondsbureau zou veel minder moeten organiseren en meer faciliterend moeten optreden. Het beleid is te afhankelijk van personen. Als zij vertrekken, zoals binnenkort met dhr. Stolk en *Tjiam* het geval is, verdwijnt er kennis. Er zou controle op het beleid moeten zijn en moeten worden gekeken of zaken kunnen worden uitbesteed. Er kan bijvoorbeeld een bedrijf worden gezocht om de competitie te organiseren. Dat hoeft niet duurder te worden, het Bondsbureau hoeft alleen toezicht te houden. De organisatie moet flexibeler worden, met meer tijdelijke krachten. Nu er vacatures komen is dat een goed moment om het tegen het licht te houden. *De voorzitter* betreurt Polands kwalificatie van het Bondsbureau en meent aan de gezichten in de zaal te hebben gezien dat hij daarin niet alleen staat. Het komen en gaan van personeelsleden is een normale en gezonde zaak. De taakinfilling en het functioneren van hun opvolgers zijn een zaak van het bestuur, dat er zijn uiterste best voor zal doen.

*Van Zutphen* memoreert dat hij en anderen zijn voorgedragen door regionale bonden. Hij stelt voor om die bonden nu ook gezamenlijk iets terug te koppelen over het werk dat de Ledenraad doet. De voorzitter vindt dit een goed punt en neemt het op met de Coco.

*Eppinga* maakt van de gelegenheid gebruik om *Dharma Tjiam* te danken voor zijn tomeloze inzet gedurende een decennium als directeur. De vergadering laat met een applaus haar instemming blijken.

### **13. Sluiting**

Ook *de voorzitter* had *Tjiam* willen danken, maar hij vermoedt dat dit toch niet diens laatste optreden zal zijn nu er een extra vergadering wordt ingelast. Hij dankt de aanwezigen en wenst hun een behouden thuiskomst. De vergadering wordt om 16.11 uur gesloten.

# Notitie

## Opvolging actiepunten



---

Aan: Ledenraad

---

Van: AB

---

Onderwerp: Opvolging actiepunten Bondsraad

---

Doel: Ter informatie

---

Datum: 4 november 2025

---

Postnummer: 25-20575

---

cc. BB

---

Uit de Bondsraad van 14 juni 2025 is een aantal actiepunten voortgekomen. Via deze notitie wordt u geïnformeerd over de stand van zaken bij de opvolging van deze actiepunten.

### Actiepunt 151: Treasurystatuut verbijzonderingen

Dit betreft de volgende zaken:

1. Toelichting bestuur hoe het risicoloos beleggen (met gegarandeerde inleg) geborgd wordt.
2. Toelichting hoe criteria voor solvabiliteit en liquiditeit veranderen op het moment dat de kas veel geld bevat.
3. Opname duurzaamheidsclausule in treasurystatuut.
4. Nagaan of depositogarantie in treasurystatuut moet worden opgenomen.

Dit actiepunt stond nog van de vergadering van juni 2023. Het is nog niet gelukt om hiermee aan de slag te gaan. Met de invulling van de vacature op financiën per 1 mei jl. is er ruimte ontstaan om dit op te pakken.

Er is al wel wat verkennend werk verricht. Een van de zaken die we tegenkwamen, is dat maar een klein aantal banken in Nederland landelijk opererende verenigingen zoals de KNSB als klant accepteren. Dat maakt het opvolgen van de punten 3 en 4 hierboven uitdagender.

### Actiepunt 167 Bonden informeren over plan van aanpak onderzoek naar niet-clubgebonden spelers

Dit betreft een actiepunt uit de BR van 30 november 2024. De start van dit onderzoek stond aanvankelijk gepland in het najaar van 2025, maar is uitgesteld. Het zal worden meegenomen in de uitvoeringsstrategie behorend bij het MJBP 2026-2029.

### Actiepunt 181 Bondsraad informeren over de resultaten van het lezersonderzoek voor Schaken.nl

Een samenvatting van het ledenonderzoek is toegestuurd naar de Bondsraad.

### Actiepunt 182 Toelichting cijfers social media in hoofdstuk 10 jaarverslag 2024

Een aangepaste versie van het betreffende hoofdstuk is toegezonden naar de Bondsraad. Het jaarverslag zelf is ook aangepast.

### Actiepunt 183 Opnemen kort overzicht besteding middelen KNSB in jaarverslag

Dit zal worden meegenomen vanaf het eerstvolgende jaarverslag (2025).



Actiepunt 184 Input voor werkgroep verdienmodellen

Afspraak is dat de werkgroep Verdienmodellen het idee van afzonderlijke contributietarieven voor competitiespelers en anderen bekijkt, alsmede het tegenargument dat de contributie van invallers dan tussentijds moet worden verhoogd.

Dit actiepunt loopt nog. De werkgroep is al enige tijd niet bijeen gekomen.





**Koninklijke** Nederlandse Schaakbond

## Jaarbericht 2025

12 mei 2026  
26/20173



**NEDERLANDSE  
LOTERIJ**

## Inhoudsopgave

Jaarbericht 2025.....	1
A Bestuursverslag .....	3
Voorwoord .....	4
A1 Algemene gegevens .....	5
A1.1 Formele gegevens .....	5
A1.2 Bestuur en directie.....	5
A1.3 Doelstelling .....	5
A1.4 Verslag activiteiten 2025.....	5
A2 Samenvatting begroting 2026.....	9
B Jaarrekening .....	10
B1 Balans .....	11
B2 Staat van baten en lasten.....	12
B3 Grondslagen .....	13
B3.1 Algemene grondslagen.....	13
B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.....	13
B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.....	14
B4 Toelichting op de balans per 31 december 2025.....	15
B4.1 Toelichting op de activa .....	15
B4.2 Toelichting op de passiva .....	16
B4.3 Niet uit de balans blijkende verplichtingen .....	18
B5 Toelichting op de staat van baten en lasten .....	19
B5.1 Toelichting op de baten .....	19
B5.2 Toelichting op de lasten .....	21
B6 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum.....	23
B7 Ondertekening jaarrekening .....	24
Bestuur .....	24

# **A Bestuursverslag**

## Voorwoord

Voor u ligt het jaarbericht van Koninklijke Nederlandse Schaakbond over het boekjaar 2025. In het schaakjaar 2025 zijn diverse doelstellingen uit het meerjarenbeleidsplan verder verzilverd. Er is focus gelegd op het verder versterken en laten groeien van de verenigingsstructuur en de dienstverlening en organisatie zijn verder geprofessionaliseerd. Echt super dat Anish Giri zich heeft weten te plaatsen voor het kandidatentoernooi! Een speciaal compliment wil ik hier maken voor de vertrekkend directeur Dharma Tjiam die in zijn periode de schaakbond voortreffelijk door roerige perioden zoals de Covid pandemie en mooie perioden zoals het jubileum heeft geloodst. Hij laat een sterk, divers en gedreven team achter dat meer dan klaar is om toekomstige uitdagingen aan te gaan. Daarnaast een groot compliment voor alle betrokken partijen (speciaal alle vrijwilligers!) die alle schaakactiviteiten in 2025 mede mogelijk hebben gemaakt.

Het resultaat over 2025 (€ 48.979 positief) is € 65.979 hoger dan de begroting (€ -17.000 negatief). De belangrijkste posten die aan dit verschil ten grondslag liggen zijn:

Rabobank nieuwe TeamNL sponsor:	€ 15.000	hoger dan begroot
Personeelslasten:	€ 30.000	lager dan begroot
Kosten breedteschaak:	€ 32.000	lager dan begroot
Kosten vrijwilligers/relatiemiddag:	€ 15.000	lager dan begroot
Kosten NK Schaken*:	€ 10.000	lager dan begroot
<i>Subtotaal grootste meevallers:</i>	<i>€102.000</i>	
Overige organisatielasten:	€ 19.000	hoger dan begroot
Kosten Marketing & Communicatie*:	€ 14.000	hoger dan begroot
<i>Subtotaal grootste tegenvallers:</i>	<i>€ 33.000</i>	
<i>Saldo overige meevallers -/- tegenvallers</i>	<i>- € 3.021</i>	
<b>TOTAAL RESULTAAT 2025</b>	<b>€ 65.979</b>	<b>hoger dan begroot</b>

*\*Het betreft hier de gerealiseerde gesaldeerde afwijking van opbrengsten minus kosten t.o.v. de begroting*

Financieel terugkijkend op 2025 kan gesteld worden dat het resultaat door een aantal incidentele meevallers hoger uitkomt dan de begroting. Een echt positieve meevaller is het instappen van de Rabobank als sponsor van TeamNL (EUR 15.000). De personeelslasten liggen incidenteel lager door onbetaald ouderschapsverlof en het vijf maanden later starten van de coördinator financiën dan begroot (EUR 30.000). De kosten van breedteschaak komen lager uit omdat aan het thema veilige sport vooral door het bondsbureau is gewerkt en er geen externe kosten zijn gemaakt (EUR 32.000). De vrijwilligers- en relatiemiddag heeft door tijdsgebrek niet plaats kunnen vinden (EUR 15.000) en per saldo kostte het NK in 2025 minder (EUR 10.000). Hier staan twee tegenvallers tegenover. De overige organisatielasten liggen hoger (EUR 19.000), dit komt met name door externe inhuur voor het meerjarenbeleidsplan 2026-2029 en kosten voor de selectiecommissie van de ledenraad. De kosten van marketing en communicatie komen hoger uit (EUR 14.000) doordat de KNSB de ontwikkelkosten draagt voor de regionale bonden/afdelingswebsites. Met het gerealiseerde financiële resultaat van 2025 is en blijft de schaakbond een gezonde sportbond.

Namens het bestuur,

Ivar Heine  
Penningmeester

## A1 Algemene gegevens

### A1.1 Formele gegevens

De Koninklijke Nederlandse Schaakbond, kortweg KNSB, is een vereniging die gevestigd is in Utrecht. De KNSB is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 40530765.

### A1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de KNSB had ultimo 2025 de volgende samenstelling:

Naam	Functie	Datum toetreding	Einddatum 1 <sup>e</sup> termijn	Einddatum 2 <sup>e</sup> termijn	Einddatum 3 <sup>e</sup> termijn
Dirk Hoogland	Voorzitter	27-06-2020	Voorjaar 2023	Voorjaar 2026	Voorjaar 2029
Johan Knuffers	Secretaris	10-12-2022	Najaar 2025	Najaar 2028	Najaar 2031
Ivar Heine	Penningmeester	07-12-2019	Najaar 2022	Najaar 2025	Najaar 2028
Marcel Peek	Lid	11-12-2021	Najaar 2024	Najaar 2027	Najaar 2030
Peter Scheeren	Lid	30-11-2024	Najaar 2027	Najaar 2030	Najaar 2033
Frank Tijdeman	Lid	30-11-2024	Najaar 2027	Najaar 2030	Najaar 2033
Erik Broeren	Lid	29-11-2025	Najaar 2028	Najaar 2031	Najaar 2034

De bestuursfuncties van de KNSB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet.

Tot en met 31 maart 2026 was Dharma Tjiam directeur van de KNSB. Per 1 april is Remmelt Otten hem opgevolgd als directeur.

### A1.3 Doelstelling

In art. 3.1 van de statuten is de doelstelling geformuleerd: De KNSB stelt zich ten doel de beoefening van de schaaksport in Nederland te stimuleren, in stand te houden en uit te breiden.

### A1.4 Verslag activiteiten 2025

In 2025 heeft de KNSB haar activiteiten voortgezet in lijn met het meerjarenbeleidsplan, met focus op groei, versterking van de verenigingsstructuur en verdere professionalisering van de organisatie en dienstverlening.

Bij het schoolschaak is het aantal deelnemende teams en scholieren aan de landelijke kampioenschappen toegenomen, terwijl ook nieuwe initiatieven zijn ontwikkeld, waaronder de voorbereiding van een certificeringssysteem voor erkende schaakscholen. Binnen het breedteschaak is ingezet op ledenwerving en ondersteuning van verenigingen. Met programma's als Jouw Eerste Zet, Beter Schaken en de Schaak-Off zijn nieuwe doelgroepen bereikt, waaronder niet-leden. Ook is verdere invulling gegeven aan beleid rond een veilige sportcultuur, onder meer door de invoering van het Meldpunt Veilige en Eerlijke Schaaksport en het stimuleren van verenigingen om deel te nemen aan de regeling gratis VOG.. De KNSB-competitie 2025-2026 laat een groei van ruim 5% zien in het aantal deelnemende teams. De deelname aan de jeugdclubcompetitie stabiliseert richting het niveau van voor corona.

Op het gebied van kadervorming zijn opleidingen voor schaaktrainers en scheidsrechters georganiseerd. De opleiding Schaaktrainer 1 is vernieuwd en er is gewerkt aan de verdere professionalisering van het opleidingsaanbod en de online leeromgeving.

Binnen het topschaak zijn aansprekende resultaten behaald. Anish Giri plaatste zich via winst in het FIDE Grand Swiss toernooi voor het Kandidatentoernooi. De nationale teams namen deel aan het EK Landenteams in Batumi. In talentontwikkeling is verder geïnvesteerd via trainingsprogramma's en internationale uitzendingen. Eline Roebers won het wereldkampioenschap snelschaken (meisjes tot en met 20 jaar).

Het NK Schaken Algemeen en Vrouwen is in 2025 gehouden in Venlo met Jorden van Foreest en Machteld van Foreest als kampioenen.

Op het gebied van marketing en communicatie is het bereik verder vergroot. Het e-mailbestand groeide en social media ontwikkelden zich verder als belangrijke communicatiekanalen. Daarnaast is gestart met de ontwikkeling van een sponsorstrategie.

Binnen de organisatie zijn belangrijke stappen gezet op het gebied van governance. In 2025 is de Bondsraad opgeheven en de Ledenraad van start gegaan. Tevens is een eerste stap gezet in de integratie van regionale bonden binnen de KNSB. De vacatures in het bestuur en de bondsbureau waren eind 2025 allemaal ingevuld.

Het aantal leden is in 2025 opnieuw licht gegroeid. Het aantal clubs stabiliseert en de leeftijdsopbouw van de leden laat een verdere verjonging zien.

Concluderend kenmerkt 2025 zich door verdere stabilisatie en gerichte groei, waarbij de basis is gelegd voor de verdere ontwikkeling van de schaaksport in Nederland.

### **A1.5 Analyse behaalde resultaat**

Het resultaat over 2025 is € 48.979 positief en daarmee € 65.979 hoger dan het begrote resultaat (€ 17.000 negatief). Een positieve ontwikkeling is dat de Rabobank in 2025 als 3<sup>e</sup> sponsor is verbonden aan TeamNL, naast de NLO en Odido. Voor de KNSB betekent dit additionele inkomsten van € 15.000 per jaar. Een tweede meevaller is dat minder gebruik is gemaakt van externe inhuur waardoor de personeelslasten € 30.000 lager zijn dan begroot.

Er is ook sprake van € 35.000 lagere kosten omdat door tijdsgebrek het geplande behoefteonderzoek naar de niet-gebonden schaker en de landelijke vrijwilligers- en relatiemiddag niet heeft plaatsgevonden. De kosten van de organisatie van het NK Schaken zijn € 10.000 lager dan begroot (€ 5.000 hogere baten en € 5.000 lagere lasten).

Hier tegenover staan enkele posten waar de kosten hoger zijn dan begroot. Voor de totstandkoming van het Meerjarenbeleidsplan 2026-2029 en selectiecommissie ten behoeve van de Ledenraad is gebruik gemaakt van externe expertise. Mede hierdoor zijn de kosten voor Bestuur en Ledenraad (overige organisatielasten) € 19.000 hoger dan begroot.

Voor wat betreft de club- en regionale bonden/afdelingswebsites is het financieringsmodel gewijzigd ten opzichte van de initiële opzet: de KNSB heeft alle ontwikkelkosten betaald, terwijl de clubs en regionale bonden vervolgens de hosting en het beheer rechtstreeks aan de webleverancier betalen. Hierdoor waren de kosten in 2025 € 10.000 hoger dan begroot. Daarnaast is € 4.000 meer uitgegeven aan sponsorbeleid voor het ontwikkelen van presentatiemateriaal dat ingezet wordt bij de werving van sponsors. De totale kosten voor Marketing & Communicatie lagen per saldo € 14.000 hoger.

## A1.6 Vooruitzichten

### *Nieuw meerjarenbeleid*

In 2025 is gewerkt aan het meerjarenbeleid voor de periode 2026-2029. Dit beleid is vastgesteld in de Ledenraad van november. Het meerjarenbeleid bestaat uit drie thema's met elk een aantal speerpunten:



In 2026 worden de speerpunten verder uitgewerkt waarbij concrete en meetbare (tussen)resultaten gedefinieerd met daarbij de verwachte uitgaven en opbrengsten.

### *Blad Schaken.nl*

In 2026 zal het blad Schaken.nl in het huidige format blijven bestaan (4x per jaar, uitgave van hoge kwaliteit). Wel verandert de achterliggende constructie. Waar in de periode 2022-2025 de KNSB en Golazo Media nog gezamenlijk de verantwoordelijkheid droegen voor het blad, komt vanaf 2026 de verantwoordelijkheid (m.n. financieel) volledig bij Golazo Media te liggen. De KNSB blijft wel medeverantwoordelijk voor de borging van de schaaktechnische kwaliteit van Schaken.nl. Onderdeel van de nieuwe afspraken is dat elke club per editie een exemplaar krijgt toegestuurd. Er zal ook een speciaal clubkatern ingevoegd worden met informatie die relevant is voor clubs. De kosten hiervan worden gedragen door de KNSB.

### *Regionale afdelingen*

Per 1 januari 2026 is de OSBO opgeheven als zelfstandige regionale bond en maakt zij als afdeling Oost deel uit van de KNSB. Tegenover de additionele kosten voor de KNSB staat een regionale contributie-afdracht, van vergelijkbare omvang als het contributietarief van de OSBO. KNSB en OSBO hebben afspraken gemaakt over welke uitvoerende taken bij de afdeling blijven en hoe de KNSB dat op efficiënte en schaalbare wijze kan ondersteunen. Het bestuur heeft een afdelingscommissie voor de afdeling Oost benoemd welke de afdelingsactiviteiten zal coördineren.

### **A1.7 Belangrijkste risico's en onzekerheden met betrekking tot het beleid**

De KNSB is zich terdege bewust van eventuele risico's en onzekerheid. Bestuur en directie bespreken jaarlijks de risico's en indien nodig wordt hier beleid voor opgesteld. Een deel van de risico's die spelen binnen de KNSB is door verzekeringen afgedekt.

De grootste financiële risico's zijn tevens benoemd in de begroting 2026:

- Niet volledige uitvoering van het meerjarenbeleidsplan 2026-2029 als gevolg van onvoldoende beschikbare tijd binnen het bondsbureau.
  - *Maatregel:* Extra tijdelijke inhuur op het gebied van projectmanagement in combinatie met een strakke investeringsbegroting met KPI's.
- Te grote afhankelijkheid van contributie inkomsten en het risico dat de ledenontwikkeling achterblijft ten opzichte van de begroting
  - *Maatregel:* verzilvering van opbrengsten uit de investeringen in het MJBP (KPI's) en het inzetten op de uitbreiding van lidmaatschapsmodellen en sponsoring.

## A2 Samenvatting begroting 2026

### Overzicht baten

	B2026
Contributie	790.000
Subsidie	397.000
Opbrengsten activiteiten	196.500
Overige baten	8.000
Sponsoring	39.000
<b>Totaal</b>	<b>1.430.500</b>

### Overzicht lasten

<b>Bedrijfsvoering</b>	B2026
Activiteiten	588.000
Personeelslasten	751.500
Organisatielasten	105.000
Afschrijvingen	19.000
Overige lasten	2.000
<b>Totaal</b>	<b>1.465.500</b>

### Resultaat

	B2026
Baten totaal	1.430.500
Lasten totaal (-/-)	1.465.500
<b>Saldo operationele activiteiten</b>	<b>-35.000</b>
Financiële baten en lasten	10.000
Baten en lasten voorgaande jaren	0
<b>Saldo going concern staat van baten en lasten</b>	<b>-25.000</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	
Onttrekking bestemmingsfonds Groen-Stichting	-2.000
Mutatie bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	-30.000
Mutatie continuïteitsreserve	0
Mutatie algemene reserve	7.000
	<b>-25.000</b>

Voor 2026 is (na resultaatbestemming) een resultaat van € 7.000 positief begroot.

## **B Jaarrekening**

## B1 Balans

Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming).

### Activa

	31 december 2025	31 december 2024
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	29.917	36.304
Materiële vaste activa	14.660	15.563
<i>Subtotaal vaste activa</i>	<b>44.577</b>	<b>51.867</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren	10.105	6.374
Overlopende activa	59.972	44.064
Liquide middelen	1.184.185	1.146.454
<i>Subtotaal vlottende activa</i>	<b>1.254.262</b>	<b>1.196.892</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>1.298.839</b>	<b>1.248.759</b>

### Passiva

	31 december 2025	31 december 2024
<b>Vrij besteedbaar eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	130.208	81.229
Bestemmingsreserves	884.000	884.000
<i>Subtotaal vrij besteedbaar eigen vermogen</i>	<b>1.014.208</b>	<b>965.229</b>
<b>Vastgelegd eigen vermogen</b>		
Bestemmingsfonds	51.848	51.848
<i>Subtotaal vastgelegd eigen vermogen</i>	<b>51.848</b>	<b>51.848</b>
<b>Voorzieningen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>		
Loonverplichtingen	75.959	69.139
Crediteuren	34.110	64.161
Overige schulden en nog te betalen kosten	77.330	53.381
Vooruit ontvangen bedragen	45.384	45.000
<i>Subtotaal schulden op korte termijn</i>	<b>232.783</b>	<b>231.681</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.298.839</b>	<b>1.248.759</b>

## B2 Staat van baten en lasten

### Overzicht baten

	R2025	B2025	R2024
Contributie	761.130	758.000	729.909
Subsidie	389.798	384.000	351.396
Opbrengsten activiteiten	198.970	202.500	230.243
Overige baten	7.759	8.000	11.417
Sponsoring	38.439	25.000	23.565
<b>Totaal</b>	<b>1.396.097</b>	<b>1.377.500</b>	<b>1.346.530</b>

### Overzicht lasten

	R2025	B2025	R2024
Activiteiten	624.489	670.500	573.270
Personeelslasten	588.557	618.000	617.803
Organisatielasten	117.304	95.000	96.713
Afschrijvingen	21.909	19.000	28.220
Overige lasten	3.790	2.000	-424
<b>Totaal</b>	<b>1.356.049</b>	<b>1.404.500</b>	<b>1.315.582</b>

### Resultaat

	R2025	B2025	R2024
Baten totaal	1.396.097	1.377.500	1.346.530
Lasten totaal (-/-)	1.356.049	1.404.500	1.315.582
<b>Saldo operationele activiteiten</b>	<b>40.049</b>	<b>-27.000</b>	<b>30.948</b>
Financiële baten en lasten	8.930	10.000	4.748
Baten en lasten voorgaande jaren	0	0	0
<b>Saldo staat van baten en lasten</b>	<b>48.979</b>	<b>-17.000</b>	<b>35.696</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Mutatie bestemmingsfonds Groen-Stichting	0	-2.000	0
Mutatie bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	0	-25.000	524.000
Mutatie continuïteitsreserve	0	0	360.000
Mutatie algemene reserve	48.979	10.000	-848.304
	<b>48.979</b>	<b>-17.000</b>	<b>35.696</b>

## B3 Grondslagen

### B3.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gebruikte valuta is de euro. Alle bedragen zijn in euro's.

#### **Vergelijkende cijfers**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### B3.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### **(Im)materiële vaste activa**

De (im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele bodemwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming tot aan het moment van buitengebruikstelling.

De afschrijvingspercentages zijn als volgt:

- IT software (waaronder OLA): 20%
- IT hardware: 20%
- Inventaris en kantoormachines: 20%
- Schaakmateriaal voor verhuur: 10%
- Overige installaties: 10%

#### **Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

#### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-

inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

#### **Bestemmingsreserve**

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur en maken deel uit van het "vrij besteedbaar eigen vermogen".

