

Memo

Contributie en indexatie



Aan:	Algemeen Bestuur en Ledenraad
Van:	Remmelt Otten
Onderwerp:	Contributie en indexatie
Doel:	Ter informatie Ledenraad 13 juni 2026
Datum:	13 mei 2026
Postnummer:	Postnummer 26/20203
cc.	Ivar Heine, Elsbeth Aubel-Bezemer

Contributie en indexatie

Indexatie sinds 2008

Aanleiding

De Ledenraad wil op de vergadering van 13 juni nogmaals het onderwerp 'automatische indexatie' van de contributie bespreken, omdat er na de vergadering in november nog vragen open stonden.

Stand van zaken

Volgens de statuten stelt de Ledenraad de hoogte van contributie vast. In praktijk is de jaarlijkse indexatie van de contributie al heel lang bestaand beleid. En in november 2008 is dit beleid door de Bondsraad formeel bekrachtigd. Deze jarenlange traditie waarborgt de financiële stabiliteit en voorkomt dat de bond voor verrassingen komt te staan bij plotselinge economische veranderingen.

De penningmeester heeft de systematiek besproken met de huidige FAC, de Financiële Advies Commissie van de ledenraad. Daarna heeft de FAC een separate notitie opgesteld waarin het de noodzaak van indexatie onderschrijft

Noodzaak van indexatie: de kostenkant

Indexatie is een gebruikelijk systeem omdat onze uitgaven direct meebewegen met de markt. De belangrijkste kostenpost zijn de **salarissen van onze medewerkers** (conform de CAO Sport) die bijna 40% van alle uitgaven bepalen. De CAO-salarissen stegen in 2026 met 2,9% en zullen in 2027 met 2,5% stijgen. Daarnaast stijgen ook de inkoop van **software en andere diensten** vrijwel altijd mee met de inflatie. Door de Consumenten Prijs Index (CPI) te volgen, zorgen we dat onze inkomsten de stijgende operationele kosten blijven dekken.

Begrotingsevenwicht en beleidsuitvoering

Het bondsbureau stelt een budget op dat volledig ten dienste staat van het door het bestuur vastgestelde en door de Ledenraad bekrachtigde meerjarenbeleid. De KNSB streeft er naar **geen jaarlijks operationeel overschot of tekort** te hebben. Mocht er in de toekomst structureel meer geld binnenkomen dan nodig is voor de uitvoering, dan wordt dit conform de statuten teruggegeven aan de begroting, bijvoorbeeld door tariefverlaging. Voor nu is de geïndexeerde contributie noodzakelijk voor een dekkende exploitatie.



De toekomst

Het bestuur stelt voor om dit jaar de begroting van 2027 volgens de huidige systematiek op te stellen om de stabiliteit te handhaven. Maar het bestuur wil ook tegemoetkomen aan de wens van de Ledenraad en de bredere schaakgemeenschap om alternatieven te onderzoeken. Daarvoor bestaat de werkgroep 'Lidmaatschapsmodellen'. Dat is de nieuwe naam van de werkgroep 'Verdienmodellen'. Die werkgroep heeft een tijdje een slapend bestaan geleid, maar is in april bij elkaar gekomen.

Deze werkgroep kijkt naar verschillende startpunten om contributie vast te stellen, bijvoorbeeld automatisch indexeren en dan kijken wat je kunt organiseren met de middelen die je dan hebt, of eerst kijken wat je wil organiseren en afhankelijk daarvan de hoogte van de contributie bepalen. De werkgroep kijkt ook naar verschillende opties van indexatie. En de werkgroep maakt een vergelijking met hoe andere sportbonden het doen.

Het voorstel is dat deze commissie over een jaar, op de Ledenraad vergadering in juni 2027, met voorstellen komt. Die voorstellen kunnen dan verwerkt worden in de begroting van 2028, op te stellen in het derde kwartaal van 2027 en goed te keuren door de Ledenraad in november 2027.

De Ledenraad is van harte uitgenodigd om twee leden voor te dragen voor de werkgroep 'Lidmaatschapsmodellen'.