#### **Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen worden geormerkt door derden en maken deel uit van het "vastgelegde eigen vermogen". In verband hiermee mag het bestuur het fonds alleen inzetten voor het door derden aangewezen doel.

#### **Voorzieningen**

##### *Pensioenregelingen personeel*

De pensioenregeling van KNSB kwalificeert als een toegezegde pensioenregeling. Het pensioen is ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW), waardoor geen inzicht bestaat in een eventueel tekort of overschot van het fonds welke zijn toe te rekenen aan KNSB. Het pensioen is derhalve door KNSB verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling. Volgens deze regeling wordt de bijdrage aan de pensioenregeling op basis van de toegezegde bijdragen als last in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarover de bijdragen verschuldigd zijn. KNSB heeft in de omstandigheid van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **B3.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

#### **Baten**

Onder baten worden verstaan de in het verslagjaar aan derden (exclusief omzetbelasting) in rekening gebrachte of door derden toegekende bedragen voor contributiegelden, bijdragen, sponsorgelden, rentebaten en subsidiegelden.

##### *Subsidies*

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen, waarin de opbrengsten zijn gederfd of waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

#### **Toewijzing van kosten aan beleidsterreinen**

Direct aanwijsbare kosten worden direct ten laste van het betreffende beleidsterrein gebracht.

## B4 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### B4.1 Toelichting op de activa

#### *Immateriële vaste activa*

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	36.304	52.244
Investerings	9.926	7.188
Desinvesteringen	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>46.230</i>	<i>59.432</i>
Afschrijvingen	16.313	23.128
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>29.917</b>	<b>36.304</b>

#### *Materiële vaste activa*

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	15.563	18.418
Investerings	4.693	2.237
Desinvesteringen	0	0
<i>Subtotaal</i>	<i>20.256</i>	<i>20.655</i>
Afschrijvingen	5.595	5.092
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>14.660</b>	<b>15.563</b>

#### *Debiteuren*

	31 december 2025	31 december 2024
Te vorderen	10.105	6.374
Af: voorziening dubieuze debiteuren	0	0
<b>Totaal</b>	<b>10.105</b>	<b>6.374</b>

#### *Overlopende activa*

	31 december 2025	31 december 2024
Overige vorderingen	31.041	35.131
Vooruitbetaalde kosten	28.931	8.933
<b>Totaal</b>	<b>59.972</b>	<b>44.064</b>

### Liquide middelen

	31 december 2025	31 december 2024
Kas	0	0
Rekening-courant	113.283	381.617
Spaarrekeningen	1.070.902	764.395
Kruisposten Mollie	0	442
<b>Totaal</b>	<b>1.184.185</b>	<b>1.146.454</b>

### B4.2 Toelichting op de passiva

#### Algemene reserve

	2025	2024
Saldo per 1 januari	81.229	929.534
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	48.979	-848.305
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>130.208</b>	<b>81.229</b>

De mutatie vanuit de staat van baten en lasten is het resultaat over 2025 (€ 48.979 positief).

#### Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve opleiding en organisatieontwikkeling	2025	2024
Saldo per 1 januari	524.000	0
Dotatie	0	524.000
Onttrekking	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>524.000</b>	<b>524.000</b>

Conform het besluit van de Bondsraad van juni 2022 heeft het bestuur besloten om een bestemmingsreserve te creëren waarin de opbrengst van het pand wordt opgenomen. Gelet op de strekking van dit besluit, namelijk dat de opbrengst voor eenmalige uitgaven met het karakter van een investering is bedoeld en niet voor dekking van structurele uitgaven, heeft deze bestemmingsreserve de titel 'opleiding en organisatieontwikkeling' gekregen.

In de begroting 2025 waren 2 investeringen opgenomen waarvoor € 25.000 uit deze reserve zou worden benut:

- Behoeftenonderzoek onder regelmatig schakende niet-leden, om daar relevanter aanbod voor te ontwikkelen (€ 20.000) -> dit onderzoek heeft vanwege tijdgebrek niet plaatsgevonden.
- Extra inspanning vernieuwing opleidingen, voor meer en betere trainers en scheidsrechters (€ 5.000) -> de kosten voor vernieuwing opleidingen konden in 2025 volledig worden gefinancierd uit de NOC\*NSF subsidie ter Versterking van Sportbonden.

<b>Continuïteitsreserve</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Saldo per 1 januari	360.000	0
Dotatie	0	360.000
Onttrekking	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>

Het bestuur van de KNSB heeft besloten om een continuïteitsreserve in te stellen. Deze reserve kan worden ingezet in het geval de KNSB in financiële moeilijkheden geraakt.

#### ***Bestemmingsfondsen***

<b>Bestemmingsfonds Groen-Stichting</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Saldo per 1 januari	51.848	51.848
Mutatie vanuit staat van baten en lasten	0	0
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>51.848</b>	<b>51.848</b>

De gelden uit dit fonds zijn afkomstig van de D.J. Groen-stichting. De gelden zullen in de geest van de nalatenschap van de heer Groen worden besteed en zijn daarom bestemd voor nieuwe initiatieven op het terrein van jeugd- en schoolschaak. Aanvragen voor een subsidie uit dit fonds kunnen worden gedaan voor eenmalige ondersteuning van lokale jeugd- en/of schoolschaakprojecten, gericht op versterking van de schaakinfrastructuur voor de jeugd.

In 2025 zijn geen aanvragen ingediend die tot een daadwerkelijke subsidie vanuit het fonds hebben geleid.

#### ***Loonverplichtingen***

	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	18.942	15.213
Pensioenpremies	6.675	11.729
Reservering vakantietoelage en vakantiedagen, incl. werkgeverslasten	50.341	42.197
<b>Totaal</b>	<b>75.959</b>	<b>69.139</b>

#### ***Crediteuren***

	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
Crediteuren	34.110	64.161
<b>Totaal</b>	<b>34.110</b>	<b>64.161</b>

#### ***Overige schulden en nog te betalen kosten***

	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
Accountants- en administratiekosten	8.330	11.000
Omzetbelasting	18.080	22.087
Nog te betalen kosten	50.920	20.295
<b>Totaal</b>	<b>77.330</b>	<b>53.381</b>

### Vooruit ontvangen bedragen

	31 december 2025	31 december 2024
Vooruit ontvangen bedragen	45.384	45.000
<b>Totaal</b>	<b>45.384</b>	<b>45.000</b>

De vooruit ontvangen bedragen betreft de NOC\*NSF subsidie Versterken Sportbonden 2023-2025, waarvan een bedrag van € 45.000 wordt doorgeschoven naar 2026. Het betreft een geormerkte subsidie die alleen aan de volgende zaken mag worden besteed:

- Uitbreiding personele capaciteit voor versterking ondersteuning verenigingen, met als doel hen te stimuleren zich aan te sluiten bij lokale sportakkoorden.
- Verbetering van de opleidingen voor trainers en scheidsrechters.
- Werken aan een veilige en integere sportcultuur, met name door te stimuleren dat verenigingen gebruik maken van de regeling voor een gratis VOG voor vrijwilligers.

Besteding kan tot uiterlijk 1 juli 2026 plaatsvinden.

Vooruitlopend op het opgaan van de Oostelijke Schaakbond (OSBO) in de KNSB per 1 januari 2026 als Afdeling Oost, is het resterend saldo van € 384 bij opheffing van de bankrekening van de OSBO vooruit ontvangen door de KNSB.

### B4.3 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Contract/categorie	Einddatum verplichting	Verplichting in:	
		2025	2026
Huur werkplekken in De Weerelt van Sport	31 december 2027	27.801	29.000
Uitgifte blad Schaken.nl	31 december 2025	84.000	
Uitgifte blad Schaken.nl	31 december 2028		21.000
<b>Totaal</b>		<b>111.801</b>	<b>50.000</b>

Het contract van de KNSB met De Weerelt van Sport is ingegaan op 1 oktober 2023. De huur van de werkplekken (incl. servicekosten) in De Weerelt van Sport bedroeg in 2025, € 27.801. De huur wordt jaarlijks geïndexeerd op basis van de CPI-index.

De KNSB geeft het blad Schaken.nl uit in samenwerking met Golazo Media. Het initiële contract liep tot 31 december 2025 waarbij beide partijen deelden in opbrengsten en kosten. Vanaf 2026 tot en met 2028 heeft de KNSB alleen een afnameverplichting van 500 exemplaren. Daarnaast betaalt zij een vast bedrag per editie (4 per jaar). Voor 2027 en 2028 worden deze kosten jaarlijks geïndexeerd op basis van de CPI-index.

## B5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Basis is de cijfermatige toelichting. De belangrijkste onder- of overschrijdingen ten opzichte van de begroting worden ook tekstueel toegelicht.

### B5.1 Toelichting op de baten

#### *Contributies*

	R2025	B2025	R2024
Clubleden en leden bijzondere bonden	742.875	741.000	712.888
Individuele leden	18.255	17.000	17.020
<b>Totaal</b>	<b>761.130</b>	<b>758.000</b>	<b>729.909</b>

De ledengroei in 2024 heeft zich in 2025 doorgezet, al vlakt de groei wel af. De contributie-inkomsten zijn iets hoger dan begroot.

#### *Subsidies NOC\*NSF*

		R2025	B2025	R2024
Subsidie algemeen		177.063	176.000	172.643
Subsidie topschaak	Topschaak	158.578	156.000	124.854
	Talentontwikkeling	17.000	12.000	34.743
Subsidie versterken sportbonden		37.157	40.000	19.157
<b>Totaal</b>		<b>389.798</b>	<b>384.000</b>	<b>351.396</b>

De subsidieafrekeningen over 2025 zijn nog niet definitief goedgekeurd.

De interne verdeling van de subsidie topschaak is in 2025 gewijzigd, door een verschuiving van talentontwikkeling naar topschaak. Daarnaast is t.o.v. begroting in 2025 een eenmalige projectsubsidie van € 5.000 ontvangen welke geormerkt is voor talentontwikkeling.

Voor 2023-2025 heeft NOC\*NSF een incidentele subsidie Versterken Sportbonden verstrekt. Deze subsidie is mogelijk gemaakt door tijdelijke extra middelen vanuit de Rijksoverheid. De KNSB dient deze subsidie te besteden aan extra personele inzet voor de ondersteuning van verenigingen, de verbetering van de opleidingen en aan het stimuleren dat verenigingen gebruik gaan maken van de gratis VOG-regeling voor vrijwilligers. In 2025 is de ontvangen subsidie besteed aan accountmanagement voor clubs en opleidingen en de vernieuwing van de schaaktrainersopleiding. Van de totaal ontvangen subsidie was ultimo 2025 € 45.000 nog niet besteed; besteding kan tot 1 juli 2026.

#### *Opbrengsten activiteiten*

	R2025	B2025	R2024
Schoolschaak	21.235	20.500	32.508
Breedteschaak	12.618	22.000	8.245
Communicatie en algemene dienstverlening	24.838	27.000	24.174
Kadervorming	13.395	23.000	10.530
Competitie en rating	49.868	41.000	44.742

Topschaak	0	3.000	195
Talentontwikkeling	61.856	44.500	53.176
Evenementen	15.161	10.500	12.654
Marketing en communicatie	0	11.000	0
Jeugdolympiade	0	0	44.019
<b>Totaal</b>	<b>198.970</b>	<b>202.500</b>	<b>230.243</b>

- **Schoolschaak:** De baten (en lasten) zijn ten opzichte van 2024 gedaald, omdat schoolschaaktrainers vaker direct worden betaald door de scholen in plaats van via de KNSB.
- **Breedteschaak:** De baten (en de lasten) liggen lager dan begroot, maar zijn wel toegenomen ten opzichte van 2024. In tegenstelling tot in 2024 zijn in 2025 weer een aantal cursussen Beter Schaken georganiseerd.
- **Algemene dienstverlening:** De lagere baten op dit terrein worden grotendeels veroorzaakt doordat het aantal abonnees van Schaken.nl in 2025 net als in 2024 lager lag dan geraamd. Vanaf 2026 ligt het risico van minder abonnees niet meer bij de KNSB.
- **Kadervorming:** De baten zijn toegenomen omdat in 2025 in tegenstelling tot in 2024 weer een viertal scheidsrechter cursussen zijn gegeven. Het totaal aantal gegeven cursussen ligt nog wel lager dan begroot.
- **Competitie en rating:** door groei van het aantal teams in de KNSB-competitie zijn de baten toegenomen ten opzichte van 2024 en hoger dan begroot.
- **Talentontwikkeling:** Het aantal deelnemers aan het EJK was in 2025 fors hoger dan in 2024 waardoor zowel baten (eigen bijdragen van de deelnemers) en lasten zijn gestegen.
- **Evenementen:** Er is voor ruim € 5.000 aan sponsorbijdragen ontvangen voor het NK Schaken (€ 0,- begroot).
- **Marketing & Communicatie:** De onderhouds- en ontwikkelkosten voor de website worden vanaf 2025 verantwoord onder Marketing & Communicatie in plaats van Algemene dienstverlening. Bij de ontwikkeling en hosting van websites voor verenigingen en regionale bonden is initieel uitgegaan van een eigen bijdrage. Besloten is om geen bijdrage te vragen voor de ontwikkeling, maar de reguliere kosten voor beheer worden volledig door de verenigingen / regionale bonden gedragen.

### Overige baten

	R2025	B2025	R2024
Overige opbrengsten	7.759	8.000	11.417
<b>Totaal</b>	<b>7.759</b>	<b>8.000</b>	<b>11.417</b>

De overige opbrengsten in 2025 bestaan uit € 6.200 vanuit de samenwerkingsovereenkomst met Schaak & Go winkel Het Paard en bijdrage van €1.500 van NOC\*NSF voor inhuur van externe expertise ten behoeve van de selectiecommissie van de Ledenraad.

### Sponsoring

	R2025	B2025	R2024
TeamNL	38.439	25.000	23.565
Sponsoring overig	0	PM	0
<b>Totaal</b>	<b>38.439</b>	<b>25.000</b>	<b>23.565</b>

De Rabobank is in 2025 toegetreten als partner van TeamNL. Vanuit deze samenwerkingsovereenkomst ontvangt de KNSB jaarlijks € 15.000 (tot en met 2032).

## B5.2 Toelichting op de lasten

### Lasten activiteiten

	R2025	B2025	R2024
Schoolschaak	26.233	23.500	31.991
Breedteschaak	24.950	67.000	18.051
Communicatie en algemene dienstverlening	103.606	123.000	98.753
Kadervorming	41.823	52.500	13.416
Competitie en rating	46.322	32.500	35.926
Topschaak	172.772	179.000	137.383
Talentontwikkeling	95.672	76.500	95.176
Evenementen	81.547	88.000	102.803
Marketing en communicatie	31.563	28.500	19.207
Jeugdolympiade	0	0	20.564
<b>Totaal</b>	<b>624.489</b>	<b>670.500</b>	<b>573.270</b>

- **Breedteschaak:** De lasten liggen lager dan begroot. Een behoeftenonderzoek onder regelmatig schakende niet-leden (begroot voor € 20.000) is niet uitgevoerd vanwege capaciteitsgebrek. Daarnaast zijn activiteiten voor het thema veilige sport bijna volledig met al aanwezige personele capaciteit opgepakt, waardoor hiervoor het begrote budget van € 14.000 niet is uitgegeven. Ook het aantal georganiseerde activiteiten in het kader van ledenwerving was lager dan begroot, waardoor de lasten ook lager liggen.
- **Algemene dienstverlening:** De lagere lasten worden vooral veroorzaakt doordat de geplande landelijke vrijwilligersdag (€ 15.000) wegens ontoereikende personele capaciteit niet is doorgedaan.
- **Kadervorming:** De lasten zijn gestegen ten opzichte van 2024 omdat in 2025 fors is geïnvesteerd in de vernieuwing van opleidingen. De lasten (en baten) liggen wel lager dan begroot, omdat minder opleidingen zijn aangeboden dan vooraf ingeschat.
- **Competitie en rating:** de kosten van ratingverwerking en titels zijn toegenomen door een gestegen volume en doordat een deel van de kosten over '24 pas in '25 is gefactureerd.
- **Topschaak:** T.o.v. 2024 heeft een verschuiving plaatsgevonden in kosten van trainingen van talentontwikkeling naar topschaak.
- **Talentontwikkeling:** De toename in kosten t.o.v. 2024 en begroting 2025 is grotendeels te verklaren door toegenomen kosten voor het EJK vanwege een groter aantal deelnemers.
- **Evenementen:** het saldo van baten en lasten van het NK Schaken zijn ruim € 10.000 lager dan begroot.
- **Marketing & Communicatie:** De lasten zijn hoger dan begroot omdat de licentiekosten voor AcitveCampaign hoger zijn dan initieel ingeschat vanwege een grotere doelgroep voor de nieuwsbrieven. Ten opzichte van 2024 zijn de kosten gestegen vanwege de ontwikkeling van websites voor clubs en regionale bonden.

### Personeelslasten

	R2025	B2025	R2024
Salarislasten	522.096	544.000	437.400
Andere personeelslasten	39.852	39.000	39.455
Inhuur t.b.v. organisatie	26.610	35.000	140.948
<b>Totaal</b>	<b>588.557</b>	<b>618.000</b>	<b>617.803</b>

De salarislasten bestaan uit lonen en salarissen ad. € 416.585 (2024: € 351.943), sociale lasten ad € 68.026 (2024: € 54.835) en pensioenlasten ad € 37.484 (2024: € 30.622).

De personeelslasten waren bijna € 30.000 lager dan begroot. Dit wordt voor een deel verklaard door lagere salarislasten, omdat een vacature pas per mei 2025 is ingevuld in plaats van per 1 januari. Daarnaast is het ook het beroep dat gedaan is op externe inhuur lager dan vooraf ingeschat.

Het aantal fte bedroeg in 2025 gemiddeld 6,22 (2024: 5,78 fte). Ultimo 2025 was het aantal fte 6,41 (2024: 5,91).

### *Organisatielasten*

	R2025	B2025	R2024
Huisvestingslasten	30.809	32.000	28.615
Organisatielasten bureau	23.336	19.000	19.914
Overige organisatielasten	63.160	44.000	48.185
<b>Totaal</b>	<b>117.304</b>	<b>95.000</b>	<b>96.713</b>

De overige organisatielasten bestaan uit kosten voor bestuur, bondsraad/ledenraad, accountant, juridisch advies en lidmaatschapskosten van o.a. de FIDE en NOC\*NSF. Deze zijn in 2025 substantieel hoger dan begroot. Redenen hiervoor zijn de kosten voor inhuur van externe expertise bij de selectie en het uitwerken van de governance van de Ledenraad als vervanger van de Bondsraad. Daarnaast is ten behoeve van het bestuur externe expertise ingehuurd voor het opstellen van het Meerjarenbeleidsplan 2026-2029.

### *Afschrijvingen*

	R2025	B2025	R2024
IT-software	16.313	14.000	23.128
IT-hardware	2.742	3.000	3.486
Inventaris	1.789	1.200	713
Schaakmateriaal	947	800	775
Huurdersinvesteringen	118	0	118
<b>Totaal</b>	<b>21.909</b>	<b>19.000</b>	<b>28.220</b>

### *Overige lasten*

	R2025	B2025	R2024
Bankkosten	2.189	1.000	178
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	0	0	532
Overig	1.601	1.000	-1.134
<b>Totaal</b>	<b>3.790</b>	<b>2.000</b>	<b>-424</b>

## B6 Resultaatbestemming en verklaring gebeurtenissen na balansdatum

### Voorstel resultaatbestemming

De staat van baten en lasten over het boekjaar 2025 sluit met een voordelig saldo van € 48.979. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering terzake is het resultaat als volgt verwerkt in de jaarrekening:

Toevoeging algemene reserve	€ 48.979
<b>Totaal</b>	<b>€ 48.979</b>

De resultaatbestemming van het vorige boekjaar 2024 is conform voorstel vastgesteld door de Bondsraad op 14 juni 2025.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op het beeld van deze jaarrekening.

## **B7 Ondertekening jaarrekening**

In de bestuursvergadering van 12 mei 2026 heeft het bestuur akkoord gegeven op de jaarrekening 2025 (inclusief de daarin voorgestelde verwerking van het resultaat).

### **Bestuur**

Dirk Hoogland  
*Voorzitter*

Johan Knuvers  
*Secretaris*

Ivar Heine  
*Penningmeester*

Marcel Peek  
*Lid*

Peter Scheeren  
*Lid*

Frank Tijdeman  
*Lid*

Erik Broeren  
*Lid*



**Koninklijke** Nederlandse Schaakbond

# Jaarverslag 2025

Utrecht, mei 2026  
26/20189



## Inhoud

Voorwoord.....	3
1 Schoolschaak .....	4
2 Breedteschaak .....	7
3 Algemene dienstverlening .....	9
4 Kadervorming.....	10
5 Competitie en rating.....	12
6 Topschaak .....	13
7 Talentontwikkeling .....	15
8 Evenementen.....	17
10 Marketing en communicatie.....	19
11 Kerncijfers .....	24
12 Bestuur en organisatie.....	27
13 Buitenlandse Zaken.....	29
14 Jaarrapportage bijzondere bonden .....	30
15 In memoriam .....	32
16 KNSB-onderscheidingen en jubilea .....	33
17 Lijst van kampioenen.....	34
18 Toernooien.....	37
19 Behaalde titels bij FIDE.....	39
20 Commissies.....	40

# Voorwoord

## Een stevig fundament

### Beste schaakliefhebbers,

Voor u ligt het jaarverslag van de Koninklijke Nederlandse Schaakbond over 2025. Hoewel ik pas in april 2026 in dienst ben getreden en dus niet direct betrokken was bij de uitvoering van de plannen in 2025, vervult het mij met trots om te presenteren wat er het afgelopen jaar is bereikt. Graag wil ik mijn voorganger, **Dharma Tjiam**, hartelijk danken. Dharma heeft ruim negen jaar lang met enorme passie en expertise leidinggegeven aan het bondsbureau. Onder zijn aanvoering is de bond gemoderniseerd en is de basis gelegd waar we nu op mogen voortbouwen.

2025 was een jaar waarin belangrijke stappen zijn gezet voor onze ambities in de komende jaren. Ik licht er twee uit:

### Versterken van de clubs en verenigingen

De verenigingen zijn het kloppende hart van de schaaksport. In 2025 hebben we de ondersteuning aan clubs verder geïntensiveerd. Een concreet succes is de uitrol van de **multi-clubwebsites**, waarbij de eerste zes clubs inmiddels live zijn. Hiermee verlagen we de technische drempel voor verenigingen om zich professioneel te presenteren. Daarnaast hebben programma's als '**Jouw Eerste Zet**' en de '**Schaak-Off**' (met 800 deelnemers) laten zien dat het mogelijk is om nieuwe schakers naar de clubs trekken. Het ledenaantal op 1 april 2026 was vrijwel gelijk aan vorig jaar met 19.464 leden. Positief is de stijging van in de categorie 19-45 jaar, die vertrouwen geeft voor de toekomst.

### Bouwen aan een bekwaam kader

Kwaliteit op de club begint bij goede begeleiding. In 2025 is er fors geïnvesteerd in de opleiding van trainers en scheidsrechters. Een fraai resultaat is dat er verspreid over het land maar liefst **zeven Schaaktrainer 1-opleidingen** succesvol zijn afgerond, goed voor 53 nieuwe gediplomeerde trainers. Een belangrijke stap is de overgang naar een nieuw online e-learning platform dat veel beter is dan het oude programma.

Met sportieve groet,

**Remmelt Otten**  
Directeur KNSB

# 1 Schoolschaak

## Nieuw

Scholen kunnen een certificaat krijgen als erkende schaakschool. Dit idee is overgenomen na een bezoek aan een schoolschaakcongres in Duitsland en blijkt in een behoefte te voorzien. De pilot voor basisscholen in 2026 haalde binnen een paar weken al het streefgetal van vijftig scholen.

Wat de schaakbond hierdoor te weten komt is onder meer: zijn er schaaklessen onder schooltijd, of naschools. Is er een schaakleraar of verzorgt de leerkracht van de school de lessen, en welke schaakclub is verbonden met de school.

## Appgroep voor schoolschaaktrainers

Het KNSB-beleid is erop gericht dat lokaal de scholen en schaaktrainers elkaar kunnen vinden. Vaak kan dat met behulp van lokaal georiënteerde schoolschaakstichtingen. Daarnaast is er een appgroep met 70 actieve schaaktrainers. Daarmee lukt het om 90% van de aanvragen van scholen te koppelen aan trainers.

## Landelijk jeugdoverleg

In het landelijk jeugdleidersoverleg in april is uitgebreid gesproken over het stimuleren van schoolschaak en over het belang van de Jeugd Grand Prix toernooien voor zowel de beginnende jeugd als de meer gevorderden. Veel Jeugd Grand Prix toernooien zijn snel vol, maar er zijn wel al de nodige initiatieven om dit te verbeteren.

## Landelijke schoolschaakkampioenschappen

### Basisonderwijs Algemeen (viertallen)

De lokale schoolschaakkampioenschappen basisonderwijs zijn in aantal teams (4-tallen) en scholieren bijna weer terug op het niveau van voor corona. Het aantal deelnemende teams afgelopen seizoen was 2.306 tegen 2.068 in 2024 (+11%). Uitgedrukt in aantal deelnemende scholieren 9.224 tegen 8.272.

We hebben nog een groei van 3% (70 teams) nodig om de aantallen van 2019 te bereiken. Het aantal lokale voorronden ligt tussen de 100 en 120. We gaan deze aantallen vanaf dit seizoen ook exact meten, zodat we kunnen zien of er nieuwe voorronden bij of afgaan.

Er is dit seizoen een extra derde halve finale in Almere bijgekomen naast die van Kruiningen en Arnhem. In totaal hebben 72 teams deelgenomen aan deze halve finales. In de finale streden de laatste 24 teams in Arnhem om de titel. Deze NK titel werd door GSV uit Groningen gewonnen.

*Deelname aantallen voorronden seizoen 2024-2025 en vergelijking met 2023-2024*

<b>Regionale Bond</b>	<b>Aantal schoolteams algemeen 2023-2024</b>	<b>Aantal schoolteams algemeen 2024-2025</b>	<b>Aantal kinderen algemeen 2023-2024</b>	<b>Aantal kinderen algemeen 2024-2025</b>
Friese Schaakbond (FSB)	60	34	240	136
Noordelijke Schaakbond (NOSBO)	144	152	576	608
Schaakbond Overijssel (SBO)	8	138	32	552
Oostelijke Schaakbond (OSBO)	328	254	1312	1016
Stichts Gooise Schaakbond (SGS)	328	317	1312	1268
Schaakbond Groot Amsterdam (SGA)	186	266	744	1064
Noord Hollandse Schaakbond (NHSB)	255	250	1020	1000
Leidse Schaakbond (LeiSB)	100	100	400	400
Haagse Schaakbond (HSB)	152	129	608	516
Rotterdamse Schaakbond (RSB)	190	250	760	1000
Zeeuwse Schaakbond (ZSB)	100	120	400	480
Noord Brabantse Schaakbond (NBSB)	199	272	796	1088
Limburgse Schaakbond (LiSB)	18	24	72	96
<b>Totaal:</b>	<b>2.068</b>	<b>2.306</b>	<b>8.272</b>	<b>9.224</b>

#### Basisonderwijs 345

Voor de groepen 3, 4 en 5 worden eerst een aantal lokale voorronden georganiseerd en vervolgens een landelijke finale (NK 345). Dit jaar waren er 14 voorronden met in totaal 164 scholen/teams met 1.050 deelnemers. Het aantal voorronden was gelijk aan die in 2024, maar de aantallen teams en scholieren zijn wel resp. 17% en 28% hoger.

Het NK 345 is bij OBS De Ontdekking in Almere gespeeld met 22 teams met 221 scholieren. Dat waren er iets minder dan in 2024: 28 teams om 263 spelers. De winnaars: De Boschuil-Eindhoven (Kleine teams), Eduard van Bentum-Rotterdam (Middelgrote teams) en St Jozef-Schiedam (Grote teams).

#### SchoolChess4All (Middelbare scholieren)

SchoolChess4All bestaat uit drie online kwalificaties op Chess.com en een fysieke finale in Wijk aan Zee. In de kwalificaties van 2024-2025 hebben 550 scholieren van 90 teams deelgenomen. In de finale 130 scholieren van 24 teams en 24 individuele finalisten. Het Huygens Lyceum Eindhoven won de hoogste categorie en heeft in augustus namens Nederland meegedaan aan het WK Scholen in Washington (21e van de 55).

In de nieuwe kwalificatiecyclus voor 2025-2026 op chess.com hebben bijna 450 scholieren van 75 verschillende scholen meegedaan verspreid over Nederland. Dat is 18% minder dan in 2024-2025, maar nog altijd een mooi aantal.

Willen we meer scholen bereiken dan zullen we ook fysieke kwalificaties moeten gaan organiseren. In juni was daar al een voorproefje van met een simultaan van Anish Giri en twee Nederlandse meisjeskampioenen Imara en Fleur, tijdens de finale van Olympic Moves, het grootste sportevenement voor middelbare scholieren in Nederland op Papendal.

## Schaakmatties

Schaakmatties is de verzamelnaam van de online jeugdtoernooien die de KNSB op Tornado.com organiseert. Gemiddeld eens per maand vindt er op de laatste woensdag of vrijdag een live toernooi plaats. We zien een verschuiving van aantallen naar de Online NJK's. Dit komt met name door de splitsing van Topgroepen en Open groepen in elk kampioenschap:

Schaakmattie League: 54 unieke spelers, 7 toernooien (was 55)

Online NK Scholen: 62 spelers, 3 toernooien (was 199)

Online NJK's: 280 spelers, 4 toernooien (was 232)

Christmas Cup voor schoolteams: 200 unieke kinderen, 20 scholen, 160 gemiddeld per toernooi, 4 toernooien (was 186 gemiddeld)

## 2 Breedteschaak

### Verenigingen

#### Clubwebsites

De KNSB biedt clubs dit jaar een mogelijkheid om aan een multi-clubwebsite deel te nemen, Voordeel voor de clubs is dat ze met relatief weinig technische kennis toch een mooie clubwebsite kunnen inrichten en beheren. Zes clubs zijn al live, vier zijn bezig met de inrichting en nog eens tien geïnteresseerde clubs denken erover na of gaan dat het komend jaar doen.

#### Verenigingsprijs

De opzet voor de Verenigingsprijs is gewijzigd dit jaar. Clubs kunnen op bepaalde thema's scoren waarna de drie clubs die het beste op een thema of op meerdere thema's gescoord hebben, bekroond zullen worden. De schaakvereniging Kasteel Lekstroom uit IJsselstein heeft in 2025 gewonnen met een ledengroei van 31 nieuwe leden (één meer dan Almere!)

#### Verstrekke subsidies clubondersteuning

Er is subsidie verleend (€250,-) aan de volgende verenigingen:

De Queer Schaakclub: subsidie voor nieuwe vereniging

Zwart op Wit: subsidie ledenwerving, schaaktoernooi op de Ring A10

Schaakclub En Passant: organisatie GPO

Schaakclub Caïssa Elburg: ledenwerving 55+ schakers

#### Sportbestuurdersplatform

We hebben eind 2025 aangegeven niet met de deelname aan het sportbestuurdersplatform door te willen gaan. Het doel dat clubs onderling kennis uitwisselen achter een login is niet gehaald. Er is te weinig gebruik van gemaakt door schaakbestuurders. NOC\*NSF heeft na evaluatie daarop ook besloten om te stoppen met het platform.

#### Speerpunt: bevorderen veilige sportcultuur

Sport zou voor iedereen prettig, plezierig en veilig moeten zijn. Daarom willen we als KNSB verder werken aan een sociaal veilige sport, waar geen ruimte is voor grensoverschrijdend gedrag. Dit allemaal begint bij een goede basis. De 4 v's helpen hierbij, omdat dit een goed fundament is voor een veilige sportomgeving. Momenteel zijn er 60 verenigingen toegelaten bij de regeling gratis VOG. De enquête om een beter beeld te krijgen hoe verenigingen bezig zijn met de vier V's is in 2025 uitgevoerd. Als resultaat zijn we meer gaan communiceren richting verenigingen en zijn we bezig met het opstellen van een gedragscode.

#### Speerpunt: integriteit

#### Meldpunt Veilige en Eerlijke Schaaksport

Op 1 januari 2025 heeft de KNSB het Meldpunt Veilige en Eerlijke Schaaksport in gebruik genomen. Het meldpunt vervangt de vertrouwenscontactpersoon. Het meldpunt wordt bemenst door een vrijwilliger en de integriteitsmanager van NOC\*NSF voor de KNSB. Bij het meldpunt zijn in 2025 zeven meldingen binnengekomen. Daarnaast heeft het meldpunt drie adviezen afgegeven. Alle meldingen en adviezen betreffen de onderwerpen grensoverschrijdend gedrag en seksuele intimidatie.

## Tuchtzaken

### *Instituut Sportrechtspraak (seksuele intimidatie, doping, matchfixing)*

De KNSB heeft een meldplicht bij het ISR voor (mogelijke) gevallen van seksuele intimidatie, doping en matchfixing. In 2025 zijn twee meldingen gedaan bij het ISR. Beide meldingen zijn geseponeerd door het ISR en hebben dus niet geleid tot een tuchtzaak. De KNSB had geen aanleiding om in bezwaar te gaan tegen deze beslissing.

### *Tuchtcommissie KNSB (algemeen tuchtrecht)*

De tuchtcommissie heeft in 2025 in twee zaken uitspraak gedaan. Eén zaak ging over het niet naleven van de Code Goed Sportbestuur door een schaakvereniging. De tuchtcommissie heeft geoordeeld dat hier geen sprake was van tuchtrechtelijk gedrag. Het bestuur van de KNSB heeft geen aanleiding gezien om in hoger beroep te gaan.

De tweede zaak ging over vals spel. De tuchtcommissie heeft de beklaagde vrijgesproken. Het bestuur van de KNSB is tegen deze vrijspraak in hoger beroep gegaan. Begin 2026 heeft de tuchtcommissie in hoger beroep het bestuur van de KNSB in het gelijk gesteld. De beklaagde is alsnog veroordeeld en er is een sanctie opgelegd.

## Toernooien en activiteiten ledenwerving

### Start met schaken

Het platform Startmet.schaken.nl is een samenwerkingsverband van NOC\*NSF en de KNSB en is gericht op de nog ongebonden schaakliefhebbers. Je kunt er als bezoeker schaakactiviteiten zoeken en boeken. Het aanbod kan door zowel de KNSB als de clubs worden aangemaakt. De KNSB heeft haar activiteiten op het platform uitgebreid met een nieuw kennismakingsprogramma "Jouw Eerste Zet". Tot nu toe was het platform alleen voor de SchaakOff ingezet. Het doel is om op het platform uiteindelijk het hele jaar door aanbod voor schaakliefhebbers te kunnen bieden. Andere sporten die ook meedoen met dit initiatief zijn Golf, Zwemmen en Handbal.

### Jouw Eerste Zet

Onder de noemer Jouw Eerste Zet hebben zes verenigingen deelgenomen aan een kennismakingsprogramma voor nieuwe (volwassen) leden. Met gemiddeld zes deelnemers hebben deze clubs een viertal beginnerslessen in combinatie met een partij spelen verzorgd. De clubs verzorgen zelf het vervolgtraject om deze potentiële nieuwe leden te laten integreren in hun club.

### Beter Schaken

De Beter Schaken cursussen voor volwassenen zijn gericht op beginners die al iets verder zijn, aangevuld met leden die nog nooit les hebben gekregen van gediplomeerde trainers. Met in het voorjaar vier cursussen en in het najaar nog eens vier cursussen is het vervolg van de NederlandSchaakt cursussen uit 2023 redelijk succesvol. Gemiddeld deden er zes deelnemers mee aan de acht cursussen.

### Schaak-Off

De voorronden van de SchaakOff 2025-2026 hebben 800 deelnemers getrokken op 59 locaties. Van deze deelnemers waren er 273 betalend niet-lid. Dat was net iets minder dan in 2024 met 895 deelnemers waarvan 304 betalend niet-lid. Ondanks de lichte terugloop is het enthousiasme onder zowel de deelnemende clubs als deelnemers enorm. Begin 2025 was de

landelijke finale in De Bilt met de laatste overgebleven 80 deelnemers verdeeld over 25 vierkampen aangevuld met een 20-tal spelers van thuisclub DBC.

KNSB Dagjournaal

Dit jaar hebben Nick Maatman en Stefan Kuipers het Dagjournaal tijdens Tata Steel Chess Tournament verzorgd. Nick in het weekend en Stefan doordeweeks. De uitzendingen zijn prima bekeken met ongeveer 300 live views en tot 1.000 unieke views per uitzending.

### 3 Algemene dienstverlening

Magazine Schaken.nl

In 2025 hebben we in samenwerking met Golazo Media (voorheen Arko Sports Media) weer vier edities van het blad Schaken.nl uitgebracht. In 2025 hebben alle nieuwe leden een gratis welkomstexemplaar gekregen met een uitnodiging om zich met een ledenkorting te abonneren. Ondanks deze actie is het niet gelukt om het aantal abonnees onder leden substantieel te verhogen. Dit aantal abonnees is gestagneerd op ongeveer 2.500, ruim onder het streefgetal van 4.000.

De overeenkomst van de KNSB met Golazo Media liep tot en met eind 2025. In 2026 is de financiële verantwoordelijkheid voor Schaken.nl vrijwel volledig bij de uitgever Golazo komen te liggen. De frequentie blijft vier edities per jaar en leden van de KNSB kunnen zich met korting op het blad abonneren.

Nieuw is dat er in elke editie een speciaal clubkatern komt met voor clubs relevante informatie in een oplage van 500 exemplaren. Op kosten van de schaakbond krijgt elke club van elke editie van Schaken.nl gratis een exemplaar met dat clubkatern.

De ledenadministratie

Nieuw is dat regionale bonden en verenigingen nu zelf de ontwikkelingen over de driemaandelijksse contributie tellingen kunnen volgen.

## 4 Kadervorming

*Overzicht afgeronde en lopende opleidingen*

Periode	Cursus	Locatie	Aantal geslaagden / deelnemers
<b>Voorjaar</b>			
2024-2025	Schaaktrainer 1	Amsterdam	12 geslaagden, 12 deelnemers
2024-2025	Schaaktrainer 1	Online	5 geslaagden, 8 deelnemers
2025	Schaaktrainer 1	Almere	10 geslaagden, 11 deelnemers
2025	Schaaktrainer 1	Eindhoven	9 geslaagden, 12 deelnemers
2025	Schaaktrainer 1	Online	11 geslaagden, 13 deelnemers
2025	Schaaktrainer 1	Nijmegen	6 geslaagden, 8 deelnemers
2025	Scheidsrechter 2	Leiden	7 geslaagden, 11 deelnemers
2025	Scheidsrechter 2	Veenendaal	7 geslaagden, 10 deelnemers
2025	Scheidsrechter 2	Utrecht	9 geslaagden, 12 deelnemers
<b>Najaar</b>			
2025	Schaaktrainer 1	Vught	6 geslaagden, 8 deelnemers
2025-2026	Schaaktrainer 1	Nieuwegein	Nog lopend, 10 deelnemers
2025-2026	Schaaktrainer 1	Haarlem	Nog lopend, 12 deelnemers
2025	Schaaktrainer 2	Arnhem	5 geslaagden, 6 deelnemers
2025	Schaaktrainer 2	Amsterdam	Nog lopend, 12 deelnemers
2025	Scheidsrechter 2	Amsterdam	7 geslaagden, 13 deelnemers

Opleidingsontwikkeling

### **Trainersopleidingen**

De ontwikkeling van de Schaaktrainer 1 opleiding is afgerond. Naast de inhoudelijke ontwikkelingen zijn er ook concrete plannen gemaakt voor de uitbreiding van het aantal docenten en beoordelaars. Er is gestart met een omgeving voor docenten, waarbij kennisdeling kan worden ingezet om continu evaluaties en doorontwikkeling van opleidingen te faciliteren.

### **Scheidsrechtersopleidingen**

De ontwikkeling van de opleiding tot Indelingsdeskundige is afgerond. Daarnaast zijn er nieuwe eisen aan de stages voor de Scheidsrechter 3 opgesteld.

### **Ontwikkelingen E-learning**

In 2025 liepen we bij het gebruik van de software voor opleidingen tegen een aantal beperkingen aan. Op basis daarvan is besloten om met ingang van 2026 over te stappen naar een nieuwe online e-learning platform over te stappen, genaamd Flowsparks. In 2025 is deze overgang voorbereid door alle betrokkenen te informeren en cursisten mogelijkheden te bieden lesmaterialen te downloaden. De eerste ervaringen met Flowsparks zijn zeer goed. De feedback van cursisten is zeer positief.

Er is een concept visie op opleidingen opgesteld die aansluit bij het vernieuwde Meerjaren Beleidsplan. Daarnaast heeft de schaakbond op zaterdag 18 oktober de Themadag georganiseerd, waarbij keuzes konden worden gemaakt uit diverse workshops voor trainers.

## 5 Competitie en rating

KNSB-competitie en bekercompetitie

### Competitie 2024-2025

Aan de KNSB competitie hebben 428 teams deelgenomen. De Meesterklasse is gewonnen door Charlois Europoort 1.

### Competitie 2025-2026

Op 20 september 2025 is de KNSB-competitie van start gegaan met 450 teams. Dat is een groei van 5 procent ten opzichte van het vorige seizoen. Aan het eind van het seizoen vindt versterkte degradatie plaats in de vijfde en zesde klasse vanwege de invoer van de zevende klasse in het seizoen 2026-2027.

### Bekercompetitie 2024-2025 en bekercompetitie 2025-2026

Aan de KNSB Beker 2024-2025 hebben 87 teams deelgenomen. LSG IntelliMagic heeft de finale gewonnen van Paul Keres. De KNSB Beker 2025-2026 is gestart met 86 teams.

Softwareprogramma's

De ratingsserver werkt naar behoren. Ook Netstand, de server waar de uitslagen worden ingevoerd, en schaakkalender werken naar behoren. In het seizoen 2025-2026 hadden naast de KNSB elf regionale bonden een licentie voor Netstand. De motor van de kalender is vernieuwd, daardoor werkt de website aan de 'achterkant' geheel anders.

KNSB-jeugdclubcompetitie

In april hebben de jeugdleiders vergaderd op het landelijk jeugdoverleg in Tilburg. Daar is gesproken over de opzet van de KNSB-Jeugdclubcompetitie C. Dit seizoen zijn er weer voor het eerst regionale kwalificaties in deze categorie. Een werkgroep gaat onderzoeken of er nog meer aangepast moet worden aan de opzet.

### Totaal aantal deelnemende teams 2025

Het totaal aantal deelnemende teams inclusief regionale kampioenschappen de laatste paar jaar is als volgt:

Jaar:	2019	2023	2024	2025
Categorie A regionaal/landelijk	47	24	59 / 24	32 / 19
Categorie C regionaal/landelijk	83	17	60 / 22	93 / 15
Categorie D regionaal/landelijk	112	105 / 32	127 / 32	109 / 32
Categorie E regionaal/landelijk	<u>91</u>	<u>79 / 40</u>	<u>74 / 40</u>	<u>82 / 40</u>
Totalen:	333	184 / 113	320 / 118	316 / 106

Het aantal teams in de regionale competities is inmiddels weer bijna op het niveau van 2019. Afgelopen seizoen is dat gestabiliseerd. De regionale bonden waren gevraagd ook weer een competitie voor de C te organiseren. Dat heeft 33 extra teams in de regionale voorronden opgeleverd.

In de KNSB-Jeugdclubcompetitie 2025 zijn de volgende teams Kampioen geworden: ASV-Arnhem A1, Zukertort-Amstelveen A1 (Promotieklasse A) tot en met 18 jaar; Staunton-Groningen C1 tot en met 14 jaar; HMC-Den Bosch D1 tot en met 12 jaar en Klim-Op-Capelle aan de IJssel E1 tot en met 10 jaar.

## 6 Topschaak

Trainings- en wedstrijdprogramma topschakers

### **Anish Giri**

Anish Giri kende een sterk 2025. Het belangrijkste doel dit jaar was plaatsing voor het Kandidatentoernooi 2026 en daarnaast terugkeren in de top 10 van de wereld. Anish wist het FIDE Grand Swiss toernooi te winnen en plaatste zich daarmee voor het Kandidatentoernooi. De Nederlander startte het jaar net buiten de top-20 van de wereld, klom halverwege het jaar weer naar de top-10 om het jaar te eindigen als de mondiale nummer 8 (2760). Het team van Anish Giri bestond in 2025 uit Velimir Ivic (openingstrainer), Roman Vidonyak (trainer), en de coaches Erwin l'Ami en Jan Smeets.

### **Jorden van Foreest**

Jorden van Foreest hangt al een paar jaar tegen de 2700 aan. Dit jaar zat er een betere balans in zijn wedstrijdprogramma-trainingsprogramma. Aan het eind van het jaar stond Jorden met een rating van 2692 nummer 36 van de wereld. In 2025 trainde Jorden met Roman Vidonyak. Lucas van Foreest was zijn belangrijkste coach in 2025. Op het EK-Individueel scoorde Jorden 7,5 uit 11, dat was voldoende voor kwalificatie voor de World Cup.

### **Max Warmerdam**

Max Warmerdam daalde in 2025 op de wereldranglijst naar een rating onder de 2600. Hij trainde relatief weinig, en concentreerde zich in de eerste helft van 2025 op het afronden van zijn studie. Max eindigde in de Tata Steel Masters onderaan met 4,5 punten. Daarentegen versloeg hij in Wijk aan Zee wel Caruana en Erigaisi. Als coaches waren Loek van Wely en Thomas Beerdsen bij zijn programma betrokken.

### TeamNL

Onze nationale teams hebben deelgenomen aan het EK-Landenteams in Batumi (Georgië, 4-15 oktober).

Samenstelling TeamNL Open: Anish Giri, Jorden van Foreest, Max Warmerdam, Erwin l'Ami en Loek van Wely. Captain Jan Smeets

Samenstelling TeamNL Vrouwen: Eline Roebers, Machteld van Foreest, Anna-Maja Kazarian, Marlies Bendsdorp en Robin Duson. Captain Jeroen Bosch

Het open team bestond uit de sterkste vijf spelers op rating (op het moment van selecteren). Bij het vrouwenteam was een aantal topspelers niet beschikbaar.

Het open team eindigde uiteindelijk op plaats 7. Dat was een teleurstelling na een goede start. Na 6 ronden stond Nederland 1 matchpunt achter op de uiteindelijke winnaar Oekraïne. Na verlies in de onderlinge wedstrijd in ronde 7 was de titel uit zicht. Na een teleurstellend 2-2 gelijkspel tegen Engeland en een miniem verlies tegen Duitsland in de slotronde viel Nederland buiten de prijzen.

Het vrouwenteam eindigde min of meer conform de verwachting op plaats 19 (startranglijst 15). Een oppermachtig Polen won voor Oekraïne en Duitsland.

### Toernooien

#### **EK-individueel algemeen**

Van 15-26 maart werd in Roemenië het Europees Kampioenschap gehouden. Jorden van Foreest was de enige Nederlandse deelnemer. Zijn coach op het EK was Lucas van Foreest. Jorden eindigde met 7,5 uit 11 op de 14<sup>e</sup> plaats – voldoende voor plaatsing voor de World Cup. Europees Kampioen werd de Duitse grootmeester Matthias Bluebaum.

### **EK-individueel vrouwen**

Van 31 maart tot en met 11 april werd het EK-individueel voor vrouwen gehouden op Rhodes. Teodora Injac werd met 1,5 punt voorsprong Europees Kampioen (9,5 uit 11!). Eline Roebers presteerde met 6,5 uit 11 conform haar rating. Ze plaatste zich daarmee niet voor de World Cup.

### **Grand Swiss**

Het FIDE Grand Swiss werd gehouden van 2-16 september in Samarkand (Oezbekistan). De drie Nederlandse deelnemers waren Anish Giri (coach Jan Smeets), Jorden van Foreest (coach Lucas van Foreest) en Max Warmerdam (coach Thomas Beerdsen). Anish versloeg in de laatste ronde Hans Niemann en werd daarmee ongedeeld toernooiwinnaar met 8 uit 11. Hij plaatste zich hiermee voor het Kandidatentoernooi 2026. Jorden eindigde op 6,5 uit 11 en Max op 4,5.

### **World Cup**

Dezelfde drie Nederlanders die deelnamen aan het Grand Swiss waren ook aanwezig in Goa (India) voor de World Cup. Dat leverde geen successen op: Anish en Jorden werden uitgeschakeld in ronde 3, en Max in ronde 2.

### **Spelersraad**

De Spelersraad bestond in 2025 uit Loek van Wely, Tea Lanchava en Lucas van Foreest. In 2025 waren er twee bijeenkomsten met de KNSB. Aan de orde kwamen onder andere Anti-Cheating/Fair Play en de Nederlandse Kampioenschappen.

### **Topsportstrategie 2025+**

Jeroen Bosch was in 2025 lid van de Adviesgroep Topsport van NOC\*NSF.

## 7 Talentontwikkeling

Trainingsprogramma's

### **Papendalprogramma**

Eline Roebers en Machteld van Foreest trinden op Papendal met Ivan Sokolov. Middels extra ondersteuning trainde Eline daarnaast ook nog individueel met Loek van Wely en Yuri Yakovich.

### **Talentenprogramma en talentstatussen**

De Talentstatustrainingen zijn dit jaar omgezet van individuele trainingsprogramma's naar groepstrainingen. Zowel Robert Ris als Jan Werle trinden een groepje talenten. De trainingen vonden fysiek plaats in de omgeving van Utrecht en ook online.

### **Stertrainingen**

Een Stertrainingsgroep is via open inschrijving van start gegaan. Deze groep werd getraind door Dimitri Reinderman.

Uitzendingen

Er waren KNSB-delegaties bij het EK-Jeugd in Budva (Montenegro) en het WK-Jeugd in Durres (Albanië). In overleg met potentiële deelnemers was er geen deelname aan het WK-junioren en het WK-Kadetten. Dit was in verband met de kosten. De KNSB betaalt een deel, maar omdat het aantal potentiële deelnemers voor de WK's relatief laag is, zou de eigen bijdrage voor de spelers erg hoog zijn.

Er is ondersteuning verleend aan individuele KNSB-jeugdleden bij deelname aan het EK-Jeugd Rapid en Blitz in Griekenland, EU-kampioenschappen in Tsjechië en Oostenrijk en de World Cup Jeugd in Georgië.

### **EK-Jeugd**

Het EK werd gehouden van 28 oktober t/m 8 november in Budva in Montenegro. De delegatie voor dit EK-jeugd bestond uit 19 deelnemers, 6 coaches en 11 ouders.

Deelnemers: Guido van Hesselingen U18, Kobe Smeets U18, Elysia Feng G18, Rhys Arnold U16, David Madularea U16, Fleur Westerhof G16, Freek Thijssen U14, Noah Ritzerveld U14, Boyd Leenen U14, Imara Hardeman G14, Roan Lenting U12, Alex Xu U12, Xiheng Zhang U12, Nranjana Ganeshram G12, Bram ten Dam U10, Noah Sosef U10, Malem Ngangbam G10, Ziqing Fu U8, Jonathan Jiao U8.

De coaches waren: Robert Ris, Dimitri Reinderman, Jan Werle, Zhaoqin Peng, Rick Lahaye en Geon Knol.

Zowel Rhys Arnold als Bram ten Dam speelden steeds bovenin mee en waren kanshebbers voor een medaille. Rhys verloor helaas in de laatste ronde. De 10-jarige Bram ten Dam scoorde 7,5 uit 9 en eindigde daarmee gedeeld eerste en kreeg het zilver op tiebreak.

### **WK-Jeugd**

Dit WK werd gehouden van 3 t/m 16 oktober in Durres, Albanië. Deelname van Sascha Kurt (U16), Noah Ritzerveld (U14), Oscar Zecha (U14) en Bregje Roebers (G14). Coach Robert Ris. Er werden geen bijzondere prestaties geleverd.

### **Snelschaak successen Eline Roebers**

Eline Roebers won met grote overmacht het wereldkampioenschap snelschaken (meisjes tot en met 20 jaar) in Lima. Na 13 snelschaakpartijen had de Amsterdamse slechts twee remises afgegeven en maar liefst 11 tegenstanders verslagen. Ze eindigde dan ook 2,5 punten boven de zilveren medaille winnares Umida Omonova uit Oezbekistan.

Eind 2025 deed Eline het nog eens dunnetjes over tijdens het WK blitz voor vrouwen. Met 11 uit 15 eindigde ze gelijk met Bibisara Assaubayeva (Kazachstan), Anna Muzychuk (Oekraïne) en Zhu Jiner (China). In de knock-out fase verloor Eline vervolgens van Anna Muzychuk waardoor een bronzen medaille haar deel werd.

#### Denksport Innovatie Agenda

Ook in 2025 was er op inhoudelijk niveau contact met de dam- en bridgebond. Op 11 december werd de jaarlijkse masterclass voor trainers van de drie denksportbonden gehouden. Het hoofdthema was 'effectief leren'.

## 8 Evenementen

Kampioenschappen volwassenen/open

### **NK Schaken**

Het NK Schaken Algemeen en Vrouwen is gehouden in Venlo en mede georganiseerd door de jubilerende vereniging Venlo (100 jaar).

Het NK Algemeen werd gewonnen door Jorden van Foreest.

Het NK Vrouwen werd gewonnen door Machteld van Foreest.

### **ONK Schaken**

Het Open NK schaken was weer terug in de verduurzaamde sporthal Theothorne in Dieren. Het aantal deelnemers trok iets aan 377. Dat waren er vorig jaar 348.

### **NK Senioren en veteranen**

Het NK Senioren en Veteranen in Dieren kende een positieve ontwikkeling in deelnemersaantallen. In 2024 waren er 116, in 2025 groeide dat naar naar 138 deelnemers. De hoofdgroep had 42 deelnemers. Ed Baarslag won In beide categorieën. Er waren acht nevangroepen van elk 12 deelnemers.

### **NK E-Chess**

De vier voorronden van het NK E-Chess trokken 181 unieke deelnemers, daarvan hadden 114 deelnemers inschrijfgeld betaald. Alleen betalende deelnemers konden zich plaatsen en lootten mee voor de Chessable vouchers. De finales voor het algemeen en het vrouwenkampioenschap werden gespeeld in het vertrouwde knock-out formaat.

### **Open NK rapid**

Dit toernooi in Helmond trok maar liefst 177 deelnemers. In de top was het zeer sterk bezet.

Na negen ronden hadden vier spelers 7½ punten, daarvan had Loek van Wely de beste tiebreak.

### **NK Snelschaken**

Het NK snelschaken werd gespeeld in Rotterdam. Lucas van Foreest werd kampioen.

### **NK snelschaken voor clubteams**

Dit evenement was een aantal jaar van de kalender. Het werd als nevenevenement van het NK schaken in de Galgenwaard georganiseerd. 58 teams deden mee aan dit toernooi. De hoogste finalegroep werd gewonnen door Amsterdam Berserkers.

Kampioenschappen Jeugd

### **NJK's**

NK E (t/m 10 jaar), 62 deelnemers in Tilburg, Kampioenen:

E: Bram ten Dam en Malem Ngangbam

NK D (t/m 12 jaar), 82 deelnemers in Zoetermeer, Kampioenen:

D: Alex Z Xu en Malem Ngangbam

NK ABC (t/m 18, 16 en 14 jaar), 92 deelnemers in Helmond, Kampioenen:

A: Guido van Hesselingen en Elysia Feng

B: Sacha Kurt en Fleur Westerhof

C: Oscar Zecha en Imara Hardeman

Nationale Pupillendag (t/m 9, 8 en 7 jaar), 117 deelnemers in Hengelo, Kampioenen:

F: Hans Pereira en Maithili Bhaskarabhatla

G: Ziqing Fu en Sriharithra Ganesh  
H: Henry Zeng en Nova Klijn

### **NK Rapid Jeugd**

217 deelnemers in Helmond, 9 leeftijdscategorieën  
Kampioenen hoogste categorie (geb. 2002): Henrik Cernov en Anastasiia Khatniuk

### **NK Snelschaak Jeugd**

200 deelnemers in Woerden, 9 leeftijdscategorieën  
Kampioenen hoogste categorie (geb. 2005): Arthur de Winter en Eline Roebers

### **Huttontoernooi, NK voor regionale jeugdteams**

11 bonden, 52 teams van 4, Amstelveen  
Winnaar klassement: SGA

### **Deutsche Ländermeisterschaft (DLM)**

Het SGS-jeugdteam, winnaar van het Huttontoernooi 2024, deed op uitnodiging mee aan het Deutsche Ländermeisterschaft (DLM). Dit is het kampioenschap voor jeugdteams van de Duitse deelstaten, dat van 30 september tot en met 5 oktober 2025 werd gespeeld in Oer-Erkenschwick (even boven Dortmund). Het team werd gedeelde 12<sup>e</sup>/13<sup>e</sup> plaats van 18 teams, dus ongeveer conform de ratingverwachting

### **ONJK Dieren**

Het ONJK in Dieren is gewonnen in de hoogste categorie door: Leon Elferink en Carlijn Hagen. Er deden in totaal 151 deelnemers mee ( vorig jaar waren dat er 170).

### **Jeugd Grand Prix toernooien (regionale bonden)**

We hebben de statistieken opgevraagd van de aantallen GP jeugdtoernooien op regionaal niveau. Jaarlijks worden ca. 100 GP toernooien georganiseerd. Dit zijn maandelijks toernooien voor de jeugd van beginners tot gevorderd in de leeftijd van 6 tot 16 jaar.

### **Overzicht GP jeugd 2022-2025**

Bond	2022-2023	2023-2024	2024-2025
FSB	6	6	6
NOSBO	7	10	10
SBO	9	9	9
OSBO	11	10	10
SGS	4	6	5
SGA	7	10	10
NHSB	7	6	6
LeiSB	8	8	8
HSB	8	7	9
RSB	9	9	9
ZSB	2	4	4
NBSB	4	4	5
LiSB	6	6	6
	88	95	97

## 10 Marketing en communicatie (Nathalie)

### Emailmarketing

Sinds 2022 is het aantal contacten én de betrokkenheid gegroeid:

Jaar	Totaal aantal contacten	Actieve Contacten	Niet-Actieve Contacten
2022 (nulmeting)	21.223	19.450	1.773
2023	26.266 (+23.76%)	23.631 (+21.49%)	2.635 (-48.61%)
2024	31.290 (+19.02%)	27.943 (+18.10%)	3.347 (-27.31%)
<b>*2025</b>	<b>36.020</b>	<b>33.939</b>	<b>2.081</b>

\*data gemeten op 17 februari 2026

**Actieve contacten:** contacten die onze mails openen of aanklikken. De groei laat zien dat onze doelgroep breder wordt én actief blijft.

**Niet-Actieve contacten:** contacten die de e-mails wel ontvangen, maar niet openen, niet klikken en geen interactie over lange periode.

In 2025 is de e-maillijst verder gegroeid naar 36.020 contacten, waarvan 33.939 actief. Dit laat zien dat we niet alleen een grotere groep bereiken, maar dat deze groep ook betrokken blijft. Dit is een stevige basis om in 2026 campagnes gericht te maken, met extra focus op niet-leden en de doelgroepen uit de speerpunten uit het MJPB 2026-2029.

### Nieuwsbrieven

#### Algemene Nieuwsbrief

In 2024 is de Algemene Nieuwsbrief van de KNSB maandelijks verzonden naar onze abonnees.

- **Aantal ontvangers:** maandelijks, ±20.500 ontvangers
- **Open rate:** gemiddeld 47% (hoogste: feb. 55%)
- **Click rate:** gemiddeld 4,72% (hoogste: feb. 10,6%)
- **Click to open rate:** gemiddeld 9,92% (hoogste: mei 13,47%)
- **Afmeldingen:** gemiddeld slechts 0,22%

#### 2025 (januari – december) 12 campagnes

- **Aantal ontvangers:** maandelijks, ongeveer 24.000 ontvangers
- **Open rate:** gemiddeld 50% (hoogste: feb. 52%)
- **Click rate:** gemiddeld 4,12% (hoogste: apr. 5.23%)
- **Click-to-open rate:** gemiddeld 8.19% (hoogste: apr 10%)
- **Afmeldingen:** gemiddeld slechts 0,48%

De algemene nieuwsbrief werd in 2025 maandelijks verstuurd naar gemiddeld 24.125 ontvangers. De open rate bleef hoog met gemiddeld 50,3%. De click rate is met 4,12% nog

steeds sterk, maar ligt iets lager dan in 2024. De lichte stijging in afmeldingen naar 0,48% past bij een grotere verzendlijst en meer niet-leden in de doelgroep. In 2026 ligt de kans vooral in meer segmentatie, zodat content nog beter aansluit per doelgroep.

### Clubnieuwsbrief

In 2024 is de Clubnieuwsbrief om de maand verzonden naar onze clubs/verenigingen en bestuursleden. Af en toe worden er extra clubnieuwsbrieven gestuurd.

- **Aantal ontvangers:** om de maand, ±1.500 ontvangers
- **Open rate:** gemiddeld 59,4%
- **Click rate:** gemiddeld 7%
- **Click-to-open-rate:** gemiddeld 11.92% (hoogste: sep 20%)
- **Afmeldingen:** gemiddeld 0,1%

2025 (januari – december) 6 campagnes

- **Aantal ontvangers:** om de maand, ±1.725 ontvangers
- **Open rate:** gemiddeld 56.38% (hoogste: jan. 59%)
- **Click rate:** gemiddeld 7,13% (hoogste: mrt. 11.76%)
- **Click-to-open rate:** gemiddeld 12.65% (hoogste: mrt 20%)
- **Afmeldingen:** gemiddeld slechts 0,23%

De clubnieuwsbrief blijft een sterk kanaal richting bestuurders en kader. In 2025 lag de gemiddelde open rate op 56,38% en de click rate op 7,13%. Dat betekent dat de nieuwsbrief niet alleen gelezen wordt, maar ook daadwerkelijk tot actie leidt.

In 2026 blijft de focus op praktische ondersteuning en het actueel houden van onderwerpen zoals veilig sportklimaat en ledenwerving.

### Websites

#### Schaakbond.nl

Jaar	Aantal sessies	Totaal gebruikers	Nieuwe gebruikers	Totaal pagina weergaves	Verdeling m/v	Gemiddelde sessie duur	Pagina's per sessie	Engagement rate	Meest bezochte pagina
2023	255.002	76.705	74.054	625.953	N/A	2m 16s	2.45	2.2	1.Homepage 2.Rating 3.Competitie 4.Zoek een toernooi
2024	276.899	77.269	74.153	652.000	N/A	2m 28s	2.35	2.3	1.Homepage 2.Rating 3.Schaken.nl 4.Competitie
2025	255.143	65.891	57.962	601.000	N/A	2m 39s	2.36	2.42	1.Homepage 2.Rating 3.Competitie 4.Zoek een toernooi

In 2025 zien we op schaakbond.nl een daling in sessies en gebruikers ten opzichte van 2024. Dit hangt samen met het wegvallen van een vrijwilliger die nieuwsberichten maakte. Tegelijkertijd stijgen de gemiddelde sessieduur en de engagement rate. Dat betekent dat bezoekers die de site bezoeken, gericht informatie vinden en langer blijven. Vanaf oktober 2025 is gestart met de optimalisatie van de. De livegang staat gepland voor zomer 2026. Doel is om informatie beter vindbaar te maken en het kenniscentrum sterker te positioneren.

### Schaken.nl

Jaar	Aantal sessies	Totaal gebruikers	Nieuwe gebruikers	Totaal pagina weergaves	Man/Vrouw	Gemiddelde sessie duur	Pagina's per sessie	Engagement rate	Meest bezochte pagina
2023	142.470	57.635	52.883	300.013	64.4% m 35.6% v	1m 33s	2.11	1.5	1.Homepage 2.Zoek een toernooi 3.Schaaknieuws
2024	136.342	64.851	59.712	272.972	65.8% m 34.2% v	1m 17s	2.0	1.2	1.Homepage, 2.Zoek een toernooi 3.Schaaknieuws
2025	101.000	43.000	26.000	210.000	65.7% m 34.3% v	1m 22s	2.0	1.39	1.Homepage, 2.Zoek een toernooi 3.Schaakregels

Schaken.nl laat in 2025 een daling zien in het aantal gebruikers en sessies ten opzichte van 2024. Ook hier speelt het wegvallen van onze vrijwilliger journalist een rol, waardoor minder nieuws is gepubliceerd. De betrokkenheid per bezoek blijft redelijk stabiel. In 2026 ligt de focus op het versterken van de contentproductie en het gericht inzetten van campagnes voor de focusdoelgroepen uit het MJBP 2026–2029, waaronder jeugd en nieuwe instromers.

### Social media

#### INSTAGRAM

Jaar	Volgers	Demografie	Klikken op links	Views	Bereik	Interactie	Rapportage periode
2023	1.500 (+299)	N/A	863	N/A	137.100	2.400	Jaarverslag 2023
2024	1.734 (+234)	N/A	74	388.781	N/A	3.016	Okt – Dec 2024
2025	1.933 (+199)	77.2% M -22% 25-34 jaar 22.8% V -8% 35-44 jaar	845	121.000	57.000*	1.100	Jan – dec 2025

\*inclusief advertenties

Instagram laat in 2025 een lichte groei zien in volgers en bereik. De betrokkenheid per bericht blijft stabiel. Instagram blijft daarmee een belangrijk kanaal om een jongere doelgroep en niet leden te bereiken, met name rondom jeugd, evenementen en campagnes. In 2026 wordt de focus verder gelegd op consistente plaatsing en het ondersteunen van campagnes via korte video en visuele content.

## FACEBOOK

Jaar	Volgers	Demografie	Klikken op links	Views	Bereik	Interactie
2023	1.800 (+180)	N/A	6.300	N/A	119.800	6.900
2024	1.734 (+234)	N/A	2.360	108.948	79.825 (bereikte accounts)	2.979
2025	1.924 (+190)	71,5% M -18% 55-64 jaar  28,5% V -10% 35-44 jaar	1.200	128.000	<b>Bereik</b>	1.200

Facebook blijft in 2025 een stabiel kanaal met een vaste groep volgers. Het bereik is lager dan in eerdere jaren, maar de interactie per bericht blijft aanwezig, vooral bij nieuws over evenementen en competities. Facebook wordt vooral ingezet om leden en bestaande volgers te informeren. In 2026 blijft het kanaal ondersteunend aan nieuws en campagnes.

## LINKEDIN

Jaar	Engagement rate	Klikken op links	Volgers	Impressies	Interactie	Rapportage periode
2023	N/A	N/A	313	N/A	N/A	N/A
2024	9.4%	393	347 (+34)	5.500	N/A	mei, juni, november, december
2025	12.1%	2.051	441 (+94)	20.654	439	Feb – dec 2025

In 2025 is LinkedIn zichtbaar gegroeid. De engagement rate steeg naar 12,1%, met 2.051 linkkliks en 20.654 impressies. Ook het aantal volgers nam toe naar 441. LinkedIn blijkt daarmee een effectief kanaal om stakeholders te bereiken, zoals partners, beleidsmakers en professionals. Dit sluit aan bij de ambitie om externe communicatie en sponsoring sterker te positioneren.

Overige communicatie

### **Sponsoring**

In oktober 2025 is gestart met het opzetten van een sponsorstrategie. Hierbij zijn eerste partnerpakketten uitgewerkt als concept, gebaseerd op thema's binnen de schaaksport. In 2025 zijn ook de eerste verkennende gesprekken gevoerd met potentiële partners. In 2026 bouwen we hierop door, met als doel een duidelijker aanbod richting partners en een structurelere aanpak van sponsorwerving.

### **Korte Legenda:**

- **Open rate:** percentage ontvangers dat de e mail opent.
- **Click rate:** percentage ontvangers dat op een link klikt.
- **Engagement rate socials:** percentage mensen dat reageert of klikt op een bericht, vergeleken met het aantal weergaven.
- **Engagement rate website:** percentage bezoeken waarbij iemand actief iets doet, zoals langer blijven of meerdere pagina's bekijken.
- **Views of impressies:** hoe vaak content is getoond.
- **Interactie:** totaal aantal likes, reacties, gedeelde berichten en kliks. Bereikte accounts: Het aantal unieke gebruikers dat je content heeft gezien op sociale media.
- **Paginaweergaven:** Het aantal keren dat een pagina op je website is geladen en bekeken door bezoekers.
- **Pagina's per sessie:** Gem. aantal pagina's dat iemand bezoekt in één bezoek. Aantal weergaven/aantal sessies

## 11 Kerncijfers

Dit hoofdstuk bevat de kerncijfers van de KNSB per 1 april 2026. Zichtbaar zijn de ontwikkeling van het aantal leden (incl. verloop) en het aantal clubs (en het aantal clubs met jeugdafdeling/jeugdclubs).

### Ontwikkeling ledenaantal

#### Totaal aantal leden

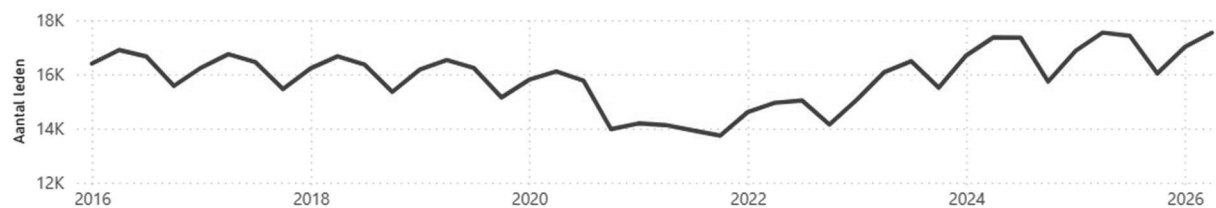
Het totaal aantal hoofdleden bedroeg op 1 april 2026: 19.464.

Vijf personen identificeren zich als 'X'. Van de overige leden is 92,2 % man/jongen en 7,8 % vrouw/meisje. De opbouw van het ledenbestand:

1. Verenigingsleden (alleen hoofdleden): 17.527
2. Leden bijzondere bonden: 114
3. Individuele leden, bestaande uit:
  - a. Scholierenleden: 288
  - b. Ratingleden: 1310
  - c. Persoonlijke leden: 225

#### Ontwikkeling verenigingsleden

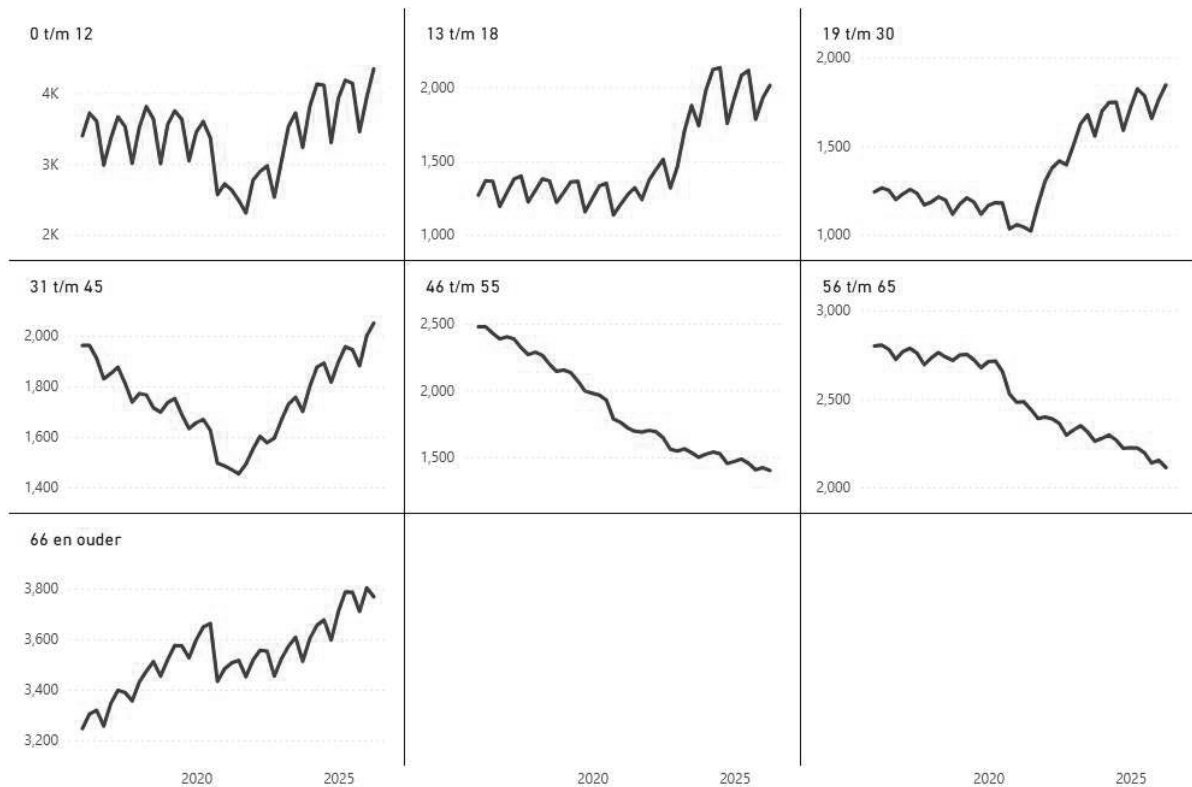
##### Trend hoofdleden



Met 17.527 hoofdleden bij verenigingen daalt het ledenaantal met 0,04%. Hierbij is er op 1 april 2026 een stijging van 3,7% ten opzichte van 2016 en 6,1% ten opzichte van 2019.

## Ontwikkeling ledenaantal naar leeftijd

Ontwikkeling ledenaantal per leeftijdsgroep



De leeftijdsopbouw van de leden van de KNSB is nog steeds aan het verjongen. De trend die is ingezet, lijkt door te zetten met een sterke groei in de categorie 19-45 jaar. De leeftijdsgroepen 46-55 jaar en 56-65 jaar blijven opvallende uitzonderingen.

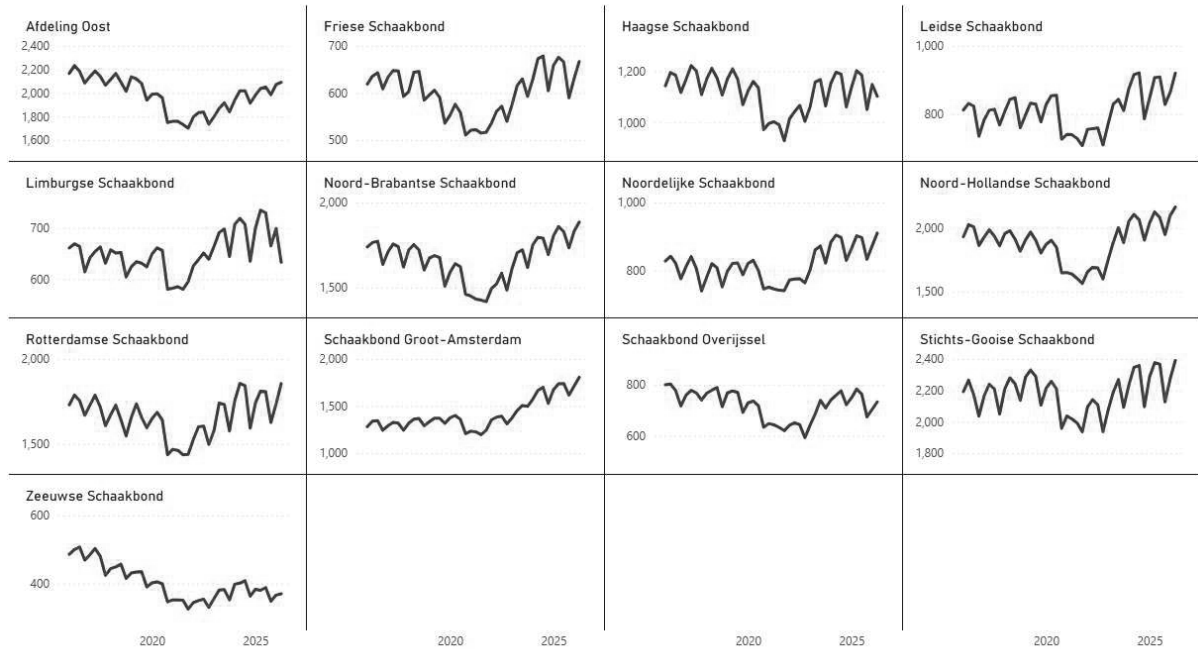
## Ontwikkeling aantal schaakclubs

Een club wordt geteld als er minimaal 5 betalende leden zijn. Een jeugdclub of een schaakclub met een jeugdafdeling wordt geteld bij minimaal 5 betalende jeugdleden en een jeugdleider vermeld in de ledenadministratie. Na de afname van het aantal clubs de laatste jaren, lijkt het aantal nu redelijk stabiel te blijven. Op 1 april 2026 zijn er 357 clubs (2025: 368 clubs). Op 1 april 2026 zijn er 166 clubs met een jeugdafdeling (2025: 175 clubs).

## Ontwikkeling ledenaantal regionale bonden

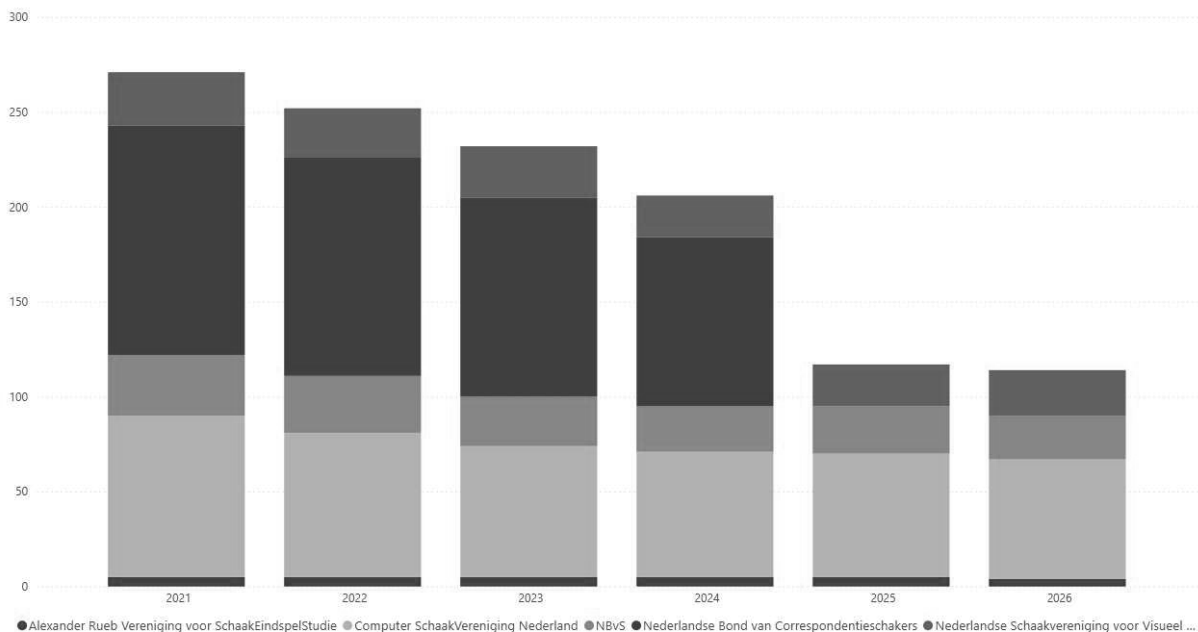
De grafiek laat de ontwikkeling van het aantal verenigingsleden sinds 2016 zien. Bij het merendeel van de bonden kan worden gezien dat de stijgende trend wordt voortgezet en ledenaantallen blijven oplopen.

Ontwikkeling ledenaantal regionale bonden



## Leden bijzondere bonden

Ontwikkeling ledenaantal bijzondere bonden



In totaal zijn er nu 114 leden. Het aantal leden van de bijzondere bonden blijft vrijwel gelijk.

## 12 Bestuur en organisatie

### Governance

#### **Invoering ledenraad**

De Ledenraad is op 14 juni 2025 officieel van start gegaan met de benoeming van 23 leden (met drie vacatures). De Ledenraad heeft in de maanden daarna de eerste stappen gezet om de werkwijze vorm te geven. Er is inmiddels een Coördinatiecommissie ingesteld als eerste aanspreekpunt voor de Ledenraad. Daarnaast heeft de Ledenraad een eigen pagina gekregen op de website van de schaakbond.

#### **Fusie KNSB – regionale bonden**

Na de laatste statutenwijziging van juni 2024 is het mogelijk geworden voor regionale bonden om op te gaan in de KNSB en een afdeling te worden van de KNSB. In 2025 heeft de OSBO als eerste regionale bond deze stap gezet. Per 1 januari 2026 is de OSBO omgevormd tot de afdeling Oost.

In plaats van een bestuur (OSBO) heeft Afdeling Oost een afdelingscommissie. De KNSB heeft een deel van de taken overgenomen, in het bijzonder de financiële administratie. Daarnaast heeft de afdelingscommissie geen bestuurlijke taken. Wel coördineert de commissie de activiteiten (toernooien, competities) van de afdeling en fungeert zij als eerste aanspreekpunt voor de verenigingen uit de afdeling.

### Bestuur

#### **Ontwikkelingen samenstelling bestuur**

In juni 2025 is Nischa Jansen–Janssen tussentijds afgetreden vanwege aanvaarding van een functie bij NOC\*NSF. In haar plaats is Erik Broeren toegetreden tot het bestuur. Hij is op 29 november 2025 door de Ledenraad benoemd. In diezelfde vergadering is Ivar Heine herbenoemd voor een derde en laatste termijn.

De huidige portefeuillevverdeling:

- Dirk Hoogland (voorzitter): Personeel en organisatie
- Johan Knuvers (secretaris): Strategie, meerjarenbeleid, veilige sport
- Ivar Heine (penningmeester): Financiën
- Erik Broeren: Marketing en communicatie
- Marcel Peek: Topschaak en talentontwikkeling
- Peter Scheeren: Jeugd- en schoolschaak, kadervorming
- Frank Tijdeman: Breedteschaak en competitie

#### **Bestuursevaluatie (Code Goed Sportbestuur)**

Het bestuur heeft het afgelopen jaar de jaarlijkse bestuursevaluatie gehouden. De belangrijkste conclusies uit de evaluatie:

- Over het geheel genomen functioneert het bestuur goed. De onderlinge dynamiek is goed, en er is ook een goede representatie naar de schaakwereld. Ook de rolverdeling tussen bestuur en bondsbureau is goed afgebakend.
- Er is veel aandacht voor integriteit, good governance en transparantie. Een goed punt is dat er een portefeuillehouder binnen het bestuur voor dit onderwerp is.
- Een aandachtspunt is diversiteit binnen het bestuur. Dat bestaat nu alleen uit mannen.

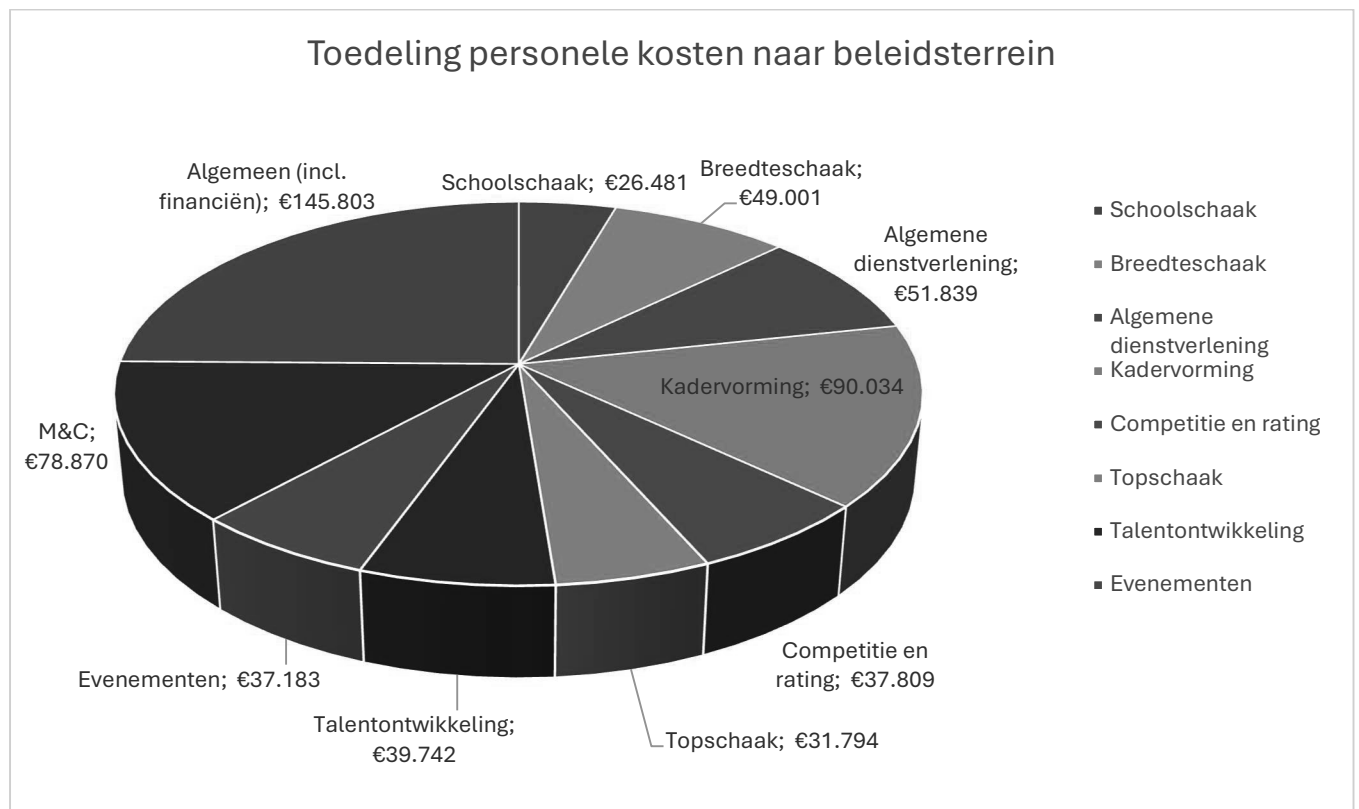
- Inhoudelijke aandachtspunten zijn het contact met verenigingen en sponsoring. Op beide punten zijn er verbeterlagen te maken.

### Bondsbureau

Op 1 mei 2025 is de laatste vacature op het bondsbureau, voor financiën, ingevuld. Daarmee is het bondsbureau volledig bezet. Op 31 december 2025 stonden 9 medewerkers (6,3 fte) onder contract.

Het bondsbureau wordt ondersteund door verschillende vrijwilligers, waarvan een aantal op structurele en regelmatige basis. Dit betreft onder andere de coördinator van het meldpunt veilige en eerlijke schaaksport, de competitieleider en de ratingprogrammeur. Daarnaast is er waar nodig gerichte ondersteuning van professionals, voor financiën (vooral tot de invulling van de vacature per 1 mei) en data-analyse. Daarnaast hebben we hulp van een integriteitsmanager van NOC\*NSF.

In onderstaande figuur staat de toedeling van de personele kosten naar beleidsterrein. De kosten van externe inhuur zijn hierin opgenomen.



## 13 Buitenlandse Zaken

Vincent Geeraets vertegenwoordigt de KNSB bij de internationale schaakbonden. Geeraets was vanwege persoonlijke omstandigheden niet aanwezig op het ECU-congres dat in Batumi tijdens het EK-Landenteams werd gehouden. De KNSB nam daar een ECU-award in ontvangst als oudste nationale schaakbond.

In december was Geeraets als KNSB-gedelegeerde aanwezig bij een lang en chaotisch verlopen online FIDE-congres. Hier werd gestemd over het opheffen van de sancties tegen Rusland en Wit-Rusland (eerder door de FIDE ingesteld na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne). In een stemming die niet volgens de eigen regels van de FIDE plaatsvond werd gestemd over twee resoluties. Beide werden aangenomen terwijl ze deels tegenstrijdig waren.

De conclusie van het FIDE-bestuur was dat team van Rusland en Wit-Rusland weer konden deelnemen aan officiële FIDE-toernooien en dat nationale symbolen weer waren toegestaan voor jeugdevenementen. Daarnaast zouden er weer officiële FIDE-evenementen plaats kunnen vinden in Wit-Rusland.

Tegen dit besluit is een zaak aangespannen bij het Hof van Arbitrage voor Sport, genaamd CAS in Lausanne, door Oekraïne, Estland, Duitsland, Engeland en Noorwegen. De KNSB heeft steun uitgesproken aan deze landen.

## 14 Jaarrapportage bijzondere bonden

### **Alexander Rueb Vereniging voor schaak Eindspel Studie (ARVES)**

ARVES is als bijzondere bond bestuurlijk nog steeds niet erg actief, maar langzamerhand zijn er gelukkig weer wat tekenen van nieuw leven zichtbaar.

Op het internationale front was er tijdens het 67<sup>e</sup> WCCC congres in Alba Iulia (5-12 juli 2025) een stemming over een Fins voorstel omtrent de titelverlening op compositiegebied. Het huidige systeem van puntentelling blijft in stand. Aan Jan Timman werd de titel Internationaal Meester voor schaakcompositie verleend.

Het 9<sup>e</sup> YCCC voor jonge/beginnende eindspelstudiecomponisten aldaar werd net als vorig jaar een prooi voor Ural Khasanov.

De jaarlijkse ARVES-studieoploswedstrijd in Nunspeet onder leiding van Luc Palmans werd op 16 maart gewonnen door Joost Michielsen met 15 van de 30 mogelijke punten, voor Theo Jurrius en Wouter van Rijn met 12 punten. Er waren 16 deelnemers.

Aan het boekenfront verscheen het prachtige nieuwe boek van Jan Timman: *Timman's Studies – My Collected Endgame Studies and Their Origins*.

Op de website van ARVES ([www.arves.org](http://www.arves.org)) brengt webmaster Peter Boll steeds het laatste nieuws op eindspelstudiegebied. In 2025 verscheen onder hoofdredactie van Harold van der Heijden punctueel jaargang XXXI van *EG*, met vier nummers (239-242) en vier supplementen. De allereerste formele actie van de nieuw ingestelde Ledenraad van de KNSB op 29 november was de toekenning van het lidmaatschap van verdienste van de KNSB aan Harold van der Heijden. In het juryrapport werd een lange lijst met zijn bijdrages aan de schaaksport opgesomd. De meest recente is het verschijnen van de 7<sup>e</sup> versie van zijn studiedatabank, waarmee de onwaarschijnlijke mijlpaal van meer dan 100.000 studies bereikt is!

### **Nederlandse Bond van Schaakprobleemvrienden (NBvS)**

In 2025 werd er voor de oplosers zowel een Europees Kampioenschap als een wereldkampioenschap georganiseerd. Het Europees Kampioenschap vond in april plaats in Athene. In totaal deden hieraan 77 personen deel. Winnaar werd Eddy van Beers uit België, tevens lid van de Nederlandse Bond van Schaakprobleemvrienden. De beste Nederlander bij het Europees Kampioenschap was Joost Michielsen op de 28<sup>ste</sup> plaats. Het wereldkampioenschap vond begin juli plaats in Alba Iulia (Roemenië). Joost Michielsen behaalde daar als beste Nederlander een 19<sup>e</sup> plaats (van 85 deelnemers).

## **Computerschaak Vereniging Nederland (CSVN)**

In 2025 organiseerde de CSVN opnieuw twee gebruikerstoernooien en twee programmeurstoernooien, waarmee de vereniging wederom een aantrekkelijk programma bood waarin competitie en plezier hand in hand gingen. De toernooien vonden dit jaar opnieuw plaats in Leiden, waar de sfeer en de vertrouwde omgeving bijdragen aan het succes van de activiteiten.

Bij de programmeurs was RofChade opvallend succesvol; het programma won beide toernooien overtuigend. In december ging de winst bij de gebruikers naar de Fidelity Excellence EP12, gespeeld door een van onze Duitse gasten, Franz Bittner. In het voorjaar was het Rob van Son die het toernooi wist te winnen met zijn Fidelity Prestige Pré B-versie.

In juni heeft de CSVN met veel plezier acte de présence gegeven bij het succesvolle 1e Databalk Schaakfestival in Cultureel Centrum Rozet in Arnhem, waar vele bezoekers zich mochten verheugen in een aantal gepresenteerde schaakcomputers waaronder een werkende robot.

Zoals ieder jaar was een van de hoogtepunten de deelname van een groep schaakcomputerliefhebbers aan het FishPartners Open, een sterk bezet toernooi waarin diverse FIDE-meesters en grootmeesters aantreden. Lucas van Foreest won het toernooi overtuigend met een score van 6,5 uit 7. Vanuit de CSVN deden vijf schaakcomputers mee: twee sterke Fidelity-modellen, een CXG, een Millennium en een imposante Excalibur. Het blijft bijzonder dat in zo'n sterk deelnemersveld ruimte is voor schaakcomputers variërend van circa 1700 tot meer dan 2400 ELO. Niet iedere menselijke speler is daar even enthousiast over, maar het is inmiddels een herkenbaar en geaccepteerd onderdeel van het toernooi.

De CSVN spreekt hierbij grote waardering uit voor de inzet van Peter Frans Koelewijn, die samen met zijn collega-organisatoren en sponsors wederom een uitstekend evenement neerzette. FishPartners deed daarbij opnieuw zijn naam eer aan, met de inmiddels traditionele en door velen zeer gewaardeerde vistraktatie. Dankzij deze inzet en betrokkenheid blijft het FishPartners Open een jaarlijks hoogtepunt waar zowel spelers als schaakcomputers graag aan deelnemen.

## **Nederlandse Schaakvereniging van Visueel Gehandicapten (NSVG)**

Het ledental van de NSVG is in 2025 stabiel (maar laag) gebleven. We hebben wel weer onze reguliere toernooien kunnen organiseren. Op 15 februari vond het tweede Open NSVG Rapidkampioenschap (op Lichess) plaats. Het Open NSVG-Kampioenschap werd gehouden van 27 t/m 30 november te Ermelo. Voor meer details, ook over ons komende open toernooi, verwijzen we naar de NSVG website <https://www.nsvg.nl>

## 15 In memoriam

### **Evert-Jan Straat (22-01-2025)**

Bibliothecaris van het Max Euwe Centrum

### **Corry Vreeken (26-02-2025)**

Lid van Verdienste KNSB (2020)

Vijfmaal Nederlands Kampioen

Honorary Grootmeester FIDE (1987)

### **Auke Nicolai (11-10-2025)**

Wedstrijdleider KNSB competitie (1999-2018)

### **Frank Clevers (14-08-2025)**

Lid van Verdienste KNSB (2015)

Voorzitter LiSB (2007-2015)

Webmaster KNSB (2022-2025)

## 16 KNSB-onderscheidingen en jubilea

### Ereleden en leden van verdienste

**Erik Mijnheer** is op 14 juni 2025 benoemd tot lid van verdienste vanwege zijn grote bestuurlijke activiteit op lokaal, regionaal en nationaal niveau. Hij is dé drijvende kracht geweest achter de grote bestuurlijke vernieuwingen bij de KNSB, te weten de omvorming van Bondsraad naar Ledenraad en de mogelijkheid voor regionale bonden om te fuseren van de competitie. Hij was als voorzitter van de SBO een van de initiatiefnemers achter de samenwerking met OSBO en SGS, die heeft geleid tot de gezamenlijke regionale competitie (SOS-competitie).

**Harold van der Heijden** is op 29 november 2025 tot lid van verdienste. Hij geldt als de grootste kenner wereldwijd op het gebied van de eindspelstudiecompetitie, hetgeen onder meer tot uiting komt in een databank van ruim 100.000 eindspelstudies die hij heeft opgezet. Zelf is hij ook een verdienstelijke componist van eindspelstudies, met een FM-titel voor schaakcompositie en diverse prijzen bij toernooien. Daarnaast was/is hij onder meer als bestuurder actief bij ARVES en bij HMC Den Bosch.

### Erespelden

#### Gouden erespeld bijzondere verdiensten

(meer dan 40 jaar lid plus actief in allerlei functies)

Voornaam	Achternaam	Aanvragende club
Ad	Bruijns	De Pion
Alexander	Miltenburg	SG Amersfoort
Jaco	Vonk	De Giessen en Linge
Tim	Schakel	De Giessen en Linge

#### Erespeld 50 jaar lidmaatschap

Er zijn maar liefst 64 erespelden uitgereikt dit jaar voor leden die 50 jaar of meer lid zijn van de KNSB. Dat is een record.

### Jubilea van clubs 100 jaar

In 2025 hebben zes clubs hun jubileum gevierd voor hun 100 jaar bestaan.

VerenigingID	Naam vereniging	Plaats
170022	D4 Schaakvereniging	Oosterhout
120037	Wassenaar	Wassenaar
060047	Nijkerkse Schaakclub	Nijkerk GLD
190028	Venlose Schaakvereniging	Venlo
040022	Edese Schaakvereniging	Ede GLD
040046	Rhenense Schaakclub	Wageningen

## 17 Lijst van kampioenen

### *Kampioenschappen volwassenen/open*

Algemeen	Jorden van Foreest
Vrouwen	Machteld van Foreest
Open Kampioenschap	Eelke de Boer
Clubcompetitie	Charlois Europoort
Bekercompetitie	LSG IntelliMagic
Senioren	Ed Baarslag
Veteranen	Ed Baarslag
NK E-Chess algemeen	Robby Kevlishvili
NK E-Chess vrouwen	Machteld van Foreest
NK Bedrijven	niet gehouden
NK Lightning Chess	Hugo ten Hertog
NK Snelschaken	Benjamin Bok
NK Snelschaken voor Clubteams	<i>uitgesteld naar 29 maart 2026</i>
NK Snelschaken voor Studenten	<i>niet gehouden</i>
Open NK Rapid	Max Warmerdam
Open NK Rapid Vrouwen	Eline Roebers
NSSK (NK Rapid voor studenten)	<i>niet gehouden</i>

### *Kampioenschappen jeugd*

#### **Persoonlijke Jeugdkampioenschappen**

A jeugd	Guido van Hesselingen
A meisjes	Elysia Feng
B jeugd	Sacha Kurt
B meisjes	Fleur Westerhof
C jeugd	Oscar Zecha
C meisjes	Imara Hardeman
D jeugd	Alex Z Xu
D meisjes	Malem Ngangbam
E jeugd	Bram ten Dam
E meisjes	Malem Ngangbam
F jeugd	Hans Pereira
F meisjes	Maithili Bhaskarabhatla
G jeugd	Ziqing Fu
G meisjes	Sriharithra Ganesh
H jeugd	Henry Zeng
H meisjes	Nova Klijn

#### **Open NK Jeugd**

A-jeugd	Leon Elferink
B-jeugd	Jesse Frederiks
B-meisjes	Carlijn Hagen
C-jeugd	Shinsaku Okita
C-meisjes	Anumitra Elangkumaran
D-jeugd en meisjes	Julia De Labaca (Fra)
E-jeugd en meisjes	Eviënne Jongejan
FGH-jeugd	Ziqing Fu
FGH-meisjes	Maithili Bhaskarabhatla

F-jeugd	Henry Zeng
F-meisjes	Maithili Bhaskarabhatla
G-jeugd en meisjes	Victoria De Labaca (Fra)
H-jeugd	Vincent Te Lintelo
H-meisjes	Danah Methlouthi

### **Online NK Jeugd**

AB-Jeugd	Kai Xin
ABC-Open	Mykola Sutiagin-Stepanenko
C-Jeugd	Bram Baarspul
C-Meisjes	Thao Luong
D-Jeugd	Rudra Badguyar
D-Meisjes	Doudou Huang
D-Open	Zinedine Chnioune
E-Jeugd	Mithran Gnanasekaran
E-Meisjes	Aarini Chaudhuri
E-Open	Aalia Dhingra
F jeugd	Hans Pereira
G jeugd	Suhas Pasupulati
H jeugd	Yuvan Prabhakaran
FGH-Open	Mark Aneichyk

### **Jeugdclubcompetitie**

Meesterklasse A	ASV - Arnhem
Meesterklasse C	Staunton - Groningen
Meesterklasse D	HMC – Den Bosch
Meesterklasse E	Klim Op - Capelle aan de IJssel

### **SchoolChess4All (voortgezet Onderwijs)**

VO 1 (alle leerjaren)	Huygens Lyceum – Eindhoven
VO 2 (eerste twee leerjaren)	AICS - Amsterdam
VO 3 (max. 1 clubschaker)	St. Nicolaaslyceum - Amsterdam
VO 4 (beginners, rating < 1000)	Erasmiaans Gymnasium - Rotterdam

### **NK Schoolschaak basisonderwijs**

Teams, categorie algemeen	GSV - Groningen
Teams, categorie groepen 3, 4 en 5:	
Grote teams	Sint Jozefschool - Schiedam
Middelgrote teams	Eduard van Beinum- Rotterdam
Kleine teams	De Boschuil-Eindhoven

Ind, groep 8 (online)	Lucas Tinholt
Ind, groep 7 (online)	Pranav Prasobh Nair
Ind, groep 6 (online)	Jesper Langbroek
Ind, groep 5 (online)	Doudou Huang
Ind, groep 34 (online)	Christian de Keijzer
Ind, VO Topgroep (online)	Chingtang Ngangbam

### **NK rapid jeugd**

Tot en met 20 jaar:	Henrik Cernov, meisjes: Anastasiia Khatniuk
Tot en met 16 jaar:	Mathijs Vogels
Tot en met 14 jaar:	Prayan Sai Kumar

Tot en met 13 jaar: Freek Thijssen, meisjes: Anumitra Elangkumaran  
Tot en met 12 jaar: Jonas Verstegen, meisjes: Niranjana Ganeshram  
Tot en met 11 jaar: Kushagra Rohatgi, meisjes: Oriiana Babii  
Tot en met 10 jaar: Aren Margaryan, meisjes: Eviënne Jongejan,  
Tot en met 9 jaar: Zidan Kazi, meisjes: Malem Ngangbam  
Tot en met 8 jaar: Ziqing Fu

### **NK voor jeugdteams regionale bonden, Huttontoernooi**

Algemeen klassement	SGA
A categorie	SGS
B categorie	HSB
C categorie	SGA
D categorie	SGA
E categorie	LeiSB

### **NK Snelschaak jeugd**

A++ (t/m 20 jaar): Arthur de Winter, Eline Roebbers  
B: Joël Groenewoud, Eli Alia Jorritsma  
C: Shinsaku Okita, Laura Prins  
D: Dhruv Kumar, Charlotte Rietveld  
E: Malem Ngangbam (Open en Meisjes)  
F: Alexander Rietveld, Maithili Bhaskarabhatla  
G: James van Brug, Aalia Dhingra

### **5° Online Schoolschaak Christmas Cup (Schaakmatties)**

De Verrekijker - Amstelveen

### **Online klasseringen Schaakmatties**

Schaakmattie League groep Best	Chima Elijah Njika
Schaakmattie League groep Open	Jesper Langbroek
Schaakmattie League groep Beginners	Gijs Beverdam en Srikar Lalkota

## 18 Toernooien

### Wijk aan Zee Tata Steel 87<sup>e</sup> editie

#### Masters

De wereldkampioen en zijn landgenoot Praggnanandhaa eindigden gezamenlijk op 8,5 punten. In de tiebreak om de titel won Gukesh de eerste partij, maar Pragg maakte gelijk en won vervolgens de eerste 'sudden death' partij. Anish Giri wist de toernooiwinnaar te verslaan maar een nederlaag tegen de wereldkampioen (vanuit superieure stelling) was er mede de oorzaak van dat hij in tegenstelling tot de afgelopen jaren niet meedeed om de titel. Jorden van Foreest verloor alleen van Giri en Gukesh en maakte zijn overige 11 partijen remise. Max Warmerdam versloeg de hoogste ratinghouders Caruana en Erigaisi maar eindigde toch onderaan met 4,5 punten.

#### Eindstand Masters:

1. Praggnanandhaa	8,5
2. Gukesh	8,5
5. Abdusattorov	8
6. Fedoseev	7,5
7. Giri, Wei	7
10-12. o.a. Van Foreest	5,5
14. Warmerdam	4,5

#### Challengers

Erwin l'Ami speelde uitstekend in de Challengers, maar helaas kostte een nederlaag in de slotronde hem de mogelijkheid om het in een tiebreak te proberen tegen de winnaars Nguyen en Suleymanli. Thai Dai Van Nguyen won de tiebreak en daarmee de promotieplaats naar de Masters editie van 2026. Benjamin Bok scoorde met 8 uit 13 ook prima en eindigde op een gedeelde 4<sup>e</sup>/5<sup>e</sup> plaats. Arthur Pijpers behaalde 5,5 punten evenveel als de 14-jarige Miaoyi Lu. Van deze 14-jarige Chinese gaan we zeker nog veel horen.

#### Eindstand Challengers

1. Nguyen	9,5
2. Suleymanli	9,5
4. l'Ami	8,5
5-6. Yakkuboev, Bok	8
...	
10-11. Lu, Pijpers	5,5
....	
14. Bulmaga	1

### Limburg Open

Het 17<sup>e</sup> BPB Limburg Open werd van 6-9 juni gespeeld in Maastricht. Benjamin Bok en Pierre Laurent-Paoli eindigden allebei op 6 punten. Op grond van zijn sterkere tegenstand werd de Nederlander toernooiwinnaar. Max Warmerdam werd met 5,5 punten officieel 3<sup>e</sup>. In dezelfde periode werd in Heerlen en Maastricht een gesloten tienkamp georganiseerd met als doel om GM-normen mogelijk te maken. Dit toernooi werd gewonnen door het trio Casper Schoppen,

Liam Vrolijk en Eelke de Boer (6,5 punten). Voor IM Eelke de Boer betekende dit ook daadwerkelijk een GM-norm.

### **Amsterdam Science Park**

Van 5-13 juli werd het dertiende UniClass Science Park Amsterdam Schaaktoernooi gehouden. Diverse open groepen (9 ronden) en vierkampen waren onderdeel van het toernooi. De A-groep werd met 7 uit 9 gewonnen door Oleksandr Dovgaliuk, Etienne Goudriaan en Leandro Slagboom.

### **Hogeschool Zeelandtoernooi Vlissingen**

Vier spelers eindigden uiteindelijk op 7,5 uit 9: Eelke de Boer, Erwin L'Ami, Pavel Eljanov en Thomas Beerdsen. De Oekraïner werd uiteindelijk de officiële winnaar en zijn naam werd bijgeschreven op de beker en in het rijtje van illustere winnaars van het Hogeschool Zeelandtoernooi.

### **Hoogeveen Schaaktoernooi**

Het Hoogeveen Schaaktoernooi kende ook dit jaar weer een kroongroep en een open toernooi (en amateurgroepen). De kroongroep werd zeer overtuigend gewonnen door Erwin l'Ami. De Nederlander startte met 4 overwinningen en consolideerde met remises in ronde 5 en 6. Alexei Shirov en Arkadij Naiditsch eindigden op 2,5 punten. Eline Roebers startte met 4 nederlagen maar eindigde met elowinst dankzij overwinningen op Shirov en Naiditsch.

De Oezbeekse GM Abdimalik Abdisalimov won het open toernooi met 7,5 uit 9, een halfje voor op de Indiase GM Sandipan Chanda. Nico Zwirs was een van de 3 achtervolgers met 6,5 punten.

### **Groningen Chess Festival**

Het Schaakfestival in Groningen sloot het jaar af van 21-30 december. IM Elias Ruzhansky werd ongedeeld eerste met 7 uit 9 – tevens een GM-norm. De hoogste Nederlander was Thomas Beerdsen (5,5 punten) die net buiten de top-10 eindigde. Het Compact-toernooi werd gewonnen door de tienjarige Bram ten Dam die als enige op 4,5 uit 5 eindigde.

## 19 Behaalde titels bij FIDE

### **GM**

Arthur Pijpers

### **WGM**

Machteld van Foreest

### **IM**

Tim Grutter

### **WIM**

Robin Duson

### **FM**

Rob Duijn

Guido van Hesseligen

Gachatur Kazarjan

Roger Labruyère

David Madularea

Tim Mazajcik

Mart Nabuurs

Wouter Terlouw

### **WFM**

Lorelei Cornelisse

### **CM**

Peter Bolwerk

Eduard Coenen

Bram ten Dam

Hrdya Dinanath

Daan Haver

Lode de Jong

Boyd Leenen

Martijn Otten

Gilbert Vrancken

Luka Wink

### **WCM**

Angelique van der Graaf-Osinga

### **IA**

Rene Coenjaerts

Kareem Tawfiq

### **FA**

-

## 20 Commissies

### **Ratingcommissie**

Deze commissie heeft een keer vergaderd in 2025. In die vergadering is besloten de aanpassing van de rating van leden met federatie anders dan NED op dezelfde manier te berekenen als leden die NED als federatie hebben.

Bij de rapidrating wordt de ondergrens voor senioren gelijkgesteld aan die van de jeugd (400)

### **Scheidsrechterscommissie**

Deze commissie heeft aanvragen voor internationale arbiter titels beoordeeld.

### **Commissie van Beroep**

Er waren geen beroepszaken in 2025.

### **Commissie Kadervorming**

De commissie is één keer samengekomen. Tijdens deze bijeenkomst is stil gestaan bij de nieuwe vormgeving van de commissies op het gebied van kadervorming en zijn werkafspraken gemaakt.

### **Toetsingscommissie**

De Toetsingscommissie is in 2025 van start gegaan met zijn werkzaamheden en is drie keer bijeengekomen. Tijdens deze bijeenkomsten zijn er aanpassingen gedaan in het Toetsreglement Sport, eisen en voorbereidingen rondom een audit doorlopen en zijn opleidingsdocumenten voor de Schaaktrainer 1 en Schaaktrainer 2 opleiding vastgesteld.

### **Geschillencommissie**

De commissie heeft geen klacht ontvangen en hoefde daarom niet bijeen te komen.

### **Tuchtcommissie**

Zie hoofdstuk Breedteschaak.

### **Technische Commissie**

De Commissie stelde in 2025 de Talentstatussen vast. Daarnaast werden de selecties vastgesteld voor de internationale jeugduitzendingen. Tijdens het jaar namen Dimitri Reinderman en Enrico Vroombout afscheid van de TC. Voor beiden gold dat zij drie termijnen van maximaal drie jaar deel hebben uitgemaakt van de Technische Commissie. Zhaoqin Peng is in 2025 benoemd voor een laatste termijn. Als nieuwe leden zijn toegetreden Robert Ris en Rick Lahaye.

### **Financiële Adviescommissie (FAC)**

De FAC bestond in de eerste helft van 2025 uit Jan Poland (voorzitter), Max Kanbier, Kees Koper en Hans Oosterhout. De FAC heeft in deze samenstelling een advies aan de Bondsraad gegeven over de jaarrekening 2024.

Met de start van de Ledenraad is in de tweede helft van 2025 ook de samenstelling van de FAC gewijzigd. De FAC bestaat nu uit Max Kanbier (voorzitter), René Coenjaerts, Evert de Graaf en Frank van Zutphen. De FAC heeft in november advies uitgebracht aan de Ledenraad over de Begroting 2026.

In aanloop naar deze adviezen heeft de FAC verschillende gesprekken gehad met de penningmeester, de directeur en de coördinator financiën van de KNSB.

**Vertrouwenscommissie benoemingen**

In 2025 zijn tot leden van verdienste benoemd: Erik Mijnheer en Harold van der Heijden.

**Werkgroep Stimuleren Vrouwenschaak**

In 2025 is de Werkgroep Stimuleren Vrouwenschaak opgericht als uitvloeisel van het in het MJB 2022-2025 opgenomen thema meer meisjes en vrouwen aan het schaken. Leden van de werkgroep zijn Linda Bellamy, Alisha Warnaar, Kim Meijer, Ellen Hieltjes, Frank Tijdeman, Dirk Hoogland en Jeroen Bosch. De werkgroep is in 2025 vijf keer bij elkaar geweest en heeft het thema vanuit diverse invalshoeken bekeken zoals bijvoorbeeld het werven en binden van vrouwelijke leden, sociale veiligheid, de rol van kader, etc.; daarbij toewerkend naar een concept actieplan.

# Notitie



## Opleidingen bij de schaakbond

---

Aan:	Ledenraad
Van:	Remmelt Otten
Onderwerp:	Opleidingen kader
Doel:	Informereren Ledenraad
Datum:	18 mei 2026
Postnummer:	Postnummer 26-20192
cc.	Esmée de Jong, Milko van Golberdinge, Peter Scheeren

---

## Sterke groei van capaciteit opleidingen

### Aanleiding

Er is een tekort aan scheidsrechters en schaaktrainers in Nederland. Een voorbeeld: de pool van **scheidsrechters** voor de KNSB-competitie telt ongeveer 30 namen. Daar zouden er 10 bij moeten om altijd voldoende aanbod te hebben. Door dit tekort is er bij zes van de negen rondes van de KNSB-competitie een tekort van één of twee scheidsrechters.

Bij meer dan tien schaakclubs is er een wachtlijst bij de jeugd door een tekort aan gekwalificeerde **schaaktrainers**. De KNSB onderzoekt dit kwartaal hoe groot dit aantal precies is.

### Meer kader nodig, capaciteit opleidingen groeit

Het opleiden van kader is één van de speerpunten in het MJPB 2026-2029. Er is in 2025 en in 2026 veel werk verzet met de vernieuwing en uitbreiding van het programma. Twee van de acht medewerkers van het bondsbureau besteden hier een groot deel van hun tijd aan, Esmée de Jong en Milko van Golberdinge. Vanuit het bestuur is Peter Scheeren betrokken.

In 2025 hebben 107 cursisten examen gedaan. In 2026 is er plek voor 264 cursisten.

2025	Deelnemers	geslaagd
Schaaktrainer 1	72	61
Schaaktrainer 2	6	5
Scheidsrechter 2	46	30

2026	Capaciteit
Schaaktrainer 1	120
Schaaktrainer 2	16
Scheidsrechter 1	40
Scheidsrechter 2	60
Scheidsrechter 4	8
Indelingsdeskundige	20



De medewerkers van het bondsbureau en het bestuur werken aan een visie over het opleiden van kader in de komende drie jaar. Die visie is waarschijnlijk af voor de komende bestuursvergadering van 30 juni 2026.

### **Wat is er al gebeurd?**

- Vernieuwde opleiding Schaaktrainer 1 staat online, pilot is uitgevoerd. Feedback deelnemers is positief.
- Vernieuwde opleiding indelingsdeskundige staat online, pilot is succesvol uitgevoerd, eerste cursus gegeven.
- Vernieuwde stages voor de Scheidsrechter 3 opleiding staat klaar in concept.
- Ontwikkeling vernieuwde opleiding Schaaktrainer 2 is begonnen
- Er komt in 2026 een pilot voor beginnende trainers die nog geen opleiding willen volgen, de Pilot Startbekwaam.
- Voor het eerste sinds lange tijd komt er een cursus Scheidsrechter 4
- Opleiding 'beoordelaars' begint in mei. De beoordelaars gaan de KNSB-opleiders beoordelen
- Nieuwe Toetsingscommissie gestart.

### **Wat gebeurt er inhoudelijk en wat betreft de communicatie?**

- Nieuwe online leeromgeving ingericht met een veel beter softwarepakket
- Opleidingen meer op maat, laagdrempelig, en vaker online en hybride (deels op locatie, deels online)
- Meer aandacht voor algemene zaken zoals sociale veiligheid, respectvol gedrag en pedagogische vaardigheden
- bezig met het ontwikkelen van betere informatievoorziening voor de schaakclubs en kader door middel van een periodieke nieuwsbrief over de opleidingen en het bijscholingsaanbod.
- bezig met het onderzoeken welke behoeftes er zijn voor nascholing van scheidsrechters en trainers

### **Ambitie:**

De doelen die zijn opgesteld in het MJBP en de uitvoeringsstrategie zijn de volgende. In 2029:

- is het aantal verenigingen met een tekort aan trainers is aanzienlijk verminderd.
- heeft elke vereniging met teams in de KNSB-competitie beschikt over minimaal één gediplomeerde arbiter per twee teams;
- zijn opleidingen modulair en bieden mogelijkheden voor voortdurende ontwikkeling

### **Vraag**

Als er de komende jaren niet voldoende vrijwilligers zijn die **scheidsrechter** willen worden, moeten de verenigingen en de schaakbond dan het voorbeeld volgen van andere sporten door een verplichting in te stellen?



# Arbiters- en trainersopleidingen

De ledenraad constateert dat er in Nederland een tekort is aan goed opgeleide trainers en arbiters. De ledenraad verzoekt het bestuur om dit probleem op lossen en daarbij uit te gaan van de hieronder genoemde kernpunten.

## Kernpunten

- Het speerpunt “Voldoende bekwame trainers en scheidsrechters” krijgt in de jaren 2027 en 2028 de hoogste prioriteit.
- Het initiatief voor arbiters- en trainerscursussen ligt primair bij de KNSB.
- In de ledenraad van september 2026 wordt een uitgewerkt, SMART-geformuleerd plan gepresenteerd voor het oplossen van het kwalitatieve en kwantitatieve tekort aan arbiters en trainers in Nederland.
- Er worden meer middelen aan deze opleidingen gealloceerd dan in de voorafgaande jaren teneinde de doelstellingen te halen.
- Er worden zowel opleidingen verzorgd om een hoger arbiters- of trainersniveau te halen als bijscholingen.
- Opleidingen worden zodanig gegeven dat iedereen redelijkerwijs een gewenste opleiding kan doen, ongeacht de woonplaats. Dat wil zeggen in de regio, in het weekend, of online.

## Toelichting

Er is al jaren een tekort aan arbiters en trainers in Nederland. Het is al jaren moeilijk om voor de KNSB-competitie voldoende arbiters te vinden. De minimumvereisten voor arbiters in de competitie zijn al behoorlijk verlaagd. Het lukt niet meer om de in Meesterklasse overal FIDE Arbiters en Internationale Arbiters in te zetten. Om titelnormen te kunnen halen eist de FIDE dat er altijd een FA of IA in de speelzaal is. In de KNSB-competitie lukt dat niet meer.

Ook toernooien hebben moeite arbiters te vinden. Als er niet op korte termijn adequate maatregelen worden genomen, dan zal dit probleem de komende jaren snel groter worden vanwege de hoge mate van vergrijzing van het Nederlandse arbiterscorps.

Ook aan gediplomeerde trainers is een tekort. Veel clubs hebben inmiddels wachtlijsten van personen die trainingen willen volgen.

De KNSB heeft de laatste jaren weinig aandacht geschonken aan het opleiden van trainers en arbiters. Bijscholing wordt in Nederland zelfs vrijwel niet aangeboden. Als we het schaken in Nederland willen laten bloeien en groeien dan moet de basis op orde zijn. De basis is het kader: trainers, arbiters, bestuurders en andere vrijwilligers. Daar mag in geïnvesteerd worden; daar MOET in geïnvesteerd worden.

# MJBP 2026-2029 – van visie naar uitvoering

## Roadmap naar een leven lang schaakplezier!

Auteur: Margot Kouwenberg

# Meerjarenbeleidsplan – van visie naar uitvoering

*“We vertalen het MJBП stapsgewijs en beheersbaar naar concrete uitvoering.”*

Opbouw (4 stappen):

- Waarom: visie & ambitie (MJBП)
- Wat: speerpunten & streefdoelen
- Hoe: roadmap & werkwijze (PDCA)
- Wie: tandems (bestuur en bondsbureau)

We bouwen van **strategie**, naar **actie**, naar **resultaat**



# Roadmap MJBP 2026–2029

## Tijdslijn:

- **2026:** onderzoek, nulmetingen, kaders scherp
- **2027–2028:** uitvoering, pilots, opschaling
- **2029:** evaluatie & doorontwikkeling

## Duiding:

- 2026 is een fundamentjaar
- Focus op inzicht en goede keuzes
- Niet alles tegelijk starten

Gefaseerde aanpak is een **bewuste** keuze



# Waar willen we in 2029 staan?

## Fundament (basis en randvoorwaarden)

- Open, veilige en eerlijke schaakcultuur (Remmelt & Johan)
- Krachtige schaakverenigingen (Milko & vacature)
- Voldoende bekwame trainers & scheidsrechters (Esmee & Peter)
- Actieve senioren (Esmee & Peter)

## Impact (zichtbaarheid, trots en verbinding)

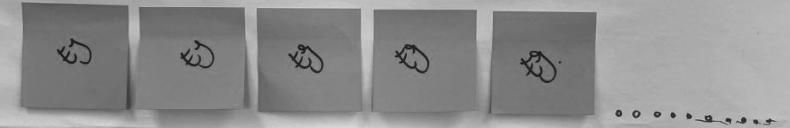
- Sterk topschaak en talentontwikkeling (Jeroen & Marcel)
- Herkenbare schaakbranding (Nathalie & Erik)
- Sterke verbinding met vrije schakers (Remmelt & Dirk)

## Groei (instroom en verbreding)

- Meer schakende meisjes en vrouwen (Jeroen & Dirk)
- Structurele groei jeugd- en schoolschaak (Eric & Peter)

## Q2 Bekwaam Kader

- \* clubkadermonitor is verspreid.
- \* afkadering bij scholingsbeleid
  - ↳ 1. inzicht in "onze richting"
  - ↳ 2. afstemming en koppeling met strategie
- \* inzicht in cijfers kaderleden
  - ↳ wie zijn er actief, wanneer stromen ze in, waarom stromen ze uit.
- \* uitgewerkte strategie



## Afhankelijkheden ↔ Risico's

\* Budget (inzet experts)

Afhankelijk van evaluatiepunten en strategie

?

\* Tijd en collega's voor koppeling andere speerpunten.

school  
jeugd- en schoolschaak  
vrouwenschaak  
vereniging  
krachtige  
speerpunten

\* Marcom verspreiding clubkadermonitor

materialen zijn af

\* geen /onvoldoende respons clubkadermonitor en andere onderzoeken

\* geen capaciteit experts i.v.m. inhoudelijke aanpassing n.a.v. evaluaties

\* Samenhang andere speerpunten (krachtige vereniging, vrouwenschaak, jeugd- en schoolschaak, veilige sport) i.v.m. onderwerpen en tijdsplanning.

# Speerpunten met een latere start

Overzicht (met reden):

- **Krachtige schaakverenigingen (Q4)**  
*start later door uitval bestuurslid (eigenaarschap nog niet volledig ingevuld)*
- **Actieve senioren (Q3)**  
*na interne startsessie met eigenaren, Bekwaam kader heeft hogere prioriteit*
- **Verbinding met vrije schakers (Q3)**  
*vanwege start nieuwe directeur*
- **Schaakbranding (Q3)**  
*tijdelijk vertraagd door beperkte capaciteit bondsbureau*



Dit is een bewuste keuze om kwaliteit en focus te behouden

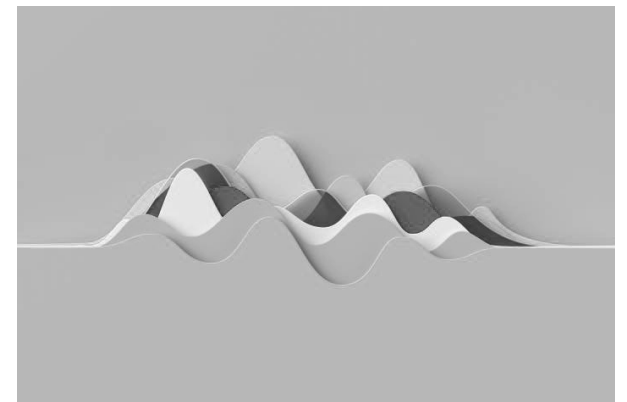
# Wat hebben we al bereikt?

## Eerste resultaten en inzichten

- Pilot certificering scholen is gestart
- Wachtlijst onderzoek is gaande
- Nulmeting meisjes- en vrouwenschaak
- Nederlandse speler in kandidatentoernooi
- Themadag 11 juli 2026 gepland tijdens finaledag NK (*bekwaam kader, krachtige schaakvereniging, vrouwenschaak, open-veilige en eerlijke schaakcultuur*)
- Meer inzicht in onderlinge samenhang speerpunten

## Procesontwikkeling:

- **Samen** leren projectmatig werken
- Meer focus op formuleren concrete doelen en samenwerking



## Wat nog in 2026

- Gediplomeerde beoordelaars voor opleiding
- Pilot meisjes- en vrouwenschaak met clubs
- Twee bijeenkomsten veilige sport in juni '26
- Gedragscode voor clubs beschikbaar (Q3)
- Clubkatern magazines [schaken.nl](https://www.schaken.nl)
- Inzichten Clubkadermonitor (100 bestuurders)



MJBP bevat niet allemaal nieuwe activiteiten  
maar **versterkt** de activiteiten die wel al doen

## KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHAAKBOND

Aan	Ledenraad
Van	AB
Betreft	Voortgangsrapportage 2026
Cc	BB
Dd	5 mei 2025
Nr	26-20196

---

### Hoogtepunten

De pilot met certificaten voor **'erkende schaakscholen'** leverde binnen een paar weken 75 scholen op. Een kwart was nog niet bekend bij de KNSB.

Het NK Schoolschaak brak door de grens van **10.000 deelnemers**.

### Algemeen

#### Bestuurlijke ontwikkelingen

In navolging van de OSBO, onderzoekt ook de SBO (Schaakbond Overijssel) een mogelijke fusie met de KNSB in 2027.

Penningmeester Ivar Heine zal in juni 2027 aftreden, of zodra zijn opvolger is ingewerkt. Zijn kandidaat opvolger is een vrouw, waardoor het bestuur (als zij benoemd is) niet langer geheel uit mannen zal bestaan.

#### NOC\*NSF

Ondank de sportieve successen op de Olympische Winterspelen en de Paralympische Spelen in Italië, met recordaantallen Olympische medailles voor Nederland is het de vraag hoe de Haagse politiek de toekomst van de sport wil financieren. NOC\*NSF is een verenigingen van 77 verschillende sportbonden. De vereniging houdt rekening met dalende inkomsten in de jaren 2027 en 2028 en is van plan die tekorten aan te vullen uit de reserves.

De specifieke bijdrage van NOC\*NSF voor topsport en talentontwikkeling ligt vast voor de jaren 2026-2028. Voor de breedtesport is de verwachting dat de subsidie vergelijkbaar zal zijn met die in 2026.

Het is onduidelijk hoe groot de bijdrages in 2029 en verder zullen zijn, maar het is goed om nu al vast na te denken over een mogelijk daling van de subsidies.

#### TeamNL

De KNSB is één van de 28 sportbonden die zijn aangesloten bij TeamNL. De belangrijkste sponsor van TeamNL is de Nederlandse Loterij. Een nieuwe partner is de Rabobank, wat in 2026 al een extra bedrag van 15.000 euro aan inkomsten opleverde. De TeamNL inkomsten zijn alleen inzetbaar voor topsport.

#### Bonds bureau

Directeur Dharma Tjiam heeft eind maart na negen jaar afscheid genomen. Hij is per 1 april 2026 opgevolgd door Remmelt Otten.



## Schoolschaak

### Erkende Schaakscholen

De KNSB is in 2026 gestart met de uitgifte van schoolschaakcertificaten voor Erkende Schaakscholen in het basisonderwijs. Scholen kunnen daarmee aantonen dat zij een bepaalde mate van schaakactiviteiten op hun school uitvoeren. Doel is scholen een beloning te geven voor hun inspanningen en tegelijkertijd schoolschaak beter zichtbaar te maken. Bij succes zal ook voor scholen in het voortgezet onderwijs deze optie beschikbaar komen.

Vooralsnog is 2026 als pilotfase benoemd voor de aanvragen voor een bronzen certificaat en zal na evaluatie einde dit jaar besloten worden om verder te gaan met de uitgifte van ook zilveren en gouden certificaten.

Bij de certificering wordt naar verschillende criteria gekeken:

1. Schaaklessen
2. Lesgever
3. Erkende methodiek
4. Deelname schoolschaaktoernooi(en)
5. Contact met schaakclub
6. Heeft eigen contactpersoon voor schaken

De certificering levert de KNSB een hoop data op. De vraag is of op basis van die data ook nieuwe acties ingezet kunnen worden. Te denken valt aan de verbinding tussen clubs en scholen, de kwaliteit van de ingezette schaaktrainers, de veiligheid, de gebruikte lesmethodes en de relatie met de schoolschaaktoernooien.

De animo onder scholen blijkt heel groot. In anderhalve maand tijd hebben we al meer dan 75 bronzen Erkende Schaakscholen geregistreerd. Opvallend is dat een kwart van die scholen nog helemaal niet bekend was bij de KNSB en dus niet in mailingen voorkwamen. Deze groep is via de eigen schaaktrainers getipt om een certificaat aan te vragen.

### Landelijk jeugdoverleg

In april hebben de regionale jeugdleiders vergaderd op het landelijk jeugdoverleg in Drunen. Daar is vooral gesproken over het speerpunt jeugd- en schoolschaak:

- er was veel animo voor het verder gaan ontwikkelen van software voor de jeugd Grand Prix toernooien. Een werkgroep gaat daar de criteria formuleren;
- het plan voor een nieuw fysiek toernooi voor de middelbare scholieren werd enthousiast ontvangen en kan in gang gezet worden;
- het is een aandachtspunt dat slechts in drie regio's een bloeiende regionale Jeugdclubcompetitie is in de leeftijdsgroep 13 tot 18 jaar. Dat zijn de SGS, SGA en de FSB/NOSBO combinatie. In de andere regio's bestaat de kwalificatie slechts uit 1 of 2 dagen. Een werkgroep gaat onderzoeken of dit in andere regio's ook mogelijk is;
- Voor een nieuw landelijk toernooi basisonderwijs individueel en de oproep voor regionale kwalificaties was minder belangstelling. We gaan het format aanpassen en de doelgroep afbakenen tot bijvoorbeeld uitsluitend scholieren die nog niet clublid zijn en vooral ook kijken of er hulp van gemeenten en sportservicebureaus kan komen voor de organisatie.



### NK schoolschaak voorronden algemeen

Het aantal voorronde toernooien voor het NK Schoolschaak (viertallentoernooi algemeen) is weer gestegen. Met een stijging van maar liefst 10% meer teams t.o.v. 2025 waardoor we over de magische grens van 10.000 deelnemers zijn gegaan.

Regionale Bond	Aantal schoolteams algemeen	Aantal kinderen algemeen
Friese Schaakbond (FSB)	64	256
Noordelijke Schaakbond (NOSBO)	152	608
Schaakbond Overijssel (SBO)	144	576
Afdeling Oost	355	1420
Stichts Gooise Schaakbond (SGS)	389	1556
Schaakbond Groot Amsterdam (SGA)	313	1252
Noord Hollandse Schaakbond (NHSB)	260	1040
Leidse Schaakbond (LeisB)	100	400
Haagse Schaakbond (HSB)	97	388
Rotterdamse Schaakbond (RSB)	250	1000
Zeeuwse Schaakbond (ZSB)	120	480
Noord Brabantse Schaakbond (NBSB)	280	1120
Limburgse Schaakbond (LiSB)	32	128
<b>Totaal:</b>	<b>2.556</b>	<b>10.224</b>

### NK 345 voorronden 2026

In de periode januari – april zijn de voorronden voor het NK 345 (NK voor de groepen 3, 4 en 5 van het basisonderwijs) gespeeld. Het aantal kwalificaties is gelijk gebleven met 14, maar weer werd ruim over de 1.000 deelnemers gescoord (1.079 tegen 1.050 vorig jaar). Het aantal verschillende scholen/teams is daarbij ook toegenomen met 208 tegen 164 vorig jaar.

### School Chess4All

In de kwalificaties op chess.com in 2025-2026 hebben weer bijna 450 scholieren meegedaan van 75 verschillende scholen verspreid over Nederland. Dat is weliswaar 100 scholieren minder dan in 2024-2025, maar het enthousiasme was er niet minder om.

In de finale in januari in Wijk aan Zee streden 120 scholieren: 24 teams van 4 spelers en 24 individuele spelers.

In dit format zitten we waarschijnlijk aan onze grenzen qua aantal deelnemers. We hebben inmiddels ook een fysiek format parallel aan de online kwalificaties besproken op het landelijk jeugdoverleg met start in 2026-2027. De nieuwe format gaat uit van zestallen verdeeld over twee categorieën en vier landelijke kwalificatietoernooien. En natuurlijk ook hier een mooie afsluitende finale in juni 2027.

## Breedteschaak

### Verenigingen



## **Clubondersteuning**

Subsidie is verstrekt aan:

De Queer Schaakclub: subsidie voor nieuwe vereniging

Zwart op Wit: subsidie ledenwerving, schaaktoernooi op de Ring A10

Schaakclub Caïssa Elburg: ledenwerving 55+ schakers

## **SchaakOff**

De route naar de finale van de SchaakOff 2025-2026 bestond uit drie stappen:

1. lokaal hebben 800 deelnemers meegespeeld (273 niet-lid) bij een van de 60 deelnemende clubs;
2. regionaal waren nog 225 deelnemers over die bij een van de 9 regiofinales hebben meegedaan;
3. afsluitende finale met de laatste 67 deelnemers. Zij speelden in 17 groepen om 17 winnaarsbokalen. De landelijke finale locatie was dit keer in een bijzonder gebouw Droog in het centrum van Amsterdam. Dit gebouw is zowel een galerij als lunchlocatie als zalencentrum. De deelnemers waren maar wat blij met deze voor schaakbegrippen mooie entourage.

Lokaal telden we minder deelnemers. Het ligt met name aan het aantal voorronden/clubs of deze aantallen groter of lager uitpakken. Bij veel grote clubs gaat de aanwas van nieuwe leden momenteel zo goed, dat zij afzien van deelname aan de SchaakOff. Voor de middelgrote en kleine clubs zou het juist heel goed zijn om hun deuren voor nieuwe schaakliefhebbers te openen. De SchaakOff weet nu al 5 jaar lang vele nieuwe schaakliefhebbers te bereiken waarvan ruim een derde inmiddels ook lid is geworden.

## **KNSB-Dagjournaal tijdens Tata Steel Chess**

Dit jaar heeft Nick Maatman alle uitzendingen verzorgd van het Dagjournaal tijdens Tata Steel Chess Tournament. De uitzendingen zijn prima bekeken met ca. 300 live views en tot 1000 unieke views per uitzending inclusief de video's terugkijken.

## **Clubcollect**

Voor de inning van clubcontributies zijn er mooie hulpmiddelen beschikbaar. De KNSB heeft in maart daarom een webinar georganiseerd voor 20 clubs die daar wel hulp bij kunnen gebruiken. Clubcollect biedt daar een mooi platform, waarbij de club een heel scala aan hulpmiddelen heeft om hun leden te factureren, herinneren of in delen te laten betalen. Een deel van deze clubs zal komend seizoen hier gebruik van gaan maken.

## **Sportbestuurdersplatform**

We zijn gestopt met het Sportbestuurdersplatform en inmiddels is het platform zelf ook opgehouden met bestaan.

## *Veilige Sportcultuur*

### **Bevorderen veilige sportcultuur**

Vanuit de resultaten van de enquête zijn we meer gaan communiceren naar verenigingen toe over de vier V's voor veiligheid. Hierbij hebben we gekeken naar hoe ver de verenigingen zijn



met het integreren van de vier V's en daar de communicatie op aangepast. Daarnaast hebben we een webinar gegeven over de gedragscode op de club waarbij we met leden van verenigingen in gesprek zijn gegaan om de gedragscode verder vorm te geven. Verder zijn we aangesloten bij campagnes vanuit NOC\*NSF om de vier v's voor veiligheid meer onder de aandacht te brengen.

### **Meldpunt Veilige en Integere Schaaksport**

De KNSB heeft sinds 1 januari 2025 een Meldpunt Veilige en Integere Schaaksport. De vertrouwenscontactpersoon is opgegaan in dit meldpunt; de functie is omgedoopt tot Contactpersoon Meldpunt. Anneke Puijssers is per 1 maart 2025 gestopt als contactpersoon. Zij heeft deze functie zeven jaar uitstekend ingevuld. Puijssers is opgevolgd door André Nieuwlaat.

Bij het meldpunt zijn in de afgelopen periode twee meldingen van verbaal seksueel grensoverschrijdend gedrag binnengekomen. Beide meldingen zijn afkomstig van dezelfde club, die de meldingen ook intern heeft afgedaan. Vanwege de meldplicht hebben we als KNSB ook melding bij het ISR gedaan van beide gevallen. We verwachten overigens niet dat het ISR er een zaak van gaat maken.

### **Tuchtzaken**

De eerdergenoemde tuchtzaak in hoger beroep is inmiddels afgerond. De FIDE heeft uitspraak gedaan en de betreffende speler is veroordeeld voor vals spel. De sanctie die is opgelegd door de FIDE is overgenomen door de KNSB en uitgebreid met uitsluiting van deelname aan alle schaakactiviteiten van of namens de KNSB, de regionale bonden, de bijzondere bonden en de schaakverenigingen aangesloten bij de regionale bonden tot 1 oktober 2027.

## **Algemene dienstverlening**

### **Online Ledenadministratie (OLA)**

In de ledenadministratie is het nu mogelijk een locatie te tonen zonder speeltijd. Verder zijn een aantal aanpassingen doorgevoerd ten behoeve van de financiële administratie.

### **Blad Schaken.nl**

Het blad Schaken.nl (vier nummers per jaargang) verschijnt inmiddels onder verantwoordelijkheid van Golazo Media, en zonder financieel risico voor de KNSB. Nieuw is dat de KNSB 500 nummers per keer afneemt met hierin opgenomen een speciaal clubkatern van 16 pagina's. Iedere vereniging aangesloten bij de KNSB ontvangt gratis een nummer inclusief clubkatern. Idee is dat dit verenigingsnummer op de club ter inzage kan liggen voor alle leden, met daarin relevante informatie voor verenigingen.

## Kadervorming

### Afgeronde en lopende opleidingen (najaar 2025 – voorjaar 2026)

Onderstaand het overzicht van de afgeronde en lopende opleidingen, met het aantal deelnemers tussen haakjes vermeld.

Schaaktrainer 1 Vught (8) – afgerond  
Schaaktrainer 1 Nieuwegein (10) – afgerond  
Schaaktrainer 1 Haarlem (10) – afgerond  
Schaaktrainer 1 Hengelo (13)  
Schaaktrainer 1 Bergen op Zoom (9)  
Schaaktrainer 1 Zoetermeer (15)  
Schaaktrainer 1 Alkmaar (8)  
Schaaktrainer 2 Amsterdam (11)  
Scheidsrechter 2 Amsterdam (9) – afgerond  
Scheidsrechter 2 Utrecht (14) – afgerond  
Indelingsdeskundige Rotterdam (13) - afgerond

### Ontwikkeling opleidingen

In januari is de nieuwe online leeromgeving Flowsparks in gebruik genomen. De inhoud van de vernieuwde opleidingen is hierin ondergebracht en tegelijkertijd zijn organisatorische stappen gezet om de vernieuwde Schaaktrainer 1-opleiding op twee locaties te starten. Deze trajecten bevinden zich inmiddels in de afrondende fase. Gedurende de uitvoering wordt actief feedback van docenten verzameld en doorgevoerd, zodat de opleidingen continu worden doorontwikkeld.

Ook de vernieuwde opleiding tot indelingsdeskundige heeft plaatsgevonden, in Rotterdam, en is inmiddels afgerond. Beide opleidingen draaien volledig binnen de nieuwe leeromgeving. Daarnaast is gestart met de organisatie van een Scheidsrechter 4-opleiding, waarbij gelijktijdig een inhoudelijke vernieuwingsslag wordt gemaakt. Ook is de ontwikkeling voor de Schaaktrainer 2 opleiding gestart.

Binnen de vernieuwde opleidingen is een duidelijke scheiding aangebracht tussen de rol van docent en beoordelaar, om het vierogenprincipe bij examens te waarborgen. Voor deze beoordelaarsrol is een wervingstraject uitgevoerd en de bijbehorende opleiding staat inmiddels ingepland.

### Commissies

De Toetsingscommissie is bijeen geweest en heeft de documenten voor de opleiding tot beoordelaar vastgesteld. Daarmee worden beoordelaars voortaan gediplomeerd volgens de eisen van de Kwalificatiestructuur Sport.

## Competitie en rating

### Competitie

De KNSB-competitie eindigde op 11 april. Apeldoorn werd soeverein kampioen van de Meesterklasse. In de 5<sup>e</sup> en 6<sup>e</sup> klasse was versterkte degradatie om de 7<sup>e</sup> klasse in het seizoen 2026-2027 mogelijk te maken.

## Beker

De finale van de KNSB-beker wordt op Hemelvaartsdag 14 mei gespeeld. De vier poulewinnaars Paul Keres, VAS, DSC Delft en HMC Den Bosch strijden om de beker. Gastvereniging is VAS uit Amsterdam.

## Topschaak

### Programma Anish Giri

- Anish Giri staat op plaats 6 in de wereld met een rating van 2767 (mei 2026).
- Anish scoorde 6,5 punten in de Tata Steel Masters in Wijk aan Zee (gedeeld 8-10).
- Op het Kandidatentoernooi in Cyprus eindigde Anish op de tweede plaats met 8,5 uit 14 anderhalf punten achter de winnaar Javokhir Sindarov.
- Jan Smeets, Erwin l'Ami en Velimir Ivic zijn vaste leden van het team van Anish. Voor het Kandidatentoernooi is dit team nog met meerdere leden uitgebreid.

### Programma Jorden van Foreest

- Jorden van Foreest staat op plaats 15 in de wereld met een rating van 2735 (mei 2026).
- Jorden eindigde op plaats 3-5 in Wijk aan Zee met 7,5 punten. Dit leverde hem ook de A-status op bij NOC\*NSF.
- Jorden won een match van de Turkse jonge grootmeester Ediz Gurel met 4,5-1,5.
- Jorden eindigde in een sterk bezette tienkamp in Praag op de gedeelde tweede plaats.
- Lucas van Foreest is de vaste coach van Jorden.

### Programma Max Warmerdam

- Max Warmerdam is gedaald op de wereldranglijst. Hij staat nu op plaats 460 met een rating van 2520 (mei 2026).
- Max eindigde op plaats 8 in de Tata Steel Challengers met 6,5 punten.
- Max speelde het EK 2026, maar kwam met 6,5 uit 11 niet in de buurt van plaatsing voor de World Cup.

## Wijk aan Zee Tata Steel 88<sup>e</sup> editie

### Masters

In zijn drie vorige deelnames in Wijk aan Zee was Nodirbek Abdusattorov al vaak dicht bij de eindoverwinning, maar nu was het raak voor de Oezbeek en won hij de Masters. Zijn landgenoot Javokhir Sindarov eindigde op de ongedeelde tweede plaats. Jorden van Foreest speelde een goed toernooi en eindigde officieel als derde in de eindstand. De 14-jarige Erdogmus kende een uitstekend debuut in de Masters met een +1 score. Anish Giri eindigde licht teleurstellend op 50% evenals wereldkampioen Gukesh.

### Eindstand Masters:

- |                       |     |
|-----------------------|-----|
| 1. Abdusattorov       | 9   |
| 2. Sindarov           | 8,5 |
| 3. <b>Van Foreest</b> | 7,5 |





Koninklijke Nederlandse Schaakbond  
*een meesterlijke sport*

4.	Niemann	7,5
5.	Keymer	7,5
6.	Bluebaum	7
7.	Erdogmus	7
8.	<b>Giri</b>	6,5
9.	Fedoseev	6,5
10.	Gukesh	6,5

....

### Challengers

De 15-jarige Andy Woodward won de Challengers een halfje boven Vasyl Ivanchuk. De Nederlanders waren minder tevreden over hun scores. Max Warmerdam eindigde op 50% en Erwin l'Ami op 5 punten. Eline Roebers eindigde als laatste met 2,5 punten, maar scoorde 1,5 punten in het slotweekend.

### Eindstand Challengers

1.	Woodward	10
2.	Ivanchuk	9,5
3.	Suleymanli	9
4.	Maurizzi	8
5.	Assaubayeva	7,5
...		
8.	<b>Warmerdam</b>	6,5
....		
11.	<b>l'Ami</b>	5
....		
14.	<b>Roebers</b>	2,5

### **Kandidatentoernooi**

Verreweg het belangrijkste toernooi op de toernooikalender van 2026 voor Anish Giri was het Kandidatentoernooi op Cyprus (28 maart-16 april). Kort na zijn overwinning in de Grand Swiss in 2025 begon het formeren van het begeleidingsteam (6 grootmeesters in totaal) en werd ook het besluit genomen om vrijwel het hele budget van Anish voor 2026 aan te wenden voor het Kandidatentoernooi. Tijdens twee trainingskampen in februari en maart bereidde Anish zich voor op het Kandidatentoernooi. Tijdens het Kandidatentoernooi was Jan Smeets als hoofdcoach aanwezig en werd Anish online terzijde gestaan door twee andere grootmeesters.

Het Kandidatentoernooi eindigde in een overtuigende zege voor Javokhir Sindarov. Met 10 uit 14 vestigde hij een nieuw puntenrecord in het Kandidatentoernooi. Vanaf ronde 9 was onze landgenoot de enige serieuze achtervolger van de jonge Oezbeek. Uiteindelijk scoorde Anish 8,5 uit 14 wat objectief een goed resultaat was (bij de vrouwen was deze score voldoende voor plaats 1), maar dus niet voldoende om uitdager van de wereldkampioen te worden.

### **EK-individueel algemeen**





Koninklijke Nederlandse Schaakbond  
*een meesterlijke sport*

Van 6-20 april werd in Polen het Europees Kampioenschap gehouden. Europees Kampioen werd de Oekraïense meester Roman Dehtariov (9 uit 11). Casper Schoppen werd op 1,5 punten gedeeld 24<sup>e</sup>. Max Warmerdam eindigde op 6,5 punten op de gedeeld 89<sup>e</sup> plaats.

### **EK-individueel vrouwen**

Van 24 mei tot en met 6 juni wordt het EK-individueel voor vrouwen gehouden in Georgië. Anna-Maja Kazarian zal Nederland vertegenwoordigen.

### **Grand Chess Tour**

Anish Giri en Jorden van Foreest zijn beide deelnemers aan de Grand Chess Tour. Ze zullen uitkomen in Boekarest (klassiek, 12-24 mei), Zagreb (rapid en blitz, 29 juni-6 juli), Saint Louis (rapid en blitz, 31 juli-7 augustus) en de Sinquefield Cup (klassiek, 8-12 augustus).

### **Olympiade**

De Olympiade wordt van 15-28 september gehouden in Samarkand (Oezbekistan). De nationale teams worden uiterlijk eind mei bekend.

## **Talentontwikkeling**

### **Papendalprogramma**

Vanuit de regeling met NOC\*NSF kunnen we jaarlijks drie 'talenten' met een 'selectiestatus' aanwijzen. Eline Roebers, Machteld van Foreest en Bram ten Dam zijn de drie talenten.

### **Talentstatussen**

De Talentstatussen zijn begin februari vastgesteld. In totaal zijn er 55 statussen uitgedeeld en geregistreerd op het platform dat ook toegankelijk is voor de Topsport Talentscholen. Net als vorig jaar zijn er groepstrainingsprogramma's aangeboden. Er zijn 4 trainingsgroepen van start gegaan met als trainers Jan Werle, Dimitri Reinderman, Robert Ris en Rick Lahaye.

### **Uitzendreglement**

Het Uitzendreglement van de KNSB is gewijzigd. De directe aanleiding waren de diverse wijzigingen die zowel de FIDE als de ECU hebben aangebracht in de internationale jeugduitzendingen. Naast praktische redenen om het Uitzendreglement te wijzigen is ook het denken over talentontwikkeling de laatste jaren verschoven. Waar de KNSB eerder uitging van 'een uitzending is een (piek)moment om een (top)prestatie te leveren' is in het vernieuwde Uitzendreglement de doelstelling gewijzigd naar 'deelname aan internationale jeugdkampioenschappen is een middel om talent te ontwikkelen'.



## **World Cup Jeugd**

Dit evenement (Batumi, 15-28 juni) is gewijzigd ten opzichte van vorig jaar en is in feite het oude WK-Kadetten. Vanuit het nieuwe Uitzendreglement zijn 2 talenten met een hoge talentstatus uitgenodigd, maar beide hebben laten weten niet deel te nemen.

## **WK-jeugd**

Ook het WK-Jeugd (Montesilvano, 15-26 juni) wordt veel vroeger dan in voorafgaande jaren georganiseerd. Vier talenten met een hoge talentstatus zijn uitgenodigd. Noah Ritzerveld en Bram ten Dam zullen onder begeleiding van Robert Ris deelnemen aan het WK-14.

## **Uitzendingen**

De volgende uitzendingen staan dit najaar op het programma:

EK-20, 5-16 augustus, Montenegro  
WK-20, 3-16 oktober, Lima, Peru  
EJK, 2-13 november, Heraklion, Griekenland

De selectie voor het EK-Jeugd wordt eind mei vastgesteld door de Technische Commissie. Eline Roebers zal waarschijnlijk deelnemen aan zowel het EK-20 als het WK-20.

## **Evenementen**

### *Evenementen volwassenen*

Het NK Schaken wordt in Aalsmeer gehouden. De data zijn 4-11 juli. Zowel in de categorie Algemeen (16 deelnemers) als in de categorie Vrouwen (12 deelnemers) is het format een knock-out toernooi.

### *Evenementen jeugd*

#### **NK E Drunen**

Het NK E, de Nederlandse Kampioenschappen tot en met 10 jaar, vond zoals gebruikelijk plaats op de vrijdag en zaterdag van het paasweekende. Ditmaal in een nieuwe speellocatie in Drunen. Het waren twee zeer geslaagde dagen met mooie partijen en veel spanning. In de algemene groep waren de spelers aan elkaar gewaagd. Zidan Kazi (Den Haag), Aadvik Suthan (Utrecht) en Hans Pereira (Amsterdam) werden resp. 1, 2 en 3. Zidan won daarbij de barrage van Aadvik en de titel. Malem Ngangbam (Voorburg) won bij de meisjes voor de derde keer op rij.

#### **NJSK ABC in Helmond**

De Nederlandse Jeugdkampioenschappen tot en met 14, 16 en 18 jaar (NJSK) werden voor de tweede maal in Helmond georganiseerd. Met 106 deelnemers tegen 92 vorig jaar had een grote groep zich voor deze kampioenschappen geplaatst. Niet vanwege ruimere kwalificatiemogelijkheden maar vanwege het grotere aantal talentstatushouders. Hier zie je dat de talenten steeds jonger goed zijn. Vier spelers met een Top of Jong Oranjestatus onder 14 en 16 jaar zijn de ratingfavorieten bij de A-jeugd met de 10-jarige Bram ten Dam daarbij als absolute

topper. Bij de meisjes zien we ook een verjonging met veel deelname van meisjes onder de 12 jaar.

### **NK D Zoetermeer**

In het hemelvaartweekend zijn de jeugdkampioenschappen tot en met 12 jaar (D). De 84 deelnemers gaan daar voor de tweede maal in Zoetermeer strijden om hun titels. In deze categorie hadden we makkelijk dubbel zoveel deelnemers kunnen plaatsen, zoveel concurrentie is er. Er staan jeugdspelers met 1800 rating op de reservelijst.

Doordat Bram ten Dam voor een ander toernooi heeft gekozen, ligt de titel open voor de rest met wel 10-20 kandidaten. Bij de meisjes is Malem Ngangbam de favoriete maar ook zij krijgt steeds meer concurrentie van een heel groepje meisjes die veel trainen en veel spelen.

### **Online NK's voor de Jeugd**

Ook dit jaar zijn weer de nodige Online NK's voor de Jeugd voorafgaand aan de fysiek NJK's georganiseerd. In mei en juni volgen nog individuele schoolschaak kampioenschappen en het Online NK voor de FGH.

Deelnemersaantallen:

25 maart: Online NK voor de jeugd E, 44 deelnemers (was 57 in 2025)

8 mei: Online NK voor de jeugd D, 68 deelnemers (was 72 in 2025)

19 april: Online NK voor de jeugd ABC, 61 deelnemers (was 75 in 2025)

## **Marketing en Communicatie**

In de afgelopen periode is ingezet op het versterken van de zichtbaarheid van de KNSB, het verbeteren van communicatiekanalen en het gerichter bereiken van verschillende doelgroepen.

### **Sociale media en positionering**

Er is gewerkt aan een consistente uitstraling van de KNSB op alle kanalen. LinkedIn is daarbij nadrukkelijker ingezet om de verbinding met de zakelijke wereld te versterken. Het kanaal laat een engagement van ruim 12% zien, waar gemiddeld 2-5% gebruikelijk is. Dit betekent dat de content goed aansluit en relatief veel interactie oplevert.

### **Emailmarketing**

Binnen e-mailmarketing is de overstap ingezet van ActiveCampaign naar CM.com. De e-maillijst bestaat inmiddels uit ruim 36.000 contacten, waardoor een groot deel van de schaakliefhebbers direct bereikt kan worden.

De maandelijkse nieuwsbrief wordt door ongeveer 50% van de ontvangers geopend, aanzienlijk hoger dan het gemiddelde van circa 25-30%. Dit laat zien dat de inhoud goed aansluit bij de doelgroep.

De clubniewsbrief kent een open rate van ruim 56% en een click rate van ruim 7%. Dit betekent dat deze doelgroep niet alleen leest, maar ook daadwerkelijk doorklikt naar relevante informatie en acties.

#### Campagnes en advertising

Voor onder andere de Schaak-Off, Beter Schaken en School Chess4All zijn campagnes gevoerd via eigen kanalen en via betaalde advertenties.

Een Google Ads campagne liet een doorklikpercentage van 2,63% en een conversie van 7,83% zien. Dit betekent dat een relatief groot deel van de geïnteresseerden daadwerkelijk actie onderneemt.

Via Meta-advertising is dit jaar voor het eerst een volledige cursusgroep van Beter Schaken gevuld, wat laat zien dat deze vorm van promotie effectief kan bijdragen aan deelname.

#### Websites

De websites schaakbond.nl en schaken.nl zijn in ontwikkeling. Schaakbond.nl had circa 255.000 bezoeken in 2025. Hoewel het aantal bezoekers licht is gedaald, blijven bezoekers langer op de website en bekijken zij gerichter pagina's. Dit duidt op een hogere kwaliteit van het bezoek.

Er wordt gewerkt aan een nieuwe websitestructuur, met als doel betere vindbaarheid en ondersteuning van campagnes. De verwachting is dat deze rond 1 juli live gaat.

#### Clubkatern (magazine)

Het eerste clubkatern is succesvol gepubliceerd. Dit katern van 16 pagina's biedt praktische ondersteuning aan clubs en bestuurders en wordt verder ontwikkeld als belangrijk communicatiemiddel richting verenigingen.

#### Partnerships

Er is gewerkt aan een sponsorpropositie en plan van aanpak. De eerste gesprekken met potentiële partners hebben plaatsgevonden. Dit heeft nog niet geleid tot concrete samenwerkingen, maar vormt wel een belangrijke basis voor verdere ontwikkeling.

#### Evenementen en promotie

In aanloop naar het NK Schaken is een promotiefilm gelanceerd die binnen korte tijd goed bekeken is en bijdraagt aan de zichtbaarheid van het evenement.

Daarbij wordt ingezet op een bredere doelgroep dan alleen clubschakers. Tijdens het NK wordt daarnaast een specifiek side-event voor vrouwen georganiseerd, in lijn met het speerpunt om vrouwenschaak te stimuleren.

### **Ontwikkeling regiowebsite**

Na de ontwikkeling van de clubwebsites is begin 2026 ook de eerste regio website opgeleverd. Op <https://oost.schaakbond.nl/> zijn de activiteiten van afdeling Oost te zien.

### **Clubwebsites**

De eerste 6 clubs zijn afgelopen periode live gegaan met de ontwikkelde sjabloonwebsite van de KNSB en nog eens 6 zijn daarmee bezig. Het is een multi wordpress site waar je als club snel online bent met zo min mogelijk technische kennis van specialisten. Clubs merken dat ze niet afhankelijk meer willen zijn van die ene persoon die de clubwebsite er even bij doet.

Zie hier de 6 clubwebsites:

[www.sgzutphen.nl](http://www.sgzutphen.nl)

[www.schaakclubzsg.nl](http://www.schaakclubzsg.nl)

[www.sg-rijswijk.nl](http://www.sg-rijswijk.nl)

[www.schaakvereniging-barendrecht.nl](http://www.schaakvereniging-barendrecht.nl)

[www.svwaalwijk.nl](http://www.svwaalwijk.nl)

[www.schaken-rijen.nl](http://www.schaken-rijen.nl)

### **Vooruitblik**

De komende periode ligt de focus op:

- verdere optimalisatie van e-mailmarketing en datagebruik
- afronding en livegang van de vernieuwde website
- campagnes rondom het NK Schaken en najaarsevenementen
- verdere uitwerking van partnerships en sponsorstrategie

Het doel blijft om de zichtbaarheid van de KNSB te vergroten, beter te communiceren met leden en clubs en de schaaksport aantrekkelijker te maken voor een breder publiek.

### **Internationale zaken**

Voor de verkiezingen voor het ECU-bestuur zijn er drie 'tickets' die zich kandidaat hebben gesteld. Naast het ticket van de huidige ECU-president Zurab Azmaiparashvili, zijn dat tickets van Bachar Koutly en Lukasz Turlej. Op het ticket van Koutaly staat ook Loek van Wely (vice-president). Het KNSB-bestuur zal informatie inwinnen over de plannen van de drie tickets en na advies te hebben ingewonnen een keuze maken hoe te stemmen in de verkiezingen die worden gehouden op 18 juli tijdens de algemene vergadering van de ECU in Boekarest.

De FIDE-verkiezingen worden gehouden tijdens de Olympiade in Samarkand. Er hebben zich nog geen kandidaten gemeld.



# Aanpassingen KNSB competitiereglement

Aan:	Ledenraad
Van:	Bestuur
Onderwerp:	aanpassingen KNSB competitieglement
Doel:	Ter besluitvorming
Datum:	21 mei 2026
Postnummer:	26-20228
cc.	Naam (Namen)

## Gevraagd

Goedkeuring van het voorstel aanpassingen KNSB competitieglemen

## Aanpassingen

Door de invoering van de zevende klasse moesten een aantal zaken opgepakt worden zoals:

- Aanpassing vrije inschrijving van 5<sup>e</sup> en 6<sup>e</sup> klasse naar 6<sup>e</sup> en 7<sup>e</sup> klasse
- Het vastzetten van het aantal 5<sup>e</sup> klassegroepen

Daarnaast is er overleg geweest met de Meesterklasse teams over knelpunten/problemen die ervaren worden. Daar is in hert voorstel het volgende uitgekomen:

- Leden die na aanvang van het seizoen zijn aangemeld moeten als ze opgesteld worden in de Meesterklasse en Eerste Klasse minimaal 2 weken vooraf gemeld worden aan het bondsbureau. Hiermee lossen we de klacht op dat teams met nieuwe sterke spelers opkomen.
- De vrijheid van opstelling in de Meesterklasse en Eerste Klasse krijgt beperkingen analoog aan de Belgische competitie. Hiermee voorkomen we dat een zwakke speler op bord 1 geplaatst wordt.
- Het doorgeven van de opstelling is aangescherpt. In de Meesterklasse en Eerste klasse moet dat uiterlijk 15 minuten voor aanvang, daarmee kunnen liveborden makkelijker geregistreerd worden en spelers hebben de mogelijkheid zich kort voor te bereiden. Daarnaast moet een opstelling zowel uit voornamen als achternamen bestaan.
- In de Meesterklasse en Eerste Klasse wordt voor een leeg bord een boete gegeven. Indien een thuisclub onaangekondigd een leeg bord heeft, wordt de helft van de boete uitbetaald aan de uitclub.
- De Boeteregeling is aangepast. Zo worden alle boetes pas aan het einde van het seizoen verrekend.

Bijlagen:

KNSB-Competitiereglement (huidig).pdf

KNSB-Competitiereglement-ledenraad 13 juni 2026.docx (met geel gearceerd de gewijzigde artikelen)





# Reglements aanpassingen vanwege de Ledenraad

Aan:	Ledenraad
Van:	Bestuur
Onderwerp:	Reglement aanpassingen vanwege de Ledenraad
Doel:	Ter besluitvorming
Datum:	21 mei 2026
Postnummer:	26-20227
cc.	Naam (Namen)

## Gevraagd

Goedkeuring van alle KNSB reglementen die bijgewerkt zijn vanwege de invoering van de Ledenraad.

## Aanpassingen

Oud directeur Dharma Tjiam heeft de 'Stichting Vereniging en Recht' gevraagd onze reglementen verenigd op ons Handboek (<https://schaakbond.nl/de-knsb/reglementen/>) door te nemen vanwege de invoering van de Ledenraad en aan te geven wat we aan moeten passen.

Het advies was als volgt:

<b>Tekst</b>	<b>wijzigen naar</b>
Bondsvergadering/Algemene Vergadering	Ledenraad
Bondsbestuur/Algemeen Bestuur	Bestuur
Bonds bureau	Bureau
Tuchtcommissie	Tuchtcollege
Huishoudelijk Reglement	Algemeen Reglement

Dit is doorgevoerd in alle reglementen. Inhoudelijk is er niets aangepast.

In de bijlage een overzicht van de aanpassingen.



# Voorstel Samenstelling bestuur

Aan: Ledenraad

Van: AB

Onderwerp: Samenstelling bestuur

Doel: Ter besluitvorming

Datum: 12 mei 2026

Postnummer: 26-20238

## Inleiding

Dit voorstel betreft zowel een nieuwe voordracht als een herbenoeming. De nieuwe voordracht heeft betrekking op het feit dat de huidige penningmeester bij zijn herbenoeming in november heeft aangegeven dat hij wel graag snel wil stoppen. De herbenoeming heeft betrekking op het einde van de tweede termijn van de voorzitter.

## Voordracht nieuw bestuurslid

Met het bekendmaken van zijn wens om op een nette wijze zijn penningmeesterschap (na ruim 8 jaar) af te ronden zijn wij het traject tot opvolging gestart. Uitgangspunt hierbij was dat de betreffende persoon:

- De benodigde kennis en kunde heeft
- Past binnen de samenstelling van het team (diversiteit)
- Als persoon ook past bij de huidige bestuursleden

Een rechtstreekse benadering heeft in eerste instantie geleid tot mailverkeer en telefonisch contact tussen voorzitter en candidate. Gezien de positieve uitkomst daarvan heeft er vervolgens een live-gesprek plaatsgevonden tussen candidate en voorzitter en secretaris.

In de bestuursvergadering van 12 mei was candidate aanwezig, zodat zij de sfeer en wijze van vergaderen kon ervaren en de overige bestuursleden van haar als persoon een beeld konden vormen. Aan het einde van de vergadering was de conclusie dat de candidate nog steeds graag bestuurslid wil worden én dat het bestuur haar graag aan u wil voordragen als nieuw bestuurslid. Hierbij is afgesproken dat candidate de functie van penningmeester gaat bekleden.

Voor nadere informatie over de kandidate verwijzen wij u naar de bijgevoegd beknopte CV en haar motivatie.

## Voorstel

Mevrouw Veronique Hijn te benoemen tot bestuurslid van de KNSB voor een periode van drie jaar.

## Herbenoeming

De tweede termijn van de voorzitter eindigt in juni 2026. In zijn eerste termijn was hij secretaris en in tijdens zijn tweede termijn is hij in de Bondsraadvergadering van juni 2024 voor twee jaar benoemd als voorzitter. Dirk Hoogland heeft aangegeven beschikbaar te zijn voor een derde en dus laatste termijn.

## Voorstel

De heer Hoogland als voorzitter van de KNSB te herbenoemen voor een periode van drie jaar. Dit is zijn laatste termijn.

# Memo



## Vragen en antwoorden

---

Aan: Ledenraad

---

Van: Remmelt Otten

---

Onderwerp: Vragen en antwoorden over software en kernevenementen

---

Doel: Vooraf gestelde vragen beantwoorden

---

Datum: 11 mei 2026

---

### Software

Vraag Ledenraad: **Wat wil het bestuur met de huidige software en de met de verdere ontwikkeling?**

**Stand van zaken:** de schaakbond ondersteunt meerdere softwareprogramma's. Een opsomming is te vinden op de website van de KNSB: <https://schaakbond.nl/kenniscentrum/indelingsprogramma/>

Sommige softwarepakketten zijn ontwikkeld door de KNSB, in opdracht van de bond of in samenwerking met de schaakbond. Andere software is van bedrijven, bijvoorbeeld Tornelo uit Australië of Swiss-Manager (eigendom van een Oostenrijker) of BarBlitz (van een een vijftal Amsterdamse schakers).

Voor de jeugd grand-prixtoernooien is er een concrete behoefte aan verbeterde software. Peter Scheeren is vanuit het bestuur voorzitter van een werkgroep die daar mee bezig is.

**Belangrijk detail:** Het programma SwissMaster van de schaakbond hanteert nog niet de nieuwste wijziging van de FIDE over de berekening van weerstandspunten. Dat wordt meegenomen in de volgende update die is gepland voor juni dit jaar.

#### Wat is het plan?

- Het bestuur wil op de volgende vergadering een werkgroep vormen die het huidige aanbod onderzoekt, kijkt naar de kwaliteit en kwetsbaarheden, en een plan maakt voor eventuele verbeteringen.

### Kernactiviteiten en het NK Snelschaken en NK Rapid

Vraag Ledenraad: **Het bestuur heeft in november toegezegd op de vergadering in juni te bespreken welke NK's eventueel in aanmerking komen voor een financiële bijdrage van de KNSB.**

**Stand van zaken:** De kernevenementen worden ondersteund door de schaakbond. Het NK Schaken voor mannen en vrouwen is het belangrijkste kernevenement. De begroting van 2026 laat geen ruimte om extra toernooien te ondersteunen. Er zijn geen signalen dat er NK's niet door kunnen gaan door financiële problemen. Er was geen capaciteit op het bondsbureau om tussen november 2025 en juni 2026 te onderzoeken hoe het met de financiën van de belangrijke toernooien in Nederland gaat. Wel wil het bestuur toezeggen dat het bondsbureau dat onderzoek zal doen voor de Ledenraadvergadering van September.

